Bur n. 135 del 02/10/2026

(Codice interno: 592029)

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE n. 986 del 15 settembre 2026

Approvazione dello schema di Addendum all'Accordo quadro per attività di ricerca nell'ambito della riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi delle Aziende socio sanitarie del Veneto, sottoscritto tra Regione del Veneto e Università Ca' Foscari Venezia.

[Sanità e servizi sociali]

Note per la trasparenza:
Con il presente atto si approva lo schema di Addendum all'Accordo quadro triennale per attività di ricerca nell'ambito della riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi delle Aziende socio sanitarie del Veneto, che prevede, in particolare, l'estensione delle tematiche oggetto dell'attività di ricerca a ulteriori ambiti e tematiche di tipo socio-sanitario. Contestualmente viene assegnato per il primo anno di attività un finanziamento con copertura a carico dei finanziamenti della Gestione Sanitaria Accentrata 2026 (LS GSA 291/2026) da erogarsi per il tramite di Azienda Zero.

L'Assessore Gino Gerosa, di concerto con l'Assessore Paola Roma, riferisce quanto segue.

La Regione del Veneto, al fine di migliorare l'efficienza del proprio SSR e operare un proficuo confronto con professionalità impegnate nella ricerca, ha sviluppato negli anni collaborazioni scientifiche con l'Ateneo veneziano di Ca' Foscari, in quanto Università a forte vocazione economica e da tempo impegnata in progetti formativi e scientifici in ambito di management sanitario.

L'art. 15 della L. 7 agosto 1990, n. 241, prevede che "le amministrazioni pubbliche possono sempre concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune", attribuendo valenza generale agli accordi per soddisfare interessi pubblici rimessi alle loro valutazioni.

Con la Deliberazione di Giunta regionale n. 2357 del 16 dicembre 2013 ad oggetto "Convenzione con l'Università Ca' Foscari di Venezia ai fini di uno scambio di competenze professionali con il personale impegnato nel settore sanità" è stato attivato un percorso di concreta e strutturata collaborazione nell'ambito sanitario e socio-sanitario, nell'ambito di un obiettivo generale di ricerca, innovazione e sperimentazione per il Sistema Socio-Sanitario Regionale del Veneto di nuove tecniche gestionali. Tale sinergia ha avuto un successivo sviluppo con la Deliberazione di Giunta regionale n. 2296 del 30 dicembre 2016, estendendo l'ambito della collaborazione già esistente allo sviluppo delle riforme previste dalla L.R. 19/2016, ed è proseguita poi con le Deliberazioni di Giunta regionale n. 1128 del 17 agosto 2021 e n. 1205 del 4 ottobre 2022.

Facendo seguito ai precedenti provvedimenti sulla medesima tematica, in previsione di una fase di operatività del SSSR caratterizzata dal ridisegno dei processi organizzativi in ottica di orientamento alle performance e di integrazione tra i diversi livelli e in un contesto storico che richiede l'elaborazione di nuove risposte ai bisogni della popolazione del Veneto, con Deliberazione di Giunta regionale n. 799 del 15 luglio 2025 è stato approvato lo schema di Accordo quadro triennale per attività di ricerca nell'ambito della riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi delle Aziende socio sanitarie del Veneto tra Regione del Veneto e Università Ca' Foscari Venezia.

Nell'ambito dell'Accordo quadro, sottoscritto dalle Parti in data 2 ottobre 2025 e 20 ottobre 2025, è previsto lo sviluppo di appositi progetti di ricerca volti a studiare e sperimentare soluzioni innovative nell'organizzazione del SSR del Veneto, di interesse accademico e, contemporaneamente, di utilità tecnico – applicativa, declinati secondo i seguenti obiettivi:

- l'adozione di un approccio strategico di programmazione, che consenta al SSR di essere fortemente orientato al futuro, ancorato agli obiettivi di sviluppo strategico complessivi della Regione;
- il ridisegno dei processi organizzativi in ottica di orientamento alle performance e di integrazione tra i diversi livelli del SSR;
- l'attenzione alle frontiere dell'innovazione, in particolare in un periodo storico in cui le risorse dedicate all'innovazione digitale e organizzativa dei servizi sanitari sono oggetto di finanziamenti straordinari;
- il potenziamento e lo sviluppo innovativo dell'integrazione tra area sanitaria e politiche di welfare per consentire al SSR di agire in ottica promozionale e preventiva, oltre che riparativa, tenendo conto della multidimensionalità della condizione di salute dei cittadini.

Nello specifico la collaborazione tra Regione e Università Ca' Foscari viene declinata annualmente attraverso un Piano Operativo annuale (con vigenza 21 ottobre – 20 ottobre dell'anno successivo), presentato dall'Ateneo e approvato dal Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale entro il 10 novembre di ciascun anno.

A fronte delle attività di ricerca sviluppate, la Regione riconosce a favore dell'Ateneo un rimborso di euro 200.000,00 annuali, per complessivi euro 600.000,00 nel triennio, a valere su risorse afferenti a Linee di spesa GSA.

Le progettualità finora realizzate nell'ambito dell'Accordo quadro sono state positivamente valutate da parte delle Strutture regionali coinvolte afferenti all'Area Sanità e Sociale, che hanno segnalato i seguenti ulteriori ambiti di studio e ricerca emersi negli ultimi mesi:

- il riposizionamento dei ruoli dei Direttori Socio Sanitari nelle Aziende ULSS nel ridisegno dell'integrazione sociosanitaria con l'introduzione degli ATS;
- la proposta di revisione della DGR n. 465 del 2 maggio 2024, relativa alla sperimentazione per il finanziamento a budget delle presenze degli enti gestori dei centri di servizio per persone di norma anziane non autosufficienti e valorizzazione del case mix;
- l'accreditamento dei servizi sociosanitari;
- l'innovazione tecnologica e l'intelligenza artificiale nei servizi sociosanitari.

L'Università Ca' Foscari Venezia ha espresso la propria valutazione positiva in merito alla possibilità di sviluppare anche le tematiche sopra richiamate nell'ambito della collaborazione avviata con la DGR n. 799/2025.

A tal fine la Direzione Programmazione e controllo SSR ha condiviso con l'Università Ca' Foscari Venezia lo schema di Addendum all'Accordo quadro approvato con DGR n. 799/2025 tra Regione del Veneto e Università Ca' Foscari Venezia, riportato nell'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

L'Addendum, in particolare, amplia le attività di ricerca previste originariamente nell'Accordo quadro triennale sottoscritto, prevedendo un'ulteriore spesa, aggiuntiva a quanto previsto dalla DGR n. 799/2025, pari a complessivi euro 150.000,00 per l'intero triennio di vigenza dell'Accordo quadro, suddivisi in euro 50.000,00 per ciascun anno.

Tutto ciò premesso, si propone alla Giunta regionale l'approvazione dello schema di Addendum all'Accordo quadro triennale tra Regione del Veneto e Università Ca' Foscari Venezia approvato con la DGR n. 799/2025, di cui all'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

L'Addendum sarà sottoscritto in forma digitale dal Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale.

Con riferimento all'aspetto finanziario, per quanto concerne la quota per l'esercizio 2026 pari a euro 50.000,00 da assegnare a favore dell'Università Ca' Foscari Venezia, si propone di finanziare l'intervento di spesa in oggetto per l'esercizio corrente con copertura finanziaria a carico dei Finanziamenti della GSA dell'esercizio 2026, previsti per la Linea di spesa n. 291/2026 "Progetto di ricerca per la riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi delle aziende socio sanitarie e la loro governance" - (progetto Readyfin n. 14770), afferente al capitolo di Bilancio regionale n. 103285 – di cui al Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 13251/2026, di esecuzione della Deliberazione di Giunta regionale n. 1078 del 15 settembre 2025.

Tale finanziamento verrà erogato all'Università Ca' Foscari Venezia per il tramite di Azienda Zero, responsabile della GSA ai sensi dell'art. 2 della L.R. n. 19/2016, alla quale sono già state trasferite tutte le risorse relative ai finanziamenti della GSA 2026 con Decreto del Direttore della Direzione Programmazione e controllo SSR n. 13699 del 18 maggio 2026.

Azienda Zero provvederà all'erogazione del finanziamento di euro 50.000,00 a favore dell'Università Ca' Foscari Venezia in un'unica soluzione, su disposizione della Direzione Programmazione e controllo SSR, previa presentazione di idonea rendicontazione delle attività svolte e dei costi sostenuti entro 60 giorni dal termine del Piano Operativo annuale 2025/2026.

Con riferimento ai finanziamenti per gli esercizi successivi, questi troveranno copertura a carico dei finanziamenti GSA afferenti al capitolo 103285 del Bilancio di previsione regionale 2026-2028.

La Direzione Programmazione e controllo SSR viene incaricata dell'esecuzione del presente provvedimento.

Il relatore conclude la propria relazione e propone all'approvazione della Giunta regionale il seguente provvedimento.

LA GIUNTA REGIONALE

UDITO il relatore, il quale dà atto che la struttura competente ha attestato, con i visti rilasciati a corredo del presente atto, l'avvenuta regolare istruttoria della pratica, anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione statale e regionale, e che successivamente alla definizione di detta istruttoria non sono pervenute osservazioni in grado di pregiudicare l'approvazione del presente atto;

VISTO l'art. 15 della L. 07/08/1990, n. 241;

VISTO il D.Lgs. n. 118 del 23/06/2011 e ss.mm.ii.;

VISTO il D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013 e s.m.i.;

VISTA la L.R. n. 39 del 29/11/2001;

VISTA la L.R. n. 19 del 25/10/2016;

VISTA la L.R. n. 4 del 10/04/2026;

VISTA la DGR n. 799 del 15/07/2025;

VISTA la DGR n. 1078 del 15/09/2025;

VISTO il Decreto del Segretario Generale della Programmazione n. 3 del 15/04/2026 "Bilancio Finanziario Gestionale 2026 – 2028";

VISTO il Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 13251 del 04/05/2026;

VISTO il Decreto del Direttore della Direzione Programmazione e controllo SSR n. 13699 del 18/05/2026; VISTO l'art. 2, comma 2, lett. o) della Legge regionale n. 54 del 31 dicembre 2012;

delibera

1. di approvare le premesse quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di dare atto che con Deliberazione della Giunta regionale n. 799 del 15 luglio 2025 è stato approvato l'Accordo quadro triennale (con vigenza 21 ottobre 2025 - 20 ottobre 2028), tra Regione del Veneto e Università Ca' Foscari Venezia disciplinante attività di ricerca nell'ambito della riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi delle Aziende socio sanitarie del Veneto, sottoscritto dalle Parti in data 2 ottobre 2025 e 20 ottobre 2025;
3. di prendere atto che le Strutture regionali coinvolte afferenti all'Area Sanità e Sociale hanno segnalato i seguenti ulteriori ambiti di studio e ricerca emersi negli ultimi mesi, da sviluppare nell'ambito dell'Accordo quadro di cui al punto 2:

    - il riposizionamento dei ruoli dei Direttori Socio Sanitari nelle Aziende ULSS nel ridisegno dell'integrazione sociosanitaria con l'introduzione degli ATS;
    - la proposta di revisione della DGR n. 465 del 2 maggio 2024, relativa alla sperimentazione per il finanziamento a budget delle presenze degli enti gestori dei centri di servizio per persone di norma anziane non autosufficienti e valorizzazione del case mix;
    - l'accreditamento dei servizi sociosanitari;
    - l'innovazione tecnologica e l'intelligenza artificiale nei servizi sociosanitari;

4. di prendere atto della disponibilità dell'Università Ca' Foscari Venezia di estendere l'Accordo quadro di cui al punto 2 alle attività di studio e ricerca sulle tematiche di tipo socio sanitario di cui al punto 3;
5. di approvare lo schema di Addendum all'Accordo quadro approvato con DGR n. 799/2025 tra Regione del Veneto e Università Ca' Foscari Venezia, riportato nell'**Allegato A**, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, per l'estensione delle tematiche oggetto dell'attività di ricerca agli ulteriori ambiti e tematiche di tipo socio sanitario;
6. di incaricare il Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale della sottoscrizione dell'Addendum di cui al punto 5;
7. di dare atto che per lo svolgimento delle ulteriori attività di cui all'Addendum contenuto nell'**Allegato A** si prevede una spesa, aggiuntiva a quanto previsto dalla DGR n. 799/2025, a carico del Bilancio regionale nel triennio di vigenza dell'Accordo in oggetto pari a euro 150.000,00, suddivisi in euro 50.000,00 per ciascun anno, con copertura a carico dei finanziamenti GSA afferenti al Capitolo 103285 del Bilancio di previsione regionale 2026-2028;
8. di assegnare all'Università Ca' Foscari Venezia per l'esercizio 2026 l'importo massimo di euro 50.000,00 per l'integrazione dell'Accordo quadro per attività di ricerca nell'ambito della riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi delle Aziende socio sanitarie del Veneto con ulteriori ambiti e tematiche di tipo socio-sanitario, con copertura finanziaria a carico delle risorse, già erogate ad Azienda Zero, di cui alla Linea di Spesa GSA 2026 n. 291/2026 "Progetto di ricerca per la riorganizzazione dei processi e servizi tecnico-amministrativi delle aziende socio sanitarie e la loro governance" - (progetto Readyfin n. 14770), afferente al capitolo di Bilancio regionale n. 103285 – di cui al Decreto del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale n. 13251/2026, di esecuzione della DGR n. 1078/2025;
9. di disporre che Azienda Zero provvederà all'erogazione del finanziamento di euro 50.000,00 all'Università Ca' Foscari Venezia in un'unica soluzione, su disposizione della Programmazione e controllo SSR, previa presentazione di idonea rendicontazione delle attività svolte e dei costi sostenuti, entro 60 giorni dal termine del Piano Operativo annuale 2025/2026;

10. di incaricare il Direttore della Direzione Programmazione e controllo SSR dell’esecuzione del presente provvedimento, ivi compresa la trasmissione ad Azienda Zero;
11. di dare atto che il presente provvedimento è soggetto a pubblicazione ai sensi dell'art. 23 del D.Lgs. 13 marzo 2013, n. 33;
12. di pubblicare il presente atto nel Bollettino ufficiale della Regione.

(seguono allegati)

- [1] Dgr_986_26_AllegatoA.pdf