



Curriculum vitae di Paola De Polli

I

INFORMAZIONI
PERSONALI**PAOLA DE POLLI****paola.depolli@regione.veneto.i****omissis****ESPERIENZA
PROFESSIONALE****POSIZIONE ATTUALE
DAL 1° SETTEMBRE 2020**

Direttore Responsabile della Struttura Anticorruzione e trasparenza: incarico di Responsabile regionale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza (RPCT), assegnato per l'esercizio delle funzioni di cui alla l. 190/12.

Nell'ambito di detto ruolo è punto di contatto regionale per l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) e si occupa in particolare di:

- partecipare ai lavori del Tavolo nazionale dei responsabili trasparenza e prevenzione della corruzione istituito presso la Commissione Affari Istituzionali e Generali della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome
- collaborare con l'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione
- curare i rapporti con il vertice tecnico regionale, il Comitato dei Direttori, i Direttori di Area, i referenti anticorruzione di Area, la Direzione Comunicazione e supportare i lavori del Gruppo trasparenza regionale
- proporre, in accordo con le Aree regionali, il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e la trasparenza, sulla base dell'analisi dei rischi dei processi mappati
- coordinare i lavori del gruppo dei referenti per la prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aree regionali e di altri gruppi tecnici dedicati ai diversi ambiti specialistici
- coordinare l'Osservatorio degli RPCT degli Enti regionali
- proporre iniziative formative e informative
- sensibilizzare le strutture al corretto adempimento della disciplina in materia di prevenzione della corruzione e degli obblighi di pubblicazione

e

Data Protection Officer (DPO) della Regione Veneto: incarico di Responsabile della protezione dei Dati assegnato per l'esercizio delle funzioni di cui al Regolamento (UE) 2016/697.

Nell'ambito di detto ruolo è punto di contatto dell'Autorità Nazionale Garante per la Protezione dei Dati Personali e si occupa in particolare di:

- partecipare ai lavori del Tavolo nazionale dei responsabili regionali della protezione dei dati istituito presso la Commissione Affari Istituzionali e Generali della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome
- curare i rapporti con il vertice tecnico regionale, il Comitato dei Direttori, i Direttori delle strutture regionali, i referenti privacy delle strutture regionali
- svolgere attività di consulenza alle strutture regionali
- proporre iniziative formative e informative dedicate alla materia
- sensibilizzare le strutture al corretto adempimento della disciplina in materia di protezione dei dati



96299e78



DAL 1° GENNAIO 2018 AL
31 AGOSTO 2020

Direttore dell'Unità Organizzativa Legislazione sanitaria e accreditamento, incarico in staff alla Direzione dell'Area sanità e sociale della Regione Veneto, (prosecuzione del rapporto di lavoro a tempo indeterminato in qualità di Dirigente con la Regione Veneto iniziato nel 2008, dopo collocamento in aspettativa nel biennio 2016-2017 per assunzione di altri incarichi come descritti di seguito).

Nell'ambito di detto ruolo si è occupata di:

- **legislazione sanitaria e contenzioso:**
 - o componente del tavolo nazionale per il progetto di ricerca con Ministero della Salute e Università Roma 3, sul contenzioso in materia di accreditamento istituzionale,
 - o ha curato l'iter legislativo per l'aggiornamento della legge regionale n. 22/2002 sull'accREDITAMENTO istituzionale in sanità, approvato con la legge regionale n. 1 del 2020;
 - o ha curato l'iter legislativo per l'approvazione della legge regionale n. 48/2018 "Piano socio sanitario regionale 2019-2023",
 - o ha curato l'attività di prevenzione e gestione del contenzioso regionale in materia sanitaria, con particolare riferimento al governo delle strutture sanitarie accreditate (disciplina per il rilascio dell'accREDITAMENTO, trasformazione dei soggetti accreditati, annullamento e revoca dell'accREDITAMENTO, programmazione sanitaria, incompatibilità, assegnazione di budget, ecc.);
- **accreditamento istituzionale:**
 - o lavori del tavolo nazionale per il governo dei sistemi di accREDITAMENTO istituzionale in sanità
 - o partecipazione, anche in qualità di coordinatore, agli audit ministeriali sui sistemi di accREDITAMENTO istituzionale attuati nelle regioni,
 - o proposte di indirizzo per lo svolgimento delle attività necessarie al raccordo con la neocostituita Azienda Zero, per dare continuità al governo regionale del sistema di accREDITAMENTO delle strutture sanitarie;
 - o coordinamento dei lavori dell'Organismo tecnico consultivo regionale istituito ai sensi dell'art. 10 comma 2 della l.r. 22/02 per la formulazione di requisiti di autorizzazione all'esercizio e accREDITAMENTO delle strutture sanitarie..

DAL 1° GENNAIO AL 31
DICEMBRE 2017

Dirigente in staff al Direttore Generale dell'Aulss n. 5 Polesana, in comando per un anno dalla Regione Veneto, per lo svolgimento di attività di supporto giuridico volto alla prevenzione e gestione del contenzioso nell'anno di attuazione della riduzione delle aziende sanitarie venete come da l.r. 19/2016. Nel corso del 2017 ha svolto altresì le seguenti attività:

- docenza, per conto dell'Azienda Ulss 5 Polesana, in materia di responsabilità sanitaria rivolto alle figure sanitarie apicali e di coordinamento dell'Azienda, nell'ambito del corso di formazione "L'innovazione dei sistemi per la sicurezza delle cure: normativa, procedure e strumenti" (**3 edizioni**: 30 e 31 ottobre e 9 novembre 2017)
- supporto giuridico del Commissario di Azienda Zero, ente di governance del SSR, istituito con L.R. N. 19/2016, a far data dal mese di marzo 2017 con riferimento ad aspetti di implementazione del sistema di autorizzazione e accREDITAMENTO istituzionale delle strutture sanitarie
- Presidente della commissione regionale per l'affidamento dell'incarico biennale di Medico Competente per l'attività sanitaria di cui all'art. 18 d. lgs. 81/08 per il personale e le sedi della Giunta regionale del Veneto
- Componente della Commissione giudicatrice della gara regionale finalizzata all'acquisizione di un servizio per la progettazione del modello organizzativo, la definizione delle procedure di funzionamento e l'individuazione dei fabbisogni per la realizzazione del servizio di rilascio dell'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie e socio sanitarie, presso



96299e78



Curriculum vitae di Paola De Polli

Azienda Zero

- Componente delle Commissioni regionali per l'espletamento delle procedure di reclutamento per unità di personale specialista direttivo tecnico da assegnare all'Unità organizzativa Fitosanitario e all'Area tutela e sviluppo del territorio

DAL 1° FEBBRAIO 2016
AL 31 DICEMBRE 2016

Direttore Amministrativo Azienda ULSS 19 di Adria (Ro).

Nell'ambito di tale incarico direzionale, oltre alle funzioni stabilite dalla normativa nazionale (d. lgs. N. 502/92) e regionale di settore, si è occupata di sviluppare la progettualità per l'integrazione delle attività di area amministrativa con l'Azienda Ulss n. 18 (Rovigo), nella prospettiva della fusione tra le due aziende, perfezionatasi a far data dal 1° gennaio 2017 ai sensi della L.R.V. n. 19 del 2016 di razionalizzazione delle aziende socio-sanitarie del Veneto.

DAL 16 GENNAIO 2008
AL 31 GENNAIO 2016

Dirigente amministrativo

Assunta con concorso pubblico a tempo pieno ed indeterminato, in qualità di **Dirigente** di Servizio, CCNL Regioni enti locali, presso la Segreteria regionale per la sanità della **Regione Veneto**, nel cui ambito è stata **responsabile del Settore accreditamento area sanitaria** e ha svolto attività di supporto giuridico volto alla prevenzione e gestione del contenzioso nell'ambito di attività connesse all'attuazione di norme nazionali e regionali in materia sanitaria anche con particolare riferimento alle tematiche di programmazione sanitaria, accreditamento istituzionale, accordo contrattuale. Con il coordinamento di un gruppo di lavoro, ha presidiato il riavvio delle funzioni esercitate dall'Agenzia regionale socio sanitaria delegate alle aziende sanitarie dopo la chiusura della stessa, con riferimento alle procedure di rilascio dell'autorizzazione all'esercizio e dell'accREDITamento in ambito sanitario e al governo delle strutture sanitarie accreditate.

Nell'ambito di detto ruolo ha, altresì, assunto, inoltre, i seguenti incarichi e svolto le seguenti attività:

- cura del contenzioso e predisposizione degli atti utili al patrocinio, nelle materie oggetto dell'incarico riferite al governo delle strutture sanitarie accreditate (disciplina per il rilascio dell'accREDITamento, trasformazione dei soggetti accreditati, annullamento e revoca accREDITamenti, programmazione sanitaria, incompatibilità, ecc.);
- coordinatore dell'Organismo tecnico consultivo regionale istituito ai sensi dell'art. 10 comma 2 della l.r. 22/02 per la formulazione di requisiti di autorizzazione all'esercizio e accREDITamento delle strutture sanitarie;
- coordinatore della Commissione tecnica istituita con decreto del Segretario regionale per la sanità n. 82/13 per il monitoraggio delle attività di verifica delle aziende sanitarie;
- referente regionale del gruppo di lavoro accREDITamento semestre europeo 2014, nell'ambito del progetto mattone internazionale;
- componente del tavolo nazionale per il monitoraggio e la revisione dei sistemi di accREDITamento regionali (TRAC), come da Decreto del Ministro della salute in data 5.2.13;
- componente del gruppo tecnico per la stesura di uno schema di accordo contrattuale per l'acquisto di prestazioni sanitarie presso erogatori accreditati;
- primo coordinatore del gruppo tecnico regionale per la promozione delle attività connesse all'avvio del modello per la gestione diretta sinistri in ambito aziendale (dgr 573/11 e 876/11);
- responsabile scientifico per la Regione Veneto, quale unità di ricerca nell'ambito del progetto nazionale "Metodi e strumenti per la partecipazione attiva dei cittadini alla valutazione dei servizi e alle decisioni locali in materia di organizzazione dei servizi sanitari";
- coordinatore per la realizzazione del 1° seminario regionale sul tema "Cittadini attivi nel governo della salute" tenuto il 23 settembre 2009;
- contributo al tavolo interregionale nonché all'organizzazione e realizzazione del Seminario di approfondimento del 2 aprile 2009 a Roma e relatore al Convegno nazionale di



96299e78



presentazione dei risultati della ricerca del progetto “L’empowerment del cittadino in sanità” del 28-29 settembre 2009;

- dirigente vicario della Direzione servizi sanitari della Segreteria regionale sanità e sociale della Regione Veneto nel periodo 1° giugno-30 novembre 2009;
- referente per la Segreteria regionale sanità e sociale della Regione Veneto, nell’ambito del progetto nazionale attivato dal Ministero per la Pubblica amministrazione e l’innovazione “Linea amica”;
- referente per la Regione Veneto del gruppo di lavoro nominato nel 2009 per l’analisi e la valutazione delle sperimentazioni gestionali del Veneto, aventi ad oggetto nuovi modelli gestionali di collaborazione tra strutture del Servizio sanitario nazionale e soggetti privati.

DAL 1° SETTEMBRE 2004
AL 15 GENNAIO 2008

Dirigente Avvocato

Assunta con concorso pubblico a tempo pieno ed indeterminato presso l’**Agenzia Regionale Veneta per i Pagamenti in Agricoltura** (AVEPA) in qualità di **Dirigente di Servizio** (CCNL Regioni enti locali), con l’incarico di **Avvocato Dirigente del settore Affari legali** e generali.

In quest’ambito, in particolare:

- ha svolto attività di supporto alla Direzione nella prevenzione e gestione del contenzioso dell’Agenzia, anche attraverso il patrocinio diretto della medesima avanti le autorità giudiziarie,
- è stata referente in materia giuridica per la Direzione e le strutture periferiche regionali dell’Agenzia,
- è stata referente giuridico per le relazioni istituzionali con Tribunali, Organi inquirenti, Ministeri, Agea, ecc.,
- ha coordinato le attività inerenti la fase di contabilizzazione dei contributi comunitari erogati in agricoltura assoggettata ai controlli della Corte dei Conti europea.

Cessazione del rapporto di lavoro per dimissioni volontarie.

DAL 1° SETTEMBRE 2002
AL 31 AGOSTO 2004

Funzionario amministrativo Responsabile delle Risorse Umane

Assunta per mobilità volontaria a tempo pieno ed indeterminato presso l’**Agenzia Regionale Veneta per i Pagamenti in Agricoltura** (AVEPA) in qualità di Funzionario amministrativo con posizione organizzativa, (D3 CCNL Regioni enti locali).

In questo ruolo ha partecipato attivamente alla fase di *start up* dell’Agenzia supportando la Direzione nelle decisioni strategiche relative alla regolazione dei rapporti interistituzionali, alla gestione del contenzioso, alla **gestione dei rapporti sindacali, al reclutamento e alla gestione giuridica delle risorse umane**, all’analisi e innovazione di processi, al controllo di gestione, alla pianificazione dei sistemi di controllo interno, alla progettazione e svolgimento di attività formative in materie giuridiche ai dipendenti.

Cessazione del rapporto di lavoro per dimissioni volontarie.

DAL 1° DICEMBRE 1997
AL 31 AGOSTO 2002

Funzionario amministrativo

Assunta a tempo pieno e indeterminato, vincitrice di concorso pubblico, in qualità di Funzionario amministrativo (D3 CCNL Regioni e Autonomie locali) presso la **Provincia di Padova**, ha svolto la propria attività nei seguenti Settori:

Direzione generale: supporto giuridico nelle attività svolte dal Nucleo di Valutazione, nella **definizione del sistema di valutazione del personale**, nella definizione del primo modello di contabilità analitica e di controllo di gestione, nella verifica e controllo amministrativo sugli atti fondamentali dell’ente;

Settore pianificazione e controllo: supporto nello sviluppo di un primo modello di programmazione e controllo (definizione degli obiettivi e piano esecutivo di gestione) e nella sperimentazione di un sistema di valutazione permanente;

Avvocatura Provinciale: istruttoria di pratiche legali, attività di analisi, studio e ricerca, assistenza ad udienze;



96299e78



Settore Risorse Umane: referente giuridico in materia di gestione delle risorse umane, progettazione di piani di formazione correlati a finanziamenti esterni, affiancamento nell'attività di formazione dei dirigenti per la definizione e l'analisi dei processi presidiati, del ruolo e delle aree da migliorare.

Cessazione del rapporto di lavoro per mobilità esterna verso altro ente pubblico.

DAL 13 NOVEMBRE 1995
AL 30 NOVEMBRE 1997

Funzionario Responsabile del Settore Servizi alla popolazione

Assunta a tempo pieno e indeterminato, vincitrice di concorso pubblico, presso il **Comune di Marcon** in qualità di **Funzionario Amministrativo**, (ex 8^a q.f. CCNL Regioni ed Autonomie locali) con l'incarico apicale di **Responsabile del Settore Servizi alla popolazione**, in staff al Segretario Generale, con il coordinamento degli uffici per i servizi sociali, pubblica istruzione, cultura, biblioteca, attività sportive. Ha gestito, tra l'altro, le relazioni istituzionali con: tribunale dei minori, assistenti sociali, privato sociale e operatori di strada.

Cessazione del rapporto di lavoro per dimissioni volontarie.

DAL 1 LUGLIO 1994
AL 12 NOVEMBRE 1995

Coordinatore dell'Ufficio di Segreteria Generale

Assunta a tempo pieno e indeterminato come Istruttore amministrativo (6^a q.f. CCNL Regioni enti locali), vincitrice di concorso pubblico presso il **Comune di Vigonza** con l'incarico di **coordinamento dell'Ufficio di Segreteria Generale** per lo svolgimento dei seguenti compiti: istruttoria dei provvedimenti di Giunta e Consiglio, istruttoria di contenziosi, istruttoria di procedure di gara e contratti, attività di studio e ricerca, controllo su atti e relazioni con tutti i settori.

Cessazione del rapporto di lavoro per dimissioni volontarie.

DAL 1992 AL 1994

Pratica legale biennale presso **Studio legale** in Padova.

**FORMAZIONE E
ISTRUZIONE**

2022-2023

Master in anticorruzione, legalità controlli interni e risk management (360 ore, 12 moduli da 30 ore ciascuno, a.a. 2021-2022, durata marzo 2022 - giugno 2023) organizzato da Università Tor Vergata Roma, con superamento di prove e tesi finale. Consegna diplomi 12 giugno 2023.

MARZO-OTTOBRE 2017

Corso interregionale di formazione manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende sanitarie (162 ore, marzo-ottobre 2017) organizzato da Fondazione FSSP Veneto, con superamento della prova finale, ai sensi dell'art. 3 bis comma 4 del d. lgs. 502/92.

GIUGNO 2016-GIUGNO
2017

Corso di formazione auditor/valutatori nazionali degli organismi tecnicamente accreditanti (65 ore d'aula e seminari) con iscrizione nell'elenco nazionale con Decreto del Direttore Generale della Programmazione Sanitaria del 19.07.17.

2012-2013

Master di primo livello annuale in diritto sanitario (anno accademico 2012-2013 e concluso il 14 febbraio 2014) punteggio 30/30, conseguito presso l'Università degli studi di Bologna.

NOVEMBRE 2007 –
LUGLIO 2008

Master in diritto civile, amministrativo e contabilità pubblica: corso di 18 giornate,

OTTOBRE 2004-GENNAIO
2005

Master in diritto processuale della Pubblica Amministrazione punteggio 60/60 conseguito il **12 gennaio 2005** presso istituto CEIDA Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali (via Palestro 24 Roma) con la



frequentazione dei seguenti moduli e discussione di tesi finale (relatore prof. Oberdan Forlenza):

- La gestione delle controversie nella PA
- Il risarcimento del danno a carico della PA
- Il processo del lavoro e la difesa in giudizio
- Il processo contabile

14 APRILE 1999

Specializzazione post lauream in Studi Amministrativi: punteggio **70/70 con lode**, conseguita presso la Scuola di Specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell'Amministrazione (SPISA) **dell'Università degli Studi di Bologna**, con tesi in Diritto amministrativo "Strumenti per la divisione delle funzioni di indirizzo, controllo e gestione nelle autonomie locali"; relatore Chiar.mo Prof. Giuseppe Caia;

nell'ambito di detto corso di specializzazione sono stati, inoltre, frequentati i seguenti

Corsi di perfezionamento monografici:

- "Il riordino del servizio sanitario nazionale" (44 ore);
- "La semplificazione amministrativa" (36 ore).

Esami sostenuti:

- 1) diritto amministrativo
- 1) economia politica
- 2) diritto pubblico comparato
- 3) scienza dell'amministrazione
- 4) storia dell'amministrazione
- 5) contabilità dello stato
- 6) diritto regionale
- 7) diritto delle comunità europee
- 8) diritto finanziario e tributario
- 9) organizzazione ed amministrazione del personale
- 10) programmazione e bilancio

13 LUGLIO 1992

Laurea in Giurisprudenza (vecchio ordinamento): punteggio **101/110**, conseguita presso l'**Università degli Studi di Padova** con tesi in Diritto internazionale privato su "Le operazioni bancarie internazionali"; relatore Chiar.mo Prof. Tito Ballarino.

Esami sostenuti:

1. Economia politica (punteggio 26/30)
2. Istituzioni di diritto privato (punteggio 24/30)
3. Filosofia del diritto (punteggio 27/30)
4. Storia del diritto romano (punteggio 18/30)
5. Istituzioni di diritto romano (punteggio 20/30)
6. Diritto pubblico generale (punteggio 24/30)
7. Scienza delle finanze e diritto finanziario (punteggio 28/30)
8. Diritto delle comunità europee (punteggio 28/30)
9. Diritto internazionale (punteggio 25/30)
10. Sociologia I (punteggio 27/30)
11. Diritto costituzionale (punteggio 23/30)
12. Diritto penale I (punteggio 24/30)
13. Diritto commerciale (punteggio 21/30)
14. Diritto della previdenza sociale (punteggio 27/30)



96299e78



15. Medicina legale e delle assicurazioni (punteggi 29/30)
16. Diritto amministrativo I punteggio (26/30)
17. Diritto penale II (punteggio 27/30)
18. Procedura penale (punteggio 26/30)
19. Diritto penale commerciale (punteggio 28/30)
20. Diritto civile (punteggio 21/30)
21. Diritto amministrativo II (punteggio 21/30)
22. Teoria generale del diritto (punteggio 27/30)
23. Diritto del lavoro (punteggio 25/30)
24. Diritto processuale civile (punteggio 30/30)
25. Diritto pubblico dell'economia (punteggio 30/30)

Master in diritto processuale della pubblica amministrazione, presso istituto CEIDA di Roma, frequentato nell'anno 2004 e 2005, conseguendo il punteggio di 60/60, con i seguenti moduli:

- La gestione delle controversie nella P.A.
- Risarcimento del danno a carico della P.A.
- Il processo del lavoro e la difesa in giudizio
- Il processo contabile

Maturità classica: punteggio 60/60.

Lingua madre Italiano

Altre lingue

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese Intermedio	Avanzato	Intermedio	Intermedio	Intermedio
Francese Base	Base	Base	Base	Base

ABILITAZIONI

E' iscritta nell' **Elenco nazionale dei componenti degli Organismi indipendenti di Valutazione della performance** dal 16 dicembre 2021.

E' iscritta nell' **Elenco Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle aziende sanitarie locali** dal 12 febbraio 2018.

E' iscritta all' **Elenco Nazionale degli Auditor/Valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditati** presso il Ministero della Salute, con Decreto del Dirigente Generale della Programmazione Sanitaria in data 19 luglio 2017.

E' iscritta all' **Albo degli esperti AGENAS** dal mese di febbraio 2015, per l'Area tematica 1 "Economico gestionale - Giuridico/amministrativa e della formazione manageriale" e dal 2017 ad oggi anche per l'Area 5 "Ricerca e dei rapporti internazionali" e per l'Area 6 "Trasparenza e integrità dei servizi sanitari".

Ha conseguito **l'abilitazione all'esercizio della professione di Avvocato** presso la Corte d'Appello di Venezia il 25 ottobre 1995. E' iscritta **all'Albo degli avvocati di Padova sezione speciale dal mese di dicembre 2004.**



ATTIVITA'
DIDATTICA

Dall'anno 1998 ad oggi ha svolto, in qualità di **formatore/docente**, più di 100 giornate d'aula in materie giuridiche e organizzative (curandone altresì la relativa progettazione) presso: Università di Padova, Università Ca' Foscari, Regione Veneto, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (FSSP), Azienda Ulss 19 Adria, Azienda Ulss 5 Polesana, Comunità Europea, Fondazione CUOA, ENAIP Veneto, ISFID srl, Prefettura di Padova, Avepa, con particolare riferimento alle seguenti tematiche: diritto amministrativo: legislazione sanitaria, semplificazione amministrativa, responsabilità dei dipendenti pubblici, accesso e privacy, procedimento amministrativo, documento amministrativo informatico, sistemi di controllo interni alle pubbliche amministrazioni, organizzazione e legislazione sanitaria.

In particolare:

2025

- Incarico presso l'**Università Ca' Foscari** per una giornata di formazione al Master Pubblica Amministrazione a.a. 2023-2024 nella materia di protezione dei dati personali
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina **dell'Università degli studi di Padova**, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2024/2025, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro
- Incarico da **AGENAS** nell'ambito del Corso di formazione per Valutatori dell'accreditamento istituzionale, presso la Regione Basilicata. 6 e 7 marzo 2025, 16 e 17 ottobre 2025, per un totale di 8 ore
- Incarico **Fondazione Scuola di Sanità Pubblica**, per attività occasionale di docenza a dipendenti del Sistema sanitario regionale nel progetto PNRR Sviluppo competenze personale sanitario in materia di "Trasparenza e prevenzione della corruzione", 3 edizioni da 4 ore ciascuna;
- Incarico dall'Istituto Spallanzani di Roma per conto del Ministero della Salute, di attività occasionale di docenza, una giornata, a figure del SSR del Lazio

2024

- Incarico presso l'**Università Ca' Foscari** per una giornata di formazione al Master Pubblica Amministrazione a.a. 2023-2024 nella materia di protezione dei dati personali
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina **dell'Università degli studi di Padova**, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2024/2025, per un numero di 20 ore presso la sede di Padova
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina **dell'Università degli studi di Padova**, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2024/2025 per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina **dell'Università degli studi di Padova**, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2024/2025, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro
- Incarico **Fondazione Scuola di Sanità Pubblica**, per attività occasionale di docenza a dipendenti del Sistema sanitario regionale nel progetto PNRR Sviluppo competenze personale sanitario in materia di "Trasparenza e prevenzione della corruzione", 2 edizioni da 4 ore ciascuna;
-



96299e78



2023

- Incarico presso l'Università Ca' Foscari per una giornata di formazione al Master Pubblica Amministrazione a.a. 2022-2023 nella materia di protezione dei dati personali
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2023/2024, per un numero di 20 ore presso la sede di Padova
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2023/2024 per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2023/2024, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro

2022

- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2022/2023, per un numero di 20 ore presso la sede di Padova
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2022/2023 per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2022/2023, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro

ANNO 2021

- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2021/2022, per un numero di 20 ore presso la sede di Padova
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2021/2022 per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2021/2022, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro

ANNO 2020

- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2020/2021, per un numero di 20 ore presso la sede di Padova



ANNO 2019

- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2020/2021 per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2020/2021, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2019/2020, per un numero di 20 ore presso la sede di Padova
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2019/2020 per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2019/2020, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro
- Formatore per conto della Regione Veneto nella giornata di formazione rivolta a pubblici dipendenti, svolta presso della Fondazione Scuola di sanità pubblica (FSSP) corso di formazione qualificante per l'aggiornamento del registro valutatori della Regione del Veneto nell'ambito della l.r. 22/02, due giornate 6 novembre 2019 h. 9.00-17.00, 8 novembre 2019 h. 9.00-12.30; Montecchio Precalcino Villa Nieve Bonin Longare;

ANNO 2018

- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2018/2019, per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2018/2019, per un numero di 20 ore presso la sede di Mestre;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2018/2019, per un numero di 20 ore presso la sede di Portogruaro;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Neuroscienze dell'Università degli Studi di Padova, per il seminario di "Legislazione sanitaria" nell'ambito del Corso di Laurea di "Educatore professionale" anno accademico 2018/2019, per un numero di 10 ore, presso la sede di Rovigo;



96299e78



Curriculum vitae di Paola De Polli

[

- Docente per conto della Regione Veneto nella giornata di formazione rivolta a pubblici dipendenti svolta presso la Fondazione Scuola di sanità pubblica (FSSP) "L'accREDITamento istituzionale e le trasformazioni dei soggetti accreditati nel Veneto", (9 aprile 2018, Montecchio Precalcino Villa Nievo Bonin Longare, h.9.00-16.00);

ANNO 2017

- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2017/2018, per un numero di 20 ore presso la sede di Rovigo;
- Professore a contratto, presso il Dipartimento di Medicina dell'Università degli studi di Padova, per l'insegnamento di alta qualificazione di "Organizzazione sanitaria", parte dell'insegnamento di "Management, Medicina legale, Epidemiologia e Statistica" nel Corso di Laurea Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di infermiere) anno accademico 2017/2018, per un numero di 20 ore presso la sede di Monselice;
- Docente nell'ambito del corso di formazione organizzato dall'azienda sanitaria n.5 Polesana e dedicato agli operatori sanitari "L'innovazione dei sistemi per la sicurezza delle cure: normativa, procedure e strumenti" (3 edizioni: 30 e 31 ottobre e 9 novembre 2017);

ANNO 2016

- 2 giornate: Intervento "Profili di responsabilità medica e possibili ricadute sull'organizzazione sanitaria e sul rapporto di lavoro" nelle giornate del 30 settembre 2016 e 23 novembre 2016 al corso "Errore in sanità: responsabilità professionale e possibili ricadute nel rapporto di lavoro" organizzato dall'Aulss 19 di Adria;

ANNO 2015

- Intervento sul sistema di accreditamento in sanità, nella giornata di formazione organizzata dalla Regione Veneto per i partecipanti al viaggio studio presso le istituzioni sanitarie italiane, nell'ambito del Master in management sanitario della ESSEC Business School di Parigi (Programme Management Général Hospitalier, Venezia, 7 Aprile 2015);
- Formatore nella prima giornata (9 ottobre) della prima edizione pilota del corso regionale "Valutatori team leader nell'ambito della lr 22/02".

ANNO 2012

- Collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 2 giornate (26 gennaio, 22 febbraio 2012) rivolte ai partecipanti al "Master in gestione integrata delle pubbliche amministrazioni", in materia di responsabilità e semplificazione amministrativa;
- Collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 2 incontri (19 marzo e 2 aprile) rivolti ai rappresentanti associativi di Apindustria Vicenza nell'ambito del progetto Reset;

ANNO 2011

- Collaborazione con la Fondazione Cuoa per lo svolgimento di n. 1 giornata (6 luglio) rivolta a funzionari di enti locali su "Ruolo e responsabilità dei dipendenti pubblici";

ANNO 2010

- Collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata (13 luglio) rivolta a dirigenti del Comune di Vicenza, in materia di responsabilità dei dirigenti pubblici;
- collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata (23 aprile 2010) rivolta a dipendenti della Provincia di Treviso, in materia di responsabilità dei dipendenti pubblici;
- collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata (29 marzo 2010) rivolta ai partecipanti alla seconda edizione del "Master in gestione integrata delle pubbliche



96299e78



- amministrazioni", in materia di semplificazione amministrativa;
- ANNO 2009
- collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata (14 luglio 2009) rivolta ai partecipanti alla seconda edizione del "Master in gestione integrata delle pubbliche amministrazioni", in materia di responsabilità giuridica dei dipendenti pubblici.
 - collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata rivolta a dipendenti dell'Università di Trento sulla semplificazione degli atti amministrativi.
 - collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata (10 marzo 2009) rivolta ai partecipanti al primo "Master in gestione integrata delle pubbliche amministrazioni", in materia di responsabilità giuridica dei dipendenti pubblici.
- ANNO 2008
- collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata rivolta a dipendenti dell'Università di Trento sulla semplificazione degli atti amministrativi.
 - Collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 1 giornata (24 giugno 2008) rivolta ai partecipanti al primo "Master in gestione integrata delle pubbliche amministrazioni", in materia di semplificazione amministrativa.
- ANNO 2007
- collaborazione con la Società Medit Silva commissionaria dell'Unione Europea per lo svolgimento di n. 8 giornate di formazione nell'ambito del Progetto comunitario Twinning Romania "Strengthen the institutional capacity of SAPARD Agency at central and regional level for up-grading professional competence in implementing rural development programmes financed by European Union" nelle seguenti materie: frodi e irregolarità ai danni dell'erario nazionale e comunitario, termini e procedure per il recupero dei crediti comunitari, la regolamentazione comunitaria in materia di erogazioni pubbliche;
 - collaborazione con la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina per lo svolgimento di n. 1 giornata rivolta a dipendenti del Consiglio regionale Veneto in materia di atti amministrativi e diritto di accesso, di n. 1 giornata rivolta a dipendenti del Comune di Conegliano in materia di privacy e diritto di accesso ai documenti amministrativi, di n. 3 giornate rivolte a dipendenti dell'ente regionale Veneto Agricoltura in materia di procedimento amministrativo.
- ANNO 2006
- collaborazione con la Fondazione CUOA per lo svolgimento di n. 3 giornate per funzionari del Comune di Martellago e n. 1 giornata per funzionari del Comune di Padova sul procedimento e gli atti amministrativi.
- ANNO 2005
- formatore per 15 giornate rivolte a dipendenti Avepa sulla riforma della P.A. ed il Procedimento amministrativo;
 - collaborazione con ENAIP Veneto per la progettazione e lo svolgimento di n. 1 giornata di formazione sul nuovo procedimento amministrativo, per il Comune di Legnaro.
- ANNO 2004
- collaborazione con la Prefettura di Padova per la progettazione e lo svolgimento di una giornata di docenza sulla tutela della privacy;
 - collaborazione con ISFID per progettazione e svolgimento di n. 1 giornata di formazione sulla riforma della P.A. con particolare riferimento al ruolo ed alla responsabilità dell'istruttore amministrativo, rivolta a dipendenti del Comune di Mirano.
- ANNO 2002
- collaborazione con ISFID srl per la progettazione e lo svolgimento di 2 giornate di formazione su ruolo e responsabilità del dipendente pubblico;
 - collaborazione con Enaip Veneto per lo svolgimento di 8 giornate di formazione sulla semplificazione amministrativa, su tecniche di redazione degli atti amministrativi, sulla semplificazione del linguaggio amministrativo, nonché di 5 giornate di formazione sul diritto di accesso agli atti, la privacy ed il procedimento amministrativo.



ANNO 2000

- collaborazione con la soc. ASS.FOR.SEO di Roma per lo svolgimento di n. 2 giornate di formazione nell'ambito del progetto di riqualificazione dei dirigenti scolastici in materie giuridico amministrative (responsabilità nella P.A., il documento informatico, il sistema dei controlli interni nella P.A.);
- collaborazione con la scarl SYNTESIS di Mestre per lo svolgimento di n. 1 giornata di formazione nell'ambito di un corso di aggiornamento "Pianificazione, bilancio e controllo di gestione negli Enti Locali dopo il d.lgs. 286/99".

ANNO 1999

- collaborazione con la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina per lo svolgimento di n. 20 giornate di formazione in materie giuridico-amministrative (le fonti, l'atto amministrativo, il diritto di accesso, il nuovo contratto collettivo, i contratti nella P.A., la riforma della P.A., la semplificazione amministrativa, i controlli interni) nell'ambito del progetto "Appalto-concorso per progettazione esecutiva, programmazione didattico-organizzativa ed attuazione attività formativa relativa ai corsi-concorsi interni per l'accesso alla 4^a, alla 5^a, alla 6^a ed alla 7^a q.f. della Regione Emilia Romagna".

ANNO 1998

- n. 1 giornata di docenza avente ad oggetto "L'attività di programmazione e controllo interno degli enti locali" nell'ambito del corso di diritto amministrativo e diritto degli enti locali attivato dal Comune di Vigonza.

ALTRE ATTIVITA'

Anno 2025:

- Relatore all'evento "Il Veneto per la legalità" 20 giugno 2025, Treviso Museo di Santa Caterina
- Relatore, per conto della Regione Veneto alla "Giornata della Trasparenza", 10 luglio 2025
- Relatore alla Giornata della Trasparenza di Veneto Strade spa, 25 novembre 2025;
- Relatore per conto della Regione Veneto al 10° Simposio sul Ruolo della Real World Evidence a supporto delle politiche del farmaco - 27-28 Novembre 2025, Valpolicella (VR)
- Relatore al Seminario di formazione per i Dirigenti della Regione Veneto "Il Vantaggio dell'Integrità: Trasformare la Prevenzione in Valore Strategico" in data 2 dicembre 2025

Anno 2024

- Relatore, per conto della Regione Veneto alla "Giornata della Trasparenza", 30 settembre 2024.
- Relatore presso Veneto Strade spa alla "Giornata della Trasparenza"

Anno 2023

- Relatore, per conto della Regione Veneto alla "Giornata della Trasparenza", 2023.
- Coordinatore, per conto della Regione Veneto e su richiesta del Ministero della Salute, del Gruppo di Audit presso l'Organismo tecnicamente accreditante della Regione Umbria (3, 4, 5 aprile 2023) e presso l'Organismo tecnicamente accreditante della Regione Sicilia (12, 13 e 14 luglio 2023).

Anno 2022:

- Relatore, per conto della Regione Veneto alla "Giornata della Trasparenza", 20 giugno 2022.
- Presidente della commissione di procedura selettiva pubblica, per titoli e prove, per la copertura a tempo pieno ed indeterminato di n. 4 posti di impiegato amministrativo del



livello 7° del CCNL dei Servizi Ambientali/Utilitalia, con riserva di n. 2 posti al personale dipendente dell'Agenzia veneta per l'innovazione nel settore primario (Veneto Agricoltura).

Anno 2021

- Relatore per conto della Regione Veneto al Seminario 6 maggio 2021 "I protocolli di legalità nei contratti pubblici attuazione dello strumento nella regione Veneto".
- Componente, per conto della Regione Veneto, della Commissione di concorso pubblico per la copertura a tempo pieno e indeterminato di 2 posti di Dirigente economico statistico
- Relatore, per conto della Regione Veneto, alla "Giornata della Trasparenza", 6 dicembre 2021.
- Componente, per conto della Regione Veneto e su richiesta del Ministero della Salute, del Progetto nazionale di ricerca "Monitoraggio del contenzioso in materia di accreditamento istituzionale per una migliore governance del sistema".

Anno 2020

- relatore, per conto della Regione Veneto, alla "Giornata della Trasparenza", 9 ottobre 2020.
- Componente, per conto della Regione Veneto e su richiesta del Ministero della Salute, del Progetto nazionale di ricerca "Monitoraggio del contenzioso in materia di accreditamento istituzionale per una migliore governance del sistema".

Anno 2019:

- Componente, per conto della Regione Veneto e su richiesta del Ministero della Salute, del Progetto nazionale di ricerca "Monitoraggio del contenzioso in materia di accreditamento istituzionale per una migliore governance del sistema".
- Coordinatore, per conto della Regione Veneto e su richiesta del Ministero della Salute, del Gruppo di Audit presso l'Organismo tecnicamente accreditante della regione Campania, svoltosi in data 16 e 17 gennaio 2019.

Anno 2018

- Incarico della Regione Veneto quale componente della commissione attività libero professionale intra moenia (ALPI).
- Componente, per conto della Regione Veneto e su richiesta del Ministero della Salute, del Gruppo di Audit presso l'Organismo tecnicamente accreditante della regione Emilia Romagna, svoltosi in data 23 e 24 maggio 2018.
- Osservatore, per conto della Regione Veneto e su richiesta del Ministero della Salute, del Gruppo di Audit presso l'Organismo tecnicamente accreditante della regione Umbria, svoltosi in data 2 e 3 maggio 2018.

Anno 2017:

- Presidente, per conto della Regione Veneto, della commissione regionale per l'affidamento dell'incarico biennale di Medico Competente per l'attività sanitaria di cui all'art. 18 d. lgs. 81/08 per il personale e le sedi della Giunta regionale del Veneto
- Componente, per conto della Regione Veneto, della Commissione giudicatrice della gara regionale finalizzata all'acquisizione di un servizio per la progettazione del modello organizzativo, la definizione delle procedure di funzionamento e l'individuazione dei fabbisogni per la realizzazione del servizio di rilascio dell'autorizzazione all'esercizio delle strutture sanitarie e socio sanitarie, presso Azienda Zero.
- Componente, per conto della Regione Veneto, delle Commissioni regionali per l'espletamento



96299e78



delle procedure di reclutamento per unità di personale specialista direttivo tecnico da assegnare all'Unità organizzativa Fitosanitario e all'Area tutela e sviluppo del territorio

Anno 2007:

- Incarico di Presidente della commissione per il reclutamento di istruttori direttivi da destinare al settore legale Dell'Agenzia Veneta per i pagamenti in Agricoltura (AVEPA).
- Collaborazione con la Società Medit Silva commissionaria dell'Unione Europea per la progettazione e lo svolgimento di attività didattica per due moduli di n. 8 giornate di formazione nell'ambito del Progetto comunitario Twinings Romania "Strengthen the institutional capacity of SAPARD Agency at central and regional level for up-grading professional competence in implementino rural development programmes financed by European Union" nelle seguenti materie: frodi e irregolarità ai danni dell'erario nazionale e comunitario, termini e procedure per il recupero dei crediti comunitari, la regolamentazione comunitaria in materia di erogazioni pubbliche.

Anno 2005:

- Incarico di commissario esperto per il reclutamento di istruttori direttivi amministrativi, concorso bandito da Avepa;
- Incarico di commissario esperto per il reclutamento di istruttori direttivi da destinare all'ufficio legale, concorso bandito da Avepa.
- Incarico di componente esperto nella Commissione per la semplificazione dei procedimenti di Avepa.

Anno 2004:

- Incarico di coordinamento giuridico del progetto Privacy, per la redazione del Regolamento interno sulla privacy e del documento programmatico di sicurezza per AVEPA;

Anno 1998:

- Incarico di Commissario esperto nella commissione giudicatrice del concorso pubblico per titoli ed esami, per la copertura di un posto di istruttore direttivo 7[^] q.f. presso il Comune di Marcon.
- Incarico di Commissario esperto nella commissione giudicatrice del concorso interno, per la copertura di un posto di istruttore direttivo 7[^] q.f. settore servizi socio culturali presso il Comune di Campagna Lupia;
- collaborazione con la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina per la redazione di un progetto di riqualificazione nell'ambito del progetto "Appalto-concorso per progettazione esecutiva, programmazione didattico-organizzativa ed attuazione attività formativa relativa ai corsi-concorsi interni per l'accesso alla 4[^], alla 5[^], alla 6[^] ed alla 7[^] q.f. della regione Emilia Romagna", di cui la fondazione è risultata aggiudicataria e nel cui ambito ha progettato e svolto n. 20 giornate di formazione;

PUBBLICAZIONI

Anno 1997:

- Incarico di Commissario esperto nella commissione giudicatrice del concorso pubblico per titoli ed esami, per la copertura di un posto di istruttore direttivo 7[^] q.f. -Settore Demografico-Elettorale-Statistiche, presso il Comune di Legnaro;
- Incarico di Commissario esperto nella commissione giudicatrice del concorso pubblico per titoli ed esami, per la copertura di un posto di istruttore direttivo 7[^] q.f. Settore Socio assistenziale-sportivo-culturale, presso il Comune di Legnaro;

- Pubblicazione, nell'ambito della collana "Master in diritto sanitario", del volume n. 36 "Responsabilità medico sanitaria, gestione dei sinistri e tutela degli utenti", Capitolo V



- "Corte dei conti e responsabilità sanitaria", casa editrice BUP anno 2015.
- Pubblicazione della "Nota a sentenza della Corte Costituzionale n. 132/2013", in Sanità pubblica e privata n. 2 del 2014.
- Pubblicazione dell'articolo "Una recente occasione giurisprudenziale per discutere di accreditamento in sanità", sulla rivista on line di "Astrid rassegna" n. 15/13.
- Pubblicazione dell'articolo "*Il miglioramento continuo tra partecipazione e corresponsabilizzazione*", sulla rivista "Monitor" 6° supplemento al n. 25 del 2010.
- Pubblicazione dell'articolo "*Le politiche regionali sui fronti accreditamento e gestione dei sistemi di controllo in sanità*", sulla rivista "ILSOLE24ORE Sanità Veneto" n. 28 del 2009.
- Pubblicazione di n. 20 articoli su temi di attualità giuridica, tra il 2005 e il 2007, sulla rivista "Avepa news", mensile di informazione dell'Agenzia veneta per i pagamenti in agricoltura (ente pubblico strumentale istituito dalla Regione Veneto), registrato al Tribunale di Padova.
- dicembre 2007: "Ruolo di Avepa e semplificazione amministrativa"
- novembre 2007: "Il ruolo dell'organismo pagatore nella riforma del finanziamento della politica agricola comune"
- ottobre 2007: "Ancora sulle soccide: la pronuncia del Tar Lazio"
- settembre 2007: "Il definitivo chiarimento del legislatore sull'utilizzo dei titoli speciali soccida per l'anno 2005"
- marzo 2007: "Le innovazioni introdotte nell'organismo pagatore attraverso gli strumenti informatici"
- ottobre 2006: "La decisione del Tar Lazio che definisce la questione dell'utilizzo dei titoli speciali soccida"
- settembre 2006: "La posizione dei contratti di soccida nell'applicazione della riforma PAC"
- aprile 2006: "I documenti da allegare alla domanda di beneficio e chiarimenti sul preavviso di rigetto"
- speciale dicembre 2005: "Novità nella disciplina degli organismi pagatori"
- dicembre 2005: "Inversione di tendenza sulle sospensive in materia di prelievo supplementare nel settore del latte"
- novembre 2005: "L'evoluzione dell'istituto della comunicazione di avvio del procedimento"
- ottobre 2005: "Il preavviso di rigetto"
- settembre 2005: "Il bando regionale non è disapplicabile per contrasto con la normativa comunitaria. Una decisione del consiglio di Stato"
- luglio 2005: "L'annullabilità del provvedimento amministrativo nella nuova l. 241/90"
- giugno 2005: "Ancora importanti novità sul procedimento amministrativo"
- maggio 2005: "Il nuovo procedimento amministrativo: il preavviso di rigetto"
- aprile 2005: "Il procedimento amministrativo: la riforma della l. 241/90"
- marzo 2005: "Procedimento amministrativo" e "Brevi chiarimenti sui dati dei beneficiari presenti in rete"
- dicembre 2004: "L'autocertificazione"
- Pubblicazione di un intervento effettuato al convegno nazionale "*Pianificazione, controlli e valutazioni nel nuovo modello di governo locale*" nel testo omonimo pubblicato dalla casa editrice Franco Angeli nel 2000.

CORSI, SEMINARI E CONVEGNI

- 2026 Ciclo di seminari organizzati tra febbraio e maggio dall'Università degli studi di Padova Il diritto delle persone vulnerabili,
- 2025.11.12 Seminario Sanità digitale e privacy. Nuovi scenari e opportunità, Ministero della Salute, ore 9.30-13.00
- 8 e 9 ottobre 2025 Seminario Ministero della Salute Auditor degli Organismi dTecnamente accreditanti
- 2025.09.22 Corso GARI Le novità apportate al codice contratti pubblici dal correttivo appalti d.lgs. 209/24, on line, 4 ore;
- 2025.06.25 Convegno di studi Le società pubbliche tra Stato e mercato globale, Università di



96299e78



Curriculum vitae di Paola De Polli

[

Padova

- 2025.05.25 Seminario Controllo interno e internal auditing: dal controllo contabile alla gestione del rischio integrato, Università Ca' Foscari, Regione Veneto
- 2025.05.16 Lezione aperta Master PA Ca' Foscari Amministrazione e istituzioni: gli uffici di diretta collaborazione nei ministeri;
- 2025.04.14 **Convegno** Gli organi di garanzia della Regione Veneto" organizzato dal Comitato regionale per le telecomunicazioni (6 ore)
- 2025.02.12 Seminario Maggioli LE NUOVE REGOLE PER L'USO PRIMARIO E SECONDARIO DEI DATI SANITARI: IL NUOVO REGOLAMENTO EUROPEO (EHDS) dalle ore 15 alle ore 17;
- 2025.02.10 Seminario SNA sulla gestione del conflitto di interessi
- Corso SNA Diventare OIV: ruolo, attività e responsabilità - In collaborazione con Dipartimento Funzione Pubblica, frequentato dal 2.12.2024 al 13.12.2024 per 20 ore, con **superamento** della prova di valutazione;
- 11 ottobre 2024 convegno "Responsabilità per colpa nel sistema civile e penale", organizzato da Regione Veneto, 4 ore;
- 09 Ottobre 2024 corso manageriale "Team working", organizzato dalla Regione Veneto, 7 ore;
- 16 settembre 2024 corso "Decision making e assunzione di responsabilità", organizzato da Regione Veneto, 7 ore;
- 17.05.2024 corso manageriale "La comunicazione efficace in ambito lavorativo", organizzato dalla Regione Veneto, 4 ore;
- Novembre 2022 – maggio 2023: Corso per DPO Formazione specializzante per Data Protection Officer in materia di protezione dei dati personali, organizzato on line dall'Università degli Studi di Ferrara, per un totale di 80 ore formative con superamento del test finale
- 25 maggio 2023 Privacy day forum 2023: Protezione dei dati personali inclusiva e sviluppo sostenibile della società digitale, evento Federprivacy, presso CNR Pisa, ore 9.00-17.00
- 13-17 marzo 2023 12° e ultimo modulo del Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "Approfondimenti tecnici e analisi bestpractice"
- 13-17 febbraio 2023 11° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "Leggere e analizzare il bilancio di esercizio. Le conseguenze della corruzione e del conflitto di interessi sul bilancio di esercizio"
- 14-20 gennaio 2023 10° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "Rapporti tra corruzione ed altre devianze patologiche: Evasione, riciclaggio e autoriciclaggio, falso in bilancio"
- 12-16 dicembre 2022: 9° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "Lo standard ISO 37001 Organizzazione della prevenzione della corruzione"
- 10-14 novembre 2022 8° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "La trasparenza come strumento di **prevenzione** del conflitto di interessi e della corruzione"
- 10-14 ottobre 2022 7° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "La prevenzione della corruzione negli appalti pubblici. Profili economici e giuridici"
- 12-16 settembre 2022 6° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "La disciplina degli appalti pubblici: problematiche e criticità operative";
- 11-15 luglio 2022 5° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "Prevenzione del rischio di corruzione nelle amministrazioni pubbliche e tecniche di redazione dei piani anticorruzione. Il rapporto tra d.lgs. 231/2001 e L. 190/2012 nelle imprese a controllo pubblico";
- 6 luglio 2022 Corso Etica e organizzazione" organizzato da Arpav presso sede di Treviso, h. 9.30 – 13.00;
- 27 giugno 2022 Seminario "L'evoluzione della responsabilità civile" Organizzato da Università di Padova Palazzo Bo', h. 15.30-18.30;
- 20-24 giugno 2022 4° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore "Prevenzione del rischio di



96299e78



corruzione nelle imprese: DLgs 231/2001 e adozione di modelli organizzativi di prevenzione dei reati”;

- 16 giugno 2022 Convegno organizzato da Difesa Civica “A trent’anni da mani pulite, strategie, evoluzione e prospettive nel controllo dell’azione amministrativa”, h. 17.30 – 19.30, presso Caffè Pedrocchi Sala Rossini Padova;
- 9-10 giugno 2022 Seminario di aggiornamento e mantenimento delle competenze degli auditor/valutatori nazionali degli Organismi Tecnicamente Accreditanti (OTA), organizzato da Ministero della Salute e Agenas, presso la sede del Ministero della Salute in via Ribotta 5 Roma, ore 10.00 – 17.00;
- 23-27 maggio 2022 3° modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management, VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore “Le istituzioni nell’inquadramento nazionale e internazionale”;
- 25-29 aprile 2022 2° Modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore, “Individuare, valutare e affrontare il conflitto di interessi e i dilemmi etici nelle imprese e nelle amministrazioni pubbliche”;
- 28 marzo – 1° aprile 2022 1° Modulo Master anticorruzione legalità, controlli interni e risk management VII Edizione Università Tor Vergata Roma 2, 30 ore “Prevenire la corruzione attraverso la cultura del bene comune: principi e strumenti di buon governo e gestione nelle imprese e nelle amministrazioni pubbliche”;
- 18 maggio 2021 webinar “Attestazioni OIV: indicazioni operative per gli enti locali” organizzato da Formazione Asmel, h. 10-11.30;
- 4 maggio 2021 webinar di studio e approfondimento “Privacy e trasparenza nella pa” organizzato da Etruria p.a., h. 10-12.30;
- 17 dicembre 2021 “La compliance negli organi collegiali: la pubblicazione degli atti collegiali tra esigenze di trasparenza e tutela della privacy”, organizzato da Ad Astra h. 10-12.30;
- 3 dicembre 2021 “Dalla prevenzione della corruzione alla trasparenza: metodi di redazione dei piani triennali” organizzato da Ad Astra, h. 10 – 12.30;
- 3 giugno 2020 webinar organizzato dalla Regione Veneto “Lavoro agile. Normativa disciplina attivazione”;
- 19-20-26-27 maggio 2020 corso di 4 giornate organizzato dalla Regione Veneto e Università Ca’ Foscari di Venezia “Inquadramento giuridico del partemariato pubblico privato”, h. 9.30-12.30;
- 21 febbraio 2020 I° Congresso giuridico forense prima sessione “La scelta del difensore di fiducia da parte della P.A.” e “La tutela cautelare nel processo amministrativo fra rito ordinario e modelli sociali”, Palazzo Bo’ Padova, h. 9.00 – 13.00;
- 6 febbraio 2020 incontro Ministero della salute Gruppo di lavoro progetto di ricerca “Monitoraggio del contenzioso in materia di accreditamento istituzionale per una migliore governance del sistema”;
- 5 febbraio 2020 Seminario di studio Unipd “Responsabilità colposa dei medici dopo la legge 24/17. Aula Magna Azienda ospedaliera di Padova, h.14.40-17.30;
- 30 gennaio 2020 Regione Veneto Laboratorio formativo “Giudice amministrativo e amministrazione attiva”, “Gestione del territorio, pianificazione urbanistica, titoli edilizi e atti di tutela ambientale”, h. 14.30-18.30;
- 5 dicembre 2019 Regione Veneto Laboratorio formativo “Giudice amministrativo e amministrazione attiva”, “Possibili forme di composizione stragiudiziale, difesa dell’amministrazione in giudizio, ottemperanza”;
- 15 novembre 2019 Regione Veneto Laboratorio formativo “Giudice amministrativo e amministrazione attiva”, “L’autotutela amministrativa in relazione alle varie tipologie di titoli abilitativi e di provvedimenti; la riedizione del procedimento a seguito di annullamento giudiziale”, h. 14.30-18.30;
- 31 ottobre 2019 Regione Veneto Laboratorio formativo “Giudice amministrativo e amministrazione attiva”, “Risarcimento del danno: presupposti, criteri di quantificazione, responsabilità individuale, rapporti con la giurisdizione contabile, profili assicurativi”, h. 14.30-18.30;
- 10 ottobre 2019 Regione Veneto Laboratorio formativo “Giudice amministrativo e amministrazione attiva”, “Gli strumenti di accelerazione e semplificazione nonché di migliore soddisfacimento nel procedimento amministrativo”, 14.30-18.30;
- 25 settembre 2019, Seminario di Deontologia professionale “Il procedimento disciplinare”;



96299e78



- organizzato dal Ordine degli Avvocati di Padova, h. 15.00 – 18.00;
- 20 settembre 2019 incontro formativo a cura dell'Organismo di Valutazione Indipendente della Regione Veneto "Strumenti di valutazione del ciclo della performance e lean management", h.9.30;
 - 13 settembre 2019 Corso di formazione Regione Veneto "Il nuovo CCNL dell'Area sanità2016-2018 – Dirigenza sanitaria: relazioni sindacali, istituti giuridici ed economici". Venezia h. 9.00-13.00;
 - 10 e 11 settembre 2019 Seminario di aggiornamento del Ministero della Salute e Agenas per Auditor/Valutatori
 - 24 giugno 2019, Seminario di presentazione dell'indagine di clima organizzativo delle Aziende sanitarie del Veneto, organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, Montecchio Precalcino, h. 14.30-16.30;
 - 24 giugno 2019, Seminario "L'evoluzione del Servizio sanitario nazionale: le sfide per policy maker e per il management", organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, Montecchio Precalcino, h. 9.30-13.00;
 - 27 maggio 2019 Convegno Regione Veneto e Università di Padova "Il policlinico universitario di Padova", Palazzo Bo, h. 8.30-19.00;
 - 24 maggio 2019 seminario Camera avvocati tributaristi del Veneto, "La via veneta all'autonomia", Padova, Auditorium Trabucchi, h. 15.30-18.30;
 - 10 aprile 2019 Seminario di aggiornamento del Ministero della Salute e Agenas per Auditor/Valutatori
 - 28-29 marzo 2019, corso "Lean basic – approccio al lean management" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, 28 marzo 2019 h. 9.00-19.00, 29 marzo 2019 h. 9.00-13.00
 - 9 aprile 2019 Ministero della Salute, ottava riunione Tavolo Nazionale di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema nazionale di accreditamento"
 - 15 gennaio 2019 Ministero della Salute, settima riunione Tavolo Nazionale di lavoro per lo sviluppo e l'applicazione del sistema nazionale di accreditamento"
 - 18 dicembre 2018, Seminario dell'Università degli Studi di Padova sul nuovo Piano Socio Sanitario Regionale h. 14.30 – 16.30;
 - 1° giugno 2018, Seminario "Valutazione della performance 2017: affrontare le sfide future della governance dei sistemi sanitari regionali, organizzato dal Laboratorio Management e sanità (MeS) della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, h. 10.00 – 16.00;
 - 30 maggio 2018, Corso nazionale per Auditor/valutatori degli Organismi Tecnicamente Accreditanti, organizzato dal Ministero della Salute e da Agenas a Roma presso la sede di Agenas, via Piemonte 60, h. 10.30 - 16.30;
 - 21 maggio 2018, Convegno Regione Veneto e Fondazione SSP "Il controllo in sanità", presso l'Aula Magna Galilei Palazzo Bo, dell'Università di Padova, h. 9.00 – 17.30;
 - 15 maggio 2018, Corso UNIPD "La responsabilità medica: Il contatto sociale alla prova della legislazione di settore", presso Teatro Ruzante a Padova, h. 15.00 – 18.00;
 - 3 e 17 maggio 2018 corso Fondazione SSP "La formazione dei valutatori nell'ambito della Ir 22/02", h. 9.00-17.30;
 - 11 maggio 2018 seminario organizzato dalla Camera arbitrale di Venezia "Diritto e arte: gli operatori del mercato"; h. 15.00-18.00
 - 20 aprile 2018 seminario organizzato dalla Camera arbitrale di Venezia "Diritto e arte: il collezionismo"; h. 15.00-18.00;
 - 12 aprile 2018, convegno di studi organizzato da Motore Sanità "Focus annuale sul rapporto pubblico/privato nel SSN", h. 15.00 – 17.00;
 - 28 marzo 2018, seminario di presentazione del Rapporto OASI a cura di SDA Bocconi e Fondazione FSSP presso villa Nievo Bonin Longare a Montecchio Precalcino, h 14.40 - 17.30;
 - 16 marzo 2018, Convegno di studi organizzato dall'Università di Padova "Attività sanitaria e responsabilità dopo la Legge Gelli Bianco. Aspetti problematici", h. 15.15 – 18.15;
 - 28 febbraio 2018, corso organizzato dallo Studio Eulex di Padova, "Il nuovo regolamento europeo sulla Privacy", h. 15.00-17.00;
 - 26 febbraio 2018, presentazione a cura della Regione Veneto del Piano nazionale esiti 2017, sviluppato da Agenas per conto del Ministero della Salute, presso il Padiuglione Rama dell'Ospedale dell'Angelo di Mestre, dalle ore 10.30 alle ore 14.00;
 - 26 gennaio 2018, Scuola di specializzazione in studi amministrativi dell'Università di Bologna, convegno "Sussidiarietà: valore e prospettive", h. 16.30 – 19.00;



- 19 dicembre 2017 evento Azienda Ulss 5 Polesana “Garantire trasparenza e accesso e contenere i rischi di corruzione” h.10.00-13.00;
- 6 e 7 dicembre 2017 Convegno organizzato dall’Università degli stdi di Padova “Prospettive della responsabilità sanitaria alla luce della c.d. legge Gelli Bianco (L.24/17);
- 10 novembre 2017 Corso organizzato dalla Camera Avvocati di Este “Responsabilità medica”, presso il collegio Manfredini Auditorium Don Bosco, h. 14.30-18.30;
- 19 ottobre 2017 II Convention nazionale “Sicurezza delle cure e gestione del rischio in Italia: attualità e sfide future” evento promosso dalla Commissione salute e organizzato dalla regione Veneto a Venezia Ospedale Santi Giovanni e Paolo, dalle 14.00 alle 18.00;
- 17 ottobre 2017 Seminario organizzato dal Ministero della Salute per valutatori degli organismi tecnicamente accreditanti delle Regioni, con Lectio magistralis del Prof. Carpani “Principi e valori di riferimento del SSN”, h. 11.00 – 15.00;
- Marzo-ottobre 2017 Corso di formazione manageriale per le Direzioni Generali delle Aziende sanitarie (162 ore) organizzato da Fondazione FSSP Veneto (si veda dettaglio in calce);
- 5 ottobre 2017 h. 9.00-18,00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, modulo “Sistemi informativi a supporto del processo decisionale e dell’innovazione nei servizi sanitari”;
- 28 settembre 2017 h. 9.00-18.00, 29 settembre 2017 h. 9.00-18.00, 30 settembre 2017 h. 9.00-13.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “La gestione dell’innovazione parte III. Comunicazione istituzionale e social media, La responsabilità del Direttore Generale e gli obblighi del datore di lavoro, La valutazione dei risultati delle aziende sanitarie: esperienze e confronti”;
- 22 settembre 2017 h. 9.00-18.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, modulo “I sistemi di valutazione per il SSN e il SSR (griglia LEA, piani di rientro, PNE)”;
- 15 settembre 2017 h. 9.00-18.00 e 16 settembre 2017 h. 9.00-13.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “Il sistema di valutazione della performance nel network delle Regioni”;
- 2 settembre 2017 h. 9.00-13.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “L’internal auditing e la gestione del rischio amministrativo contabile nelle aziende sanitarie”;
- 1 settembre 2017 h. 9.00-18.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “La valutazione della performance individuale come strumento di governo delle organizzazioni”;
- 27 giugno 2017 h. 9.30-19.00 e 28 giugno 2017 h. 9.00-13.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “La gestione dell’innovazione Parte II: il process management”;
- 23 giugno 2017 convegno SPISA – Scuola superiore di studi giuridici Unibo “La nuova responsabilità sanitaria: profili interdisciplinari”, h. 15.30 – 18.30;
- 23 giugno 2017 modulo “Le frodi nelle aziende sanitarie: un focus sulla corruzione” modulo organizzato nell’ambito del progetto di formazione dei referenti della funzione controllo interno delle aziende sanitarie del Veneto, organizzato dalla Fondazione scuola di sanità pubblica, h. 9.30 – 13.00;
- 20 giugno 2017 Seminario nazionale Agenas per Valutatori degli organismi tecnicamente accreditanti, h. 11.00 – 17.30;
- 16 giugno 2017 convegno organizzato da La Meridiana a Padova presso l’hotel SB in via San Marco “La riforma Gelli e le nuove prospettive in materia di responsabilità medica”, h. 15.00 – 18.30;
- 14 giugno 2017 Seminario della scuola di formazione Neldiritto a Ponte San Nicolò (PD) presso Hotel Marconi “La nuova responsabilità medica: profili civili, penali e processuali, h. 15.30 – 18.30;
- 9 giugno 2017 h. 9.30-17.30 e 10 giugno 2017 h. 9.00-13.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “Check up manageriale e follow up visita di studio con confronto esperienze dei partecipanti sui nuovi modelli organizzativi ospedalieri e territoriali”;
- 7 giugno 2017 convegno Università di Verona “Luci e ombre della nuova disciplina della



96299e78



- responsabilità sanitaria”, h. 15.00 – 18.30;
- 9 maggio 2017 h. 9.30-17.30 e 10 maggio 2017 h. 9.30 – 17.30 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “Aziende e SSN tra passato e futuro: alcuni nodi da sciogliere e Pianificazione e controllo in un’ottica strategica”
 - 20 aprile 2017 h. 14.00 – 18.00 e 21 aprile 2017 h. 9.30 – 17.30 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, modulo “La gestione dell’innovazione parte I: change management”
 - 7 aprile 2017 h. 9.30 – 17.30 e 8 aprile 2017 h. 9.00 – 13.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “La funzione manageriale nelle organizzazioni complesse e Evoluzione dei sistemi sanitari tra cambiamenti demografici e ricadute economiche”
 - 31 marzo 2017 h. 9.30 – 17.30 e 1° aprile 2017 h. 9.00 – 13.00 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, moduli “ La funzione manageriale nelle organizzazioni complesse. Innovazione dei SSR: modelli a confronto”;
 - 27 marzo 2017 convegno di presentazione del Programma nazionale esiti 2015 “Analisi comparativa degli interventi sanitari nella Regione del Veneto” presso Auditorium del Padiglione Rama dell’Ospedale dell’Angelo di Mestre, organizzato dalla Regione Veneto, h. 10.00 – 14.00;
 - 24 marzo 2017 incontro di presentazione del Rapporto Oasi 2016 “Revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell’offerta di servizi” organizzato dalla Fondazione scuola di sanità pubblica presso Villa Nieve a Montecchio Precalcino, h. 14.30 – 17.30;
 - 22 marzo 2017 Corso di formazione manageriale per le Direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, modulo “Diritto amministrativo per il governo delle aziende sanitarie” tenuto a Padova ist. Teologico “S. Antonio Dottore”, h. 9.30 – 17.30;
 - 10 marzo 2017 convegno organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica “La riforma della responsabilità professionale sanitaria” tenuto a Padova presso l’Aula Magna del Bo’ – Università di Padova, h. 9.30 – 16.30;
 - 9 marzo 2017 Corso di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie organizzato dalla Fondazione scuola sanità pubblica, modulo “Il percorso formativo per le Direzioni generali delle aziende sanitarie del Veneto: da capo a leader”, h. 9.30 – 17.30;
 - 19 gennaio 2017 inaugurazione della nuova sede OMS a Venezia, interventi sul tema “Investimenti per la salute”, h. 15.30 – 18.00;
 - 7 dicembre 2016 incontro di Motore Sanità “Il percorso diagnostico terapeutico come strumento di clinical governance”, Montecchio Precalcino, h. 9.30 – 13.30;
 - 3 novembre 2016 incontro Regione Veneto sul “processo di autorizzazione-accreditamento e istituzione del flusso informativo NSIS MRA (Monitoraggio della rete assistenziale)” h. 14.00 – 18.00;
 - 26 ottobre 2016, convegno patrocinato dalla regione Veneto presso Fiera di Vicenza, “La riorganizzazione dei sistemi regionali della sanità: modelli organizzativi, processi di trasformazione ed esperienze”, h. 15.00 – 18.30;
 - 10 ottobre 2016 Corso di aggiornamento organizzato dalla Fondazione Scuola di sanità pubblica della Regione del Veneto (SSP) “Ruolo e compiti del direttore dell’esecuzione del contratto ai sensi del nuovo codice appalti”, ore 9.00 – 17.20;
 - 23 settembre 2016 incontro organizzato da Fondazione Scuola di sanità pubblica della Regione Veneto, a Montecchio Precalcino, “Presentazione del percorso per l’applicazione dei nuovi requisiti generali delle strutture sanitarie (Intesa Stato Regioni 2012), h. 9.00 – 17.30;
 - 26 luglio 2016 workshop nell’ambito della Venice summer school 2016 “Cure primarie: dalla definizione dei modelli alle esperienze di community care”, Venezia Palazzo Cavalli Franchetti ore 15.30 – 19.30;
 - 19 luglio 2016 Corso Ciass Corbola (RO) “Il nuovo codice degli appalti”, h. 9.00 – 14.00;
 - 14 luglio 2016 seminario della Fondazione Scuola Sanità Pubblica “Il professionista sanitario del SSR dipendente e convenzionato. Il regime delle incompatibilità con particolare riferimento all’attività svolta presso soggetti privati e accreditati”, Verona h. 9.00 – 13.30;
 - 6, 7, 8, 9 giugno e 15 settembre 2016 Corso nazionale per auditor/valutatori degli Organismi tecnicamente accreditanti delle Regioni, organizzato da Agenas e Ministero della Salute;
 - 25 maggio 2016 convegno di Motore sanità “Il governo dell’innovazione farmaceutica”,



- presso IOV, ore 9.30 – 17;
- 23 maggio 2016 – Convegno organizzato da Fondazione SSP all'Auditorium del Padiglione Rama dell'ospedale dell'Angelo di Mestre "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN", h. 9.00 – 13.30;
 - 13 aprile 2016 giornata di studio organizzata dalla Regione Veneto a Montebelluna, "Accordo collettivo nazionale per la disciplina dei medici specialisti ambulatoriali interni", h. 10.00 – 17.00;
 - 23 marzo 2016 – Seminario di studio organizzato da Fondazione SSP "La peculiarità del rapporto di lavoro del dirigente medico del SSN alla luce della normativa comunitaria, nazionale e collettiva", h. 9.00 – 13.30.
 - 1, 2, 3 febbraio 2016 - Corso di leadership strategica e operativa, organizzato da Corte arbitrale europea – Sezione Nord Est, h. 14.00 – 18.00.
 - 9 dicembre 2015 - convegno organizzato dall'Università Cà Foscari "La coproduzione nei servizi sanitari e sociosanitari. Profili teorici e modelli operativi. H. 9.00 – 13.30.
 - 3-4 dicembre 2015 – convegno organizzato da OMS Regione Veneto "Posizionare il Veneto al centro delle politiche sanitarie globali ed europee", h. 9.00 – 13.30.
 - 27 novembre 2015 – **convegno** di studio organizzato dall'Associazione veneta avvocati amministrativisti "Il nuovo statuto dei diritti dei cittadini: dalla legge 241/90 alla riforma della pa 2015", ore 9.00-13.30 e ore 14.30 – 19.00;
 - 13 novembre 2015 – convegno della Fondazione scuola di sanità pubblica (SSP) "La riduzione dei tempi di attesa e la gestione delle liste di attesa: strategie e metodi di attuazione", ore 14.00 – 18.00;
 - 13 ottobre 2015 – **convegno** ordine avvocati e ordine medici di Padova "Il procedimento disciplinare: avvocati e medici a confronto", ore 15.00 – 18.00;
 - 8 ottobre 2015 – Convegno della Fondazione Scuola di Sanità pubblica (SSP) "Lo sviluppo delle competenze dei professionisti sanitari. Attualità e prospettive nello scenario nazionale e regionale", ore 9.00 - ore 17.00.
 - 27 marzo 2015 Congresso nazionale organizzato dall'Unione nazionale degli avvocati amministrativisti e l'Associazione veneta degli avvocati amministrativisti, "Quale giustizia amministrativa?", h. 9.00-13.00 e 15.00-18.00
 - 10-11 **febbraio** 2015 corso Regione Veneto "L'armonizzazione dei sistemi contabili"
 - 29-30-31 gennaio 2015 Stati generali della sanità Regione del Veneto organizzato con il patrocinio della Regione del Veneto, 29 gennaio h. 14.00-18.30, 30 gennaio h. 9.00-18.30, 31 gennaio h. 9.00-13.00,
 - 8 luglio 2014 workshop "La politica del farmaco" nell'ambito della Venice Summer school 2014 organizzata dalla Regione Veneto in collaborazione con l'Osservatorio europeo per le politiche del farmaco, h. 15.30-19.30;
 - 20 giugno 2014 evento formativo SPISA "Federalismo e spending review nella sanità", Università di Bologna, h. 16-18;
 - 16 maggio 2014 conferenza SPISA "Il codice del processo amministrativo nell'esperienza: le azioni", Università di Bologna, h. 15.00-17.00;
 - 9 maggio 2014 seminario "Trasparenza nella pa e rapporti con i cittadini dopo il d. lgs. N. 33/2013, Padova Palazzo Moroni h. 18.30-20.30.
 - dal giorno 6 maggio 2014 al giorno 8 luglio 2014 Corso di inglese giuridico avanzato, n. 10 lezioni di due ore ciascuna (Padova totale 20 ore, docente Barbara Falsetto)
 - 5 maggio 2014 seminario SPISA L'erogazione della prestazione medica tra diritto alla salute, principio di autodeterminazione e gestione ottimale delle risorse sanitarie, Università di Bologna, h. 9.30-13.30;
 - 31 gennaio 2014 seminario Provincia di Treviso "La reintroduzione della mediazione e conciliazione all'interno della pa i contratti assicurativi possibili rischi di danni erariali" h. 9.15 – 14.00
 - 10 gennaio 2014 seminario di deontologia fornace Associazione nazionale avvocati Padova presso Fornace Carotta – h- 15-19
 - 5 novembre 2013 seminario Provincia di Treviso "La ripartizione delle responsabilità nella pubblica amministrazione", h. 9.45-14.00;
 - 31 ottobre 2013 seminario Ordine avvocati di Verona "La responsabilità medica al tempo del decreto Balduzzi", h. 15.00-18.30;
 - 3 e 4 maggio 2013 seminario SPISA Università di Bologna, Lezioni di Diritto Sanitario del Prof. Ettore Jorio, h. 16.00-18.00 e h. 9.00-13.00;



96299e78



- 28 febbraio 2013 seminario Provincia di Venezia “Il sistema dei controlli negli enti locali e società partecipate. Il ruolo della corte dei conti”, h- 9.00-13.30;
- 11 dicembre 2012 incontro Regione del Veneto “Corso per il miglioramento dei testi normativi” h. 11.00-13.00;
- 27 novembre 2012 convegno Bocconi “Tempi di pagamento di beni e servizi nel settore sanitario, h. 9.30-14.00;
- 24 novembre 2012 seminario AVAA “L’azione risarcitoria per lesione dell’interesse legittimo dopo il codice di rito”, h. 10.00.-13.00;
- 23 novembre 2012 Convegno “ Università di Padova “ Il consenso consapevole nella pratica medica e nella sperimentazione clinica”, h. 9.00-13.00;
- 19 novembre 2012 seminario SPISA Università di Bologna “Il riordino dell’assistenza territoriale nel Decreto Balduzzi”, h. 15.00-18.30;
- 16 novembre 2012 convegno Università di Padova “Nuovi poteri dell’autorità garante della concorrenza e del mercato nei confronti della PA e delle imprese”, h. 15.00-19.00;
- 14 novembre 2012 seminario Regione veneto “Il procedimento per la formazione dell’atto amministrativo”, h. 9.30-17.00;
- 7 novembre 2012 convegno Agenas “Sperimentazione trasferimento di modelli di empowerment organizzativo per la valutazione e il miglioramento della qualità dei servizi sanitari, h. 10.00-16.00;
- 12 ottobre 2012, Convegno CSM Aula E palazzo Bo’ Università di Padova “Il Diritto del lavoro tra ordinamento nazionale e **ordinamento** sovranazionale: la prima linea del conflitto multilevel”;
- 5 ottobre 2012, convegno della Regione Veneto “Obiettivi del SSR e ruolo dell’Information technology”;
- 24 settembre 2012, convegno SPISA Università di Bologna “Il metodo del bilanciamento nel diritto amministrativo”, h. 15-18;
- 7 settembre 2012, seminario CUOA “Le misure per la prevenzione e la repressione della corruzione nella P.A., il corretto esercizio delle funzioni e la responsabilità degli amministratori locali”, relatore dott.ssa Elena Brandolini Corte dei Conti Veneto;
- 22 giugno 2012 convegno presso l’ Università di Verona “I controlli”, nell’ambito del Master in Direzione aziende pubbliche;
- 21 giugno h. 15.30-18.30, convegno SPISA Università di Bologna “La disciplina degli acquisti di servizi e beni nelle aziende sanitarie”;
- 24 maggio 2012, seminario organizzato presso la Provincia di Treviso “Gli appalti di forniture e servizi alla luce del regolamento generale e le ultime novità sugli appalti dopo le manovre “Monti”;
- 18 maggio 2012, h. 9.00-13.30, Convegno “Federalismo in itinere e bilanci locali – Il destino delle società partecipate”, tenuto nell’ambito del Master Direzione Aziende Pubbliche Centro studi Verona Innova dell’Università degli studi di Verona, 3 crediti
- 13 aprile 2012, h. 9.30-13.30, convegno SPISA Università di Bologna “Dematerializzazione del fascicolo medico paziente: il fascicolo sanitario elettronico e tutela della privacy”;
- 11 aprile 2012 h. 14.30-18.00 convegno DIREL “Autonomie locali, e controllo democratico delle performance: linguaggio, strumenti, contraddizioni e prospettive”;
- 24 febbraio 2012 seminario SPISA Università di Bologna “L’evoluzione del sistema sanitario in Italia”;
- 23 gennaio 2012 seminario SPISA Università di Bologna “La collaborazione pubblico privato nell’ordinamento amministrativo;
- 14 dicembre 2011 **convegno** di studi Università di Padova “Consenso al trattamento medico e tutela della salute: una relazione complessa”;
- 28 novembre 2011 convegno Camera civile avvocati di Padova “I patrimoni separati”;
- 18 novembre e 1 dicembre percorso formativo in materia di federalismo fiscale organizzato da CUOA per Regione Veneto;
- 11 novembre 2011 incontro di studio organizzato dal CSM presso il tribunale di Padova “Il decreto legislativo 150 del 2011: la semplificazione dei riti civili”;
- 7 settembre corso on line Regione Veneto “il d. lgs. 81/2008 per dirigenti e preposti”;
- ottobre dicembre 2011, 7 moduli sul contenzioso per danni da responsabilità medica organizzato dalla Regione Veneto;
- 23 settembre 2011 **convegno** AIGA Padova “Il risarcimento dei danni nei confronti della pubblica **amministrazione**;



- 6 giugno 2011 corso on line Regione Veneto “Il d. lgs. 81/2008”;
- 12 aprile 2011 seminario SPISA Università di Bologna “Terzo settore e servizi socio-sanitari: tra gare pubbliche e accreditamento”;
- 8 e 29 aprile 2011, 13-20-27 maggio 2011 Seminari su “I contratti pubblici di lavori, servizi, forniture alla luce del regolamento di attuazione del codice” presso la Provincia di Treviso;
- 2 aprile 2011 seminario Associazione veneta avvocati amministrativisti “L’istruttoria nel processo amministrativo”;
- 11 febbraio 2011, corso Opera per la regione Veneto “Aggiornamenti sulla manovra finanziaria, il collegato lavoro l. 183/2011”;
- 11 dicembre 2010, seminario Associazione veneta degli avvocati amministrativisti “La liberalizzazione dell’apertura degli esercizi pubblici”;
- 12 novembre 2010, convegno Associazione veneta degli avvocati amministrativisti “Il codice del processo amministrativo”;
- 27 settembre 2010, seminario Regione Veneto Stati generali dell’associazionismo intercomunale;
- 9 giugno 2010, seminario Regione “La dirigenza negli enti locali: incarichi, competenze e responsabilità delineate nel d. lgs. 150/09”;
- 4 giugno 2010, seminario Regione “Il sistema premiante: politiche retributive, incentivazione, ricompense”;
- 28 maggio 2010, seminario Regione “L’incidenza del d. lgs. 150/09 sul procedimento disciplinare nelle pa”;
- 7 maggio 2010, “European Medical Travel Conference” promossa dalla Regione Veneto a Monastier di Treviso;
- 3 maggio 2010, convegno Ordine Avvocati di Treviso “La responsabilità medica: profili sostanziali, processuali, criticità”;
- 23 Aprile 2010, convegno nazionale “I costi delle prestazioni di radiologia: evidenze dalle aziende venete”;
- 14 aprile 2010, convegno Unione giuristi cattolici italiani “Class action: vera tutela per i consumatori?”;
- 25-26 Marzo 2010 Corso Paradigma “Il modello della l. 231 idoneo ed efficace”;
- 5 marzo 2010 Convegno internazionale “I cittadini e Accreditation Canada valutano il Sistema socio sanitario regionale”;
- 2 marzo 2010, convegno Regione Veneto “La tutela dei dati personali e l’accesso agli atti”;
- 28-29 gennaio 2010, “Conferenza delle Regioni europee su conciliazione famiglia-lavoro” promossa dalla Regione Veneto ad Abano Terme;
- 20 gennaio 2010, giornata di studio “Competenze e formazione dei dirigenti degli enti territoriali del Veneto”;
- 5 novembre 2009, corso Altalex “La responsabilità del medico e della struttura sanitaria”;
- 30 ottobre 2009, tavola rotonda Ordine Avvocati Padova “La legge regionale del Veneto 31 luglio 2009, n. 15. Legge sulla gestione stragiudiziale del contenzioso sanitario”;
- 20 ottobre 2009, seminario “Mobbing: sensibilizzazione e prevenzione per il benessere lavorativo”;
- 19 ottobre 2009 “Forum dell’Innovazione Nord Est. Modernizzare la P.A. per lo sviluppo del territorio”;
- 12 ottobre 2009, convegno nazionale “Progetto per la valutazione dei costi delle prestazioni di laboratorio nella regione Veneto”;
- 10 ottobre 2009, convegno Associazione Veneta Avvocati amministrati visti “Ha ancora senso la regola della condotta specchiatissima e illibata? Valore e obbligo del decoro per l’Avvocato”;
- 8 luglio 2009, seminario “Rapporto statistico 2009: il Veneto si racconta”;
- 6 giugno 2009, convegno Associazione Veneta avvocati amministrati visti “La governance delle società in mano pubblica – Fine ingloriosa di un istituto inglorioso: l’art. 2449 c.c.”;
- 18 maggio 2009, corso “Contratti assicurativi e gestione del contenzioso giudiziario ed extragiudiziario”;
- 7 maggio -19 giugno 2009, percorso formativo di 9 giornate a cura di Ca’ Foscari Formazione e ricerca “Essere dirigente. Scenari e strumenti per affrontare la complessità del lavoro dirigenziale”;
- 29 aprile 2009, seminario SPISA Università di Bologna “Le mobili frontiere del rischio sanitario”;



96299e78



- 8 aprile 2009, corso “Il concetto di rischio e di sicurezza nelle organizzazioni sanitarie. Definizioni e terminologia”;
- 3 aprile 2009, meeting WHO “WHO support to country action on governance of social determinants of health and health inequities”;
- 2 aprile 2009, organizzazione e partecipazione al “Seminario di approfondimento sull’empowerment” tenutosi a Roma a cura dell’AGENAS;
- 27-28 marzo 2009, convegno internazionale “Opportunità e vincoli per il Servizio sanitario nazionale e per l’Università”;
- 24 marzo-27 maggio 2009, seminari Regione Veneto “Le differenze di genere” e “Le discriminazioni di genere”;
- 16 dicembre 2008, Università di Padova convegno “Il danno esistenziale dopo le recenti pronunce della Corte di Cassazione”;
- 12 novembre 08, corso CUOA di formazione per il Cup manager del sistema sanitario veneto. “Legislazione sanitaria nazionale e regionale. “
- 31 ottobre 2008, corso “La disciplina dettata dal regolamento per la pratica forense approvato dal consiglio dell’ordine di Padova”;
- 17 ottobre 2008, convegno “Cardiologie sicure. Gestione del rischio clinico”;
- 15-16 ottobre 2008, seminario di formazione “Comunicare la salute”;
- 1, 2, 3 aprile 2008, corso di formazione per facilitatori in ambito sanitario. ARSS (Agenzia regionale socio sanitaria);
- 29 gennaio 2008, convegno “Corte dei conti: responsabilità e controllo – nuove frontiere della risarcibilità ed emergenti tipologie di danno”;
- ottobre 2007-luglio 2008, Master in diritto amministrativo, civile contabilità pubblica (18 giornate);
- 14 maggio 2007, Corso CUOA “Legislazione agraria”;
- 10-12 aprile 2007, corso CUOA “Le forme societarie”;
- 26 febbraio 2007: convegno Comune di Verona sul “Codice dell’Amministrazione digitale”;
- 21 novembre 2006: corso “Privacy nella p.a.”;
- novembre-dicembre 2006: 6 giornate di corso CUOA “La gestione del cliente interno”;
- 17 giugno 06: seminario CUOA “Lo sviluppo delle risorse umane nella P.A. prospettive e opportunità”;
- maggio-ottobre 2005: corso di formazione ed aggiornamento in Diritto comunitario, istituzionale, sanzionatorio, processuale tenuto dal Centro di diritto penale tributario in Padova;
- giugno 2005: 2 giornate di formazione: relatore Prof. Oberdan Forlenza “La riforma del procedimento amministrativo”;
- aprile 2004: 2 giornate sulle forme flessibili nel pubblico impiego;
- marzo maggio 2004: 2 giornate sul procedimento disciplinare nel pubblico impiego;
- 2004 corso Ernest Young per la formazione di figure di responsabili di Internal Audit;
- maggio 2003: 3 giornate di corso MIDA sui comportamenti organizzativi (lavorare in gruppo, il feedback, la gestione del conflitto);
- dicembre 2002: 5 giornate di corso MIDA “Formazione per formatori”;
- gennaio-marzo 2002, 12 giornate, partecipazione nel progetto formativo SVEC per dirigenti “Sviluppare il sistema di valutazione dei collaboratori”;
- 24 ottobre 2001: Seminario “Il codice di comportamento dei dipendenti pubblici ed i procedimenti disciplinari”
- 17 settembre 01: Seminario “Il testo unico in materia di pubblico impiego”;
- 27 gennaio, 26 giugno e 10 luglio 2000 corso di formazione “Controllo di gestione”;
- 14-15 ottobre 1999 partecipazione con intervento e pubblicazione degli atti al Convegno nazionale “Pianificazione, controlli e valutazioni nel nuovo modello di governo locale”;
- settembre 1998-gennaio 1999: Corso di 30 ore di “Office automation”;
- novembre 1998-febbraio 1999: Corso di formazione per funzionari, 6 giornate sull’attività di programmazione negli enti locali;
- 22, 29 gennaio e 3 febbraio 1998: Corso “Leggi Bassanini e la nuova contabilità dell’Ente”;
- 14 aprile 1998 corso di formazione “Procedura deliberazioni e determinazioni”;
- 5, 12, 19 febbraio 1998 sei lezioni di Corso di perfezionamento su “Il processo di



cambiamento della Pubblica Amministrazione”;

- 27-28 novembre 1992 seminario di diritto internazionale su “La legge applicabile alle obbligazioni contrattuali

14 maggio 2026

Paola De Polli

F.to omissis



96299e78

