



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Claudio Costa
Luogo e data di nascita	Agordo (BL) 07/03/1970
Indirizzo ufficio	Palazzo Molin - San Polo, 2513 - 30123 Venezia
Telefono ufficio	
cellulare	
E-mail ufficio	claudio.costa@regione.veneto.it
E-mail personale	
Ente di appartenenza	Regione del Veneto
Occupazione/settore professionale	Dirigente Amministrativo assunto a tempo indeterminato
Date	Dal 16/03/2022 in corso
Posizione ricoperta	Direttore della Direzione Risorse Umane del SSR e Coordinatore dell'area "Risorse umane, formazione e fabbisogni formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute, con competenze sulle questioni che afferiscono il personale del Servizio sanitario nazionale
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione del Veneto
Principali attività e responsabilità	Programmazione delle risorse e il governo delle politiche del personale del SSR, elaborazione proposte da presentare sia a livello regionale che nazionale per far fronte alla carenza di professionisti sanitari e operatori di interesse sanitario, gestione delle relazioni sindacali del personale dipendente nelle materie rimesse al confronto regionale, supporto alla Direzione Programmazione sanitaria nelle relazioni sindacali del personale convenzionato, cura dei rapporti con le università e le rappresentanze professionali per la definizione del fabbisogno formativo dei corsi di laurea delle professioni sanitarie, dei corsi di qualificazione professionale, e dei contratti di formazione specialistica, partecipazione all'osservatorio regionale per la formazione medico-specialistica, definizione progetti di valorizzazione delle professioni sanitarie, coordinamento dell'area "Risorse umane, formazione e fabbisogni formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute, partecipazione ai lavori del Comitato di Settore Regioni – Sanità e alle trattative per il rinnovo dei CCNL presso ARAN.
Date	Dal 1°/11/2021 al 15/03/2022
Posizione ricoperta	Direttore della UOC Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn e Direttore del Dipartimento di Area Amministrativa
Tipo di attività o settore	Gestione risorse umane
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Piemonte 60 – ROMA
Principali attività e responsabilità	Coordinamento, con il supporto della UOS Fabbisogni, standard e modelli organizzativi delle professioni sanitarie, dei progetti finalizzati alla definizione di metodologie per la determinazione dei fabbisogni delle professioni sanitarie e di standard di professionisti sanitari nelle aziende ed enti del Ssn, supporto nella pianificazione e definizione del fabbisogno del personale e la relativa gestione delle procedure di reclutamento, sviluppo del personale, dei percorsi di carriera, dei sistemi di valutazione in collaborazione con le strutture interessate, rilevazione e gestione delle presenze, la gestione giuridica ed economica del personale, relazioni sindacali.
Date	Dal 1°/03/2021 al 31/10/2021
Posizione ricoperta	Dirigente Responsabile Ufficio Risorse Umane e ad interim dell'Ufficio di Coordinamento Amministrativo



Tipo di attività o settore	Gestione risorse umane
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Piemonte 60 – ROMA
Principali attività e responsabilità	Coordinamento dell'azione amministrativa e gestionale degli uffici dirigenziali non generali afferenti. Attività di selezione, gestione e sviluppo del personale dipendente e dei collaboratori, responsabilità delle attività di supporto al MdS e alle Regioni sui progetti relativi al personale del SSN.
Date	Da 16/11/2020 al 28/02/2021
Posizione ricoperta	Dirigente Responsabile Settore “Sistemi Organizzativi e Risorse Umane Ssr”
Tipo di attività o settore	Direzione Sanità e Welfare – Regione Piemonte
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Dipendente di Regione del Veneto, in aspettativa per incarico a tempo determinato di 2 anni presso Regione Piemonte.
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario. Gestione del personale convenzionato e dei relativi tavoli sindacali.
Date	Da 01/01/2018 al 15/11/2020
Posizione ricoperta	Direttore Direzione Risorse Strumentali SSR
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio, 1 - Padova, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia. Dal 1°aprile 2020 dipendente di Regione del Veneto – Venezia.
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, commissione regionale per gli investimenti in tecnologia ed edilizia, osservatorio prezzi regionale, gestione patrimonio delle aziende sanitarie, coordinamento attività e procedure contabili per la gestione finanziaria delle risorse del perimetro sanitario, monitoraggio finanziario per l'Area Sanità e Sociale, attività connesse al Tavolo per la verifica degli adempimenti regionali in coordinamento con Azienda Zero, funzioni vicarie del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale.
Date	Da 01/01/2018 al 31/10/2018
Posizione ricoperta	Commissario di Azienda Zero dal 1/1/2018 al 31/10/2018 - (decreto del presidente della Giunta Regionale n.207 del 29/12/2017 – incarico aggiuntivo rispetto a quello ricoperto presso la Regione del Veneto)
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio, 1 - Padova, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia.
Principali attività e responsabilità	Rappresentanza legale e responsabilità gestionale di un ente del servizio sanitario regionale istituito con LR n.19/2016 avente in particolare la funzione di responsabilità della GSA ai sensi del D.Lgs. n.118/2011 e la gestione di funzioni tecnico specialistiche a favore delle aziende sanitarie del Ssr tra le quali gli acquisti centralizzati e le procedure di acquisizione del personale, definizione sulla base degli atti di indirizzo della Giunta Regionale della struttura organizzativa e dell'organigramma, costituzione dei fondi contrattuali delle aree dirigenziali e del comparto, istituzione e graduazione delle posizioni dirigenziali, sottoscrizione accordi integrativi per la distribuzione della retribuzione di risultato per i dirigenti e per la produttività per i dipendenti del comparto.



Date	Da 01/07/2016 al 31/12/2017
Posizione ricoperta	Direttore Direzione Risorse Strumentali SSR – CRAV
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 Asolo, dal 1° gennaio 2017 Azienda Ulss n.2 “Marca Trevigiana” in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, acquisti centralizzati SSR e attività del soggetto aggregatore regionale ex DL 66/2014, sistema informativo SSR e implementazione progetto fascicolo sanitario elettronico, commissione regionale per gli investimenti in tecnologia ed edilizia, osservatorio prezzi regionale, gestione patrimonio delle aziende sanitarie, funzioni vicarie del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale
Date	Da 21/01/2014 al 30/06/2016
Posizione ricoperta	Direttore Sezione Controlli Governo e Personale SSR
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 di Asolo, in aspettativa per contratto a tempo determinato presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, applicazione e monitoraggio dei costi standard. Attività di benchmarking aziendale. Analisi di fattibilità degli investimenti delle Aziende Sanitarie e relative autorizzazioni nel settore sociosanitario. Gestione degli acquisti centralizzati e monitoraggio dell'Osservatorio Gare e dell'Osservatorio Prezzi. Gestione del sistema informativo ed informatico del Sistema Socio Sanitario Regionale. Monitoraggio della erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e relativa rendicontazione al Ministero della Salute (Questionario LEA). Governance della mobilità Socio Sanitaria Regionale. Supporto alla Commissione Regionale per gli Investimenti in Tecnologia e Edilizia (CRITE). Monitoraggio del patrimonio Regionale e delle autorizzazioni di spesa. Gestione delle liquidazioni in favore delle aziende Socio Sanitarie. Procedure di riconoscimento titoli area sanitaria. Gestione formazione continua per i professionisti sanitari.
Date	Da 01/02/2013 al 20/01/2014
Posizione ricoperta	Direttore del Servizio Dotazioni Organiche e Relazioni Sindacali e ad interim del Servizio Formazione del Personale SSR
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 di Asolo, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale.



Date	Da 01/12/2011 a 31/01/2013
Posizione ricoperta	Dirigente amministrativo presso l'Azienda ULSS n.8 di Asolo in posizione di distacco presso Regione Veneto – Segreteria Regionale per la Sanità – Direzione Personale SSR
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n.8 di Asolo, via Forestuzzo - Asolo (TV)
Principali attività e responsabilità	Applicazione CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni in materia di acquisizioni di personale
Date	Da 01/05/2010 a 30/11/2011
Posizione ricoperta	Dirigente amministrativo presso l'Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) - Servizio Risorse Umane
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) Via Papa Giovanni Paolo II - Legnano (MI)
Principali attività e responsabilità	Responsabilità dell'area giuridica, relazioni sindacali e valutazione
Date	Da 01/03/2001 a 30/04/2010
Posizione ricoperta	Collaboratore amministrativo professionale presso l'Azienda ULSS n.1 di Belluno
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n.1 di Belluno via Feltre 57 – Belluno
Principali attività e responsabilità	Area giuridica del personale, concorsi, previdenza, sistemi di valutazione, conferimento incarichi

TITOLO DI STUDIO ☐

Date	Da 11/1989 a 07/1997
Titoli o qualifica conseguiti	Laurea in Scienze Politiche
Conseguiti presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche e competenze possedute	Diritto pubblico, diritto privato, sociologia, storia contemporanea, economia politica, politica economica
Date	Da 11/2003 a 03/2007
Titoli o qualifica conseguiti	Laurea specialistica in Storia della Società Europea
Conseguiti presso	Università "Cà Foscari" di Venezia
Principali tematiche e competenze possedute	Storia contemporanea

COMPETENZE LINGUISTICHE

Madrelingua Italiano

Altre Lingue Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo



CAPACITÀ E COMPETENZE
PROFESSIONALI

Contrattualistica pubblica, diritto del lavoro e relazioni sindacali nel pubblico impiego, disciplina delle professioni sanitarie, procedure di equivalenza, riconoscimento del servizio sanitario svolto all'estero, definizione del perimetro dell'esercizio delle professioni sanitarie da parte di stranieri senza titolo riconosciuto, monitoraggio dei fondi contrattuali e del costo del lavoro pubblico nei comparti sanità e funzioni locali, sviluppo organizzativo, formazione continua dei professionisti sanitari, valutazione e valorizzazione del personale, gestione risorse umane, procedure di acquisizione di beni e servizi e processi di centralizzazione degli acquisti.

ULTERIORI INCARICHI

- ✓ Direttore Generale Vicario dell'Area Sanità e Sociale;
- ✓ Coordinatore dal 25/5/2016 al 28/02/2021 e quindi dal 28/03/2022 dell'area "Risorse umane, formazione e fabbisogni formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute con competenze sulle questioni che afferiscono il personale del comparto sanità e responsabilità di relazioni e rapporti con il Ministero della salute – Direzione generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del SSN;
- ✓ Componente del Gruppo di Supporto del Comitato di Settore Regioni – Sanità che riveste competenze sia su area/comparto funzioni locali che sanità e rappresentante designato dal Comitato di settore per assistere l'ARAN nello svolgimento delle trattative dei contratti dei comparti relativi al personale del SSN;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della Commissione Nazionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, dell'Osservatorio Nazionale per le professioni sanitarie;
- ✓ Componente del tavolo permanente interministeriale MUR – Ministero della Salute ai fini dell'attuazione dell'art.6, comma 13 della legge n.240/2010;
- ✓ Componente del gruppo di lavoro del Consiglio Superiore di Sanità - Sezione II "Revisione dei profili professionali delle professioni sanitarie";
- ✓ Componente del coordinamento interregionale "Affari istituzionali e generali – Ambito personale regioni - funzioni locali"
- ✓ Presidente della Commissione Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente dell'Osservatorio Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente dell'Osservatorio regionale per la formazione medico-specialistica;
- ✓ Già componente dell'Osservatorio Nazionale per la formazione sanitaria specialistica;
- ✓ Già componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della Commissione Nazionale per l'aggiornamento dei LEA;
- ✓ Già componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, dell'osservatorio nazionale sulla libera professione intramuraria presso il Ministero della Salute;
- ✓ Già Vice Direttore dell'Area Sanità e Sociale (DGR n.407 del 31/3/2020);
- ✓ Già Direttore vicario dell'Area Sanità e Sociale (decreto n.144 del 13/12/2016);
- ✓ Già componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della commissione nazionale per la formazione dell'elenco nazionale degli idonei alla nomina a direttore generale di aziende sanitarie
- ✓ Già componente della commissione regionale per la formazione dell'elenco regionale degli idonei alla nomina a direttore generale di aziende sanitarie;
- ✓ Già Presidente del Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Fondazione di Sanità Pubblica dal 2014 al 2018.

IDONEITA' INCARICHI MANAGERIALI
NELLE AZIENDE ED ENTI DEL SSN

- ✓ Idoneo all'incarico di direttore amministrativo di aziende ed enti del SSN (elenchi approvati con decreti del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale della Regione Veneto n. 114 del 29 ottobre 2019 e n. 66 del 24 aprile 2024);
- ✓ Idoneo all'incarico di direttore generale di aziende ed enti del SSN (aggiornamento elenco nazionale presso il Ministero della Salute approvato con determina 31 marzo 2020 del Direttore Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del Servizio sanitario nazionale del Ministero della Salute)



**PRINCIPALE FORMAZIONE
PROFESSIONALE**

Date	Dal 03/2017 a 10/2017
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie
Svolto presso	Regione del Veneto – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
Principali tematiche	Management e direzione aziende sanitarie pubbliche
Date	Dal 05/2008 a 01/2009
Tipo	Corso esterno
Titolo	City Management
Svolto presso	Cà Foscari Formazione e Ricerca - Treviso
Principali tematiche	Strumenti di gestione manageriale di un ente pubblico
Date	Da 10/2003 a 09/2004
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di perfezionamento “Lavoro pubblico e lavoro privato a confronto”
Svolto presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche	Esame comparato dei principali istituti relativi al diritto del lavoro in ambito privato e pubblico
Date	Da 10/1997 a 09/1998
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di perfezionamento “Diritto economia e politica dell’Unione europea”
Svolto presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche	Conoscenza dei trattati istitutivi degli organismi comunitari, dell’evoluzione delle competenze, delle tematiche emergenti, della relativa giurisprudenza

Docenze

- ✓ A.A. 2025-2026, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **“Organizzazione e politiche sanitarie”**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2024-2025, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **“Organizzazione e politiche sanitarie”**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2023-2024, Università degli studi di Verona, corso di perfezionamento in “Leadership e coordinamento in sanità”, lezione di 4 ore dal titolo **“Organizzazione e gestione in sanità: fabbisogno di personale e strategie di trattenimento”**,
- ✓ A.A. 2023-2024, Università degli studi di Verona, Master in “Direzione delle Professioni Sanitarie” (II° livello), lezione di 4 ore dal titolo **“Programmazione del fabbisogno di personale sanitario alla luce delle carenze attuali e future”**;



- ✓ A.A. 2023-2024, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **“Organizzazione e politiche sanitarie”**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2022-2023, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **“Organizzazione e politiche sanitarie”**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ Roma, 5 maggio 2022, Eubea, corso su “Impatti della Pandemia sull’organizzazione sanitaria e sulla necessità di cambiamenti per discontinuità”, lezione di 3 ore dal titolo **“I contratti del personale dirigente e del comparto”**;
- ✓ A.A. 2021-2022, Università degli studi di Verona - Master in “Direzione delle Professioni Sanitarie” (II° livello), lezione di 7 ore dal titolo **“Fabbisogni e standard di personale sanitario”**;
- ✓ Roma, 21 ottobre 2021, Eubea, corso su “I meccanismi di finanziamento: L.A. e L.E.A”, lezione di 3 ore dal titolo **“I contratti del personale”**;
- ✓ A.A. 2019-2020, Università degli studi di Padova, corso di laurea magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione, incarico di docente a contratto per modulo **“Gestione delle risorse umane”** nell’insegnamento di “Strumenti di programmazione e di ricerca, II° anno, II° semestre, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2018-2019, Università degli studi di Padova, corso di laurea magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione, incarico di docente a contratto per modulo **“Gestione delle risorse umane”** nell’insegnamento di “Strumenti di programmazione e di ricerca, II° anno, II° semestre, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2017-2018, Università degli studi di Verona, Corso di laurea in Fisioterapia, incarico di docente a contratto per modulo **“Organizzazione dei servizi sanitari”** nell’insegnamento di “Principi legali, bioetici e deontologici dell’esercizio professionale”, III° anno, II° semestre, 1 CFU (10 ore);
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 1° giugno 2019, Università degli studi di Ferrara – Master in “Direzione delle professioni sanitarie”, a.a. 2018/19, lezione di 4 ore dal titolo **“Standard organizzativi e di personale nelle aziende sanitarie”** nell’ambito del modulo “Leadership e gestione delle risorse umane”;
- ✓ Roma, 12 aprile 2019, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo, IV^ edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa”, lezione di 4 ore dal titolo **“Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi”**;
- ✓ Roma, 15 febbraio 2019, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo, III^ edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa”, lezione di 4 ore dal titolo **“Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi”**;
- ✓ Vicenza, 6 novembre 2018, Università degli studi di Verona - Master in “Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (sede di Vicenza)” a.a. 2017/18, attività di docenza di 4 ore per l’insegnamento di **“Il Coordinatore delle professioni sanitarie”** – modulo “Principi di legislazione e programmazione delle organizzazioni sanitarie”;
- ✓ Verona, 24 ottobre 2018, Università degli studi di Verona - Master in “Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (sede di Verona)” a.a. 2017/18, attività di docenza di 4 ore per l’insegnamento di **“Il Coordinatore delle professioni sanitarie”** – modulo “Principi di legislazione e programmazione delle organizzazioni sanitarie”;
- ✓ Roma, 21 settembre 2018, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo, II^ edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa”, lezione di 4 ore dal titolo **“Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi”**;



- ✓ Roma, 9 marzo 2018, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo, I^a edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa”, lezione di 4 ore dal titolo “Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi”;
- ✓ Santorso (VI), 24 febbraio 2017, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, V, VI, VII, VIII corso per direttori di struttura complessa, lezione di 1 ora su “**La formazione dei professionisti, fondamentale leva di cambiamento**”;
- ✓ Roma, 12 gennaio 2017, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio “Arturo Carlo Jemolo, III corso per direttori generali di aziende sanitarie, lezione di 4 ore dal titolo “**Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi**”;
- ✓ Padova, 30 settembre 2016, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, IV corso per direttori di struttura complessa, lezione di 1 ora su “**La formazione dei professionisti sanitari nella Regione del Veneto**”.

Pubblicazioni

- ✓ **Costa, C.**, Roncoroni, E., Bonesso, P., Franco, M.G., Fanton, E., Stevanin, S., Mantoan, D. (2018). **Approccio metodologico e definizione del modello organizzativo-assistenziale del personale infermieristico e degli operatori socio-sanitari nelle unità operative di area medica e chirurgica negli ospedali spoke della Regione del Veneto**, *Politiche Sanitarie*, 19(1), 32-42;
- ✓ **Costa, C.**, Roncoroni, E., Saiani, L., Stevanin, S., Fanton, E., Mantoan, D. (2018). **Il processo di definizione del profilo di competenza del coordinatore delle professioni sanitarie nella Regione del Veneto**, *Igiene e sanità pubblica*, 74(1), 49-57;
- ✓ Mantoan, D., **Costa, C.**, Botteon, F., Rizzardi G. (2018), **Orario di lavoro del personale medico e sanitario del SSN. Le problematiche legate all'entrata in vigore dell'articolo 14, comma 1, della L. 30 ottobre 2014, n. 161. Il caso della Regione del Veneto**, *Bollettino ADAPT* n.9/2018;
- ✓ Mantoan, D., **Costa, C.**, Paiola, M., Roncoroni, E., Fanton, E., Stevanin, S., Allegrini, E., Casson, P., Di Falco, A., Fiorio, S., Torri, P., Vecchi, A., Visentin, M., Meneghini, F., Vergadoro, V. (2018), **Age management. Linee guida per le politiche di age-diversity management nelle aziende sanitarie ed enti del servizio sanitario della Regione del Veneto**, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, ISDN 978-88-943632-0-3;
- ✓ **Costa, C.**, Fanton, E., Roncoroni, E., Stevanin, S., Franco, M.G., Bonesso, P., Allegrini, E., Casson, P., Capirossi, G., Di Falco, A., Schiavon, L., Palese, A., Saiani, L. & Mantoan, D. (2018). **Misurare gli esiti dell'assistenza infermieristica nelle aziende ospedaliere e socio sanitarie locali della regione del veneto: sintesi dell'esperienza di sviluppo di una policy regionale**, *Igiene e Sanità Pubblica*, 74(6), 547-564;
- ✓ **Costa C.**, Bonesso P., De Bellonia S., Stevanin S., Mantoan D., (2018). **Il Fabbisogno di personale e limiti di spesa nelle aziende del SSN: un nuovo strumento di governo**, *Mecosan*, 105, 57-75;
- ✓ **Costa, C.**, Botteon, F., (2019), **Trasferimento di personale nell'ambito di una riorganizzazione sanitaria e relazioni sindacali a livello regionale e aziendale: stessa vicenda, pronunce opposte (note a margine di Tribunale Venezia n. 261/19 del 3.5.2019, condivisibile “chiusura del cerchio”)**, *Bollettino ADAPT* n.21/2019;
- ✓ **Costa, C.**, Fanton, E., Di Falco, A., Baldassin, S., Stevanin, S., Mantoan, D., (2019). **Definizione di una proposta applicativa per il conferimento di incarichi professionali secondo quanto previsto dal CCNL del comparto sanità 2016-2018**, *Sanità Pubblica e Privata*, 4, 5-17;



- ✓ **Costa, C.**, Franco, M.G., Mantoan, D., (2018). **Le previsioni di fabbisogno formativo di professionisti sanitari: l'approccio integrato basato sull'offerta e sulla domanda determinata attraverso il sistema ACG**, *Mecosan*, 108, 101-121;
- ✓ **Costa, C.**, Girace, E., Fanton, E., Stevanin, S., Tasca, T., Mantoan, D., (2019). **Indagine nazionale sull'applicazione degli Accordi Stato-Regioni del 22 febbraio 2001 e 16 gennaio 2003 istitutivi del profilo professionale dell'operatore socio sanitario e della formazione complementare in assistenza sanitaria**, *Igiene e sanità pubblica*, 75(3), 201-210;
- ✓ **Costa, C.**, D'Innocenzo, M., Solinas, B., **Sistemi di valutazione del personale e valutazione degli incarichi**, (2020), in "Manuale di formazione manageriale in sanità", Maggioli Editore, 341-363;
- ✓ Mantoan, D., **Costa, C.**, Stevanin, S. (2020). **Sintesi dei principali metodi e strumenti per la definizione del fabbisogno di personale sanitario, medico, infermieristico e ostetrico in un setting ospedaliero**, *Sanità Pubblica e Privata*, 2, 35-44;
- ✓ **Costa, C.**, Bonesso, P., De Bellonia, S., Fanton, E., Franco, M.G., Mantoan, D., **Il fabbisogno di personale nelle aziende sanitarie: un difficile equilibrio tra scelte economiche e organizzazione efficace**, (2020), in "Modelli organizzativi e performance dell'assistenza infermieristica", a cura di Vaineri, M., Barchielli, C., Bellè, N., Il Mulino, 71-108;
- ✓ **Costa, C.**, Franco, M.G., Mantoan, D., (2020). **Analisi e valutazione del fabbisogno di personale nelle aziende sanitarie attraverso l'utilizzo di strumenti di Business Intelligence - L'esperienza della Regione del Veneto**, *Mecosan*, 114, 107-134;
- ✓ Di Falco, A., **Costa, C.**, Bottega, M., Fanton, E., Zambon, A., Brugnaro, L., Stevanin, S., Roncoroni, E., Allegrini, E., Degan, M., Capirossi, G., Bonesso, P., Palese, A., Saiani, L., Mantoan, D., (2020). **Evaluating the effects of policies on nursing care as promoted by the Veneto region: the research protocol and its implication for public health**, *Annali di Igiene*, 33;
- ✓ **Costa, C.**, De Cet, L., Boscolo Camiletto, S., Scalchi, C., Fanton, E., Mantoan, D., (2020). **La Commissione Regionale per l'Investimento, Tecnologia e Edilizia (CRITE): uno strumento di governance per la sostenibilità del Sistema Sanitario Regionale del Veneto**, *Igiene e sanità pubblica*, 76, 33-44;
- ✓ Conti, A., Albanesi, B., Busca, E., Martini, L., **Costa, C.**, Campagna, S., (2021). **L'infermiere di famiglia e comunità: panoramica sull'esercizio della professione in Europa**, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 40(3), 131-136;
- ✓ Martini, L., Addesso, D., Di Falco, A., **Costa, C.**, Mantoan, D., (2021). **Gli infermieri di famiglia in Italia: indagine esplorativa**, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 40(3), 137-142;
- ✓ Di Giulio, P., Dimonte, V., **Costa, C.**, (2021). **Alcune riflessioni generali. Per una pianificazione senza numeri medi**, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 40(3), 171-174;
- ✓ **Costa, C.**, Vedovetto, A., Tasca, T., Vanzetto, G., Brugnaro, L., De Bellonia, S., Bonesso, P., Fanton, E., (2023). **Il fenomeno delle dimissioni tra gli infermieri nelle Aziende Sanitarie del Veneto. Uno studio retrospettivo**, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 42(2), 60-72;
- ✓ Fanton, E., Tasca, T., **Costa, C.**, Brugnolli, A., (2023) **La formazione dell'operatore sociosanitario con formazione complementare in assistenza sanitaria: scenario attuale e prospettive future**, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 42(4), 218-234;
- ✓ Cengia, M.G., Palese, A., Saiani, L., Brugnaro, L., Di Falco, A., Mezzalana, E., **Costa, C.**, Ambrosi, E., (2024). **Frequenza e cause delle cure infermieristiche compromesse: studio trasversale nelle aziende sanitarie della Regione Veneto**, *Assistenza infermieristica e Ricerca*, 43(3), 105-117;



- ✓ **Costa C.**, Fanton E., Dal Bello S., Annicchiarico M., **Politiche per la gestione del personale sanitario: l'esperienza regionale del Veneto**. In 21° Rapporto Sanità - L'insostenibile staticità dell'intervento pubblico (in Sanità e oltre), C.R.E.A. Sanità (2025): 153-165;
- ✓ Fanton, E., Vanzetto, G., Longhini, J., Allegrini, E., **Costa, C.**, Ambrosi, E., (2026). **La definizione dell'ambito di attività dei Servizi di infermieristica di famiglia o comunità: l'esperienza della Regione del Veneto**, *Assistenza infermieristica e Ricerca*, 45(1), 14-23.
- ✓ Lega F., Ferrè F., Rizzi L.P., Ginocchietti M., Ducoli E., Filippi M., Gubitta P., Fanton E., **Costa C.**, (2026). **Benessere, leadership e sostenibilità: verso un modello italiano di leadership compassionevole**, ABSTRACT, XLI Convegno Nazionale AIDEA - 2026 Le Intelligenze Aziendali per la competitività sostenibile e il bene comune.

Relatore a convegni:

- ✓ Roma, 24 giugno 2025, Convegno Agenas "Presente e futuro della pianificazione dei fabbisogni di personale sanitario", intervento dal titolo "Dinamiche del personale nel sistema sanitario: la prospettiva regionale";
- ✓ Roma, 16 aprile 2025, II^a Conferenza internazionale di management e leadership nei contesti di cura, intervento dal titolo "Il sistema salute italiano nel contesto europeo";
- ✓ Padova, 20 febbraio 2025, Giornata nazionale del personale sanitario, socio sanitario e sociale, "La carenza di personale sanitario e socio sanitario. Cause e prospettive per la sostenibilità del sistema sanitario regionale";
- ✓ Venezia, 8 febbraio 2025, Convegno OMCEO Assistenza sanitaria: le prospettive delle nuove necessità e le relative soluzioni, "L'evoluzione del personale sanitario nel Veneto nell'ospedale e sul territorio";
- ✓ Vicenza, 6 dicembre 2024, Stati generali della III^a età, "Come affrontare la carenza di personale";
- ✓ Pisa, 5 dicembre 2024, Convegno Innovazione e cambiamento per la sanità del domani. 20 anni di ricerca e formazione del Laboratorio MeS: riflessioni sul futuro dei sistemi sanitari, "La gestione del capitale umano per il futuro del servizio sanitario";
- ✓ Arezzo, 29 novembre 2024, 19° Forum Risk Management, "L'operatore socio sanitario e l'assistente infermiere. Prospettive e rischi nell'organizzazione dei servizi sanitari e socio sanitari";
- ✓ Arezzo, 28 novembre 2024, 19° Forum Risk Management, "La gestione del capitale umano per il futuro del servizio sanitario. Le criticità del sistema anche nel breve periodo e il confronto anche con stati europei";
- ✓ Venezia, 7 novembre 2024, Convegno La carenza di personale nel Servizio socio sanitario regionale veneto, il cambiamento necessario. Dalla rincorsa al turnover all'agire per la retention, "Il piano regionale di contrasto alla carenza di personale del Servizio socio sanitario regionale del Veneto";
- ✓ Napoli, 11 maggio 2024, relazione su "Il tecnico della riabilitazione psichiatrica nei servizi di prossimità" nell'ambito del I° congresso Commissione d'Albo Nazionale dei tecnici della riabilitazione psichiatrica;
- ✓ Roma, 15 aprile 2024, relazione introduttiva al convegno "Risorse: tra limiti del CCNL e vincoli di spesa", organizzato dalla Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Treviso, 21 marzo 2024, relazione su "La carenza di personale sanitario e le sfide per la sanità" nell'ambito del convegno organizzato dall'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana avente titolo "Affrontare le sfide future della Sanità";
- ✓ Roma, 7 febbraio 2024, relazione su "La carenza di personale sanitario e le sfide per la sanità: traiettorie di intervento per le politiche del personale e i servizi sanitari" nell'ambito del seminario a porte chiuse con presidenti e assessori alla sanità organizzato dalla Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Arezzo, 24 novembre 2023, 18° Forum Risk Management, "La gestione del capitale umano: l'impatto dei recenti accordi contrattuali e provvedimenti legislativi";



- ✓ Venezia, 20 ottobre 2023, relazione su "Esigenze di tutela del lavoratore e necessità del servizio pubblico" nell'ambito del 51° convegno nazionale del Centro Nazionale Studi di diritto del lavoro "Domenico Napoletano";
- ✓ Rimini, 30 settembre 2023, relazione su "Riordino delle professioni sanitarie evoluzione versus razionalizzazione dei profili" nell'ambito del III° congresso nazionale FNO TSRM e PSTRP;
- ✓ Roma, 12 maggio 2023, relazione su "I rapporti di lavoro atipici nella sanità pubblica" nell'ambito del convegno SAQURE 2023, Arooi Emac;
- ✓ Napoli, 5 maggio 2023, relazione su "L'attività libero professionale intramoenia, le prestazioni aggiuntive, l'orario negoziato e le liste di attesa per le attività istituzionali", EUBEA s.r.l.;
- ✓ Napoli, 16 marzo 2023, relazione su "Impatti della Pandemia sull'organizzazione aziendale: focus sul fabbisogno di personale per l'implementazione delle attività territoriali", EUBEA s.r.l.;
- ✓ Arezzo, 25 novembre 2022, 17° Forum Risk Management, "PNRR. Il governo delle risorse umane fattore critico di successo";
- ✓ Venezia-Mestre, 10 novembre 2022, convegno "Great resignation in sanità", relazione introduttiva e coordinatore tavola rotonda "Come affrontare il fenomeno delle dimissioni volontarie in sanità", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Bari, 28 settembre 2022, 6° Forum Mediterraneo in Sanità, "PNRR. Il governo delle risorse umane fattore critico di successo. Armonizzazione dei contratti pubblici e privati in sanità";
- ✓ Verona, 17 giugno 2022, meeting della Conferenza permanente delle classi di laurea delle professioni sanitarie, "Aggiornare i percorsi formativi delle professioni sanitarie alla luce degli obiettivi del PNRR";
- ✓ Bologna, 7 giugno 2022, 47° congresso ANMDO, "Analisi e valutazione dei fabbisogni di personale nelle aziende sanitarie";
- ✓ Treviso, 12 novembre 2021, Il controcanto delle RSA. Una risposta corale ai bisogni di assistenza delle persone anziane: le voci di chi cura, il silenzio della società, II^ sessione "Il lavoro e i lavoratori della cura";
- ✓ Roma, 21 ottobre 2021, relazione su "I contratti del personale" nell'ambito del corso "I meccanismi di finanziamento: L.A. e L.E.A", EUBEA s.r.l.;
- ✓ Parma, 18 ottobre 2019, 13° congresso nazionale coordinatori, IV^ sessione, tavola rotonda "Il coordinatore nell'organizzazione che cambia: scenari possibili";
- ✓ Como, 31 gennaio 2019, Winter School 2019 – Gestire il cambiamento. Le soluzioni possibili, Motore Sanità, con relazione dal titolo "I Principali Metodi e Strumenti per la Definizione del Fabbisogno di Personale Medico Infermieristico e Ostetrico in un Setting Ospedaliero Sviluppato in Ambito Internazionale";
- ✓ Padova, 27 novembre 2018, convegno "AGENAS e CoGeAPS incontrano i provider della Regione del Veneto", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 15 ottobre 2018, seminario "Legge 11 gennaio 2018, n.3 – Ordini e albi delle professioni sanitarie per la qualità del sistema salute", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 24 novembre 2017, convegno "Progetto pilota: gravidanza a basso rischio a gestione ostetrica" moderatore della II sessione "Il ruolo dell'ostetrica: lo stato dell'arte in Italia ed esperienze regionali, Regione del Veneto";
- ✓ Treviso, 21 novembre 2016, relatore al convegno "Invecchiare bene in Azienda" organizzato da Azienda Ulss n.9 Treviso con relazione dal titolo "Le politiche regionali in riferimento ai cambiamenti della demografia professionale";
- ✓ Verona, 28 ottobre 2016, relatore al 12° congresso nazionale dei caposala – coordinatori con relazione dal titolo "Le core competence del coordinatore. Responsabilità delle istituzioni nel riconoscere, sostenere e valorizzarne il ruolo";



- ✓ Roma, 14 ottobre 2016, relatore al seminario di studio “Strumenti per giovani sindacalisti – nuovi modelli organizzativi, rappresentanza sindacale, contrasto alla corruzione” organizzato da Anaa Assomed con relazione dal titolo “Nuovi modelli organizzativi sanitari: una opportunità per i giovani professionisti?”;
- ✓ Mestre, 23 maggio 2016, coordinatore del convegno “Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Analisi del fenomeno e interventi organizzativi in Regione Veneto”, organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Padova, 23 marzo 2016, coordinatore del seminario di studio “La peculiarità del rapporto di lavoro del dirigente medico del SSN, alla luce della normativa comunitaria, nazionale e collettiva”, organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Roma, 3 marzo 2016, relatore al convegno “Le nuove responsabilità del Coordinatore nell’attuazione del Patto per la salute. Competenze e valorizzazione”, organizzato dal Coordinamento Nazionale dei Caposala-Coordinatori con relazione dal titolo “La valorizzazione del Coordinatore nella Regione del Veneto”;
- ✓ Milano, 10 dicembre 2015, relatore al convegno “Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Dimensioni del fenomeno e proposte”, organizzato dal CERGAS con relazione dal titolo “L’esperienza della Regione del Veneto”;
- ✓ Padova, 8 ottobre 2015, relatore al convegno “Lo sviluppo delle competenze dei professionisti sanitari – Attualità e prospettive nello scenario nazionale e regionale”, organizzato da Regione Veneto – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica con relazione dal titolo “Bisogni e sviluppo delle competenze professionali nel SSR della Regione Veneto”;
- ✓ Bologna, 12 settembre 2015, relatore al convegno annuale della Conferenza Permanente delle Classi di Laurea delle Professioni Sanitarie con relazione dal titolo “Un nuovo modello di stima dei professionisti sanitari”;
- ✓ Roma, 21 maggio 2015, relatore al convegno “La salute delle competenze – Innovazione organizzativa nei percorsi di cura e sviluppo delle professioni in sanità”, organizzato dalla CISL Funzione Pubblica;
- ✓ Mestre, 27 marzo 2015, relatore al convegno “L’infermiere nel sistema sanitario veneto: una scommessa per la professione”, organizzato dal collegio IPASVI di Venezia con relazione dal titolo “Dalla formazione alla valorizzazione della risorsa infermieristica”;
- ✓ Mestre, 29-30-31 gennaio 2015, relatore al convegno “Stati Generali della Sanità”, organizzato dalla Regione Veneto con relazione dal titolo “La valorizzazione delle risorse umane”;
- ✓ Roma, 4 e 5 dicembre 2014, relatore alla conferenza “Joint Action Health Workforce Planning and Forecasting - Conferenza sul miglioramento delle metodologie di pianificazione e lo scambio di dati in Europa”, organizzato dal Ministero della Salute con relazione dal titolo “Dall’Handbook al Progetto Pilota: opportunità e sfida per le Regioni e Province autonome Italiane”;
- ✓ Trieste, 6 settembre 2014, relatore al convegno “ECM – Dossier Formativo”, organizzato dagli Ordini dei Medici del Triveneto con relazione dal titolo “Lo stato dell’arte dell’ECM in Veneto”;
- ✓ Mestre, 6 dicembre 2013, relatore al convegno “Il sistema sanitario nella crisi economica”, organizzato dalla CGIL Veneto con relazione dal titolo “Il ruolo delle professioni sanitarie per la crescita e la qualità del sistema”;
- ✓ Roma, 26 maggio 2010, relatore al convegno “La gestione del personale infermieristico”, organizzato da “Istituto Internazionale di Ricerca” con relazione dal titolo “Istituti contrattuali: da vincolo a opportunità per il governo delle risorse umane”.

Partecipazione a convegni e seminari:

- ✓ Venezia, 13 e 27 settembre 2019, “Il nuovo CCNL dell’Area Sanità 2016-2018 - Dirigenza sanitaria: relazioni sindacali, istituti giuridici e economici”, Regione Veneto;



- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 giugno 2019, "Presentazione del rapporto Oasi 2018. L'evoluzione del SSN: le sfide per policymaker e manager", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 giugno 2019, "Presentazione dei risultati dell'indagine di clima organizzativo delle Aziende sanitarie del Veneto – edizione 2019", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 28-29 marzo 2019, "Lean basic – approccio al lean management", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 5 febbraio 2019, "Le competenze avanzate delle professioni sanitarie", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 4 febbraio 2019, "Lo skill mix change professionale", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 2 luglio 2018, "Corso di aggiornamento sul nuovo CCNL del comparto sanità", Regione Veneto;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 marzo 2017, "Presentazione del rapporto OASI 2016 – Revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta di servizi", CERGAS-Università Bocconi in collaborazione con Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 10 marzo 2017, convegno "La riforma della responsabilità professionale sanitaria e il modello veneto di gestione sistemica dei sinistri sanitari", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 18 novembre 2016, convegno "La valutazione delle performance dei servizi sanitari territoriali", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 30 settembre 2016, convegno "Strumenti e logiche del risk management", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 20 e 26 settembre 2016, "Corsi di formazione sul nuovo codice dei contratti pubblici", Regione Veneto;
- ✓ Verona, 14 luglio 2016, seminario "Il professionista sanitario del SSR dipendente e convenzionato", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 11 maggio 2016, seminario "Processi di accorpamento di aziende sanitarie e/o istituzione di nuovi enti sanitari. Riflessi sulla gestione dei fondi e sulla contrattazione integrativa", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 25 febbraio 2016, "Presentazione del rapporto OASI 2015", CERGAS-Università Bocconi in collaborazione con Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 25-26 novembre 2015, seminario "Il personale universitario c.d. convenzionato che svolge attività presso le strutture sanitarie", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 18 novembre 2015, seminario "La gestione del personale del comparto sanità", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 28 luglio 2015, workshop "Cure integrate per i pazienti con multimorbilità", Regione Veneto – European Observatory on Health Systems and Policies;
- ✓ Verona, 7 maggio 2015, corso di aggiornamento "Stabilità o cambiamento? Patto o conflitto? Cambieranno le professioni sanitarie?", Coordinamento Nazionale Caposala/Coordinatori;
- ✓ Mestre, 16 maggio 2012, iniziativa di studio "La compilazione del conto annuale del personale 2011", Maggioli Formazione e Consulenza;
- ✓ Roma, 2 aprile 2012, seminario di alta formazione "Analisi delle caratteristiche e della demografia del personale del Servizio Sanitario Nazionale", Ministero della Salute;
- ✓ Bologna, 13 gennaio 2012, seminario di approfondimento "Le norme del Decreto Legge n.78 del 2010 in materia di contenimento delle spese di personale per le Regioni e gli Enti del SSN, Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Legnano, ottobre-novembre 2011, gruppo di miglioramento "Apprendimento e sperimentazione del nuovo sistema di valutazione del personale del comparto", 6 incontri, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";



- ✓ Legnano, 9 giugno 2011, corso di formazione "Il sistema degli incarichi e gli strumenti di valutazione e premialità nelle aziende sanitarie", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 9 maggio 2011, partecipazione alle attività di valutazione della III^a edizione del "Premio Qualità per le pubbliche amministrazioni", Dipartimento Funzione Pubblica-FormezPa;
- ✓ Bologna, 16 marzo 2011, seminario "I CCNL del Servizio Sanitario Nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.Lgs. n.150/2009", ARAN;
- ✓ Legnano, 9 marzo 2011, corso di formazione "Il fascicolo procedimentale e di personale", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano" (attestato in corso di emissione);
- ✓ Legnano (MI), maggio 2010-febbraio 2011, corso di formazione "Condividere e comunicare la conoscenza in azienda", durata 45 ore, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Legnano, 14 dicembre 2010, congresso "Comunicare per cambiare", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 20 gennaio 2011, convegno "Valutare Salute. I risultati della sperimentazione della valutazione dei dirigenti e del personale nelle aziende sanitarie", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Napoli, 3, 4, 29, 30 novembre e 1° dicembre 2010, partecipazione al "Corso valutatori CAF IV^a edizione", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Milano, 22 settembre 2010, seminario sul tema "Manovra estiva 2010: le nuove restrizioni al personale", Alfa Consulenze;
- ✓ Melegnano (MI), 11 maggio 2010, seminario sul CCNL dirigenza 2008-2009, Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo di Melegnano";
- ✓ Belluno, 8, 9 e 10 marzo, corso di formazione "Formare i formatori per sensibilizzare tutti i valutati sul nuovo sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 22 e 23 febbraio 2010, "Corso di formazione sul nuovo sistema di valutazione diretto ai valutatori dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, novembre 2009-febbraio 2010, "Percorso di formazione sul campo finalizzato alla riprogettazione del sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1", dr. Roberto Cotta, docente SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 1° dicembre 2009, convegno sul tema "L'applicazione del decreto attuativo della L. 15/2009 (cd. Legge Brunetta)", Centro Studi Bellunese;
- ✓ Bologna, 27 novembre 2009, convention nazionale "L'eccellenza professionale nell'era della clinical governance", GIMBE (Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze);
- ✓ Conegliano e Pieve di Soligo (TV), 2 e 3 luglio 2009, seminario sul tema "Le novità del decreto legge 112/2008 convertito in legge n.133/2008: l'impatto sulle risorse umane delle aziende sanitarie", CUOA Sanità;
- ✓ Milano, 30 e 31 ottobre 2008, giornate di formazione sul tema "Senso e valore politico nell'agire delle organizzazioni", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Belluno, 28 aprile 2008, convegno sul tema "Affidamento diretto in house providing e società miste", Centro Studi Bellunese;

Ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 445/2000 e successive modificazioni il sottoscritto, sotto la propria responsabilità attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum e attesta il possesso dei requisiti previsti dall'avviso per manifestazione di interesse per il conferimento di incarico dirigenziale a termine di direttore di direzione pubblicato da Regione Veneto in data 12 maggio 2026 nonché la pregressa esperienza formativa e professionale.

13 maggio 2026

Pagina 14 - Curriculum vitae di
[Costa Claudio]

(Claudio Costa)



CLAUDIO
COSTA
14.05.2026
16:52:46
GMT+02:00

