



Corso di qualificazione professionale per Responsabili e Comandanti di Polizia Locale

PREMESSA

In seguito all'adozione della Deliberazione della Giunta Regionale n. 1237 del 07 ottobre 2025, con cui sono state definite formalmente le modalità di iscrizione e tenuta dell'Elenco Regionale dei Comandanti e dei Responsabili di Polizia Locale, si rende necessaria la costituzione di un percorso formativo dedicato al personale non ancora in possesso dell'anzianità di comando richiesta per l'iscrizione automatica.

Ca' Foscari Challenge School

Via della Libertà, 12
30175 Venezia
Parco Scientifico Tecnologico Vega

T +39 041 2346868
master.challengeschool@unive.it
corsi.challengeschool@unive.it

Sede legale

Fondazione Università Ca' Foscari
Dorsoduro, 3246
30123 Venezia

CF 03387580271
P. IVA 03387580271
fondazione.cafoscari@unive.it



PRESENTAZIONE

Il corso di **qualificazione professionale per Responsabili e Comandanti** è un percorso formativo della durata di 100 ore, progettato per fornire agli operatori del settore, oltre ad una formazione accademica di alto livello, una adeguata preparazione tecnico-operativa. A tale scopo, la proposta viene elaborata in sinergia e collaborazione con il Corpo di Polizia Locale del Comune di Venezia, che integrerà ai contenuti teorici una componente tecnico-specialistica, sotto la direzione scientifica di Ca' Foscari Challenge School.

Infatti, il percorso ha l'obiettivo di:

- Fondere l'insegnamento accademico in materia gestionale e giuridica con un approccio tecnico-operativo sul campo
- Fornire strumenti avanzati per la gestione complessa dei comandi di Polizia locale, ottimizzando le risorse umane, strumentali e finanziarie
- Guidare gli addetti del settore nell'uso e nell'implementazione di nuovi strumenti digitali per il controllo del territorio e la gestione amministrativa.
- Formare i partecipanti alla pianificazione strategica e operativa, al coordinamento interforze e alla comunicazione di crisi

CARATTERISTICHE GENERALI

Durata e modalità di erogazione

Il corso prevede una durata di 100 ore. La formazione sarà erogata in modalità **blended**:

- **55 ore** erogate in **presenza**
- **45 ore** erogate **online** in modalità sincrona





Programmazione delle lezioni

Gli interventi formativi saranno condotti secondo il calendario che sarà definito in accordo tra le parti. Sono, tuttavia, già state ipotizzate delle date che permettano di rispettare la scansione oraria richiesta (**venerdì pomeriggio – sabato mattina**).

Frequenza alle lezioni

La frequenza al corso è obbligatoria per almeno l'**80%** delle ore di lezione. Le presenze verranno monitorate tramite raccolta firme per gli incontri in presenza e tracciamento degli accessi alla piattaforma di videoconferenze (Zoom) per le lezioni online. È previsto un Libretto Formativo Personale per la registrazione analitica delle presenze e delle materie trattate.

Tutoraggio

Il tutoraggio sarà previsto per l'intera durata del percorso formativo. Le attività verranno presidiate e verrà fornito un supporto ai corsisti dal punto di vista **tecnico-organizzativo** (ad es. accesso e gestione della piattaforma e-learning) e dal punto di vista **scientifico** (ad es. assistenza alla stesura del project work).

Esame finale congiunto

Al termine del percorso formativo, è previsto un esame finale congiunto. A tale scopo, verrà nominata una commissione mista (composta da membri accademici dell'ateneo, esperti del comando di Polizia Locale e rappresentanti della Regione) propedeutico al rilascio dell'attestato di qualificazione professionale regionale.

Rilascio titolo

Al termine del percorso formativo, verrà rilasciato da Ca' Foscari Challenge School un attestato di partecipazione e un open badge digitale come attestazione delle competenze acquisite.

PROGRAMMA e FACULTY

La **direzione scientifica e didattica** del percorso formativo è affidata al prof. Salvatore Russo, docente della Venice School of Management dell'Università Ca' Foscari di Venezia.

La faculty sarà composta da docenti e professionisti esperti individuati da Ca' Foscari Challenge School in sinergia con il Comando della Polizia Locale di Venezia, al fine di garantire una formazione completa sia dal punto di vista accademico, sia dal punto di vista tecnico-operativo. L'allegato B raccoglie i curricula accademici e professionali dei docenti coinvolti.

La struttura del percorso è articolata in **5 macro-aree tematiche**, suddivise in nel dettaglio come segue:

1. Management, programmazione strategica e gestione contabile		Ore totali 23		
Argomenti		Docenti	Data	Orario
Il sistema informativo-contabile degli enti locali e la contabilità accrual		prof. Salvatore Russo	V 02/10/2026 IN PRESENZA	13:30-18:30
La programmazione di bilancio				

Ca' Foscari Challenge School
Via della Libertà, 12
30175 Venezia
Parco Scientifico Tecnologico Vega

T +39 041 2346868
master.challengeschool@unive.it
corsi.challengeschool@unive.it

Sede legale
Fondazione Università Ca' Foscari
Dorsoduro, 3246
30123 Venezia

CF 03387580271
P. IVA 03387580271
fondazione.cafoscari@unive.it





Ca' Foscari Challenge School
 Via della Libertà, 12
 30175 Venezia
 Parco Scientifico Tecnologico Vega
 T +39 041 2346868
 master.challengeschool@unive.it
 corsi.challengeschool@unive.it

Sede legale
 Fondazione Università Ca' Foscari
 Dorsoduro, 3246
 30123 Venezia
 CF 03387580271
 P. IVA 03387580271
 fondazione.cafoscari@unive.it



	Determine dirigenziali e atti; struttura tecnica della parte amministrativo-contabile (visti, pareri di regolarità, copertura finanziaria)	prof. Giuliano Fonderico	S 03/10/2026 ONLINE	08:30-13:30
	Applicazione del Codice degli Appalti Pubblici e utilizzo del MePA	dott.ssa M. Cristina Cavallarin	V 09/10/2026 ONLINE	14:00-18:00
	Attrazione di progettualità/finanziamenti	Dott.ssa Luisa Artuso	S 10/10/2026 ONLINE	8:30-13:30
	Performance e controllo di gestione e profili di responsabilità erariale del Comandante;	prof. Salvatore Russo	V 16/10/2026 ONLINE	14:00-18:00
2. Transizione digitale, trasparenza e privacy operativa		Ore totali 16		
	Normativa in materia di accesso agli atti; Profili giuridici ed elaborazione della DPIA (Valutazione d'Impatto) per l'impiego di Body Cam e videosorveglianza urbana	Avv. Giovanni Brancalion Spadon	S 17/10/2026 ONLINE	9:00-13:00
	Laboratorio pratico: scrittura di una DPIA	Avv. Giovanni Brancalion Spadon	V 23/10/2026 ONLINE	14:00-18:00
	Amministrazione Trasparente e Pubblicazioni: normativa anticorruzione (responsabilità EQ o dirigenziali); Anagrafe Prestazioni Professionali; portale PERLA PA	Prof. Salvatore Russo	S 24/10/2026 ONLINE	9:00-13:00
	Confini normativi ed etici nell'utilizzo dell'IA: casi pratici di utilizzo	dott. Stefano Poletti	V 30/10/2026 ONLINE	14:00-18:00
3. Leadership, gestione del personale e relazioni sindacali		Ore totali 11		
	Modelli di leadership applicata e organizzazione del lavoro nelle strutture complesse	prof.ssa Sara Bonesso	S 31/10/2026 ONLINE	9:00-13:00
	Gestione delle risorse umane, benessere organizzativo e contrasto dello stress da burnout	prof.ssa Sara Bonesso/ prof.ssa Laura Cortellazzo	V 06/11/2026 ONLINE	14:00-17:00
	Tecniche di negoziazione e gestione delle relazioni sindacali e dei conflitti interni	dott. Federico Oggian	S 07/11/2026 ONLINE	9:00-13:00
4. (Sicurezza Urbana) Strategie di sicurezza urbana e coordinamento tecnico-giuridico		Ore totali 27		
	Legislazione sulla Sicurezza. Il pacchetto sicurezza, i decreti Minniti e Salvini, il D.L. 23/2026; Il coordinamento tra Prefetto e Sindaco; Attività di Polizia Giudiziaria collegata alla Sicurezza Urbana; Reati predatori.	Comm. Sup. Uff. Dott. Gianni Franzoi	V 13/11/2026 PRESENZA	13:30-18:30
	Legislazione in materia di stupefacenti e classificazione degli stessi	Comm. Pr. Dott. Francesco Livieri	S 14/11/2026 PRESENZA	9:00-13:00
	Diritto Amministrativo: Attività amministrativa collegata alla Sicurezza urbana: Atti amministrativi, ordinanze contingibili e urgenti e sanzioni	Avv. Brambilla Paolo o prof. Mancini Marco	V 20/11/2026 PRESENZA	14:00-18:00
	Vari illeciti nella Sicurezza Urbana nella materia del commercio e disturbo quiete pubblica	Comm. Dott.ssa Barbara Vanin	S 21/11/2026 PRESENZA	9:00-13:00
	Gestione dei grandi eventi critici di servizio e dei profili di sicurezza a tutela del personale operativo (defusing)	Comm. Capo Dott. Graziano Lori	V 27/11/2026 PRESENZA	13:00-18:00





	Comunicazione del decesso ai parenti delle vittime; Funzioni del debriefing post intervento	Comm. Capo Dott. Graziano Lori	S 28/11/2026 PRESENZA	8:30-13:30
5. Gestione grandi eventi, manifestazioni e ordine pubblico		Ore totali 23		
	Quadro normativo nazionale e locale in materia di Safety and Security: Analisi delle Direttive Gabrielli e Piantedosi; Distinzione tra compiti degli organizzatori, Comune e Forze di Polizia	M.G. Gr. Uff. Dott. Agostini Marco	V 04/12/2026 PRESENZA	13:30-18:30
	Pianificazione Operativa (Misure di Safety) Calcolo del massimo affollamento, varchi d'accesso, vie di fuga e gestione dei flussi (crowd management=gestione della folla)	Comm. Capo Dott. Davide La Greca	S 05/12/2026 PRESENZA	8:30-13:30
	Funzionamento e ruolo della Commissione Provinciale/Comunale di Vigilanza sui Locali di Pubblico Spettacolo	M.G. Gr. Uff. Dott. Agostini Marco	V 11/12/2026 PRESENZA	14:00-18:00
	Redazione dei Piani di evacuazione e relative simulazioni pratiche di pianificazione	Dott. Francesco Vascellari (dir. AULSS3 e VVF)	S 12/12/2026 PRESENZA	9:00-13:00
	Casi di studio e simulazioni: Analisi di eventi reali critici (es. arrivo di personalità, concerto, fiera, evento sportivo) e redazione di ordinanze di viabilità complessa	Comm. Sup. Uff. Dott. Gianni Franzoi	V 18/12/2026 PRESENZA	13:30-18:30

Ca' Foscari Challenge School

Via della Libertà, 12
30175 Venezia
Parco Scientifico Tecnologico Vega

T +39 041 2346868
master.challengeschool@unive.it
corsi.challengeschool@unive.it

Sede legale

Fondazione Università Ca' Foscari
Dorsoduro, 3246
30123 Venezia

CF 03387580271
P. IVA 03387580271
fondazione.cafoscari@unive.it

**PROSPETTO COSTI**

La quota stimata necessaria per l'attivazione del “Corso di qualificazione professionale per Responsabili e Comandanti di Polizia Locale” è di **48.000€**, ripartiti come segue:

OGGETTO		Q. TÀ	TOTALE costo progetto
Fase Preliminare			
Progettazione e coordinamento		1	6.000,00 €
Comunicazione, immagine coordinata, kit benvenuto		1 corso da 100 ore	3.000,00 €
Supporto informatico per la gestione delle iscrizioni e predisposizione dell'ambiente LMS		40 partecipanti	4.000,00 €
Personale interno Ca' Foscari Challenge School (gestione amministrativa iscrizioni, gestione faculty)		1 corso da 100 ore	4.400,00 €
Fase esecutiva			
Segreteria organizzativa (progettazione didattica, monitoraggio presenze, supporto durante l'erogazione del corso, somministrazione dei questionari di gradimento, rilascio attestato di partecipazione)		1 corso da 100 ore	6.800,00€
Tutoraggio organizzativo e didattico		1 corso da 100 ore	5.000,00 €
Pagamento docenti (*1) esterni (*3) Pagamento docenti (*2) interni (*3) comprende anche quote di rimborso spese per i docenti in trasferta		1 corso da 100 ore	16.300,00 €





Coffee break (*4) Colazione di lavoro		1 corso	1.000,00 €
Uso piattaforma e-learning per accesso e consultazione dei materiali		1 corso da 100 ore	1.500,00 €
Totale			48.000,00 €

Il numero massimo di partecipanti è fissato a **40 corsisti**. Qualora il numero delle domande di iscrizione superi i posti disponibili, si procederà alla selezione dei candidati secondo i criteri e le modalità che saranno definiti nell'apposito bando di ammissione.

Ca' Foscari Challenge School

Via della Libertà, 12
30175 Venezia
Parco Scientifico Tecnologico Vega

T +39 041 2346868
master.challengeschool@unive.it
corsi.challengeschool@unive.it

Sede legale

Fondazione Università Ca' Foscari
Dorsoduro, 3246
30123 Venezia

CF 03387580271
P. IVA 03387580271
fondazione.cafoscari@unive.it

