REGIONE DEL VENETO

INVESTIMENTI PARTECIPATIVI DETENUTI DA VENETO SVILUPPO S.P.A. AL 31.12.2025 E SUCCESSIVI AGGIORNAMENTI

Assessore al Bilancio - Patrimonio - Affari Legali - Personale - Attuazione Programma e Agenda Digitale

Area Bilancio, Risorse finanziarie, ICT, Affari generali e Semplificazione

Direzione Partecipazioni Societarie ed Enti regionali

Indice

Premessa 3

Relazione tecnica 6

Investimenti partecipativi "Fondo Capitale di Rischio" ex POR 2007-2013 (FESR) 9

1: Develon S.r.l. (parzialmente dismessa) 11

2: H-Farm S.p.A. (parzialmente dismessa) 14

Investimenti partecipativi detenuti da Veneto Sviluppo S.p.A. "in via diretta" 16

3: Aeroporto di Treviso S.p.A. 17

4: Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. 19

Investimenti partecipativi "Capitale di rischio di PMI cooperative ex L.R. n. 19/2004 e L.R. n. 17/2005" 22

5: Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina Società Cooperativa Agricola (parzialmente dismessa) 23

Investimenti partecipativi soggetti a procedura concorsuale (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) e liquidazione **25**

Premessa

Con riferimento al piano di razionalizzazione periodica di cui all'**Allegato A** del presente provvedimento, adottato in attuazione delle disposizioni contenute all'art. 20 del D.Lgs. n. 175/2016 e considerata la particolarità di Veneto Sviluppo S.p.A., per la quale il D.Lgs. n. 175/2016 prevede la non applicabilità dell'art. 4 al "Gruppo Veneto Sviluppo" ai sensi dell'art. 26, comma 2 (Società inclusa nell'allegato A al T.U.S.P.), con la presente relazione s'intende fornire un quadro esaustivo dell'attività svolta dalla Finanziaria regionale, nell'ottica di rappresentare al meglio gli investimenti partecipativi detenuti dalla stessa in coerenza con la propria *mission* e con l'oggetto sociale.

Veneto Sviluppo S.p.A. – **Finanziaria regionale del Veneto** è regolata dalla L.R. n. 47/1975 e s.m.i. e in coerenza con l'oggetto sociale, da un lato ha gestito numerosi interventi a favore delle imprese per lo sviluppo economico del sistema veneto e dall'altro, in via prevalente, investe in partecipazioni e strumenti di debito di imprese venete attraverso operazioni di *private equity e private debt*.

Con **Legge regionale 4 luglio 2023, n. 14** recante "*Riordino di partecipazioni societarie regionali in un unico gruppo. Modifiche alla legge regionale 3 maggio 1975, n. 47 "Costituzione della Veneto Sviluppo S.p.A." e alla legge regionale 6 settembre 1988, n. 45 "Costituzione di una società a partecipazione regionale per lo sviluppo dell'innovazione e collaborazione con il CNR per studi e ricerche in materie di interesse regionale" ed ulteriori disposizioni*" Veneto Sviluppo S.p.A. ha assunto il ruolo di *holding* di partecipazioni regionali, operando al fine di attrarre investimenti nel territorio veneto e destinando i propri proventi allo sviluppo dell'economia del territorio ovvero alla realizzazione delle finalità istituzionali di cui alla relativa legge istitutiva. Per effetto di tale riorganizzazione, la Finanziaria regionale gestisce tra le proprie partecipazioni strategiche, oltre a FVS S.G.R. S.p.A., anche Veneto Innovazione S.p.A. e Finest S.p.A. Per maggiori approfondimenti su tale progetto societario, si rinvia all'**Allegato A** del presente provvedimento.

In attuazione della L.R. n. 14/2023, la Società è detenuta al 100% dalla Regione del Veneto, mentre fino al primo ottobre 2023 era partecipata al 51% dalla Regione del Veneto e per il restante 49% da soci privati, rappresentati da banche ed altre società finanziarie.

Veneto Sviluppo S.p.A. effettua investimenti in partecipazioni nell'esercizio di attività di **gestione di fondi pubblici** ovvero nell'esercizio di **attività di investimento nel capitale di rischio** di imprese sul territorio, finalizzati a consentirne lo sviluppo ma senza finalità di stabile investimento.

L'intervento partecipativo esercitato dalla Società nell'esercizio di attività d'investimento nel **capitale di rischio di imprese sul territorio Veneto**, come già rappresentato nel citato **Allegato A** del presente provvedimento, è esclusivamente di **carattere temporaneo**[1] e

[1] **Art. 3, comma 3, Legge regionale 3 maggio 1975, n. 47 – "Costituzione della Veneto Sviluppo S.p.A."**
3. Veneto Sviluppo S.p.A. può altresì, anche per il tramite di proprie controllate, in conformità alla vigente normativa e ai relativi statuti e con la finalità pubblica di supporto al sistema produttivo e di sviluppo economico, imprenditoriale e occupazionale con particolare attenzione al territorio regionale:
a) promuovere e gestire fondi di *private equity* e *private debt* destinati alla crescita e al consolidamento, in via prevalente, delle piccole e medie imprese operanti sul territorio regionale, con raccolta estesa a investitori istituzionali;
b) investire in quote di fondi di *private equity* e *private debt*, anche gestiti da una propria società controllata di gestione del risparmio;

rappresenta lo **strumento** attraverso il quale la Società esercita la propria attività, a supporto delle imprese operanti sul territorio, in coerenza con la programmazione regionale.

Dal punto di vista operativo, tra gli strumenti di investimento, Veneto Sviluppo S.p.A. entra nella compagine societaria delle imprese da sostenere, in genere attraverso un aumento di capitale, erogando alle stesse le risorse finanziarie necessarie per il perseguimento del proprio piano di sviluppo industriale; tale intervento di patrimonializzazione, consente alle piccole e medie imprese di migliorare la struttura delle fonti di finanziamento per la crescita aziendale, nonché beneficiare di un miglior accesso al canale bancario.

Gli investimenti partecipativi sono sottoscritti sulla base di accordi finalizzati a disciplinare concretamente un percorso di crescita e di sviluppo societario, definendo a priori le modalità di smobilizzo della partecipazione medesima in un arco temporale, **ovvero alle migliori condizioni di mercato** (nel caso di investimenti partecipativi derivati da conferimenti di partecipazioni regionali non sussistono accordi predefiniti di uscita); conseguentemente, le tempistiche di smobilizzo possono prolungarsi qualora le condizioni siano anti-economiche. Al contempo, le partecipazioni soggette a procedura liquidatoria o concorsuale (fallimento, concordato, etc.) sono gestite dagli organi della medesima procedura e pertanto Veneto Sviluppo S.p.A. si adegua alle relative tempistiche procedurali.

Per completezza informativa si rappresenta, di seguito, il portafoglio partecipativo detenuto dalla Finanziaria regionale, **aggiornato al 31.12.2025**, fermo restando quanto già rappresentato nell'Allegato A in termini di loro inquadramento ai sensi del T.U.S.P..

Nel corso del **2025**, Veneto Sviluppo S.p.A. ha seguito l'attività di gestione degli investimenti partecipativi detenuti sia "**in via diretta**", acquisiti cioè mediante l'utilizzo di proprie risorse patrimoniali, sia di altri investimenti detenuti **in attuazione di specifiche iniziative sul capitale di rischio**: il "Fondo Capitale di Rischio" (quest'ultimo in attuazione di una specifica misura del POR FESR 2007-2013) ed il "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI cooperative". Per quanto concerne il Patrimonio Destinato, la chiusura definitiva dello Strumento intervenuta nel corso del 2018, ha comportato il trasferimento dell'unico investimento in capo al Fondo, tra gli investimenti partecipativi detenuti in via diretta.

Al **31.12.2025** il portafoglio partecipativo si compone di n. **15** investimenti partecipativi di cui n. **6 attivi** e n. 9 soggetti a procedure di liquidazione e/o fallimento, per i quali è in corso l'attività di dismissione in fase avanzata.

Nello specifico, si individuano rispettivamente:

- n. 3 investimenti partecipativi detenuti in via diretta;

- n. 2 investimenti partecipativi acquisiti nell'ambito dello strumento del Fondo di Capitale di Rischio (istituito in attuazione della specifica misura del POR 2007-2013 - il periodo di investimento del Fondo si è concluso il 31.12.2015).

---

c) investire in partecipazioni e strumenti di debito delle imprese venete attraverso operazioni di *private equity* e *private debt* aventi carattere temporaneo;

d) prestare consulenza alle imprese in materia di struttura finanziaria, di strategia industriale e di questioni connesse, nonché consulenza e servizi nel campo delle concentrazioni e del rilievo di imprese, e nella gestione di patrimoni, che presentino interesse per la realizzazione di programmi economici e di piani di sviluppo formulati dagli organi regionali;

e) svolgere funzioni di cessione, anche pro soluto, al sistema creditizio, dei crediti per spese di investimento, certi, liquidi ed esigibili, vantati da piccole e medie imprese venete nei confronti del sistema degli enti locali e delle autonomie funzionali.

- n. 1 investimento partecipativo acquisito nell'ambito dello strumento "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI cooperative", in corso di dismissione per *step*;

- n. 9 investimenti partecipativi in fase avanzata di dismissione e in particolare soggetti a procedure di liquidazione e/o fallimento (di cui n. 7 detenuti in via diretta e n. 2 acquisiti nell'ambito dello strumento del Fondo di Capitale di Rischio).

Nel primo semestre 2026 è stata dismessa la partecipazione in APVS S.r.l. che rientra nel gruppo degli investimenti partecipativi a gestione diretta.

Tra il 2025 ed il 2026, il portafoglio investimenti della Finanziaria Regionale si è ridotto di quattro unità rispetto al 31.12.2024, dando così corso a quanto previsto dai precedenti piani approvati.

Per tutti gli investimenti partecipativi "attivi" è stato delineato un processo di dismissione.

Ciò detto, come già ribadito dal socio Regione nei precedenti piani di razionalizzazione, di cui da ultimo approvato con DGR n. 1322 del 28 ottobre 2025, si rinnova l'invito a Veneto Sviluppo S.p.A. a perseguire, con ogni possibile azione, l'obiettivo della valorizzazione e dello smobilizzo degli investimenti in società "attive", monitorando costantemente la sussistenza di eventuali condizioni favorevoli per la loro dismissione, in coerenza con quanto stabilito dalla Giunta regionale con il presente piano, in linea con i precedenti piani di revisione ordinaria adottati, al fine di conformarsi a quanto segnalato dalla Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per il Veneto con Deliberazione n. 111/2025/PARI del 08.07.2025 e con Deliberazione n. 145/2026/PARI del 16.07.2026.

Nel perseguire il suddetto obiettivo, per quanto applicabili, si richiamano le disposizioni per l'alienazione di partecipazioni contenute all'art. 10 del D.Lgs. n. 175/2016, per cui "*l'alienazione delle partecipazioni è effettuata nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione. In casi eccezionali, a seguito di deliberazione motivata dell'organo competente ai sensi del comma 1, che dà analiticamente atto della convenienza economica dell'operazione, con particolare riferimento alla congruità del prezzo di vendita, l'alienazione può essere effettuata mediante negoziazione diretta con un singolo acquirente*. *[…]".*

Di seguito, si rappresentano le variazioni intervenute dal 2018 ad oggi, al portafoglio degli "investimenti partecipativi" di Veneto Sviluppo S.p.A.:

	2018			alla data di adozione del presente provvedimento			
	SOCIETA' ATTIVE	SOCIETA' SOGGETTE A PROCEDURA	TOTALE	SOCIETA' ATTIVE	SOCIETA' SOGGETTE A PROCEDURA	TOTALE	VARIAZIONE dal 2018 ad oggi
Investimenti partecipativi "Fondo di Capitale di Rischio"	12	2	14	2	2	4	-10
Partecipazioni acquisite "in via diretta" + patrimonio destinato	8	7	15	2	7	9	-6
Investimenti partecipativi "Fondo Capitale di rischio di PMI cooperative ex L.R. n. 19/2004 e L.R. n. 17/2005"	3	0	3	1	0	1	-2
					TOTALE DISINVESTIMENTI		-18

Le tabelle e i dati qui illustrati contengono un quadro dettagliato del portafoglio partecipativo detenuto dalla Finanziaria regionale.

Le informazioni ivi contenute sono state trasmesse dalla Società con nota protocollo n. 1576 del 26 agosto 2026, acquisita agli atti regionali con prot. n. 483045 del 27.08.2026, e rappresentate nel presente documento.

Relazione tecnica

Con il seguente quadro si intende fornire una rappresentazione sintetica sullo stato di avanzamento dei processi di dismissione degli investimenti partecipativi detenuti dalla Finanziaria regionale.

La situazione raffigurata pone in evidenza il complesso portafoglio investimenti detenuto da Veneto Sviluppo S.p.A. al 31.12.2024 così come già individuato nell'Allegato B alla DGR n. 1322/2025 del 28.10.2025, al 31.12.2025 e al 30.06.2026 (data ultimo aggiornamento).

Tenuto conto di quanto già brevemente illustrato nelle premesse, va precisato che il completamento dei processi di vendita di tali investimenti partecipativi, in quanto tali, è subordinato alle condizioni di mercato ovvero alla sussistenza di accordi d'investimento con i *partners*, e dai tempi della procedura, per le società in liquidazione e/o soggette a procedure fallimentari o concorsuali. Di conseguenza, Veneto Sviluppo S.p.A. può decidere di rinviare nel tempo eventuali smobilizzi qualora le condizioni di mercato siano anti-economiche e, come noto, per le società soggette a procedura, la stessa si adegua ai tempi gestiti dai rispettivi organi procedurali.

INVESTIMENTI PARTECIPATIVI DETENUTI DA VENETO SVILUPPO S.P.A.

(X=in portafoglio)

"Fondo Capitale di Rischio Ex POR 2007-2013"	**AL 31.12.2024 (DGR n. 1322/2025)**	**AL 31.12.2025**	**AL 30.06.2026**
1. Develon S.r.l.	X	X	X
2. H-Farm S.p.A.	X	X	X

Investimenti partecipativi detenuti "in via diretta"	**AL 31.12.2024 (DGR n. 1322/2025)**	**AL 31.12.2025**	**AL 30.06.2026**
3. Aeroporto di Treviso S.p.A.	X	X	X
4. Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.	X	X	X

Investimenti partecipativi detenuti "in via diretta"	**AL 31.12.2024 (DGR n. 1322/2025)**	**AL 31.12.2025**	**AL 30.06.2026**
APVS S.r.l. (**DISMESSA**)	X	X	**DISMESSA IL 04.06.2026**
Banca Popolare Etica soc. coop. per azioni (**DISMESSA**)	X	**DISMESSA IL 23.04.2025**	
Politecnico Calzaturiero - Società Consortile per Azioni (**DISMESSA**)	X	**DISMESSA IL 03.02.2025**	

CAPITALE DI RISCHIO DI PMI COOPERATIVE EX L.R. n. 19/2004 E L.R. n. 17/2005	**AL 31.12.2024**	**AL 31.12.2025**	**AL 30.06.2026**
5. Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina Società Cooperativa Agricola	X (dismissione in corso: incassate rate del piano di rientro per complessivi Euro 172.755,15)	X (dismissione in corso: incassate rate del piano di rientro per complessivi Euro 201.306,18)	X (dismissione in corso: incassate rate del piano di rientro per complessivi Euro 208.443,18)
Cooperativa Lavoratori Zanardi (**DISMESSA**)	X (dismissione in corso: incassate rate del piano di rientro per Euro 194.856,16)	=== **DISMESSA IL 05.05.2025**	

DISINVESTIMENTI AVVENUTI NEL CORSO DEL 2025 E NEL PRIMO SEMESTRE DEL 2026:

INVESTIMENTI PARTECIPATIVI "CAPITALE DI RISCHIO DI PMI COOPERATIVE EX L.R. n. 19/2004 e L.R. n. 17/2005":

- per **Cooperativa Lavoratori Zanardi** il processo di dismissione per *step* si è concluso in **data 5 maggio 2025** la partecipazione è stata dismessa. L'importo complessivo rimborsato da Cooperativa Lavoratori Zanardi ammonta ad Euro 235.156,15 così suddivisi: Euro 200.000,00 di rimborso della linea capitale; Euro 6.000,00 di interessi; Euro 29.156,16 di remunerazione.

- per **Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina - Cooperativa Agricola** è in corso un processo di dismissione per *step* che dovrebbe concludersi entro l'esercizio in corso a seguito di rinegoziazione dell'ultima rata del piano di rientro.

INVESTIMENTI PARTECIPATIVI DETENUTI "IN VIA DIRETTA":

- **APVS S.r.l.:** partecipazione dismessa nel **mese di giugno del 2026**, al valore di Euro 17.805.676,03;
- **Banca Popolare Etica soc. coop. per azioni:** partecipazione dismessa in data **23 aprile 2025,** per un controvalore di Euro 95.807,99 che ha generato una plusvalenza contabile pari ad Euro 56.307,99;
- **Politecnico Calzaturiero - Società Consortile per Azioni**: partecipazione dismessa nel mese di **febbraio del 2025,** mediante recesso con l'accredito a favore di Veneto Sviluppo S.p.A. del valore di rimborso delle azioni pari ad Euro 14.880,00 che ha comportato una plusvalenza di Euro 14.879,00.

Investimenti partecipativi "Fondo Capitale di Rischio" ex POR 2007-2013 (FESR)

Asse 1, linea d'intervento 1.2 "ingegneria finanziaria", Azione 1.2.2.

Nel corso del primo semestre 2009, Veneto Sviluppo S.p.A. ha partecipato al bando di gara a procedura aperta "*per l'aggiudicazione del servizio inerente la costituzione e la gestione di un Fondo di capitale di rischio*", strumento previsto in attuazione del Programma Operativo Regionale 2007- 2013 (parte FESR, Asse 1, Linea d'intervento 1.2 "ingegneria finanziaria", Azione 1.2.2).

L'esito della gara è stato comunicato con DGR n. 2723 del 15.09.2009: la Regione del Veneto ha preso atto dei risultati cui è pervenuta la Commissione di gara ed ha quindi aggiudicato in via definitiva a Veneto Sviluppo S.p.A. la gestione dello strumento agevolativo istituito in attuazione della citata misura del POR.

La dotazione inizialmente disponibile ammontava a Euro 35 milioni, di cui Euro 15 milioni per quota pubblica (intervento della Regione del Veneto).

La **finalità** di tale Fondo è **l'acquisizione di partecipazioni minoritarie e temporanee al capitale di rischio di piccole e medie imprese (PMI)** con elevato potenziale di crescita, le quali non hanno sufficiente accesso ai mercati di capitali, sia nelle fasi iniziali del ciclo di vita che nei loro processi di innovazione (cd fallimento del mercato).

Gli interventi del Fondo riguardano gli investimenti di *seed capital* (finanziamento dello studio, della valutazione e dello sviluppo dell'idea imprenditoriale, che precedono la fase di avvio – *start-up*), e di *start-up capital* (finanziamento per lo sviluppo del prodotto e la commercializzazione iniziale) nonché di *expansion capital*, quest'ultimo ad esclusione delle imprese di media dimensione.

Il mercato di riferimento per lo strumento in oggetto è rappresentato dalle PMI venete.

Il Fondo opera con le **caratteristiche tecniche** di seguito elencate:

› Forma tecnica: partecipazione al capitale, minoritaria e temporanea. Può avvenire esclusivamente in corrispondenza di un aumento di capitale sociale, attraverso la sottoscrizione di nuove quote o azioni da liberarsi in denaro liquido, anche con sovrapprezzo.

› Limiti dell'intervento: quota di capitale sociale dell'impresa partecipata non inferiore al 15% e non superiore al 45%. Tale limite è stato successivamente modificato fissando il limite massimo di intervento del Fondo al 49% (DGR n. 358 del 25.03.2014).

› Importi: non più di Euro 1.500.000,00 per ciascun intervento su un periodo di 12 mesi. L'intervento del Fondo può essere suddiviso in più *tranches*.

› Durata: massimo 5 anni dalla data di acquisizione.

La partecipazione deve essere limitata nel tempo e smobilizzata non appena le condizioni di mercato consentano di rispettare gli obiettivi dell'investimento.

Possibili **modalità di cessione**:

› acquisto della quota posseduta dal Fondo da parte del Beneficiario, dei suoi soci e/o di collegati dello stesso, anche sulla base di un *buyback agreement*;

› vendita a terzi della quota posseduta dal Fondo o, eventualmente, cessione dell'intero capitale sociale a terzi;

› collocamento della società sui mercati regolamentati.

Il periodo di investimento del Fondo si è chiuso il 31.12.2015, fatta salva la possibilità di procedere con il perfezionamento degli interventi deliberati entro il 31.12.2015 fino al 31.05.2016.

Veneto Sviluppo S.p.A., attraverso il Fondo Capitale di Rischio, ha investito in 19 imprese, delle quali 15 sono state totalmente dismesse; ad oggi residuano 4 imprese, delle quali 2 (attive) sono state dismesse parzialmente, 1 risulta in fallimento e 1 in liquidazione.

Tabella rappresentativa gli investimenti partecipativi "Fondo Capitale di Rischio" ex POR 2007-2013 (FESR)

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Data di acquisizione	Stato	% Quota di partecipazione al 31.12.2025	Valutazione Bilancio al 31.12.2025	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.Lgs. n. 175/2016)
1	03018900245	Develon S.r.l.	2002	02/12/2013	ATTIVA (PARZIALMENTE DISMESSA IN DATA 21.06.2023)	28,937%	Euro 953.787,88	*Holding* di partecipazione Ex attività: Sviluppo di *software* e consulenza in materia informatica	NO	NO
2	03944860265	H-Farm S.p.A.	2005	01/04/2014	ATTIVA (PARZIALMENTE DISMESSA NEL 2018)	0,777%	Euro 266.084,55	Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica	NO	SI

1: Develon S.r.l. (parzialmente dismessa)

Codice fiscale: 03018900245

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 28,9375%

Stato di attività della partecipata: attiva

Attività svolta: All'atto dell'ingresso nel capitale sociale di Develon S.r.l. da parte di Veneto Sviluppo: commercializzazione di programmi informatici, la progettazione e la commercializzazione di elaborati elettronici ed accessori e di brevetti, nonché la prestazione di servizi telematici di analisi, pubblicitari od editoriali.

Attuale attività svolta: attività delle *holding* impegnate nelle attività gestionali (*holding* operative).

Evoluzione della Società: La partecipazione è stata acquisita il 02.12.2013 ad un costo di rilevazione iniziale di Euro 600.000,00. In data 30.05.2016 Veneto Sviluppo S.p.A. ha convertito i versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati pari ad Euro 1.400.000,00 in capitale sociale, vedendosi riconosciuta una quota complessiva nel capitale di Develon S.r.l. pari al 33,00%, corrispondente a Euro 224.164,07 di valore nominale e per un costo complessivo di Euro 2.000.000,00.

Partner dell'investimento e soggetto impegnato ad acquistare la nostra quota, in virtù degli accordi parasociali, a periodo di investimento concluso: Acute S.r.l. (oggi Ginnovate S.r.l.).

Stato di avanzamento del processo di dismissione:

Per i cenni storici relativi alla partecipazione in argomento si rinvia a quanto illustrato nell'Allegato B dei precedenti provvedimenti giuntali di adozione dei piani di razionalizzazione, di cui da ultimo giusta DGR n. 1322/2025.

La dismissione dell'investimento partecipativo era prevista entro la scadenza del Fondo Capitale di Rischio (entro il 31.12.2020), fatto salvo il caso in cui entro tale termine le condizioni di mercato non avessero consentito il rispetto degli obiettivi dell'investimento (articolo 8 del Regolamento Operativo del Fondo di Capitale di Rischio). Tale circostanza si è prolungata ulteriormente per cause connesse principalmente alla crisi generata dalla pandemia da Covid-19.

Nel corso del 2023 la società partecipata ha ceduto il 100% della propria partecipazione in Develon Digital S.r.l a un terzo soggetto; l'operazione è stata preceduta dall'acquisizione della totalità delle quote di Develon Digital S.r.l., mediante l'acquisto del residuo 37,50% da Serviceplan Italia S.r.l. L'incasso delle rate definite per l'uscita di Develon Digital S.r.l. sarebbe dovuto servire per permettere l'uscita di Veneto Sviluppo mediante una dismissione progressiva.

Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione di Veneto Sviluppo S.p.A., nelle riunioni del 31 gennaio 2023 e del 23 maggio 2023, ha deliberato che la partecipazione detenuta in Develon S.r.l. venisse dismessa in via parziale per una quota rappresentativa del 13,00%, in quattro *tranche* (l'ultima con scadenza nel mese di gennaio 2026) *pari passo* con l'incasso da parte di Develon S.r.l. di quattro *tranche* per la cessione di Develon Digital S.r.l. In data 21 giugno 2023, si è proceduto alla dismissione della prima *tranche* di Develon S.r.l., mediante l'esercizio del diritto di recesso parziale, pari ad una quota rappresentativa del 4,0625% del capitale sociale del valore nominale di Euro 27.595,96 ad una valorizzazione di Euro 250.000,00 che è stata regolarmente incassata da Veneto Sviluppo S.p.A. e che ha comportato il realizzo di una plusvalenza contabile pari ad Euro 3.787,88.

A seguito del suddetto esercizio del recesso parziale, la quota di partecipazione di Veneto Sviluppo S.p.A. è scesa al 28,9375% del capitale sociale.

A settembre 2024 è stato avviato un processo di riorganizzazione della compagine sociale del *partner* Ginnovate S.r.l., che ha visto *in primis* l'uscita di tutti i soci persone fisiche, eccezion fatta del *founder* nonché Presidente di Develon S.r.l., e, conseguentemente, l'ingresso di un nuovo socio: Fin CPS S.r.l. in capo alla famiglia Giacomelli.

Dopo il pagamento della prima *tranche*, Develon S.r.l. ha aperto un contenzioso con l'acquirente di Develon Digital S.r.l. il quale, evidenziando delle difformità, ha mancato il pagamento della seconda *tranche* del prezzo di cessione concordato. Develon S.r.l. a sua volta ha riversato il danno dato dal mancato incasso a Veneto Sviluppo, sospendendo i suoi impegni concomitanti con la rata impagata per la cessione di Develon Digital S.r.l. ma anche per le altre rate seppur le corrispondenti *tranche* per la cessione di Develon Digital S.r.l. fossero state incassate.

Veneto Sviluppo a **fine 2025** ha avviato un tavolo negoziale con l'intento di definire il processo di dismissione. Le negoziazioni, attualmente in corso, sono mediate dai legali delle due società (Veneto Sviluppo S.p.A. e Ginnovate S.r.l.).

Tempi stimati per la dismissione:

Veneto Sviluppo S.p.A. si sta adoperando per dismettere l'intera partecipazione evitando l'avvio di un contenzioso.

Accordi d'investimento: SI. Il contratto di investimento prevedeva degli accordi di investimento.

Dati d'esercizio al 31.12.2025:

Numero medio dipendenti	4
Numero amministratori	2*
di cui nominati dalla società	0*
Numero componenti collegio sindacale	1
di cui nominati dalla Società	1

Importi in euro

Costo del personale	230.434
Compensi amministratori	226.988
Compensi componenti collegio sindacale	8.000
Corrispettivo società di revisione	9.000

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2025	-115.198
2024	-158.893
2023	194.165
2022	301.452
2021	18.113

Importi in euro

FATTURATO	
2025	806.045
2024	577.688
2023	866.779
FATTURATO MEDIO	**750.171**

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.

** Il nuovo organo amministrativo di Develon S.r.l. è stato nominato dall'Assemblea dei Soci in data 18 giugno 2025. Il socio Veneto Sviluppo S.p.A., cui spettava l'indicazione del proprio rappresentante, ha chiesto un rinvio della nomina a causa del protrarsi dei tempi necessari all'individuazione del nuovo rappresentante. La relativa nomina, da perfezionarsi mediante cooptazione, dovrebbe verosimilmente intervenire nel corso del 2026.*

2: H-Farm S.p.A. (parzialmente dismessa)

Codice fiscale: 03944860265

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 0,777% al 31.12.2025
[0,686% a luglio 2026]

Stato di attività della partecipata: attiva

Attività svolta: Esercizio in via prevalente non nei confronti del pubblico nel rispetto della normativa vigente in materia delle seguenti attività:
a) l'assunzione di partecipazioni sociali,
b) la concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma alle proprie società controllate, partecipate e/o collegate,
c) l'effettuazione di servizi gestionali e amministrativi, informatici e di elaborazione dati, di studio, di ricerca e analisi in materia economica, finanziaria e industriale,
d) la presentazione e il coordinamento di ogni servizio anche di segreteria, comunque dirette ad assistere gli operatori nazionali ed esteri nella trattativa e conclusione di transazioni commerciali.

Evoluzione della Società: La partecipazione in H-Farm S.p.A. è stata acquisita in data 01.04.2014 ed era rappresentata da n. 1.785.000 azioni per un valore unitario nominale di Euro 0,10 con una quota partecipativa di nominali Euro 178.500,00 rappresentativa del 2% del capitale sociale sottoscritto e versato pari ad Euro 8.924.165,00.

L'esercizio 2024/2025 è stato caratterizzato dalla cessione del comparto *start up* dedicato alla formazione scolastica, rappresentato dalle tre scuole internazionali H-International School S.r.l., H-International School Vicenza S.r.l. e H-International School Rosà S.r.l., perfezionata in data 1° agosto 2025 a favore di Nord Anglia Education (NAE), il principale gruppo educativo privato al mondo con oltre 80 scuole in 34 Paesi.

Stato di avanzamento del processo di dismissione: Nel mese di febbraio 2018 Veneto Sviluppo S.p.A. ha conferito un mandato a vendere l'intero pacchetto azionario detenuto in H-Farm S.p.A. a Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. Nel corso del 2018 sono state cedute 229.500 azioni ad un valore medio di Euro 0,85 per azione (al netto dei costi di dismissione), di poco superiore al valore nominale unitario (Euro 0,84). Il mandato a vendere è ancora vigente e Veneto Sviluppo S.p.A. monitora costantemente il valore delle azioni sul mercato borsistico che, tuttavia al momento risulta ben al di sotto del valore soglia di Euro 0,84 (il giorno **17 agosto 2026** tale valore era di 0,204 €/azione).
Per i cenni storici relativi alla partecipazione in argomento si rinvia a quanto illustrato nell'Allegato B dei precedenti provvedimenti giuntali di adozione dei piani di razionalizzazione, di cui da ultimo giusta DGR n. 1322/2025.

Alla data di adozione del presente provvedimento, la partecipazione consiste in una quota partecipativa di nominali Euro 155.500,00 rappresentativa del 0,777% del capitale sociale (la variazione della quota di partecipazione al





capitale sociale è intervenuta a seguito di un aumento di capitale deliberato dall'Assemblea a fine 2024, a cui Veneto Sviluppo S.p.A. non ha aderito).

Nel **luglio 2026** si è perfezionato un nuovo aumento di capitale sociale al quale Veneto Sviluppo non ha partecipato e che ha comportato un'ulteriore diluizione della quota (0,686%).

Tempi stimati per la dismissione: La dismissione dell'investimento partecipativo era prevista entro la scadenza del Fondo Capitale di Rischio (entro il 31.12.2020), fatto salvo il caso in cui entro tale termine le condizioni di mercato non consentano il rispetto degli obiettivi dell'investimento (articolo 8 del Regolamento Operativo del Fondo di Capitale di Rischio). Le condizioni di mercato, finora, non hanno tuttavia consentito il rispetto di tali obiettivi.

Veneto Sviluppo S.p.A. sta monitorando con attenzione il valore di borsa della Società partecipata, che negli ultimi 12 mesi ha registrato una lieve ripresa. La Società auspica di uscire dall'investimento in H-Farm S.p.A. verosimilmente entro il 2027 al fine di valorizzare al meglio tale partecipazione.

Accordi d'investimento: SI (mandato a vendere).

Dati d'esercizio al 31.08.2025:

Numero medio dipendenti	19
Numero amministratori	5
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	1.354.113
Compensi amministratori	268.000
Compensi componenti collegio sindacale	28.000
Corrispettivo società di revisione	39.000

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
31.08.2025	-3.804.186
31.08.2024	-3.979.424
31.08.2023	-2.315.516
31.08.2022	24.807.096
2021 **	-2.099.496

Importi in euro

FATTURATO	
31.08.2025	7.156.792
31.08.2024	7.291.283
31.08.2023	12.256.942
FATTURATO MEDIO(*)	8.901.672

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.
(*) effettuato il calcolo utilizzando la media aritmetica.
** la società ha cambiato l'esercizio sociale dal 31 dicembre al 31 agosto a partire dal 2022.

Investimenti partecipativi detenuti da Veneto Sviluppo S.p.A. "in via diretta"

progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Data di acquisizione	Stato	% Quota di partecipazione al 31.12.2025	Valutazione Bilancio al 31.12.2025	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.lgs. n. 175/2016)
3	01899350266	Aeroporto di Treviso S.p.A.	1986	20/07/2007 conferimento dalla Regione del Veneto	ATTIVA	10%	1.131.500,00	L'esercizio e la gestione in forma diretta dei servizi di assistenza a terra dei veicoli sull'aeroporto di Treviso e di tutte le attività connesse a termini delle vigenti leggi e regolamenti ed ogni altra attività per lo sviluppo del traffico aereo sull'aeroporto stesso	NO	NO
4	00841510233	Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.	1978	08/07/2008 conferimento dalla Regione del Veneto	ATTIVA	0,045%	53.299,60	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo	NO	NO

Di cui dismesse alla data di adozione del presente provvedimento:

Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Data di acquisizione	Stato	% Quota di partecipazione al 31.12.2025	Valutazione Bilancio al 31.12.2025	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.lgs. n. 175/2016)
04177050277	APVS S.r.l.	2013	29/04/2013	**DISMESSA IN DATA 04/06/2026**	50%	Euro 16.479.807,77	Assunzione di partecipazioni non esercitata nei confronti del pubblico (*Holding* capogruppo di VTP S.p.A.)	NO	NO
02622940233	Banca Popolare Etica soc. coop. per azioni	1995	08/07/2008 conferimento dalla Regione del Veneto	**DISMESSA IN DATA 23/04/2025**	0,054%	Euro 0,00	Raccolta del risparmio e l'esercizio del credito anche a non soci	NO	NO
03314980271	Politecnico Calzaturiero - Società Consortile per Azioni	2001	08/07/2008 conferimento dalla Regione del Veneto	**DISMESSA IN DATA 03/02/2025**	0,712%	Euro 0,00	Corsi di formazione e corsi di aggiornamento professionale	NO	NO

affde67d

3: Aeroporto di Treviso S.p.A.

Codice fiscale: 01899350266

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 10%

Stato di attività della partecipata: attiva

Attività svolta: La progettazione, la realizzazione, lo sviluppo, la gestione, l'adeguamento, la manutenzione e l'uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale e per la mobilità delle merci e delle persone in genere, ivi incluso lo sviluppo e la gestione di offerte e servizi ai viaggiatori, nonché le attività connesse, collegate o analoghe, purché a carattere non prevalente, a tal fine la Società può essere destinataria di concessioni e/o subconcessioni per l'esercizio delle strutture aeroportuali.

Evoluzione della Società: Trattasi di partecipazione societaria acquisita mediante conferimento dalla Regione del Veneto in data 20.07.2007. È stata acquisita al costo di rilevazione iniziale di Euro 1.339.500,00 si sostanzia in n. 131.198 azioni dal valore nominale di Euro 1.311.980, che costituiscono il 10,00% del capitale sociale (pari ad Euro 13.119.840,00), valutate al 31 dicembre 2025 Euro 1.131.500,00.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

In seguito al venir meno dei presupposti di realizzazione di un'importante operazione strategica riguardante il sistema aeroportuale del Nord-Est, che coinvolgeva la stessa società Aeroporto di Treviso S.p.A., Veneto Sviluppo S.p.A. dovrà individuare un nuovo soggetto potenzialmente interessato all'acquisizione dell'intera quota posseduta, ad un prezzo che tuttavia non dovrà essere inferiore a quello di acquisto, tenuto conto delle condizioni di mercato. Le trattative per la dismissione della partecipazione in Aeroporto di Treviso S.p.A. sono state avviate a fine 2024.

Accordi d'investimento: NO.

Dati d'esercizio al 31.12.2025:

Numero medio dipendenti	170
Numero amministratori	9
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti collegio sindacale	3
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	9.184.014
Compensi amministratori	132.460
Compensi componenti collegio sindacale	46.627
Corrispettivo società di revisione	16.400

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2025	662.581
2024	-1.654.691
2023	-1.220.775
2022	3.387.605
2021	-3.856.887

Importi in euro

FATTURATO	
2025	27.298.418
2024	23.869.889
2023	23.490.917
FATTURATO MEDIO	**24.886.408**

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.

4: Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.

Codice fiscale: 00841510233

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 0,045%

Stato di attività della partecipata: attiva

Attività svolta: L'esercizio e la gestione in forma diretta dei servizi di assistenza a terra dei veicoli sull'aeroporto di Verona e di tutte le attività connesse a termini delle vigenti leggi e regolamenti ed ogni altra attività per lo sviluppo del traffico aereo sull'aeroporto stesso.

Evoluzione della Società: trattasi di partecipazione societaria acquisita mediante conferimento dalla Regione del Veneto in data 08.07.2008.

È stata acquisita al costo di rilevazione iniziale di Euro 103.173,35 e si sostanzia in n. 2.348 azioni dal valore nominale unitario di Euro 22,00, che costituiscono il 0,099% del capitale sociale (pari ad Euro 52.317.408,00).

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione:

In seguito al venir meno dei presupposti di realizzazione di un'importante operazione strategica riguardante il sistema aeroportuale del Nord-Est, che coinvolgeva la stessa società Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A., Veneto Sviluppo S.p.A. dovrà individuare un nuovo soggetto potenzialmente interessato all'acquisizione dell'intera quota posseduta, ad un prezzo che tuttavia non dovrà essere inferiore a quello di acquisto, tenuto conto delle condizioni di mercato. Le trattative per la dismissione della partecipazione in Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. sono state avviate a fine 2024.

Accordi d'investimento: NO.

Dati d'esercizio al 31.12.2025:

Numero medio dipendenti	128
Numero amministratori	9
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti collegio sindacale	5
di cui nominati dalla società	0

Importi in euro

Costo del personale	8.805.414
Compensi amministratori	199.694
Compensi componenti collegio sindacale	123.895
Corrispettivo società di revisione	50.342

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2025	270.976
2024	117.629
2023	-3.280.343
2022	2.384.462
2021	-10.848.081

Importi in euro

FATTURATO	
2025	51.269.836
2024	43.315.725
2023	42.132.571
FATTURATO MEDIO	**45.572.711**

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.

APVS S.r.l. (DISMESSA)

Codice fiscale: 04177050277

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: 50% (al 31.12.2025)

DISMESSA IL 04.06.2026

Stato di attività della partecipata: attiva

Attività svolta: L'esercizio nei confronti del pubblico dell'attività di assunzione, gestione e disposizione di partecipazioni. La società detiene una partecipazione in Venezia Terminal Passeggeri S.p.A. (in seguito "VTP S.p.A.") pari al 53% del capitale sociale (valore nominale Euro 2.077.660,00); VTP S.p.A. esercita l'attività di gestione del *terminal* passeggeri del Porto di Venezia ed attività connesse (in particolare, parcheggio autoveicoli e collegamento con altre strutture della zona).

Stato di avanzamento del processo di dismissione: INVESTIMENTO DISMESSO

In data **4 giugno 2026**, si è perfezionata la **dismissione da APVS S.r.l.** per un controvalore di Euro 17.805.676,03 che ha generato una plusvalenza contabile pari ad Euro 1.325.742,49, a seguito dell'esercizio della put-option da parte di Veneto Sviluppo S.p.A. nei confronti dell'altro Socio Venezia Investimenti S.r.l., in scadenza al 30.06.2026.

Investimenti partecipativi "Capitale di rischio di PMI cooperative ex L.R. n. 19/2004 e L.R. n. 17/2005"

Con DGR n. 1682 del 07.08.2012 la Regione del Veneto ha approvato le disposizioni operative che disciplinano il funzionamento del "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio di PMI cooperative", istituito ai sensi della L.R. n. 19/2004 e della L.R. n. 17/2005.

Le citate disposizioni operative hanno dato specifica attuazione alla DGR n. 3155 del 14.12.2010, emanata dalla Regione, al fine di perseguire gli obiettivi individuati nei documenti di programmazione regionale. In tale delibera, la Regione ha richiamato la L.R. n. 17/2005 "Normativa sulla cooperazione nella regione del Veneto", con la quale è stata approvata la nuova disciplina sulla cooperazione nella Regione che, riconoscendo il ruolo fondamentale della cooperazione per l'evoluzione e lo sviluppo del modello socio-economico regionale, prevede a favore della medesima un'azione di sostegno tanto sul piano aziendale quanto su quello associazionistico. Nello specifico, costituisce obiettivo degli investimenti nelle società cooperative incrementare le potenzialità delle linee d'azione finalizzate allo sviluppo economico del territorio, promosse dalla Regione con la L.R. n. 19/2004 ("Interventi di ingegneria finanziaria per il sostegno e lo sviluppo delle PMI").

Il periodo di investimento del Fondo si è chiuso in data 31.12.2015.

Tabella rappresentativa gli investimenti partecipativi "Capitale di rischio di PMI cooperative ex L.R. n. 19/2004 e L.R. n. 17/2005".

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Data di acquisizione	Stato	% Quota di partecipazione al 31.12.2025	Valutazione Bilancio 31.12.2025	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.lgs. n. 175/2016)
5	00172190241	Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina - Cooperativa Agricola	1939	27/12/2013	ATTIVA IN PROGRESSIVA DISMISSIONE	Socio finanziatore dal 27/12/2013 Euro 25.732,16 al 31.12.2025 (investimento ridotto per step) Valore nominale residuo di: - Euro 51.464,31 al 31.12.2024; -Euro 19.299,16 al 31.12.2025	Euro 25.732,16	Coltivazione e lavorazione del tabacco	NO	NO
	04822260289	Cooperativa Lavoratori Zanardi	2014	08/05/2015	DISMESSA IN DATA 5 MAGGIO 2025	Socio finanziatore dal 08/05/2015	Euro 0,00	Legatoria e servizi connessi	NO	NO

5: Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa di Bassano del Grappa, Castelfranco Veneto e Noventa Vicentina Società Cooperativa Agricola (parzialmente dismessa)

Codice fiscale: 00172190241

Quota di partecipazione detenuta da Veneto Sviluppo S.p.A.: socio finanziatore (valore nominale inziale Euro 200.000,00; valore nominale alla data di stesura del presente documento Euro 25.732,16).

Stato di attività della partecipata: Il consorzio è attivo.

Attività svolta: La cooperativa svolge attività di lavorazione del tabacco, produzione e commercializzazione di sigari.

Evoluzione della partecipata: Veneto Sviluppo S.p.A. è entrato nella compagine sociale come socio finanziatore in data 27.12.2013.

Stato di avanzamento del processo di dismissione e tempi stimati per la dismissione: La dismissione di tale investimento da parte di Veneto Sviluppo S.p.A. era prevista alla scadenza contrattuale del "Fondo per la partecipazione minoritaria e temporanea al capitale di rischio PMI cooperative ex L.R. n. 19/2004 e L.R. n. 17/2005", più due anni di proroga ovvero entro il 27.12.2020. Tuttavia, l'andamento dell'attività economica, è stata pesantemente condizionata dalla pandemia da Covid-19 che, in particolare tra marzo ed aprile 2020, ha causato una brusca diminuzione delle vendite con la conseguente necessità di provvedere a riprogrammare molte delle attività che erano state delineate nel Piano Industriale 2020-2024. In questo contesto, in ripresa ma ancora incerto, Veneto Sviluppo S.p.A. si è posta in una condizione di "sorvegliante istituzionale" al fine di individuare le condizioni di mercato per il rispetto degli obiettivi dell'investimento.

Nel mese di novembre 2021 è stata autorizzata la proposta di dismissione dell'investimento in partecipazioni formulata dal Consorzio Tabacchicoltori Monte Grappa che prevede il rimborso dilazionato in 8 rate semestrali dell'importo originariamente investito, con ultima rata scadente il 30.06.2025, poi prorogata su richiesta del Consorzio come meglio specificato in seguito, rivalutato secondo quanto previsto dal Contratto di Investimento e della remunerazione dell'investimento medesimo per un ammontare complessivo pari ad Euro 229.857,21.

Alla data di stesura del presente documento risultano scadute e regolarmente incassate rate del piano di rientro per l'importo complessivo pari ad Euro 201.306,18 di cui Euro 187.262,05 quale rientro dall'investimento e per differenza da remunerazione. Per l'ultima rata di Euro 28.551,03 comprensiva di linea capitale e remunerazione, è stata richiesta una dilazione dal Consorzio, a causa del sopraggiungere di una tensione finanziaria derivante dal gravoso pagamento della rata del mutuo in *pool*, da un problema verificatosi su un prodotto lanciato nel mercato a giugno 2025 per cui è stato eseguito il ritiro dal mercato nazionale, e dai tempi allungati, oltre ogni ragionevole aspettativa, per l'incasso di fatture emesse a clienti operanti in Paesi

attenzionati dalle normative sanzionatorie verso la Russia. La richiesta di dilazione è stata accordata da Veneto Sviluppo S.p.a.. **Il periodo di investimento dovrebbe concludersi entro il mese di dicembre 2026.**

Accordi d'investimento: SI. Intervenuta scadenza del periodo di investimento.

Dati d'esercizio al 31.12.2025:

Numero medio dipendenti	27
Numero amministratori	12
di cui nominati dalla società	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dalla società	1

Importi in euro

Costo del personale	720.531
Compensi amministratori	13.000
Compensi componenti organo di controllo	22.325

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO	
2025	49.681
2024	61.672
2023	124.471
2022	198.988
2021	-68.347

Importi in euro

FATTURATO	
2025	1.896.793
2024	2.039.505
2023	2.278.711
FATTURATO MEDIO	**2.071.670**

I dati di FATTURATO si riferiscono alla Voce A1) e A5) di Conto Economico.

Investimenti partecipativi soggetti a procedura concorsuale (fallimento, amministrazione straordinaria, ecc.) e liquidazione

Gli investimenti partecipativi di seguito rappresentati soggetti a procedura concorsuale sono tutti registrati a bilancio di Veneto Sviluppo S.p.A. al 31.12.2025 ad un valore di € 1,00 ovvero € 2,00 nel caso di Interporto di Venezia S.p.a. in liquidazione.

"Fondo Capitale di Rischio ex POR"

Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Oggetto sociale precedente la fase liquidatoria/concorsuale	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.lgs. n. 175/2016)
01474290291	Walking Pipe S.p.A. in liquidazione (fallita)	2013	FALLITA DAL 23.07.2019	39,794%	Produzione di tubi in materiale plastico, la posa, la costruzione di pezzi speciali, sia su stabilimento classico che su impianti mobili *(walking)* direttamente sul cantiere	NO	NO
03172070272	Xeptagen S.r.l. in liquidazione	1999	IN LIQUIDAZIONE DAL 04.07.2019	21,429%	Produzione di dispositivi medico diagnostici in vitro. Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali dell'ingegneria	NO	NO

Investimenti partecipativi detenuti "in via diretta".

Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Oggetto sociale precedente la fase liquidatoria/concorsuale	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.lgs. n. 175/2016)
00714600244	Alpi Eagles S.p.A. (fallita)	1979	FALLITA IL 12.05.2011	0,980%	Trasporto aereo di linea di passeggeri	NO	NO
80009390289	Attiva S.p.A. in liquidazione (fallita)	1994	FALLITA IL 13.12.2013	10,844%	Progettazione, realizzazione, gestione e commercializzazione di insediamenti e di interventi industriali	NO	NO
01216070290	Bellelli Engineering S.r.l. (fallita)	2002	FALLITA IL 9.02.2018	21,997%	Progettazione e la costruzione di impianti industriali	NO	NO

Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	% Quota di partecipazione	Oggetto sociale precedente la fase liquidatoria/concorsuale	Partecipazione di controllo	Quotata (ai sensi del D.lgs. n. 175/2016)
02465570238	Compagnia Investimenti e Sviluppo - C.I.S. S.p.A. in liquidazione	1993	IN LIQUIDAZIONE DAL 29.06.2020	3,154%	Amministrazione di imprese	NO	NO
03435520279	Expo Venice S.p.A. (fallita)	2003	FALLITA IL 28.09.2016	5,966%	Attività espositiva	NO	NO
02580160279	Interporto di Venezia S.p.A. in liquidazione	1991	IN CONCORDATO PREVENTIVO DAL 19.11.2015 - IN LIQUIDAZIONE DAL 20.11.2018	14,311%	Organizzazione diretta di servizi di deposito, stoccaggio, carico, scarico e lavorazione di merci varie	NO	NO
03959660279	Enrive S.r.l. in liquidazione	2010	IN LIQUIDAZIONE DAL 6.04.2021	50%	Assunzione e gestione di partecipazioni non nei confronti del pubblico (capogruppo in progetti nelle energie rinnovabili)	NO	NO