



Bilancio Consolidato del Servizio Sanitario della Regione del Veneto Esercizio 2025



82e28f39



Conto Economico Consuntivo Consolidato SSR 2025



82e28f39





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
ZZ9999 (RISULTATO DI ESERCIZIO)	-517.879.203,51	529.442.418,08	11.563.214,57
XA0000 (Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E))	-273.131.448,94	530.667.175,07	257.535.726,13
AZ9999 (Totale valore della produzione (A))	13.280.389.081,00	1.469.014.467,34	12.873.464.673,41
AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio)	10.264.148.812,76	835.154.311,00	11.098.635.690,22
AA0020 (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale)	10.212.822.464,36	684.471.567,85	10.897.294.032,21
AA0030 (A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto)	9.996.897.767,75	595.399.808,25	10.592.297.576,00
AA0031 (A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto)	9.260.739.173,00	284.547.551,16	9.545.286.724,16
AA0031a (A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria)	9.170.757.878,00	-	9.170.757.878,00
AA0031b (A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro)	89.981.295,00	284.547.551,16	374.528.846,16
AA0032 (A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione)	479.045.394,75	310.852.257,09	789.897.651,84
AA0032a (A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti)	-	-	-
AA0032b (A.1.A.1.2.B) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - altro)	479.045.394,75	310.852.257,09	789.897.651,84
AA0033 (A.1.A.1.3) Funzioni)	257.113.200,00	-	257.113.200,00
AA0034 (A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso)	108.941.000,00	-	108.941.000,00
AA0035 (A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro)	148.172.200,00	-	148.172.200,00
AA0036 (A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1; comma 528; L. 208/2015)	-	-	-
AA0040 (A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato)	215.924.696,61	89.071.759,60	304.996.456,21
AA0050 (A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	32.230.295,53	150.605.503,18	182.168.365,17
AA0060 (A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	12.886.128,01	5.558.114,64	18.444.242,65
AA0070 (A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	4.005.894,01	2.686.114,64	6.692.008,65
AA0080 (A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a t)	-	-	-
AA0090 (A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a t)	8.880.234,00	2.872.000,00	11.752.234,00
AA0100 (A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro)	-	-	-
AA0110 (A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	667.433,54	-	-
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati)	667.433,54	-	-
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro)	-	-	-
AA0140 (A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	18.676.733,98	145.047.388,54	163.724.122,52
AA0141 (A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	10.816.931,17	45.493.915,98	56.310.847,15
AA0150 (A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati)	7.859.802,81	86.104.035,00	93.963.837,81
AA0150a (A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	7.500,00	82.254.146,00	82.261.646,00
AA0150b (A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA)	7.852.302,81	3.849.889,00	11.702.191,81
AA0160 (A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92)	-	12.875.327,44	12.875.327,44
AA0170 (A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro)	-	574.110,12	574.110,12
AA0171 (A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies lett)	-	-	-
AA0180 (A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca)	12.483.876,01	77.239,97	12.561.115,98
AA0190 (A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente)	3.708.057,33	-	3.708.057,33
AA0200 (A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata)	-	-	-
AA0210 (A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca)	7.681.830,68	77.239,97	7.759.070,65
AA0220 (A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca)	1.093.988,00	-	1.093.988,00
AA0230 (A.1.D) Contributi c/esercizio da privati)	6.612.176,86	-	6.612.176,86
AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti)	-9.011.530,27	-20.711.682,78	-29.723.213,05
AA0250 (A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota)	-7.068.051,93	-20.673.301,58	-27.741.353,51
AA0260 (A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi)	-1.943.478,34	-38.381,20	-1.981.859,54
AA0270 (A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti)	91.432.627,75	54.728.693,66	146.161.321,41
AA0271 (A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota)	59.687.593,19	17.386.826,86	77.074.420,05
AA0280 (A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota)	1.643.181,37	371.285,44	2.014.466,81
AA0290 (A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) v)	21.793.608,16	36.921.185,15	58.714.793,31
AA0290a (A.3.C.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fond)	15.374.840,26	35.761.724,40	51.136.564,66
AA0290b (A.3.C.2) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fond)	6.418.767,90	1.159.460,75	7.578.228,65
AA0300 (A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca)	5.185.802,71	49.396,21	5.235.198,92
AA0310 (A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati)	3.122.442,32	-	3.122.442,32
AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria)	2.309.898.777,82	25.760.952,00	738.886.296,44
AA0330 (A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici)	1.825.694.956,94	25.760.952,00	267.709.278,64
AA0340 (A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie p)	1.583.746.630,30	-	-
AA0350 (A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero)	798.464.771,00	-	-
AA0360 (A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale)	302.072.975,00	-	-
AA0361 (A.4.A.1.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)	23.381.439,00	-	-
AA0370 (A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale)	-	-	-
AA0380 (A.4.A.1.5) Prestazioni di File F)	378.959.193,00	-	-
AA0390 (A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale)	1.595.030,00	-	-
AA0400 (A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata)	12.017.861,00	-	-
AA0410 (A.4.A.1.8) Prestazioni termali)	4.753.608,00	-	-
AA0420 (A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso)	5.284.781,00	-	-
AA0421 (A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa)	2.281.699,53	-	-
AA0422 (A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica)	-	-	-
AA0423 (A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera)	4.362.724,00	-	-
AA0424 (A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali)	-	-	-
AA0425 (A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI))	25.971,61	-	-
AA0430 (A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	50.546.577,16	-	-
AA0430a (A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE)	4.762.860,00	-	-
AA0430b (A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	45.783.717,16	-	-
AA0440 (A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubbl)	2.374.989,51	-	2.374.989,51
AA0450 (A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extr)	239.573.337,13	25.760.952,00	265.334.289,13
AA0460 (A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero)	145.443.757,00	-	145.443.757,00
AA0470 (A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali)	26.420.790,00	-	26.420.790,00
AA0471 (A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero)	4.516.686,00	-	4.516.686,00





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
AA0480 (A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
AA0490 (A.4.A.3.5) Prestazioni di File F)	29.937.417,00	-	29.937.417,00
AA0500 (A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione)	1.855.305,00	-	1.855.305,00
AA0510 (A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione)	6.189.268,00	-	6.189.268,00
AA0520 (A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione)	-	-	-
AA0530 (A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione)	4.458.052,00	-	4.458.052,00
AA0541 (A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione))	10.581,02	-	10.581,02
AA0542 (A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione))	-	-	-
AA0550 (A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione)	-	-	-
AA0560 (A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	-	25.755.321,00	25.755.321,00
AA0561 (A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Ex	293.548,00	-	293.548,00
AA0570 (A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazioni	5.867.645,11	-	5.867.645,11
AA0580 (A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione)	-	-	-
AA0590 (A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazioni	5.867.645,11	-	5.867.645,11
AA0600 (A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale)	14.580.288,00	5.631,00	14.585.919,00
AA0601 (A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle Aziende	-	-	-
AA0602 (A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse	-	-	-
AA0610 (A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione)	265.451.120,00	-	265.451.120,00
AA0620 (A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	180.443.107,00	-	180.443.107,00
AA0630 (A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	62.346.900,00	-	62.346.900,00
AA0631 (A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	1.712.830,00	-	1.712.830,00
AA0640 (A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva))	9.135.515,00	-	9.135.515,00
AA0650 (A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione)	11.812.768,00	-	11.812.768,00
AA0660 (A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati)	54.944.097,07	-	54.944.097,07
AA0670 (A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia)	163.808.603,81	-	150.781.800,73
AA0680 (A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera)	25.859.441,36	-	25.859.441,36
AA0690 (A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica)	117.820.629,43	-	117.820.629,43
AA0700 (A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica)	417.426,73	-	417.426,73
AA0710 (A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-5)	6.615.871,21	-	6.615.871,21
AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-5)	13.026.803,08	-	-
AA0730 (A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro)	68.432,00	-	68.432,00
AA0740 (A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	-	-	-
AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi)	94.989.777,50	561.475.123,49	377.966.892,98
AA0760 (A.5.A) Rimborsi assicurativi)	940.111,78	1.221,00	941.332,78
AA0770 (A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione)	2.133.482,67	181.925,67	2.315.408,34
AA0780 (A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione)	2.122.370,75	181.925,67	2.304.296,42
AA0790 (A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione)	11.111,92	-	11.111,92
AA0800 (A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.063.772,44	215.434.235,57	-
AA0810 (A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso la Regione)	144.121,78	3.113,81	-
AA0820 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	40.578.588,10	214.050.350,34	-
AA0830 (A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22.341.062,56	1.380.771,42	-
AA0831 (A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero (compilato da Azienda)	-	-	-
AA0840 (A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici)	7.153.660,17	658.867,68	7.812.527,85
AA0850 (A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso la Regione)	1.288.954,69	64.778,94	1.353.733,63
AA0860 (A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici)	95.998,89	61.923,40	157.922,29
AA0860a (A.5.D.2.A) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: emoderivati CRAT)	-	-	-
AA0860b (A.5.D.2.B) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici: altro)	95.998,89	61.923,40	157.922,29
AA0870 (A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici)	5.768.706,59	532.165,34	6.300.871,93
AA0880 (A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	21.698.750,44	345.198.873,57	366.897.624,01
AA0890 (A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back)	-	292.583.614,73	292.583.614,73
AA0900 (A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale)	-	-	-
AA0910 (A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera)	-	254.333.617,46	254.333.617,46
AA0920 (A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back)	-	38.249.997,27	38.249.997,27
AA0921 (A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici)	-	50.718.207,33	50.718.207,33
AA0930 (A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati)	21.698.750,44	1.897.051,51	23.595.801,95
AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	172.425.186,24	-	172.425.186,24
AA0950 (A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale)	152.342.400,83	-	152.342.400,83
AA0960 (A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso)	18.686.826,78	-	18.686.826,78
AA0970 (A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro)	1.395.958,63	-	1.395.958,63
AA0980 (A.7) Quota contributiva c/capitale imputata all'esercizio)	263.819.309,16	12.515.019,43	276.334.328,59
AA0990 (A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato)	57.992.022,72	870.836,28	58.862.859,00
AA1000 (A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione)	80.980.082,36	-	80.980.082,36
AA1010 (A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione)	28.995.916,06	-	28.995.916,06
AA1020 (A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti)	79.242.861,52	11.415.867,85	90.658.729,37
AA1030 (A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti)	2.601.103,87	226.282,78	2.827.386,65
AA1040 (A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto)	14.007.322,63	2.032,52	14.009.355,15
AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni)	6.834,88	-	6.834,88
AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi)	92.679.285,16	92.050,54	92.771.335,70
AA1070 (A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie)	1.475.434,12	-	1.475.434,12
AA1080 (A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari)	7.686.640,66	88.536,36	7.775.177,02
AA1090 (A.9.C) Altri proventi diversi)	83.517.210,38	3.514,18	83.520.724,56
BZ9999 (Totale costi della produzione (B))	13.585.558.259,74	999.257.995,13	12.708.877.379,94
BA0010 (B.1) Acquisti di beni)	2.365.845.569,43	223.066.992,50	2.334.283.623,49
BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari)	2.338.569.938,14	223.045.641,56	2.307.022.288,26
BA0030 (B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	1.197.697.865,04	193.859.752,38	1.391.557.617,42
BA0040 (B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale)	1.171.249.720,58	193.859.752,38	1.365.109.472,96
BA0050 (B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC)	13.832.552,99	-	13.832.552,99





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
BA0051 (B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali)	12.615.591,47	-	12.615.591,47
BA0060 (B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale)	-	-	-
BA0061 (B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0062 (B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
BA0063 (B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti)	-	-	-
BA0070 (B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti)	2.839.178,66	-	2.839.178,66
BA0080 (B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale)	-	-	-
BA0090 (B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale)	-	-	-
BA0100 (B.1.A.2.3) da altri soggetti)	2.839.178,66	-	2.839.178,66
BA0210 (B.1.A.3) Dispositivi medici)	761.491.803,84	27.865.644,44	789.357.448,28
BA0220 (B.1.A.3.1) Dispositivi medici)	571.702.023,51	22.635.659,14	594.337.682,65
BA0220a (B.1.A.3.1.A) Dispositivi protesici impiantabili))	131.974.584,94	-	131.974.584,94
BA0220b (B.1.A.3.1.B) Dispositivi medici altro))	439.727.438,57	22.635.659,14	462.363.097,71
BA0230 (B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi)	45.921.693,95	-	45.921.693,95
BA0240 (B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD))	143.868.086,38	5.229.985,30	149.098.071,68
BA0250 (B.1.A.4) Prodotti dietetici)	8.478.005,79	-	8.478.005,79
BA0260 (B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	83.766.175,65	792.342,50	84.558.518,15
BA0270 (B.1.A.6) Prodotti chimici)	13.455.733,86	-	13.455.733,86
BA0280 (B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	268.105,43	-	268.105,43
BA0290 (B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)	15.981.180,93	526.499,74	16.507.680,67
BA0300 (B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	254.591.888,94	1.402,50	-
BA0301 (BA0301 (B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	219.136.354,32	1.402,50	-
BA0303 (BA0303 (B.1.A.9.3) Dispositivi medici)	30.000.531,69	-	-
BA0304 (BA0304 (B.1.A.9.4) Prodotti dietetici)	5.816,61	-	-
BA0305 (BA0305 (B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	712.852,45	-	-
BA0306 (BA0306 (B.1.A.9.6) Prodotti chimici)	56,20	-	-
BA0307 (BA0307 (B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	-	-	-
BA0308 (BA0308 (B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari)	4.736.277,67	-	-
BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari)	27.275.631,29	21.350,94	27.261.335,23
BA0320 (B.1.B.1) Prodotti alimentari)	2.058.405,53	1.282,46	2.059.687,99
BA0330 (B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	7.178.330,25	554,32	7.178.884,57
BA0340 (B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	3.499.281,47	2.600,61	3.501.882,08
BA0350 (B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria)	8.694.259,07	12.487,73	8.706.746,80
BA0360 (B.1.B.5) Materiale per la manutenzione)	3.242.177,36	1.131,76	3.243.309,12
BA0370 (B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)	2.567.530,61	3.294,06	2.570.824,67
BA0380 (B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	35.647,00	-	-
BA0390 (B.2) Acquisti di servizi)	6.699.179.498,36	228.800.151,76	5.310.861.070,01
BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari)	5.809.284.963,41	140.540.497,66	4.350.906.416,90
BA0410 (B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base)	576.248.527,81	-	574.653.497,81
BA0420 (B.2.A.1.1) - da convenzione)	573.248.284,81	-	573.248.284,81
BA0430 (B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG)	416.283.643,29	-	416.283.643,29
BA0440 (B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS)	94.545.763,07	-	94.545.763,07
BA0450 (B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale)	52.564.247,32	-	52.564.247,32
BA0460 (B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc))	9.854.631,13	-	9.854.631,13
BA0470 (B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	1.595.030,00	-	-
BA0480 (B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale)	1.405.213,00	-	1.405.213,00
BA0490 (B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica)	563.247.540,81	-	551.229.679,81
BA0500 (B.2.A.2.1) - da convenzione)	548.753.876,81	-	548.753.876,81
BA0510 (B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale)	12.017.861,00	-	-
BA0520 (B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione))	2.475.803,00	-	2.475.803,00
BA0530 (B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale)	780.803.547,31	-	455.349.133,31
BA0540 (B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	302.072.975,00	-	-
BA0541 (B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	23.381.439,00	-	-
BA0550 (B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	16.379.162,12	-	16.379.162,12
BA0551 (B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	-	-	-
BA0560 (B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione))	37.302.481,00	-	37.302.481,00
BA0561 (B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione))	4.587.603,00	-	4.587.603,00
BA0570 (B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMA)	70.378.621,96	-	70.378.621,96
BA0580 (B.2.A.3.8) - da privato)	260.193.710,10	-	260.193.710,10
BA0590 (B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati)	4.881.624,39	-	4.881.624,39
BA0591 (B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati)	-	-	-
BA0600 (B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati)	66.468.120,25	-	66.468.120,25
BA0601 (B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati)	5.532.002,83	-	5.532.002,83
BA0610 (B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private)	61.137.810,05	-	61.137.810,05
BA0611 (B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private)	3.193.125,22	-	3.193.125,22
BA0620 (B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati)	118.715.256,13	-	118.715.256,13
BA0621 (B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati)	265.771,23	-	265.771,23
BA0630 (B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	64.866.700,64	-	64.866.700,64
BA0631 (B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti)	1.640.854,49	-	1.640.854,49
BA0640 (B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa)	36.319.366,45	-	31.956.642,45
BA0650 (B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	4.362.724,00	-	-
BA0660 (B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	381.200,00	-	381.200,00
BA0670 (B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione)	-	-	-
BA0680 (B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale))	30.489.208,00	-	30.489.208,00
BA0690 (B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale))	1.086.234,45	-	1.086.234,45
BA0700 (B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa)	29.338.147,38	-	27.056.447,85
BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	2.281.699,53	-	-





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
BA0720 (B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	4.190,31	-	4.190,31
BA0730 (B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione))	-	-	-
BA0740 (B.2.A.5.4) - da privato	27.052.257,54	-	27.052.257,54
BA0750 (B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	28.051.254,91	-	28.051.254,91
BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	-	-	-
BA0770 (B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	215.262,01	-	215.262,01
BA0780 (B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione))	-	-	-
BA0790 (B.2.A.6.4) - da privato	27.835.992,90	-	27.835.992,90
BA0800 (B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	1.605.415.911,52	-	806.951.140,52
BA0810 (B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	798.464.771,00	-	-
BA0820 (B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	15.537.169,52	-	15.537.169,52
BA0830 (B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione))	204.973.551,00	-	204.973.551,00
BA0840 (B.2.A.7.4) - da privato	408.157.242,34	-	408.157.242,34
BA0850 (B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati)	32.165.356,00	-	32.165.356,00
BA0860 (B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati)	177.304.412,34	-	177.304.412,34
BA0870 (B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private)	191.911.406,88	-	191.911.406,88
BA0880 (B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati)	6.776.067,12	-	6.776.067,12
BA0890 (B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	178.283.177,66	-	178.283.177,66
BA0900 (B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	67.155.130,16	-	67.155.130,16
BA0910 (B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	-	-	-
BA0920 (B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	4.181.380,53	-	4.181.380,53
BA0930 (B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione)	-	-	-
BA0940 (B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale))	60.103.420,37	-	60.103.420,37
BA0950 (B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale))	2.870.329,26	-	2.870.329,26
BA0960 (B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F)	457.941.300,11	-	78.982.107,11
BA0970 (B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	378.959.193,00	-	-
BA0980 (B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	-	-	-
BA0990 (B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione))	38.825.963,00	-	38.825.963,00
BA1000 (B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale))	30.412.937,16	-	30.412.937,16
BA1010 (B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale))	-	-	-
BA1020 (B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	9.743.206,95	-	9.743.206,95
BA1030 (B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	27.866.539,41	-	23.112.931,41
BA1040 (B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	4.753.608,00	-	-
BA1050 (B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	-	-	-
BA1060 (B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione))	2.362.878,00	-	2.362.878,00
BA1070 (B.2.A.10.4) - da privato	10.561.296,30	-	10.561.296,30
BA1080 (B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione))	10.188.757,11	-	10.188.757,11
BA1090 (B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	106.597.579,94	-	101.312.798,94
BA1100 (B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	5.284.781,00	-	-
BA1110 (B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione))	25.209.925,60	-	25.209.925,60
BA1120 (B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione))	6.051.549,00	-	6.051.549,00
BA1130 (B.2.A.11.4) - da privato	70.051.324,34	-	70.051.324,34
BA1140 (B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	871.577.493,40	-	866.788.661,79
BA1150 (B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale)	4.788.831,61	-	-
BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI))	25.971,61	-	-
BA1152 (B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria)	4.762.860,00	-	-
BA1160 (B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione))	300.972.572,51	-	300.972.572,51
BA1160a (B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani)	275.165.995,11	-	275.165.995,11
BA1160b (B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili)	2.472.164,00	-	2.472.164,00
BA1160c (B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili)	523.320,34	-	523.320,34
BA1160d (B.2.A.12.2.D) Hospice)	1.674.216,00	-	1.674.216,00
BA1160e (B.2.A.12.2.E) Altro))	21.136.877,06	-	21.136.877,06
BA1161 (B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria e	197.880,00	-	197.880,00
BA1170 (B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione)	111.998,35	-	111.998,35
BA1180 (B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale))	561.289.939,11	-	561.289.939,11
BA1180a (B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani)	289.950.386,68	-	289.950.386,68
BA1180b (B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili)	76.206.127,02	-	76.206.127,02
BA1180c (B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili)	92.652.920,18	-	92.652.920,18
BA1180d (B.2.A.12.5.D) Hospice)	8.872.235,23	-	8.872.235,23
BA1180e (B.2.A.12.5.E) Altro)	93.608.270,00	-	93.608.270,00
BA1190 (B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale))	4.216.271,82	-	4.216.271,82
BA1200 (B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia))	121.658.728,37	-	121.658.728,37
BA1210 (B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera)	19.315.264,91	-	19.315.264,91
BA1220 (B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica)	88.594.894,15	-	88.594.894,15
BA1230 (B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubbl	336.496,86	-	336.496,86
BA1240 (B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex a	11.720.043,54	-	11.720.043,54
BA1250 (B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex a	-	-	-
BA1260 (B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro)	1.692.028,91	-	1.692.028,91
BA1270 (B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sa	-	-	-
BA1280 (B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari)	84.372.987,92	123.578.811,99	205.903.594,95
BA1290 (B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato)	7.723.624,33	-	7.723.624,33
BA1300 (B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero)	565.345,67	-	565.345,67
BA1310 (B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	14.882,74	46.700.000,00	46.714.882,74
BA1320 (B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92)	-	12.875.327,44	12.875.327,44
BA1330 (B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi)	74.240.784,02	63.783.630,75	138.024.414,77
BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	447.579,74	219.853,80	-
BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero)	1.380.771,42	-	-





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
BA1350 (B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie)	145.433.651,05	36.971,37	139.124.937,82
BA1360 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.246.600,81	1.677,96	-
BA1370 (B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici)	132.876,53	-	132.876,53
BA1380 (B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da priv.	138.932.557,02	9.491,18	138.942.048,20
BA1390 (B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000)	44.721.200,48	-	44.721.200,48
BA1400 (B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato)	50.763.243,92	-	50.763.243,92
BA1410 (B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato)	825.995,76	-	825.995,76
BA1420 (B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria)	28.509.156,73	-	28.509.156,73
BA1430 (B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria)	84.561,02	-	84.561,02
BA1440 (B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria)	14.028.399,11	9.491,18	14.037.890,29
BA1450 (B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando)	121.616,69	25.802,23	50.013,09
BA1460 (B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche	71.603,60	25.802,23	-
BA1470 (B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e	50.013,09	-	50.013,09
BA1480 (B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (E	-	-	-
BA1490 (B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria)	307.257.256,86	16.924.714,30	271.619.729,69
BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubb	52.311.147,47	251.094,00	-
BA1510 (B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici d	2.489.346,48	-	2.489.346,48
BA1520 (B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione))	4.939.864,61	909.446,17	5.849.310,78
BA1530 (B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato)	239.760.624,30	15.764.174,13	255.524.798,43
BA1530a (B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI)	2.404.139,94	-	2.404.139,94
BA1530b (B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE)	115.055.480,48	-	115.055.480,48
BA1530z (B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO))	13.296.865,49	-	13.296.865,49
BA1530y (B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO))	101.758.614,99	-	101.758.614,99
BA1530c (B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC))	44.716.875,41	-	44.716.875,41
BA1530d (B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO))	77.584.128,47	15.764.174,13	93.348.302,60
BA1540 (B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva)	7.756.274,00	-	7.756.274,00
BA1541 (B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL)	-	-	-
BA1542 (B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente))	-	-	-
BA1550 (B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale)	-	-	-
BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari)	889.894.534,95	88.259.654,10	959.954.653,11
BA1570 (B.2.B.1) Servizi non sanitari)	872.570.355,77	87.769.117,53	942.206.750,10
BA1580 (B.2.B.1.1) Lavanderia)	58.072.065,29	-	58.072.065,29
BA1590 (B.2.B.1.2) Pulizia)	105.946.964,72	182.422,85	106.129.387,57
BA1600 (B.2.B.1.3) Mensa)	91.044.036,44	156.008,17	91.200.044,61
BA1601 (B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti)	20.724.771,59	156.008,17	20.880.779,76
BA1602 (B.2.B.1.3.B) Mensa degenti)	70.319.264,85	-	70.319.264,85
BA1610 (B.2.B.1.4) Riscaldamento)	169.019.693,13	14.603,91	169.034.297,04
BA1620 (B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica)	56.517.459,11	43.343.262,36	99.860.721,47
BA1630 (B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari))	8.197.127,94	-	8.197.127,94
BA1640 (B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti)	31.397.286,47	-	31.397.286,47
BA1650 (B.2.B.1.8) Utenze telefoniche)	12.702.304,21	10.294,92	12.712.599,13
BA1660 (B.2.B.1.9) Utenze elettricità)	80.920.218,39	161.407,75	81.081.626,14
BA1670 (B.2.B.1.10) Altre utenze)	17.424.770,91	7.407,52	17.432.178,43
BA1680 (B.2.B.1.11) Premi di assicurazione)	6.716.301,09	22.237,11	6.738.538,20
BA1690 (B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale)	218.666,55	-	218.666,55
BA1700 (B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi)	6.497.634,54	22.237,11	6.519.871,65
BA1710 (B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari)	234.612.128,07	43.871.472,94	260.350.877,81
BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione))	18.121.110,01	11.613,19	-
BA1730 (B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici)	1.362.279,05	22.709.374,99	24.071.654,04
BA1740 (B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato)	215.128.739,01	21.150.484,76	236.279.223,77
BA1740a (B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1)))	147.274.481,23	-	147.274.481,23
BA1740b (B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2)))	67.854.257,78	21.150.484,76	89.004.742,54
BA1750 (B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie)	11.433.063,81	331.982,05	11.698.233,12
BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	16.807,18	175,80	-
BA1770 (B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici)	43.167,60	-	43.167,60
BA1780 (B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato)	11.287.824,80	299.392,74	11.587.217,54
BA1790 (B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato)	6.750.216,86	284.341,35	7.034.558,21
BA1800 (B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato)	-	-	-
BA1810 (B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria)	766.917,81	-	766.917,81
BA1820 (B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria)	1.192.657,99	-	1.192.657,99
BA1830 (B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria)	2.578.032,14	15.051,39	2.593.083,53
BA1831 (B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79; comma 1 sexies letter	-	-	-
BA1840 (B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando)	85.264,23	32.413,51	67.847,98
BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubb	17.416,25	32.413,51	-
BA1860 (B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubbl	13.505,49	-	13.505,49
BA1870 (B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni	54.342,49	-	54.342,49
BA1880 (B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non))	5.891.115,37	158.554,52	6.049.669,89
BA1890 (B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico)	998.557,14	3.696,25	1.002.253,39
BA1900 (B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato)	4.892.558,23	154.858,27	5.047.416,50
BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata))	267.434.065,77	169.900,56	267.603.966,33
BA1920 (B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze)	51.690.368,25	40.028,20	51.730.396,45
BA1930 (B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari)	81.725.131,72	128.359,56	81.853.491,28
BA1940 (B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche)	107.782.475,33	-	107.782.475,33
BA1950 (B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi)	243.090,25	1.512,80	244.603,05
BA1960 (B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi)	3.537.460,34	-	3.537.460,34
BA1970 (B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni)	22.455.539,88	-	22.455.539,88
BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
BA1990 (B.4) Godimento di beni di terzi	161.675.763,33	299.705,41	161.975.468,74
BA2000 (B.4.A) Fitti passivi	8.289.134,20	232.603,58	8.521.737,78
BA2010 (B.4.B) Canoni di noleggio	64.770.863,89	67.101,83	64.837.965,72
BA2020 (B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	55.191.334,09	-	55.191.334,09
BA2030 (B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	9.579.529,80	67.101,83	9.646.631,63
BA2040 (B.4.C) Canoni di leasing	2.062.059,09	-	2.062.059,09
BA2050 (B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	2.062.059,09	-	2.062.059,09
BA2060 (B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-
BA2061 (B.4.D) Canoni di project financing	86.553.706,15	-	86.553.706,15
BA2070 (B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA2080 (Totale Costo del personale)	3.413.505.364,22	18.808.966,37	3.432.314.330,59
BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario	2.698.887.962,97	4.227.273,79	2.703.115.236,76
BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	1.175.363.487,35	2.696.221,95	1.178.059.709,30
BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1.063.201.506,19	1.676.932,28	1.064.878.438,47
BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	1.013.757.049,64	1.637.432,47	1.015.394.482,11
BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	49.444.456,55	39.499,81	49.483.956,36
BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	112.161.981,16	1.019.289,67	113.181.270,83
BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	107.284.158,40	1.019.289,67	108.303.448,07
BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	4.877.822,76	-	4.877.822,76
BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.523.524.475,62	1.531.051,84	1.525.055.527,46
BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	1.500.905.893,42	1.521.728,72	1.502.427.622,14
BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	18.678.951,70	9.323,12	18.688.274,82
BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	3.939.630,50	-	3.939.630,50
BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale	8.914.724,23	587.002,66	9.501.726,89
BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	8.266.477,55	587.002,66	8.853.480,21
BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	7.944.827,72	475.316,11	8.420.143,83
BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	321.649,83	111.686,55	433.336,38
BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	648.246,68	-	648.246,68
BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	648.246,68	-	648.246,68
BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico	477.791.399,89	3.321.477,56	481.112.877,45
BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	4.381.992,45	940.026,97	5.322.019,42
BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	4.264.874,38	940.026,97	5.204.901,35
BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	117.118,07	-	117.118,07
BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	473.409.407,44	2.381.450,59	475.790.858,03
BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	470.800.893,77	2.336.158,72	473.137.052,49
BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.551.796,70	45.291,87	2.597.088,57
BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	56.716,97	-	56.716,97
BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo	227.911.277,13	10.673.212,36	238.584.489,49
BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	17.907.743,39	1.782.555,46	19.690.298,85
BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	16.724.775,82	1.732.227,54	18.457.003,36
BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	1.182.967,57	50.327,92	1.233.295,49
BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	210.003.533,74	8.890.656,90	218.894.190,64
BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	201.733.970,71	8.654.880,79	210.388.851,50
BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	7.887.198,88	235.776,11	8.122.974,99
BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	382.364,15	-	382.364,15
BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	57.467.913,59	822.866,42	54.099.423,63
BA2510 (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	35.850.608,53	65.866,20	35.916.474,73
BA2520 (B.9.B) Perdite su crediti	6.033,33	-	6.033,33
BA2530 (B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	21.611.271,73	757.000,22	18.176.915,57
BA2540 (B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	8.010.168,92	617.741,74	8.627.910,66
BA2550 (B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	8.167.803,90	139.258,48	8.307.062,38
BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.191.356,38	-	-
BA2552 (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	1.241.942,53	-	1.241.942,53
BA2560 (Totale Ammortamenti)	301.782.876,34	13.033.215,91	314.816.092,25
BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	22.444.904,17	12.644.822,29	35.089.726,46
BA2570a (B.10.A) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
BA2570b (B.10.B) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
BA2570c (B.10.C) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	6.375.431,58	4.287.077,19	10.662.508,77
BA2570d (B.10.D) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.098.276,58	1.972.816,31	7.071.092,89
BA2570e (B.10.E) Migliorie su beni di terzi	10.688.225,42	552.546,14	11.240.771,56
BA2570f (B.10.F) Pubblicità	-	-	-
BA2570g (B.10.G) Altre immobilizzazioni immateriali	282.970,59	5.832.382,65	6.115.353,24
BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	279.337.972,17	388.393,62	279.726.365,79
BA2590 (B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	114.211.334,47	-	114.211.334,47
BA2600 (B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.226.800,24	-	1.226.800,24
BA2600a (B.11.A.1.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili))	1.211.553,08	-	1.211.553,08
BA2600b (B.11.A.1.2) Ammortamenti costruzioni leggere non strumentali (disponibili))	15.247,16	-	15.247,16
BA2610 (B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	112.984.534,23	-	112.984.534,23
BA2610a (B.11.A.2.1) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili))	112.664.167,88	-	112.664.167,88
BA2610b (B.11.A.2.2) Ammortamenti costruzioni leggere strumentali (indisponibili))	320.366,35	-	320.366,35





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
BA2620 (B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	165.126.637,70	388.393,62	165.515.031,32
BA2620a (B.11.B.1) Ammortamento impianti e macchinari	28.220.587,31	-	28.220.587,31
BA2620z (B.11.B.1.1) Ammortamento impianti e macchinari - audiovisivi))	589.464,35	-	589.464,35
BA2620y (B.11.B.1.2) Ammortamento impianti e macchinari - altro))	27.631.122,96	-	27.631.122,96
BA2620b (B.11.B.2) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche))	103.169.415,89	7.930,00	103.177.345,89
BA2620c (B.11.B.3) Ammortamento mobili e arredi))	11.370.104,25	19.979,78	11.390.084,03
BA2620d (B.11.B.4) Ammortamento automezzi))	3.848.192,58	-	3.848.192,58
BA2620e (B.11.B.5) Ammortamento macchine d'ufficio))	14.219.105,42	358.320,78	14.577.426,20
BA2620f (B.11.B.6) Ammortamenti altri beni))	4.299.232,25	2.163,06	4.301.395,31
BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	10.829.699,14	600,00	10.830.299,14
BA2640 (B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali)	-	-	-
BA2650 (B.12.B) Svalutazione dei crediti	10.829.699,14	600,00	10.830.299,14
BA2650a (B.12.B.1) Svalutazione dei crediti delle immobilizzazioni finanziarie)	-	-	-
BA2650b (B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante)	10.829.699,14	600,00	10.830.299,14
BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze	1.972.209,30	24.985.714,46	26.957.923,76
BA2670 (B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	2.502.228,89	24.985.714,46	27.487.943,35
BA2671 (B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	-2.040.623,62	-1.669.578,43	-3.710.202,05
BA2672 (B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti)	-19.151,46	-	-19.151,46
BA2673 (B.13.A.3) Dispositivi medici)	3.163.607,55	3.691.172,44	6.854.779,99
BA2674 (B.13.A.4) Prodotti dietetici)	17.288,16	-	17.288,16
BA2675 (B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini))	-1.536.186,68	-81.300,04	-1.617.486,72
BA2676 (B.13.A.6) Prodotti chimici)	-189.477,83	10.811,04	-178.666,79
BA2677 (B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)	30.648,52	-	30.648,52
BA2678 (B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari)	3.076.124,25	23.034.609,45	26.110.733,70
BA2680 (B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-530.019,59	-	-530.019,59
BA2681 (B.13.B.1) Prodotti alimentari)	16.268,24	-	16.268,24
BA2682 (B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	-100.609,77	-	-100.609,77
BA2683 (B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	-36,60	-	-36,60
BA2684 (B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria)	-162.102,64	-	-162.102,64
BA2685 (B.13.B.5) Materiale per la manutenzione)	-84.641,81	-	-84.641,81
BA2686 (B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari)	-198.897,01	-	-198.897,01
BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio	305.865.300,26	489.269.881,74	795.135.182,00
BA2700 (B.14.A) Accantonamenti per rischi	84.247.039,37	276.815.861,31	361.062.900,68
BA2710 (B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali)	4.952.693,22	-	4.952.693,22
BA2720 (B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente)	1.913.745,61	-	1.913.745,61
BA2730 (B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	238.665,61	-	238.665,61
BA2740 (B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione))	74.652.082,55	10.000.000,00	84.652.082,55
BA2741 (B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa)	-	-	-
BA2750 (B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi)	2.348.180,04	266.815.861,31	269.164.041,35
BA2751 (B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora)	141.672,34	-	141.672,34
BA2760 (B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA))	4.509.520,67	-	4.509.520,67
BA2770 (B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	35.967.161,19	207.402.143,39	243.369.304,58
BA2771 (B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indistinti)	6.664.399,34	95.272.871,83	101.937.271,17
BA2780 (B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati)	501.051,04	23.606.318,46	24.107.369,50
BA2790 (B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	19.497.643,73	88.446.516,82	107.944.160,55
BA2790a (B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati -	16.654.460,89	87.070.205,92	103.724.666,81
BA2790b (B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati -	2.843.182,84	1.376.310,90	4.219.493,74
BA2800 (B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca)	4.643.415,86	76.436,28	4.719.852,14
BA2810 (B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	3.707.277,76	-	3.707.277,76
BA2811 (B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca)	953.373,46	-	953.373,46
BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti	181.141.579,03	5.051.877,04	186.193.456,07
BA2840 (B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	46.138.970,64	-	46.138.970,64
BA2850 (B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai)	5.501.366,44	-	5.501.366,44
BA2860 (B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica)	51.018.285,45	86.194,75	51.104.480,20
BA2870 (B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica)	5.550.806,57	170.372,72	5.721.179,29
BA2880 (B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto)	30.535.040,39	173.136,17	30.708.176,56
BA2881 (B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti)	-	-	-
BA2882 (B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili)	50.000,00	-	50.000,00
BA2883 (B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione)	-	-	-
BA2884 (B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016)	18.402.027,44	4.605.796,04	23.007.823,48
BA2890 (B.14.D.10) Altri accantonamenti)	23.945.082,10	16.377,36	23.961.459,46
CZ9999 (Totale proventi e oneri finanziari (C))	-1.844.745,12	807,87	-1.843.937,25
CA0010 (C.1) Interessi attivi	89.020,26	807,87	89.828,13
CA0020 (C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica)	6,07	807,87	813,94
CA0030 (C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari)	503,48	-	503,48
CA0040 (C.1.C) Altri interessi attivi)	88.510,71	-	88.510,71
CA0050 (C.2) Altri proventi	4.734,54	-	4.734,54
CA0060 (C.2.A) Proventi da partecipazioni)	-	-	-
CA0070 (C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni)	-	-	-
CA0080 (C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni)	-	-	-
CA0090 (C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	4.630,77	-	4.630,77
CA0100 (C.2.E) Utili su cambi)	103,77	-	103,77
CA0110 (C.3) Interessi passivi	1.629.844,92	-	1.629.844,92
CA0120 (C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa)	-	-	-
CA0130 (C.3.B) Interessi passivi su mutui)	1.034.583,94	-	1.034.583,94
CA0140 (C.3.C) Altri interessi passivi)	595.260,98	-	595.260,98
CA0150 (C.4) Altri oneri	308.655,00	-	308.655,00





ALLEGATO 1 - Conto Economico 2025 - Modello 999

CONTO ECONOMICO	CE 2025 Totale Aziende	CE 2025 Modello 000	CE 2025 Modello 999
CA0160 (C.4.A) Altri oneri finanziari)	307.803,33	-	307.803,33
CA0170 (C.4.B) Perdite su cambi)	851,67	-	851,67
DZ9999 (Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D))	740.822,14	-	740.822,14
DA0010 (D.1) Rivalutazioni)	803.082,62	-	803.082,62
DA0020 (D.2) Svalutazioni)	62.260,48	-	62.260,48
EZ9999 (Totale proventi e oneri straordinari (E))	33.141.652,78	60.909.894,99	94.051.547,77
EA0010 (E.1) Proventi straordinari)	89.672.266,91	61.946.843,73	136.763.391,74
EA0020 (E.1.A) Plusvalenze)	90.992,16	-	90.992,16
EA0030 (E.1.B) Altri proventi straordinari)	89.581.274,75	61.946.843,73	136.672.399,58
EA0040 (E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse)	1.393.699,19	-	1.393.699,19
EA0050 (E.1.B.2) Sopravvenienze attive)	86.525.104,13	61.939.379,77	133.608.765,00
EA0051 (E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S vincolato)	-	44.730.846,32	44.730.846,32
EA0060 (E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	14.855.173,07	545,83	-
EA0060a (E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alla mobilità intraregionale)	952.589,00	-	-
EA0060b (E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13.902.584,07	545,83	-
EA0070 (E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi)	71.669.931,06	17.207.987,62	88.877.918,68
EA0080 (E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	-	-	-
EA0090 (E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale)	9.853.580,13	388.772,49	10.242.352,62
EA0100 (E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	6.491.657,77	-	6.491.657,77
EA0110 (E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	69.085,51	-	69.085,51
EA0120 (E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	2.949.657,15	-	2.949.657,15
EA0130 (E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	24.550.648,40	596.358,58	25.147.006,98
EA0140 (E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi)	27.755.302,10	16.222.856,55	43.978.158,65
EA0150 (E.1.B.3) Insussistenze attive)	-	-	-
EA0160 (E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
EA0170 (E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi)	-	-	-
EA0180 (E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	-	-	-
EA0190 (E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale)	-	-	-
EA0200 (E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	-	-	-
EA0210 (E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	-	-	-
EA0220 (E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	-	-	-
EA0230 (E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	-	-	-
EA0240 (E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi)	-	-	-
EA0250 (E.1.B.4) Altri proventi straordinari)	1.662.471,43	7.463,96	1.669.935,39
EA0260 (E.2) Oneri straordinari)	56.530.614,13	1.036.948,74	42.711.843,97
EA0270 (E.2.A) Minusvalenze)	449.814,93	-	449.814,93
EA0280 (E.2.B) Altri oneri straordinari)	56.080.799,20	1.036.948,74	42.262.029,04
EA0290 (E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti)	652.936,20	-	652.936,20
EA0300 (E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali)	12.293.904,20	-	12.293.904,20
EA0310 (E.2.B.3) Sopravvenienze passive)	41.957.842,20	1.036.948,74	28.139.072,04
EA0320 (E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	14.854.955,07	763,83	-
EA0330 (E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale)	952.589,00	-	-
EA0340 (E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13.902.366,07	763,83	-
EA0350 (E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi)	27.102.887,13	1.036.184,91	28.139.072,04
EA0360 (E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	-	-	-
EA0370 (E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale)	1.259.433,56	469,21	1.259.902,77
EA0380 (E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica)	502.788,26	-	502.788,26
EA0390 (E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica)	54.914,04	109,40	55.023,44
EA0400 (E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto)	701.731,26	359,81	702.091,07
EA0410 (E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	138.001,53	-	138.001,53
EA0420 (E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	1.931.216,07	-	1.931.216,07
EA0430 (E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	2.437.354,29	-	2.437.354,29
EA0440 (E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	15.324.988,65	931.251,08	16.256.239,73
EA0450 (E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi)	6.011.893,03	104.464,62	6.116.357,65
EA0460 (E.2.B.4) Insussistenze passive)	-	-	-
EA0461 (E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato)	-	-	-
EA0470 (E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
EA0480 (E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi)	-	-	-
EA0490 (E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale)	-	-	-
EA0500 (E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale)	-	-	-
EA0510 (E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base)	-	-	-
EA0520 (E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica)	-	-	-
EA0530 (E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati)	-	-	-
EA0540 (E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi)	-	-	-
EA0550 (E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi)	-	-	-
EA0560 (E.2.B.5) Altri oneri straordinari)	1.176.116,60	-	1.176.116,60
YZ9999 (Totale imposte e tasse)	244.747.754,57	1.224.756,99	245.972.511,56
YA0010 (Y.1) IRAP)	237.079.512,73	1.224.756,99	238.304.269,72
YA0020 (Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente)	218.554.986,08	1.214.534,69	219.769.520,77
YA0030 (Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente)	8.494.993,07	10.222,30	8.505.215,37
YA0040 (Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia))	10.029.533,58	-	10.029.533,58
YA0050 (Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale)	-	-	-
YA0060 (Y.2) IRES)	6.054.289,65	-	6.054.289,65
YA0070 (Y.2.A) IRES su attività istituzionale)	6.054.289,65	-	6.054.289,65
YA0080 (Y.2.B) IRES su attività commerciale)	-	-	-
YA0090 (Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.))	1.613.952,19	-	1.613.952,19



Stato Patrimoniale Consuntivo Consolidato SSR 2025



82e28f39





AII. 2 - Stato Patrimoniale 2025 - Modello 999

STATO PATRIMONIALE	SP 2025 Totale Aziende	SP 2025 Modello 000	SP 2025 Modello 999
TA (TA TOTALE ATTIVO)	6.767.869.640,60	5.221.494.610,05	9.331.738.442,10
AAZ999 (A) IMMOBILIZZAZIONI	3.133.650.400,07	79.481.147,82	3.213.131.547,89
AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	231.706.596,18	77.378.811,70	309.085.407,88
AAA010 (A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA020 (A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.247.538,42	-	1.247.538,42
AAA030 (A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	1.247.538,42	-	1.247.538,42
AAA040 (A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA050 (A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	5.459.123,09	-	5.459.123,09
AAA060 (A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	5.459.123,09	-	5.459.123,09
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	17.432.643,30	25.018.897,39	42.451.540,69
AAA080 (A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di	99.095,58	-	99.095,58
AAA090 (A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti	99.095,58	-	99.095,58
AAA100 (A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	137.051.936,62	32.132.115,85	169.184.052,47
AAA110 (A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	119.619.293,32	7.113.218,46	126.732.511,78
AAA120 (A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	28.732.018,03	36.512.251,49	65.244.269,52
AAA120a (A.I.4.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA120b (A.I.4.b) Costi di ricerca, sviluppo	775.670,19	-	775.670,19
AAA120c (A.I.4.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.220.233,95	223.459,36	1.443.693,31
AAA120d (A.I.4.d) Altre immobilizzazioni immateriali	26.736.113,89	36.288.792,13	63.024.906,02
AAA121a (A.I.4.d.1) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	413.071,26	-	413.071,26
AAA121b (A.I.4.d.2) Migliorie su beni di terzi	26.323.042,63	-	26.323.042,63
AAA121b1 (A.I.4.d.2.a) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	10.791.016,45	-	10.791.016,45
AAA121b2 (A.I.4.d.2.b) Altre migliorie su beni di terzi	15.532.026,18	-	15.532.026,18
AAA121c (A.I.4.d.3) Pubblicità	-	-	-
AAA121d (A.I.4.d.4) Altre immobilizzazioni immateriali	-	36.288.792,13	36.288.792,13
AAA130 (A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	185.542.424,30	15.847.662,82	201.390.087,12
AAA140 (A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	164.217.432,50	11.358.284,16	175.575.716,66
AAA150 (A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	151.798.780,42	5.025.509,43	156.824.289,85
AAA160 (A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	334.389.879,87	2.702.571,78	337.092.451,65
AAA160a (A.I.5.c.1) Migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scadenza	291.749.572,76	-	291.749.572,76
AAA160b (A.I.5.c.2) Altre migliorie su beni di terzi	42.640.307,11	2.702.571,78	45.342.878,89
AAA170 (A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	162.647.074,16	2.571.295,37	165.218.369,53
AAA170a (A.I.5.d.1) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi con vincolo di destinazione sanitaria senza termini di scade	128.079.336,28	-	128.079.336,28
AAA170b (A.I.5.d.2) F.do Amm.to altre migliorie su beni di terzi	34.567.737,88	2.571.295,37	37.139.033,25
AAA180 (A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190 (A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200 (A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	9.916.881,44	63.836.508,39	73.753.389,83
AAA210 (A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	8.535.914,93	54.452.896,71	62.988.811,64
AAA220 (A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	489,45	-	489,45
AAA230 (A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240 (A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250 (A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	489,45	-	489,45
AAA260 (A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.878.425.861,98	2.090.336,12	2.880.516.198,10
AAA280 (A.II.1) Terreni	80.069.348,68	-	80.069.348,68
AAA290 (A.II.1.a) Terreni disponibili	9.263.142,37	-	9.263.142,37
AAA300 (A.II.1.b) Terreni indisponibili	70.806.206,31	-	70.806.206,31
AAA310 (A.II.2) Fabbricati	1.714.325.757,26	-	1.714.325.757,26
AAA320 (A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	30.918.651,33	-	30.918.651,33
AAA330 (A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	60.218.118,70	-	60.218.118,70
AAA330a (A.II.2.a.1.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	58.801.715,83	-	58.801.715,83
AAA330b (A.II.2.a.1.b) Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	1.416.402,87	-	1.416.402,87
AAA340 (A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	29.299.467,37	-	29.299.467,37
AAA340a (A.II.2.a.2.a) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	27.971.508,87	-	27.971.508,87
AAA340b (A.II.2.a.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere non strumentali (disponibili)	1.327.958,50	-	1.327.958,50
AAA350 (A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	1.683.407.105,93	-	1.683.407.105,93
AAA360 (A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	4.952.047.723,98	-	4.952.047.723,98
AAA360a (A.II.2.b.1.a) Fabbricati strumentali (indisponibili)	4.946.616.977,43	-	4.946.616.977,43
AAA360b (A.II.2.b.1.b) Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	5.430.746,55	-	5.430.746,55
AAA370 (A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	3.268.640.618,05	-	3.268.640.618,05
AAA370a (A.II.2.b.2.a) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	3.264.902.905,55	-	3.264.902.905,55
AAA370b (A.II.2.b.2.b) F.do Amm.to Costruzioni leggere strumentali (indisponibili)	3.737.712,50	-	3.737.712,50
AAA380 (A.II.3) Impianti e macchinari	101.843.857,16	-	101.843.857,16
AAA390 (A.II.3.a) Impianti e macchinari	745.442.555,65	-	745.442.555,65
AAA390a (A.II.3.a.1) Impianti e macchinari - audiovisivi	7.693.089,58	-	7.693.089,58
AAA390b (A.II.3.a.2) Impianti e macchinari - altro	737.749.466,07	-	737.749.466,07
AAA400 (A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	643.598.698,49	-	643.598.698,49
AAA400a (A.II.3.b.1) F.do Amm.to Impianti e macchinari - audiovisivi	5.623.363,71	-	5.623.363,71
AAA400b (A.II.3.b.2) F.do Amm.to Impianti e macchinari - altro	637.975.334,78	-	637.975.334,78
AAA410 (A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	245.704.673,66	16.696,92	245.721.370,58
AAA420 (A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.818.556.547,58	44.038,34	1.818.600.585,92
AAA430 (A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.572.851.873,92	27.341,42	1.572.879.215,34
AAA440 (A.II.5) Mobili e arredi	37.613.664,79	31.373,89	37.645.038,68
AAA450 (A.II.5.a) Mobili e arredi	348.377.732,36	531.925,70	348.909.658,06
AAA460 (A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	310.764.067,57	500.551,81	311.264.619,38
AAA470 (A.II.6) Automezzi	7.604.803,86	-	7.604.803,86
AAA480 (A.II.6.a) Automezzi	57.043.350,35	-	57.043.350,35
AAA490 (A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	49.438.546,49	-	49.438.546,49
AAA500 (A.II.7) Oggetti d'arte	5.443.523,86	-	5.443.523,86
AAA510 (A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	44.410.890,15	1.294.680,71	45.705.570,86
AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	403.914.696,23	4.806.259,26	408.720.955,49
AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio	253.826.540,21	4.784.275,60	258.610.815,81
AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	150.088.156,02	21.983,66	150.110.139,68
AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	359.503.806,08	3.511.578,55	363.015.384,63
AAA530a (A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio	218.747.530,22	3.492.389,65	222.239.919,87





All. 2 - Stato Patrimoniale 2025 - Modello 999

STATO PATRIMONIALE	SP 2025 Totale Aziende	SP 2025 Modello 000	SP 2025 Modello 999
AAA530b (A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	140.756.275,86	19.188,90	140.775.464,76
AAA540 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	642.608.331,59	747.584,60	643.355.916,19
AAA540a (A.II.9.a) Terreni)	-	-	-
AAA540b (A.II.9.b) Fabbricati)	561.827.019,88	-	561.827.019,88
AAA540c (A.II.9.c) Impianti e macchinari)	66.530.236,14	-	66.530.236,14
AAA540d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	13.109.372,08	714.974,00	13.824.346,08
AAA540e (A.II.9.e) Mobili e arredi)	104.522,11	8.249,64	112.771,75
AAA540f (A.II.9.f) Automezzi)	3.432,00	-	3.432,00
AAA540g (A.II.9.g) Oggetti d'arte)	-	-	-
AAA540h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali)	1.033.749,38	24.360,96	1.058.110,34
AAA540h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio)	916.653,61	24.360,96	941.014,57
AAA540h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni))	117.095,77	-	117.095,77
AAA550 (A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali)	1.198.989,03	-	1.198.989,03
AAA560 (A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni)	629.599,69	-	629.599,69
AAA570 (A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati)	258.769,26	-	258.769,26
AAA580 (A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari)	-	-	-
AAA590 (A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche)	301.849,90	-	301.849,90
AAA600 (A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi)	8.303,65	-	8.303,65
AAA610 (A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi)	-	-	-
AAA620 (A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte)	-	-	-
AAA630 (A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali)	466,53	-	466,53
AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE)	23.517.941,91	12.000,00	23.529.941,91
AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	155.580,89	-	155.580,89
AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	-	-	-
AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	-	-	-
AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	-	-	-
AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	155.580,89	-	155.580,89
AAA700 (A.III.2) Titoli)	23.362.361,02	12.000,00	23.374.361,02
AAA710 (A.III.2.a) Partecipazioni)	23.362.361,02	12.000,00	23.374.361,02
AAA710a (A.III.2.a.1) Partecipazioni in imprese controllate)	22.950.444,39	-	22.950.444,39
AAA710b (A.III.2.a.2) Partecipazioni in imprese collegate)	36.152,00	-	36.152,00
AAA710c (A.III.2.a.3) Partecipazioni in altre imprese)	375.764,63	12.000,00	387.764,63
AAA720 (A.III.2.b) Altri titoli)	-	-	-
AAA730 (A.III.2.b.1) Titoli di Stato)	-	-	-
AAA740 (A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni)	-	-	-
AAA750 (A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa)	-	-	-
AAA760 (A.III.2.b.4) Titoli diversi)	-	-	-
ABZ999 (B) ATTIVO CIRCOLANTE)	3.625.582.607,95	5.141.944.638,18	6.109.901.437,58
ABA000 (B.I) RIMANENZE)	282.334.248,43	48.835.490,04	331.169.738,47
ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari)	275.916.739,67	48.835.490,04	324.752.229,71
ABA020 (B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)	134.399.957,12	27.393.208,28	161.793.165,40
ABA030 (B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti)	61.044,76	-	61.044,76
ABA040 (B.I.1.c) Dispositivi medici)	121.474.778,82	7.469.837,41	128.944.616,23
ABA050 (B.I.1.d) Prodotti dietetici)	1.313.838,79	-	1.313.838,79
ABA060 (B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini))	10.276.875,57	96.594,75	10.373.470,32
ABA070 (B.I.1.f) Prodotti chimici)	1.724.924,81	-	1.724.924,81
ABA080 (B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario)	54.576,96	-	54.576,96
ABA090 (B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari)	6.610.742,84	13.875.849,60	20.486.592,44
ABA100 (B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari)	-	-	-
ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari)	6.417.508,76	-	6.417.508,76
ABA120 (B.I.2.a) Prodotti alimentari)	23.950,10	-	23.950,10
ABA130 (B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere)	1.845.703,91	-	1.845.703,91
ABA140 (B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti)	341,60	-	341,60
ABA150 (B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria)	3.615.554,09	-	3.615.554,09
ABA160 (B.I.2.e) Materiale per la manutenzione)	288.758,63	-	288.758,63
ABA170 (B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari)	643.200,43	-	643.200,43
ABA180 (B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari)	-	-	-
ABA190 (B.II) CREDITI)	2.742.800.622,98	1.836.507.011,94	1.921.681.826,37
ABA200 (B.II.1) Crediti v/Stato)	23.259.028,00	1.667.369.785,69	1.690.628.813,69
ABA201 (B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto)	-	278.031.241,71	278.031.241,71
ABA220 (B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato)	-	206.833.894,69	206.833.894,69
ABA230 (B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale)	-	-	-
ABA240 (B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale)	-	-	-
ABA250 (B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard)	-	-	-
ABA260 (B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente)	-	59.085.484,30	59.085.484,30
ABA270 (B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro)	6.476.092,89	90.938.428,67	97.414.521,56
ABA271 (B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98))	1.533.794,60	-	1.533.794,60
ABA280 (B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti)	6.474.791,26	1.032.446.222,60	1.038.921.013,86
ABA290 (B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca)	552.948,57	34.513,72	587.462,29
ABA300 (B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute)	-	-	-
ABA310 (B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute)	432.946,76	-	432.946,76
ABA320 (B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali)	120.001,81	34.513,72	154.515,53
ABA330 (B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti)	-	-	-
ABA340 (B.II.1.k) Crediti v/prefetture)	8.221.400,68	-	8.221.400,68
ABA350 (B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma)	2.543.098.469,86	518.058,46	35.131.003,85
ABA360 (B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente)	1.111.628.543,82	518.058,46	8.461.905,79
ABA390 (B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	1.065.891.122,46	-	-
ABA390a (B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR)	8.962.251,49	-	-
ABA390b (B.II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR)	1.056.928.870,97	-	-
ABA400 (B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	-	-	-
ABA400a (B.II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale)	-	-	-
ABA400b (B.II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale)	-	-	-
ABA410 (B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	-	-	-
ABA410a (B.II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale)	-	-	-
ABA410b (B.II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale)	-	-	-
ABA420 (B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	-	-	-
ABA420a (B.II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR)	-	-	-





All. 2 - Stato Patrimoniale 2025 - Modello 999

STATO PATRIMONIALE	SP 2025 Totale Aziende	SP 2025 Modello 000	SP 2025 Modello 999
ABA420b (B.II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR)	-	-	-
ABA430 (B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	37.185.166,86	-	-
ABA430a (B.II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.800.000,00	-	-
ABA430b (B.II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	35.385.166,86	-	-
ABA440 (B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	49.000,00	-	-
ABA440a (B.II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
ABA440b (B.II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	49.000,00	-	-
ABA450 (B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro)	8.503.254,50	518.058,46	8.461.905,79
ABA450a (B.II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA)	-	-	-
ABA450b (B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro)	559.407,17	-	-
ABA450c (B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - NO GSA)	7.943.847,33	518.058,46	8.461.905,79
ABA451 (B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))	-	-	-
ABA451a (B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))	-	-	-
ABA451b (B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98))	-	-	-
ABA460 (B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	-	-	-
ABA460a (B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca)	-	-	-
ABA460b (B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca)	-	-	-
ABA461 (B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	-	-	-
ABA461a (B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale)	-	-	-
ABA461b (B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale)	-	-	-
ABA470 (B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto)	1.431.469.926,04	-	26.669.098,06
ABA480 (B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	1.431.469.926,04	-	26.669.098,06
ABA480a (B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti)	32.749.729,19	-	-
ABA480b (B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti)	453.854.972,79	-	-
ABA480c (B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro)	918.196.126,00	-	-
ABA480d (B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA)	26.669.098,06	-	26.669.098,06
ABA490 (B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	-	-	-
ABA490a (B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione)	-	-	-
ABA490b (B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo)	-	-	-
ABA500 (B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	-	-	-
ABA500a (B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite)	-	-	-
ABA500b (B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite)	-	-	-
ABA501 (B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato da	-	-	-
ABA501a (B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato da	-	-	-
ABA501b (B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali d	-	-	-
ABA510 (B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	-	-	-
ABA510a (B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005)	-	-	-
ABA510b (B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005)	-	-	-
ABA520 (B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi p	-	-	-
ABA520a (B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi p	-	-	-
ABA520b (B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	-	-	-
ABA521 (B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	-	-	-
ABA522 (B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	-	-	-
ABA522a (B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA)	-	-	-
ABA522b (B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92)	-	-	-
ABA530 (B.II.3) Crediti v/Comuni)	2.139.806,43	-	2.139.806,43
ABA540 (B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche)	7.028.362,40	149.140.284,08	7.028.362,40
ABA550 (B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	105.077,20	149.140.284,08	105.077,20
ABA550a (B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	-	-	-
ABA550b (B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in	-	-	-
ABA550c (B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	105.077,20	149.140.284,08	105.077,20
ABA590 (B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire)	-	-	-
ABA591 (B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato	-	-	-
ABA600 (B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	6.909.164,49	-	6.909.164,49
ABA601 (B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche de	14.120,71	-	14.120,71
ABA610 (B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione)	10.993.033,09	-	10.993.033,09
ABA620 (B.II.5.a) Crediti v/enti regionali)	585.072,25	-	585.072,25
ABA630 (B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali)	384.206,48	-	384.206,48
ABA640 (B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate)	10.023.754,36	-	10.023.754,36
ABA650 (B.II.6) Crediti v/Erario)	14.286.085,05	2.664.243,97	16.950.329,02
ABA660 (B.II.7) Crediti v/altre)	141.995.838,15	16.814.639,74	158.810.477,89
ABA670 (B.II.7.a) Crediti v/clienti privati)	55.849.459,51	766.215,30	56.615.674,81
ABA670a (B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati)	153.941.907,19	766.815,30	154.708.722,49
ABA670b (B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati)	98.092.447,68	600,00	98.093.047,68
ABA680 (B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie)	179.057,23	-	179.057,23
ABA690 (B.II.7.c) Crediti v/altre soggetti pubblici)	49.765.561,21	7.388.910,11	57.154.471,32
ABA700 (B.II.7.d) Crediti v/altre soggetti pubblici per ricerca)	162.447,45	118.421,99	280.869,44
ABA710 (B.II.7.e) Altri crediti diversi)	29.451.650,56	8.541.092,34	37.992.742,90
ABA711 (B.II.7.e.1) Altri crediti diversi)	29.451.690,56	8.541.092,34	37.992.782,90
ABA711a (B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi)	36.887.184,27	8.541.092,34	45.428.276,61
ABA711b (B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi)	7.435.493,71	-	7.435.493,71
ABA712 (B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-40,00	-	-40,00
ABA713 (B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	6.587.662,19	-	6.587.662,19
ABA714 (B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	6.587.662,19	-	6.587.662,19
ABA715 (B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati))	-	-	-
ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI)	-	-	-
ABA730 (B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni)	-	-	-
ABA740 (B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni)	-	-	-
ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE)	600.447.736,54	3.256.602.136,20	3.857.049.872,74
ABA760 (B.IV.1) Cassa)	1.117.003,24	3.385,20	1.120.388,44
ABA770 (B.IV.2) Istituto Tesoriere)	599.218.786,96	2.457.283.178,01	3.056.501.964,97
ABA780 (B.IV.3) Tesoreria Unica)	-	799.315.572,99	799.315.572,99
ABA790 (B.IV.4) Conto corrente postale)	111.946,34	-	111.946,34
ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI)	8.636.632,58	68.824,05	8.705.456,63
ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	86,89	-	86,89
ACA010 (C.I.1) Ratei attivi)	86,89	-	86,89
ACA020 (C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-



82e28f39





All. 2 - Stato Patrimoniale 2025 - Modello 999

STATO PATRIMONIALE	SP 2025 Totale Aziende	SP 2025 Modello 000	SP 2025 Modello 999
ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI	8.636.545,69	68.824,05	8.705.369,74
ACA040 (C.II.1) Risconti attivi	8.636.545,69	68.824,05	8.705.369,74
ACA050 (C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ADZ999 (E) CONTI D'ORDINE	2.069.367.037,69	644.219.639,23	2.713.586.676,92
ADA000 (E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	1.278.620,91	-	1.278.620,91
ADA010 (E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	161.479.589,49	-	161.479.589,49
ADA020 (E.III) BENI IN COMODATO	150.816.618,96	7.897.964,69	158.714.583,65
ADA021 (E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	1.529.655.624,79	-	1.529.655.624,79
ADA030 (E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	226.136.583,54	636.321.674,54	862.458.258,08
TP (TP (TOTALE PASSIVO))	6.767.869.640,60	5.221.494.610,05	9.331.738.442,10
PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	3.441.577.814,89	808.691.019,98	4.250.268.834,87
PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE	268.686.334,13	11.267.259,08	279.953.593,21
PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	3.561.815.113,62	265.622.507,10	3.827.437.620,72
PAA020 (A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	337.168.877,17	-	337.168.877,17
PAA030 (A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	1.514.123.152,39	219.920.064,38	1.734.043.216,77
PAA040 (A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	978.065.194,51	74.882.888,00	1.052.948.082,51
PAA040a (A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	2.143.884,48	-	2.143.884,48
PAA040b (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione G	975.921.310,03	74.882.888,00	1.050.804.198,03
PAA050 (A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	910.777,17	-	910.777,17
PAA050a (A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	910.777,17	-	910.777,17
PAA050b (A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Z	-	-	-
PAA060 (A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	535.147.180,71	145.037.176,38	680.184.357,09
PAA060a (A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	57.279.404,06	-	57.279.404,06
PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zer	477.867.776,65	145.037.176,38	622.904.953,03
PAA070 (A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	1.028.837.791,86	-	1.028.837.791,86
PAA070a (A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA)	203.951.595,19	-	203.951.595,19
PAA070b (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - A4))	13.242.437,85	-	13.242.437,85
PAA070c (A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro)	751.340.331,19	-	751.340.331,19
PAA070d (A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - NO GSA)	60.303.427,63	-	60.303.427,63
PAA080 (A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	78.141.561,86	720.055,30	78.861.617,16
PAA090 (A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	603.543.730,34	44.982.387,42	648.526.117,76
PAA090a (A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta)	587.296.653,05	43.002.809,91	630.299.462,96
PAA090b (A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata)	5.263.854,99	-	5.263.854,99
PAA090c (A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO	3.578.056,76	1.922.768,21	5.500.824,97
PAA090d (A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti pubblici - NO PERIMETRO SANITA	1.615.021,79	56.809,30	1.671.831,09
PAA090e (A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati)	5.790.143,75	-	5.790.143,75
PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI)	71.409.519,41	-	71.409.519,41
PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE	57.546.051,24	2.358.835,72	59.904.886,96
PAA120 (A.IV.1) Riserve da rivalutazioni)	-	-	-
PAA130 (A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire)	7.781.892,68	-	7.781.892,68
PAA140 (A.IV.3) Contributi da reinvestire)	5.284.170,04	-	5.284.170,04
PAA150 (A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti)	44.472.564,60	2.358.835,72	46.831.400,32
PAA160 (A.IV.5) Riserve diverse)	7.423,92	-	7.423,92
PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-	-
PAA180 (A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005)	-	-	-
PAA190 (A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti)	-	-	-
PAA200 (A.V.3) Altro)	-	-	-
PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO)	-	-	-
PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO)	-517.879.203,51	529.442.418,08	11.563.214,57
PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI	925.447.630,88	1.719.563.024,60	2.645.010.655,48
PBA000 (B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE)	5.088.046,53	-	5.088.046,53
PBA010 (B.II) FONDI PER RISCHI	369.095.585,30	841.446.090,95	1.210.541.676,25
PBA020 (B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali)	34.062.100,00	-	34.062.100,00
PBA030 (B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente)	7.998.163,17	-	7.998.163,17
PBA040 (B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato)	1.041.223,09	-	1.041.223,09
PBA050 (B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	308.796.478,82	42.729.366,83	351.525.845,65
PBA051 (B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa)	88.875,87	-	88.875,87
PBA052 (B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora)	1.988.750,74	-	1.988.750,74
PBA060 (B.II.7) Altri fondi rischi)	15.119.993,61	798.716.724,12	813.836.717,73
PBA070 (B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	456.725.931,88	456.725.931,88
PBA080 (B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA080a (B.III.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA)	-	-	-
PBA080b (B.III.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA)	-	-	-
PBA090 (B.III.2) FSR vincolato da distribuire)	-	-	-
PBA100 (B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi)	-	-	-
PBA110 (B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA)	-	30.681.435,41	30.681.435,41
PBA120 (B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA)	-	-	-
PBA130 (B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca)	-	-	-
PBA140 (B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti)	-	426.044.496,47	426.044.496,47
PBA141 (B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regional	-	-	-
PBA150 (B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	130.607.511,17	412.437.608,00	543.045.119,17
PBA151 (B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato)	12.712.884,09	157.395.371,15	170.108.255,24
PBA160 (B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato)	3.636.398,59	42.928.144,92	46.564.543,51
PBA170 (B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	67.195.562,42	211.590.119,37	278.785.681,79
PBA170a (B.IV.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA)	49.916.408,28	210.068.081,52	259.984.489,80
PBA170b (B.IV.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA)	17.279.154,14	1.522.037,85	18.801.191,99
PBA180 (B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca)	30.538.155,63	440.030,40	30.978.186,03
PBA190 (B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati)	16.524.510,44	83.942,16	16.608.452,60
PBA200 (B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	420.656.487,88	8.953.393,77	429.609.881,65
PBA210 (B.V.1) Fondi integrativi pensione)	-	-	-
PBA220 (B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	275.827.843,76	643.381,11	276.471.224,87
PBA230 (B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente)	140.130.661,97	643.381,11	140.774.043,08
PBA240 (B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA)	120.670.497,85	-	120.670.497,85
PBA250 (B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai)	15.026.683,94	-	15.026.683,94
PBA260 (B.V.3) Altri fondi per oneri e spese)	72.504.935,74	27.000,00	72.531.935,74
PBA270 (B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016)	72.323.708,38	8.283.012,66	80.606.721,04
PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	48.065.887,07	-	48.065.887,07



82e28f39





All. 2 - Stato Patrimoniale 2025 - Modello 999

STATO PATRIMONIALE	SP 2025 Totale Aziende	SP 2025 Modello 000	SP 2025 Modello 999
PCA000 (C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI)	47.685.887,07	-	47.685.887,07
PCA010 (C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI)	30.000,00	-	30.000,00
PCA020 (C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI)	350.000,00	-	350.000,00
PD2999 (D) DEBITI	2.317.736.602,36	2.693.240.565,47	2.353.351.359,28
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI)	28.819.134,91	-	28.819.134,91
PDA010 (D.II) DEBITI V/STATO	213.337,95	-	213.337,95
PDA020 (D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale)	-	-	-
PDA030 (D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale)	-	-	-
PDA040 (D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato)	-	-	-
PDA050 (D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca)	-	-	-
PDA060 (D.II.5) Altri debiti v/Stato)	213.337,95	-	213.337,95
PDA070 (D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	150.351.401,12	14.771.713,38	15.982.830,42
PDA080 (D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	124.756.897,70	-	-
PDA080a (D.III.1.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA)	-	-	-
PDA080b (D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti)	124.756.897,70	-	-
PDA081 (D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA)	-	33.432,39	33.432,39
PDA090 (D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	-	-	-
PDA090a (D.III.3.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale)	-	-	-
PDA090b (D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale)	-	-	-
PDA100 (D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	-	-	-
PDA100a (D.III.4.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale)	-	-	-
PDA100b (D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale)	-	-	-
PDA101 (D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	-	-	-
PDA101a (D.III.5.a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale)	-	-	-
PDA101b (D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale)	-	-	-
PDA110 (D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	-	-	-
PDA110a (D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma)	-	-	-
PDA110b (D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero)	-	-	-
PDA111 (D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui a)	-	-	-
PDA111a (D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui a)	-	-	-
PDA111b (D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui a)	-	-	-
PDA112 (D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA)	-	-	-
PDA120 (D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	24.383.386,38	-	-
PDA120a (D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA)	-	-	-
PDA120b (D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero)	24.383.386,38	-	-
PDA121 (D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA)	1.211.117,04	14.738.280,99	15.949.398,03
PDA130 (D.IV) DEBITI V/COMUNI)	18.214.343,15	3.185.189,66	21.399.532,81
PDA140 (D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE)	2.300.318,12	2.511.944.240,67	5.759.034,32
PDA150 (D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	1.103.684.696,49	-
PDA160 (D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR)	-	1.065.891.122,46	-
PDA170 (D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario	-	37.185.166,86	-
PDA180 (D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario	-	49.000,00	-
PDA190 (D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione)	-	-	-
PDA200 (D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione)	-	-	-
PDA210 (D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni)	-	559.407,17	-
PDA211 (D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP)	-	-	-
PDA212 (D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
PDA213 (D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92)	-	-	-
PDA220 (D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione)	2.300.318,12	3.458.716,20	5.759.034,32
PDA230 (D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto)	-	1.404.800.827,98	-
PDA231 (D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti)	-	1.404.800.827,98	-
PDA232 (D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondi)	-	-	-
PDA233 (D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite)	-	-	-
PDA234 (D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui a)	-	-	-
PDA235 (D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro)	-	-	-
PDA240 (D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE)	5.990.664,11	12.600.311,39	18.590.975,50
PDA250 (D.VI.1) Debiti v/enti regionali)	183.578,62	12.600.311,39	12.783.890,01
PDA260 (D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali)	389.999,43	-	389.999,43
PDA270 (D.VI.3) Debiti v/altre partecipate)	5.417.086,06	-	5.417.086,06
PDA280 (D.VII) DEBITI V/FORNITORI)	1.209.141.713,31	75.725.898,79	1.284.867.612,10
PDA290 (D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	270.531.064,39	-	270.531.064,39
PDA291 (D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie)	295.798.321,65	-	295.798.321,65
PDA292 (D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati))	-25.267.257,26	-	-25.267.257,26
PDA300 (D.VII.2) Debiti verso altri fornitori)	938.610.648,92	75.725.898,79	1.014.336.547,71
PDA301 (D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori)	957.507.134,03	85.506.837,49	1.043.013.971,52
PDA302 (D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori))	-18.896.485,11	-9.780.938,70	-28.677.423,81
PDA310 (D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE)	670.542,06	-	670.542,06
PDA320 (D.IX) DEBITI TRIBUTARI)	203.140.715,60	2.149.588,22	205.290.303,82
PDA330 (D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE)	213.536.445,47	1.144.718,12	214.681.163,59
PDA340 (D.XI) DEBITI V/ALTRI)	485.357.986,56	71.718.905,24	557.076.891,80
PDA350 (D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori)	76.291.019,40	-	76.291.019,40
PDA360 (D.XI.2) Debiti v/dipendenti)	317.347.252,55	1.949.283,02	319.296.535,57
PDA370 (D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie)	-	-	-
PDA380 (D.XI.4) Altri debiti diversi)	91.719.714,61	69.769.622,22	161.489.336,83
PDA380a (D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici)	48.328.242,83	32.080.222,29	80.408.465,12
PDA380b (D.XI.4.b) Altri debiti diversi)	43.391.471,78	37.689.399,93	81.080.871,71
PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI)	35.041.705,40	-	35.041.705,40
PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	1.152.109,28	-	1.152.109,28
PEA010 (E.I.1) Ratei passivi)	1.152.109,28	-	1.152.109,28
PEA020 (E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	33.889.596,12	-	33.889.596,12
PEA040 (E.II.1) Risconti passivi)	33.889.596,12	-	33.889.596,12
PEA050 (E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
PEA060 (E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con le	-	-	-
PFZ999 (G) CONTI D'ORDINE)	2.069.367.037,69	644.219.639,23	2.713.586.676,92
PFA000 (G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE)	1.278.620,91	-	1.278.620,91
PFA010 (G.II) DEPOSITI CAUZIONALI)	161.479.589,49	-	161.479.589,49



82e28f39





All. 2 - Stato Patrimoniale 2025 - Modello 999

STATO PATRIMONIALE	SP 2025 Totale Aziende	SP 2025 Modello 000	SP 2025 Modello 999
PFA020 (G.III) BENI IN COMODATO)	150.816.618,96	7.897.964,69	158.714.583,65
PFA021 (G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE)	1.529.655.624,79		1.529.655.624,79
PFA030 (G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE)	226.136.583,54	636.321.674,54	862.458.258,08



82e28f39

6/6



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

Nota integrativa al
Bilancio Consolidato del SSR
della Regione del Veneto
anno 2025



82e28f39





Allegato 3 – Nota Integrativa

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro, con due decimali.

In ordine alle specifiche e ai dettagli richiesti dallo schema tipo di nota integrativa ministeriale di cui al decreto ministeriale 20 marzo 2013 si rinvia ai chiarimenti riportati in corrispondenza dei singoli bilanci delle aziende che concorrono al consolidato.

Si riporta per comodità la legenda delle codifiche aziendali utilizzate nella nota integrativa consolidata:

501	<i>Azienda Ulss 1 Dolomiti</i>
502	<i>Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana</i>
503	<i>Azienda Ulss 3 Serenissima</i>
504	<i>Azienda Ulss 4 Veneto Orientale</i>
505	<i>Azienda Ulss 5 Polesana</i>
506	<i>Azienda Ulss 6 Euganea</i>
507	<i>Azienda Ulss 7 Pedemontana</i>
508	<i>Azienda Ulss 8 Berica</i>
509	<i>Azienda Ulss 9 Scaligera</i>
901	<i>Azienda Ospedale Università di Padova</i>
912	<i>Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona</i>
952	<i>Istituto Oncologico Veneto</i>
000	<i>Azienda Zero-GSA</i>

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------------------	---

Illustrazione, motivazione, effetti delle eventuali deroghe





Allegato 3 – Nota Integrativa

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------------------	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. 503: Per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti sono stati applicati i seguenti criteri: • le quote di ammortamento inerenti all'esercizio di acquisizione del bene, relative ad immobilizzazioni acquisite dopo il 1° gennaio 2025, indipendentemente dalla data di acquisto del bene stesso, sono state calcolate al 50% della quota annua di riferimento; • le quote di ammortamento inerenti gli interventi incrementativi su immobilizzazioni esistenti sono state calcolate applicando l'aliquota sul valore dell'incremento; • le quote di ammortamento delle immobilizzazioni dismesse nell'esercizio 2025 non sono state calcolate per l'esercizio stesso e, per la parte residua del valore ancora da ammortizzare, si è proceduto a svalutazione (rilevazione della





Allegato 3 – Nota Integrativa

	<i>minusvalenza);</i> • <i>le quote di ammortamento sono state sterilizzate secondo quanto previsto dalla normativa vigente.</i> <i>A partire dall'esercizio 2019 e pertanto anche nel bilancio d'esercizio 2025 non ci si è più avvalsi della possibilità di ammortizzare nell'anno i cespiti con valore inferiore o uguale ad euro 516,46, IVA compresa. Anche per questa azienda, l'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. Tale tipologia di investimento non si è verificata nell'esercizio 2025.</i>
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base della rendita catastale. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. 503: <i>Per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti sono stati applicati i seguenti criteri:</i> • <i>le quote di ammortamento inerenti all'esercizio di acquisizione del bene, relative ad immobilizzazioni acquisite dopo il 1° gennaio 2025, indipendentemente dalla data di acquisto del bene stesso, sono state calcolate al 50% della quota annua di riferimento;</i> • <i>le quote di ammortamento inerenti agli interventi incrementativi su immobilizzazioni esistenti sono state calcolate applicando l'aliquota sul valore dell'incremento;</i> • <i>le quote di ammortamento delle immobilizzazioni dismesse nell'esercizio 2025 non sono state calcolate per l'esercizio stesso e, per la parte residua del valore ancora da ammortizzare, si è proceduto a svalutazione (rilevazione della minusvalenza);</i> • <i>le quote di ammortamento sono state sterilizzate secondo quanto previsto dalla normativa vigente.</i> 912: <i>L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Verona ribadisce, così come per</i>





Allegato 3 – Nota Integrativa

	<i>l'anno precedente, che i fabbricati ricevuti a titolo gratuito, quale conferimento di beni di prima dotazione ex art. 5 del D.Lgs. n. 502/1992, a seguito del trasferimento del patrimonio dall'Azienda Ospedaliera di Verona in Gestione Liquidatoria, secondo quanto disposto dalla DGRV 132/2016, sono stati iscritti al valore netto contabile risultante nello Stato Patrimoniale del bilancio dell'AO-GL al 31.12.2015.</i>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. Per ogni dettaglio si rinvia alla tabella n. 12-14 partecipazioni in imprese controllate. 502: <i>Per la valutazione delle partecipazioni nell'unica azienda controllata ORAS Spa, ci si è avvalsi della facoltà, prevista dall' art. 2426, numero 4 del codice civile, di utilizzare il metodo del patrimonio netto.</i> 503: <i>La partecipazione relativa alla società controllata al 100% Venezia Sanità s.r.l. è iscritta al valore del Patrimonio Netto ed è stata oggetto di rivalutazione nel corso del 2025.</i> 912: <i>Per la valutazione della partecipazione nella società controllata Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l. ci si è avvalsi della facoltà prevista dall' art. 2426, numero 4 del codice civile, di utilizzare il metodo del patrimonio netto.</i>
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. 503: <i>Si precisa che l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. L'adeguamento del valore nominale è avvenuto per i crediti verso clienti privati e per parte degli Altri crediti diversi. Le altre tipologie di credito sono valutate al valore nominale.</i> 506: <i>Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità. Il criterio sopra descritto è applicato esclusivamente ai crediti verso clienti privati che sono svalutati al 100% se sorti all'anno N-1 e non incassati.</i> 901: <i>L'adeguamento del valore nominale al valore presunto di realizzo è applicato limitatamente ai crediti v/clienti privati. Per i crediti nei confronti di soggetti pubblici in generale, su indicazioni regionali, viene mantenuta l'esposizione al valore nominale.</i>





Allegato 3 – Nota Integrativa

Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs.n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto “Finanziamenti per beni di prima dotazione”. 505: Come previsto dall’art 29 lettera d) del D. Lgs 118/11, lo storno dei contributi per ripiano perdite a riduzione delle perdite “portate a nuovo” deve avvenire contestualmente e per un importo pari alla quota di contributo incassata.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall’art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell’esercizio sono però indeterminati nell’ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall’art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l’effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell’ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Tutte le aziende rilevano che il fondo TFR non è valorizzato se non per quanto riguarda la voce “Premio operosità medici Sumaisti”. <i>Ad eccezione della 503.</i> 503: <i>Il fondo è stato istituito in sede di predisposizione della situazione patrimoniale al 31.12.1995 (Venezia+Mestre), al fine di coprire gli oneri derivanti dall’espressa richiesta di liquidazione dell’Indennità Premio Servizio formulata da dipendenti direttamente all’Ulss per il periodo di servizio non di ruolo, prestato precedentemente al 02 aprile 1968 - data di entrata in vigore della Legge 08/03/1968 n. 152 – e non riscattato ai fini previdenziali. Infatti tali dipendenti possono chiedere ciò in applicazione della sentenza della Corte Costituzionale n. 208 del 09/07/1968 pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 38 – 1ª serie speciale – del 01/08/1986, con la quale è stata dichiarata l’illegittimità costituzionale dell’art. 9, quarto comma, del d.l. C. p.s. 04/04/1947, n. 207, nella parte in cui dispone che l’indennità non è dovuta al personale nei casi in cui si verifica la situazione di cessazione del rapporto di lavoro non di ruolo per la conseguente assunzione del rapporto di lavoro di ruolo.</i>
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica,



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

	anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.





Allegato 3 – Nota Integrativa

3. Dati relativi al personale

Di seguito si riportano i dati elaborati nel flusso informativo relativo al Conto Annuale per l'anno 2024. I dati relativi all'anno 2025 non risultano ancora disponibili.

Personale Dipendente (2023-2024) per Tipologia

TIPOLOGIA DI PERSONALE	PERSONALE AL 31/12 2023	DI CUI PERSONALE PART TIME AL 31/12 2023	PERSONALE AL 31/12 2024	DI CUI PERSONALE PART TIME AL 31/12 2024	NUMERO MENSILITÀ 2024	TOTALE SPESE A CARATTERE STIPENDIALE 2024	TOTALE SPESE ACCESSORIE 2024
RUOLO SANITARIO	43.400	4.676	43.104	4.697	417.818	1.211.426.363	545.884.011
DIRIGENZA	9.759	111	9.955	163	94.547	428.304.699	338.638.036
Medico - Veterinaria	8.647	90	8.761	139	83.508	378.883.683	314.359.764
Sanitaria	1.112	21	1.194	24	11.039	49.421.016	24.278.272
COMPARTO	33.641	4.565	33.149	4.534	323.271	783.121.664	207.245.975
Categoria Ds	128	7	97	7	1.204	3.206.434	913.854
Categoria D	33.459	4.544	33.021	4.516	321.734	779.416.269	206.173.297
Categoria C	46	12	23	9	215	408.392	147.865
Categoria Bs	8	2	8	2	118	90.569	10.959
RUOLO PROFESSIONALE	95	0	101	0	952	3.756.596	2.200.575
DIRIGENZA	77	0	84	0	772	3.362.389	2.125.226
Livello dirigenziale	77	0	84	0	772	3.362.389	2.125.226
COMPARTO	18	0	17	0	180	394.207	75.349
Categoria D	18	0	17	0	180	394.207	75.349
RUOLO TECNICO	13.439	1.340	12.722	123.506	162.665	270.244.926	55.147.286
DIRIGENZA	45	0	46	0	491	2.059.176	1.921.193
Livello dirigenziale	45	0	46	0	491	2.059.176	1.921.193
COMPARTO	13.394	1.340	12.676	123.506	162.174	268.186.750	53.226.093
Categoria Ds	47	0	26	1	331	857.897	217.274
Categoria D	1.104	104	945	77	10.452	25.012.809	5.447.594
Categoria C	358	17	351	17	3.403	7.603.563	1.700.741
Categoria Bs	10.866	1.072	10.364	1.063	108.628	216.103.795	42.941.183
Categoria B	748	90	690	87	6.763	13.358.763	2.215.913
Categoria A	271	57	300	122.261	32.597	5.248.923	703.388
RUOLO AMMINISTRATIVO	5.918	756	6.587	720	56.510	131.011.075	27.734.406
DIRIGENZA	179	0	168	0	1.585	7.162.295	5.921.800
Livello dirigenziale	179	0	168	0	1.585	7.162.295	5.921.800
COMPARTO	5.739	756	6.419	720	54.925	123.848.780	21.812.606
Categoria Ds	166	12	128	12	1.555	4.173.795	1.205.321
Categoria D	1.199	125	1.300	124	11.888	30.135.088	7.511.792
Categoria C	2.813	369	2.834	353	26.051	59.219.469	9.385.033
Categoria Bs	688	98	1.362	99	7.250	14.903.457	1.665.006
Categoria B	849	149	794	131	8.169	15.396.022	2.036.491
Categoria A	24	3	1	1	12	20.949	8.963





Allegato 3 – Nota Integrativa

Personale in Comando (2023-2024) per Tipologia

TIPOLOGIA DI PERSONALE	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12 2023 AD ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12 2023 DA ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12 2024 AD ALTRI ENTI	PERSONALE IN COMANDO AL 31/12 2024 DA ALTRI ENTI
RUOLO SANITARIO	88	23	60	20
DIRIGENZA	26	6	27	8
Medico - Veterinaria	18	5	22	6
Sanitaria	8	1	5	2
COMPARTO	62	17	33	12
Categoria Ds	3	0	0	0
Categoria D	51	17	33	12
Categoria C	0	0	0	0
Categoria Bs	8	0	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	2	2	1	1
DIRIGENZA	1	2	1	1
Livello dirigenziale	1	2	1	1
COMPARTO	1	0	0	0
Categoria D	1	0	0	0
RUOLO TECNICO	16	2	29	2
DIRIGENZA	3	1	2	0
Livello dirigenziale	3	1	2	0
COMPARTO	13	1	27	2
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	3	0	4	0
Categoria C	2	0	1	0
Categoria Bs	7	1	20	2
Categoria B	1	0	2	0
Categoria A	0	0	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	40	8	46	8
DIRIGENZA	12	2	11	2
Livello dirigenziale	12	2	11	2
COMPARTO	28	6	35	6
Categoria Ds	0	0	0	0
Categoria D	9	4	11	4
Categoria C	13	2	19	1
Categoria Bs	5	0	1	0
Categoria B	1	0	4	1
Categoria A	0	0	0	0





Allegato 3 – Nota Integrativa

Personale Universitario (2023-2024) per Tipologia

TIPOLOGIA DI PERSONALE	PERSONALE AL 31/12 2023	DI CUI PERSONALE A TEMPO PARZIALE AL 31/12 2023	PERSONALE AL 31/12 2024	DI CUI PERSONALE A TEMPO PARZIALE AL 31/12 2024
RUOLO SANITARIO	667	30	655	27
DIRIGENZA	584	24	573	21
COMPARTO	83	6	82	6
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	0	0	0	0
RUOLO TECNICO	54	7	51	8
DIRIGENZA	2	0	2	0
COMPARTO	52	7	49	8
RUOLO AMMINISTRATIVO	103	8	96	6
DIRIGENZA	0	0	0	0
COMPARTO	103	8	96	6

Personale - Altro contratto (2023-2024): Formazione

PERSONALE_CON_ALTRO_CONTRATTO_FORMAZIONE	UOMINI - ANNO AL 31/12 2023	UOMINI - ANNO AL 31/12 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	1	3
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	1	3
RUOLO AMMINISTRATIVO	16	15
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	16	15





Allegato 3 – Nota Integrativa

Personale - Altro contratto (2023-2024): Somministrazione

PERSONALE_CON_ALTRO_CONTRATTO_ SOMMINISTRAZIONE	UOMINI - ANNO AL 31/12 2023	UOMINI - ANNO AL 31/12 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	2	1
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	2	1
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	1
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	1	1

Personale - Altro contratto (2023-2024): Lavori socialmente utili

PERSONALE_CON_ALTRO_CONTRATTO_ LSU	UOMINI - ANNO AL 31/12 2023	UOMINI - ANNO AL 31/12 2024
RUOLO SANITARIO	0	0
DIRIGENZA	0	0
Medico - Veterinaria	0	0
Sanitaria non medica	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO TECNICO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
DIRIGENZA	0	0
COMPARTO	0	0

Personale - Altro contratto (2023-2024): Convenzionato

PERSONALE_CON_ALTRO_CONTRATTO_ PERSONALE IN CONVENZIONE	UOMINI - ANNO AL 31/12/2023	UOMINI - ANNO AL 31/12/2024
MEDICINA DI BASE	1.461	1.403
MMG	697	672
PLS	113	108
Continuità assistenziale	256	220
Altro	395	403





Allegato 3 – Nota Integrativa

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

CODICE_Conto	DESCRIZIONE_Conto	COSTO STORICO (VALORE LORDO)	FONDO AMMORTAMENTO	VALORE NETTO INIZIALE - VALORE AL 31/12/2024	RETTIFICHE	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI INTERNE	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI ESTERNE	RIVALUTAZIONI	DONAZIONI E LASCI	NUOVI ACQUISTI	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO CAPITALIZZATE	MANUTENZIONI INCREMENTATIVE	INTERESSI CAPITALIZZATI	TOTALE ACQUISIZIONI
AAA000	(A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	757.028.679,02	483.372.030,72	273.656.648,30	-24.197,94	-7.076.643,17	-517.364,96	0,00	0,00	54.685.061,55	7.076.643,17	18.678.702,04	0,00	80.440.406,76
AAA000_st	(totale immob. immateriali sogg. a sterilizzazione)	177.841.798,68	91.138.218,71	86.703.579,97	0,00	0,00	590.667,22	0,00	0,00	18.991.503,96	7.076.643,17	8.399.018,10	0,00	34.467.165,23
AAA010	(A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	1.247.538,42	1.247.538,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	5.459.123,09	5.459.123,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	140.682.666,61	116.642.526,96	24.040.139,65	-56,17	0,00	0,00	0,00	0,00	28.788.159,52	41.358,00	331.690,00	0,00	29.161.207,52
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	18.267.551,25	13.366.563,32	4.900.987,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.537.343,90	41.358,00	301.586,50	0,00	5.880.288,40
AAA120	(A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	49.980.342,18	0,00	49.980.342,18	0,00	-7.076.643,17	-1.202.041,25	0,00	0,00	13.443.981,12	0,00	10.098.630,64	0,00	23.542.611,76
AAA130	(A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	559.659.008,72	360.022.842,25	199.636.166,47	-24.141,77	0,00	684.676,29	0,00	0,00	12.452.920,91	7.035.285,17	8.248.381,40	0,00	27.736.587,48
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	159.574.247,43	77.771.655,39	81.802.592,04	0,00	0,00	590.667,22	0,00	0,00	13.454.160,06	7.035.285,17	8.097.431,60	0,00	28.586.876,83
AAA140	(A.1.6.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	168.972.749,17	149.785.875,95	19.186.873,22	0,00	0,00	-3.498,59	0,00	0,00	5.489.318,37	234.225,19	915.601,51	0,00	6.639.145,07
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	74.383.669,82	66.938.828,42	7.424.841,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.043.320,33	234.225,19	764.651,71	0,00	7.042.197,23
AAA160	(A.1.6.c) Migliorie su beni di terzi	321.967.627,37	153.363.507,88	168.604.119,49	-24.141,77	0,00	688.174,88	0,00	0,00	1.935.679,75	6.801.059,98	7.325.945,01	0,00	16.062.684,77
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	85.179.863,61	10.802.112,97	74.377.750,64	0,00	0,00	590.667,22	0,00	0,00	1.578.457,08	6.801.059,98	7.325.945,01	0,00	15.705.462,07
AAA180	(A.1.6.e) Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.1.6.g) Altre immobilizzazioni immateriali	68.718.632,18	56.873.458,42	11.845.173,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.027.922,79	0,00	6.834,88	0,00	5.034.757,84
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	30.714,00	30.714,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.832.382,65	0,00	6.834,88	0,00	5.839.217,53





Allegato 3 – Nota Integrativa

CODICE_ CONTO	DESCRIZIONE_ CONTO	FUORI USO (VALORE NETTO)	FURTI (VALORE NETTO)	ALIENAZIONI (VALORE NETTO)	TOTALE DIMISSIONI	ALTRE VARIAZIONI	AMMORTAMENTI ANNO 2025	VALORE FINALE - VALORE AL 31/12/2025	FONDO 01/01	SVALUTAZIONI	STORNI	FONDO 31/12	VALORE FINALE AAA000 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI
AAA000	(A.1) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	16.030,80	0,00	0,00	16.030,80	-2.287.194,40	35.089.726,46	309.085.897,33	489,45	0,00	0,00	489,45	309.085.407,88
AAA000_st	(totale immob. immateriali sogg. a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.129.113,74	29.923.492,47	89.708.806,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010	(A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA010_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040	(A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA040_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA070	(A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	16.030,80	0,00	0,00	16.030,80	-71.210,74	10.662.508,77	42.451.540,69	489,45	0,00	0,00	489,45	0,00
AAA070_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-450,73	7.801.760,79	2.979.064,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA120	(A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.244.269,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130	(A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.215.983,66	24.427.217,69	201.390.087,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA130_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.128.663,01	22.121.731,68	86.729.741,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140	(A.1.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.071.092,89	18.751.426,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA140_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.097.998,06	8.369.040,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160	(A.1.5.c) Migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.215.983,66	11.240.771,56	171.874.082,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA160_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.128.663,01	10.179.025,51	78.366.191,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180	(A.1.5.e) Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA180_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200	(A.1.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.115.353,24	10.764.578,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA200_st	(di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.844.708,11	-5.490,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

	Consolidato RV	Totale Aziende	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
AAA010 (A.1.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA020 (A.1.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.247.538,42	1.247.538,42	225.991,73	57.275,07	466.994,77	-	-	-	-	-	497.276,85	-	-	-	-
AAA030 (A.1.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	1.247.538,42	1.247.538,42	225.991,73	57.275,07	466.994,77	-	-	-	-	-	497.276,85	-	-	-	-

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

	Consolidato RV	Totale Aziende	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
AAA040 (A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAA050 (A.1.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	5.459.123,09	5.459.123,09	-	5.145.958,36	-	-	-	-	108.595,38	-	104.349,98	-	100.219,37	-	-
AAA060 (A.1.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	5.459.123,09	5.459.123,09	-	5.145.958,36	-	-	-	-	108.595,38	-	104.349,98	-	100.219,37	-	-

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Consolidato RV	Totale Aziende	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
AAA070 (A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno)	42.451.540,69	17.432.643,30	1.112.814,47	8.904.705,94	3.615.853,16	-	-	1.648.085,10	-	-	-	1.099.381,65	7.618,32	1.044.184,66	25.018.897,39
AAA080 (A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	99.095,58	99.095,58	-	-	-	-	-	-	-	12.394,97	42.228,58	-	-	44.472,03	-
AAA090 (A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca)	99.095,58	99.095,58	-	-	-	-	-	-	-	12.394,97	42.228,58	-	-	44.472,03	-
AAA100 (A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	169.184.052,47	137.051.936,62	11.283.441,76	44.642.554,01	21.173.480,85	420.998,27	-	18.681.481,97	-	-	428.728,13	35.967.114,20	70.439,63	4.383.697,80	32.132.115,85
AAA110 (A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri)	126.732.511,78	119.619.293,32	10.170.627,29	35.737.848,07	17.557.627,69	420.998,27	-	17.033.396,87	-	-	428.728,13	34.867.732,55	62.821,31	3.339.513,14	7.113.218,46

Tab. 4 – Dettaglio diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno

Tab. 5 – Dettaglio costi di pubblicità: conto non valorizzato.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

CODICE_ CONTO	DESCRIZIONE_ CONTO	COSTO STORICO (VALORE LORDO)	FONDO AMMORTAMENTO	VALORE NETTO INIZIALE - VALORE AL 31/12/2024	RETTIFICHE	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI INTERNE	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI ESTERNE	RIVALUTAZIONI	DONAZIONI E LASCI	NUOVI ACQUISTI	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO CAPITALIZZATE	MANUTENZIONI INCREMENTATIVE	INTERESSI CAPITALIZZATI	TOTALE ACQUISIZIONI
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	8.781.479.691,84	6.036.234.956,15	2.745.244.735,69	-230.961,30	-36.117.586,74	-831.111,20	0,00	5.169.476,09	243.637.722,04	36.117.586,74	170.822.666,46	0,00	455.747.451,33
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	2.570.983.559,80	1.533.354.692,66	1.037.628.867,14	0,00	0,00	-590.667,22	0,00	3.910.274,92	84.851.334,87	16.028.589,26	26.999.707,77	0,00	131.789.906,82
AAA280	A.II.1) Terreni	80.145.237,76	0,00	80.145.237,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	9.339.031,45	0,00	9.339.031,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	70.806.206,31	0,00	70.806.206,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	4.956.504.104,65	3.185.153.975,47	1.771.350.129,18	13.769,03	365.619,11	-688.174,88	0,00	582.560,48	10.807.044,13	25.354.739,57	20.476.332,59	0,00	57.220.676,77
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	58.886.839,54	26.025.037,39	32.861.802,15	0,00	-1.033.438,59	0,00	0,00	582.560,48	0,00	0,00	32.003,97	0,00	614.564,45
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	17.842.835,65	8.501.733,64	9.341.102,01	0,00	-1.033.438,59	0,00	0,00	582.560,48	0,00	0,00	32.003,97	0,00	614.564,45
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	4.897.617.265,11	3.159.128.938,08	1.738.488.327,03	13.769,03	1.399.057,70	-688.174,88	0,00	0,00	10.807.044,13	25.354.739,57	20.444.328,62	0,00	56.606.112,32
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	1.623.795.970,39	880.488.446,93	763.307.523,46	0,00	1.033.438,59	-590.667,22	0,00	0,00	3.828.069,83	12.513.987,78	14.811.695,50	0,00	31.153.753,11
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	717.910.786,47	615.130.980,82	102.779.805,65	5.791,84	-365.619,11	0,00	0,00	695.191,00	12.137.938,83	7.105.794,32	7.716.459,25	0,00	27.655.383,40
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	151.394.232,37	100.508.867,76	50.885.364,61	0,00	0,00	0,00	0,00	691.191,00	3.449.645,70	436.797,56	7.150.739,12	0,00	11.728.373,38
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	1.790.532.134,51	1.530.201.591,74	260.330.542,77	-16.440,51	66.836,11	0,00	0,00	3.434.175,16	80.258.485,36	3.319.773,92	2.257.996,46	0,00	89.270.430,90
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	562.189.400,77	385.916.012,70	176.273.388,07	0,00	66.836,11	0,00	0,00	2.396.655,20	53.902.349,89	2.743.741,99	1.929.344,34	0,00	60.972.091,42
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	339.840.810,25	301.669.213,72	38.171.596,53	19.710,57	-66.836,11	0,00	0,00	136.010,16	10.726.238,49	76.436,76	83.536,74	0,00	11.022.222,15
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	77.794.102,55	64.033.970,86	13.760.131,69	0,00	-66.836,11	0,00	0,00	92.104,71	7.600.095,34	76.391,76	82.239,17	0,00	7.850.830,98
AAA470	A.II.6) Automezzi)	53.863.217,34	47.585.041,55	6.278.175,79	0,00	0,00	0,00	0,00	117.114,77	4.625.631,86	3.439,28	430.596,92	0,00	5.176.782,83
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	18.221.657,82	14.114.379,49	4.107.278,33	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	1.928.869,57	3.439,28	430.596,92	0,00	2.363.405,77
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	5.388.823,86	0,00	5.388.823,86	0,00	0,00	0,00	0,00	43.500,00	0,00	0,00	11.200,00	0,00	54.700,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	394.391.130,90	356.494.152,85	37.896.978,05	19.122,03	0,00	3.496,59	0,00	160.924,52	23.737.291,05	254.230,89	2.596.995,71	0,00	26.749.442,17
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	119.745.360,25	99.791.281,28	19.954.078,97	0,00	0,00	0,00	0,00	147.263,53	14.142.304,54	254.230,89	2.563.088,75	0,00	17.106.887,71
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e accenti)	442.903.446,10	0,00	442.903.446,10	-272.914,26	-36.117.586,74	-146.434,91	0,00	0,00	101.345.092,32	3.172,00	137.249.548,79	0,00	238.597.813,11





Allegato 3 – Nota Integrativa

CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	FUORI USO (VALORE NETTO)	FURTI (VALORE NETTO)	ALIENAZIONI (VALORE NETTO)	TOTALE DISMISSIONI	ALTRE VARIAZIONI	AMMORTAMENTI ANNO 2025	VALORE FINALE - VALORE AL 31/12/2025	FONDO 01/01	SVALUTAZIONI	STORNI	FONDO 31/12	VALORE FINALE AAA270 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI)	1.781.715,92	25.010,38	465.047,15	2.271.773,45	-99.201,41	279.726.365,79	2.881.715.187,13	1.198.989,03	0,00	0,00	1.198.989,03	2.880.516.198,10
AAA270_st	totale immob materiali sogg a sterilizzazione)	235.869,84	25.010,38	175.045,39	435.925,61	396.770,41	185.345.369,89	983.443.581,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA280	A.II.1) Terreni	0,00	0,00	75.889,08	75.889,08	0,00	0,00	80.069.348,68	0,00	0,00	-629.599,69	629.599,69	0,00
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili)	0,00	0,00	75.889,08	75.889,08	0,00	0,00	9.263.142,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA290_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.806.206,31	0,00	0,00	-629.599,69	629.599,69	0,00
AAA300_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0,00	0,00	311.643,61	311.643,61	586.716,13	114.211.334,47	1.714.325.757,26	888.368,95	0,00	629.599,69	258.769,26	0,00
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali	0,00	0,00	295.389,31	295.389,31	-2.087,13	1.226.800,24	30.918.651,33	888.368,95	0,00	629.599,69	258.769,26	0,00
AAA320_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	114.054,61	114.054,61	0,00	899.443,18	7.908.730,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali	0,00	0,00	16.254,30	16.254,30	588.803,26	112.984.534,23	1.683.407.105,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA350_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	538.351,49	63.838.438,55	731.603.960,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2.188,37	0,00	8.728,94	10.917,31	0,00	28.220.587,31	101.843.857,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA380_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	2.188,37	0,00	562,57	2.750,94	0,00	19.735.475,91	42.875.511,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	1.303.574,14	24.049,02	47.705,95	1.375.329,11	622.676,31	103.177.345,89	245.721.370,58	301.849,90	0,00	0,00	301.849,90	0,00
AAA410_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	156.165,99	24.049,02	40.575,11	220.790,12	-140.747,88	76.282.732,34	160.668.045,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi)	253.974,38	0,00	9.875,03	263.849,41	152.278,98	11.390.084,03	37.645.038,68	8.303,65	0,00	0,00	8.303,65	0,00
AAA440_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	57.674,76	0,00	8.648,56	66.323,32	0,00	7.574.941,33	13.902.861,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470	A.II.6) Automezzi)	7.264,13	0,00	0,00	7.264,13	5.301,95	3.848.192,58	7.604.803,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA470_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	1.539,68	0,00	0,00	1.539,68	0,00	2.961.763,68	3.507.380,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.443.523,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali)	214.714,90	961,36	11.204,54	226.880,80	142.232,33	18.878.821,51	45.705.570,86	466,53	0,00	0,00	466,53	0,00
AAA510_st	di cui soggetti a sterilizzazione)	18.301,04	961,36	11.204,54	30.466,94	-833,20	14.052.574,90	22.977.091,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.608.407,11	0,00	643.355.916,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

	Consolidato RV	Totale Aziende	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
AAA510: A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	45.705.570,86	44.430.890,15	2.046.372,06	6.276.588,86	6.434.942,52	1.101.337,08	3.186.368,71	7.115.110,82	2.146.236,00	3.131.118,65	4.830.035,50	3.812.276,85	3.712.975,48	617.526,62	1.294.680,71
AAA520 (A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali)	408.720.955,49	403.914.696,23	18.202.563,73	60.906.558,93	43.732.893,69	9.652.554,93	28.361.158,58	55.855.825,75	27.426.182,84	30.304.623,27	43.893.314,92	40.019.946,12	40.427.178,54	5.131.894,93	4.806.259,26
AAA520a (A.II.8.a.1) Macchine d'ufficio)	258.610.815,81	253.826.540,21	12.332.708,83	38.514.773,48	26.589.112,83	4.100.769,63	17.834.928,87	29.909.568,63	21.555.538,04	16.486.589,31	21.592.331,11	28.068.088,54	33.383.842,56	3.458.288,38	4.784.275,60
AAA520b (A.II.8.a.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	150.110.139,68	150.088.156,02	5.869.854,90	22.391.785,45	17.143.780,86	5.551.785,30	10.526.229,71	25.946.257,12	5.870.644,80	13.818.033,96	22.300.983,81	11.951.857,58	7.043.335,98	1.673.606,55	21.981,66
AAA530 (A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali)	363.015.384,63	359.503.806,08	16.156.191,67	54.629.970,07	37.297.951,17	8.551.217,85	25.174.789,87	48.740.714,93	25.279.946,84	27.173.504,62	39.063.279,42	36.207.669,27	36.714.202,06	4.514.368,31	3.511.578,55
AAA530a (A.II.8.b.1) F.do Amm.to Macchine d'ufficio)	222.239.919,87	218.747.530,22	10.744.745,73	32.939.693,21	20.935.671,27	3.318.321,58	15.027.222,33	25.201.559,61	19.600.101,92	13.774.992,18	19.329.921,97	24.953.252,08	29.959.506,28	2.962.542,06	3.492.389,65
AAA530b (A.II.8.b.2) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	140.775.464,76	140.756.275,86	5.411.445,94	21.690.276,86	16.362.279,90	5.232.896,27	10.147.567,54	23.539.155,32	5.679.844,92	13.398.512,44	19.733.357,45	11.254.417,19	6.754.695,78	1.551.826,25	19.188,90

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Consolidato RV	Totale Aziende	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
AAAS40 (A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti)	643.355.916,19	642.608.331,59	52.795.078,76	124.634.195,23	58.979.393,33	14.751.016,17	7.361.019,19	35.977.857,47	25.058.768,24	134.266.012,53	50.286.568,53	95.385.534,41	32.022.964,74	11.089.922,99	747.584,60
AAAS40a (A.II.9.a) Terreni)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAAS40b (A.II.9.b) Fabbricati)	561.827.019,88	561.827.019,88	46.821.125,19	64.480.993,24	57.714.165,03	14.751.016,17	7.061.289,41	35.700.917,67	25.052.698,13	130.819.375,71	44.092.177,81	93.126.543,50	31.264.913,89	10.961.804,13	-
AAAS40c (A.II.9.c) Impianti e macchinari)	66.530.236,14	66.530.236,14	5.480.955,56	49.774.294,23	1.265.228,30	-	17.934,00	-	-	3.446.636,82	5.731.020,94	243.831,16	442.216,27	128.118,86	-
AAAS40d (A.II.9.d) Attrezzature sanitarie e scientifiche)	13.824.346,08	13.109.372,08	129.776,49	10.272.281,08	-	-	281.795,28	129.940,00	6.070,11	-	196.301,16	2.015.150,75	79.057,71	-	714.974,00
AAAS40e (A.II.9.e) Mobili e arredi)	112.771,75	104.522,11	-	420,17	-	-	-	-	-	-	104.101,94	-	-	-	8.249,64
AAAS40f (A.II.9.f) Automezzi)	3.432,00	3.432,00	-	-	-	-	-	-	-	-	3.432,00	-	-	-	-
AAAS40g (A.II.9.g) Oggetti d'arte)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AAAS40h (A.II.9.h) Altre immobilizzazioni materiali)	1.058.110,34	1.033.749,38	363.221,52	126.206,51	-	-	-	147.009,80	-	-	160.534,68	-	236.776,87	-	24.360,96
AAAS40h1 (A.II.9.h.1) Macchine d'ufficio)	941.014,57	916.653,61	363.221,52	126.206,51	-	-	-	147.009,80	-	-	43.438,91	-	236.776,87	-	24.360,96
AAAS40h2 (A.II.9.h.2) Altre immobilizzazioni materiali (altri beni)	117.095,77	117.095,77	-	-	-	-	-	-	-	-	117.095,77	-	-	-	-

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso





Allegato 3 – Nota Integrativa

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. 507: Per la Ulss 7 nel solo caso di <u>manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo"</u> è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.
---------------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. 503: Per la Ulss 3 nel solo caso del cespite SM00047691, l'ammortamento è stato calcolato in base alla durata dello stesso; 507: Per la Ulss 7 nel solo caso di <u>manutenzioni straordinarie di tipo "conservativo"</u> è stato applicato un coefficiente di ammortamento più elevato affinché il periodo di ammortamento si concludesse contestualmente con quello del valore iniziale di acquisizione, così come previsto dal decreto del Ministero della Salute del 17/09/2012 delle casistiche applicative.
---------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento. 507: Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e il 31/12
-------------------	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a 516,46 euro, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. Solo le aziende 503 e 507 hanno scelto di non applicare questa possibilità.
-------------------	---

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni
--------------	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

NO	materiali e/o immateriali.
----	----------------------------

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07– SI	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero), tranne che per un'Azienda. 503: Nel corso dell'esercizio sono stati capitalizzati i costi relativi alla produzione interna di software rilevati all'interno della voce di Stato Patrimoniale "A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali" ed in contropartita alla voce di Conto Economico "A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni".
-----------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	– Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI	509: L'Azienda è in attesa del passato in giudicato della sentenza del contenzioso con l'impresa che ha realizzato l'Ospedale di Villafranca, la quale ha espresso riserve in merito alla contabilità lavori. L'azienda ha provveduto a rilevare adeguato accantonamento rischi
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	





Allegato 3 – Nota Integrativa

IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	SI	508: Esistono impegni contrattuali già assunti con procedure aggiudicate: i più significativi sono elencati nella tabella di riferimento. Si rinvia alla nota integrativa aziendale.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	502: Con deliberazione n. 550/2017 il Direttore Generale ha individuato gli immobili non strumentali disponibili destinati all'alienazione. Successivamente la stessa Regione Veneto, con DGRV n. 425/2018, ha approvato una pianificazione generale delle possibili vendite. L'elenco degli immobili disponibili è poi stato aggiornato con atti puntuali secondo le necessità di gestione del patrimonio. 503: Riporta un dettagliato elenco di immobilizzazioni per le quali la Regione Veneto ha deliberato l'autorizzazione alla vendita. La maggior parte di esse sono localizzate tra Venezia e Mestre. Per visionare l'elenco completo delle suddette, si rinvia alla nota integrativa aziendale. 506: La nota integrativa dell'Azienda, riporta un elenco di fabbricati ed aree edificabili, autorizzate alla vendita nel corso del 2022, 2023 e 2025 tramite Deliberazioni del Direttore Generale. Si rimanda dunque alla stessa per visionare questo elenco comprensivo dei numeri di Delibera. 508: Sono state destinate alla vendita le seguenti proprietà, per le quali è stata acquisita autorizzazione regionale: - Delibera del Direttore Generale n. 910/2018, DGR n. 282/2019: immobile denominato "Ex Casa Suore di Sandrigo" sito nel centro urbano di Sandrigo in Piazza Giacomo Zanella, 6, 8, 10 - - Delibera del Direttore Generale n. 911/2018, DGR n. 281/2019: immobile denominato "Ex Casa Suore di Noventa Vicentina" sito nel centro urbano di Noventa Vicentina in via Pietro Milani, 115. 509: Immobile di Soave Via Solero, ottenuto parere favorevole Crite; Permuta terreno presso Ospedale di Malcesine atto notarile da stipulare. 901: Elenca 3 atti deliberativi: - Immobile di Trieste: rif. DDG 2004 DEL





Allegato 3 – Nota Integrativa

		01/10/2025 – in attesa autorizzazione regionale per procedere alla relativa asta pubblica. - Immobile di Strà (VE): rif. DDG 1991 DEL 30/03/2025 – in attesa autorizzazione regionale per procedere alla relativa asta pubblica. - Immobile di Lendinara (RO): DDG 675 DEL 27/03/2026 avviso di asta pubblica per alienazione immobile.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	000: Azienda Zero utilizza attualmente: - un immobile ubicato a Padova in Passaggio Gaudenzio n. 1, concesso in comodato gratuito dalla Regione Veneto; - un immobile ubicato a Padova in Via Jacopo d’Avanzo n. 35 denominato “Casa Rossa”, concesso in comodato gratuito dall’Azienda ULSS 6 Euganea; - un immobile in locazione ubicato a Padova, Corso del Popolo n. 4; - un immobile in via g. Mameli n. 7/via U. Foscolo in comodato dal 2020 dall’Azienda ULSS 6 Euganea. 503: l’Azienda riporta i dettagli per rispondere al quesito nella nota integrativa aziendale rinvenibile nell’apposita sezione “Amministrazione trasparente”. 506: Il fabbricato Nuovo Polo Ospedaliero per Acuti “Ospedali Riuniti Padova Sud - Madre Teresa di Calcutta”, avviato nel 2014 e costruito con contratto di concessione di costruzione e gestione tra l’Azienda Ulss 17 e il raggruppamento temporaneo di imprese aggiudicatario, vede un valore di contabilizzazione del fabbricato che rispecchia le indicazioni regionali fornite con prot. 113722 del 17/3/2015 e prot. 178620/c.101 del 28/04/2015, in base alle quali il valore del cespite da esporre nell’attivo patrimoniale deve corrispondere al valore del finanziamento pubblico secondo l’interpretazione estensiva di quanto previsto nella casistica ministeriale in fase di approvazione relativamente alla contabilizzazione del project finance (a ciò si aggiunga che il valore del canone di disponibilità corrisposto annualmente viene





Allegato 3 – Nota Integrativa

		contabilizzato interamente a Conto Economico nella categoria "B.4 Godimento beni di terzi _ B.4.D Canoni di project financing" e il valore dell'ammortamento generato dal fabbricato così contabilizzato è totalmente coperto da sterilizzazione). La consegna del bene e l'avvio dello stesso è stata ratificata con delibera Direttore Generale 412/2015, nella quale è stato preso atto del valore complessivo del fabbricato all'atto della consegna (come da Stati Avanzamento Lavori certificati dalle parti) ed è stato indicato il valore del bene coperto da finanziamento pubblico ai fini della contabilizzazione suindicata. La restante parte è stata rappresentata contabilmente nei conti d'ordine ed è oggetto di riduzione per la quota parte di canoni di disponibilità via via che verranno pagati nella durata del contratto. Si evidenzia che con Deliberazione del Direttore Generale n. 1151 del 31.12.2019 è stato approvato l'Accordo che ha previsto il passaggio dell'Ospedale S. Antonio (in comodato d'uso per anni 6 a decorrere dal 01.01.2020) all'Azienda Ospedaliera di Padova. Per contratto i beni materiali sono stati dati in comodato d'uso gratuito mentre i fabbricati e gli impianti, comunque concessi in comodato, rimangono nella proprietà di questa Azienda Sanitaria. Si segnala che con DGRV 130 del 10 febbraio 2025, la Regione ha autorizzato l'alienazione di due immobili ex obitorio ed ex autorimessa siti in Monselice e che i proventi derivanti dalla cessione saranno destinati a finanziare degli interventi presso il Centro Polifunzionale di Monselice (PD) 901: Si precisa che all'interno della voce "Migliorie su beni di terzi" vengono rilevati i costi sostenuti per manutenzioni incrementative eseguite su immobili di proprietà di terzi, su impianti ubicati in immobili di proprietà di terzi ed incorporati negli stessi, nonché su attrezzature ed altri beni di proprietà di terzi, ma in uso all'azienda sanitaria. 912: E' stato iscritto tra le immobilizzazioni immateriali un brevetto del valore di euro 8.464,80 relativo al progetto PNRR-POC2023-12378233, in gestione congiunta con l'Università
--	--	--



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

		degli Studi di Verona. 952: La voce Immobilizzazioni immateriali si attesta su un valore al 31/12/2025 di circa 1,1 milioni. La categoria più significativa è quella dei Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno con un valore di 1,04 milioni (-72 mila). La voce immobilizzazioni materiali registra un incremento in valore assoluto di 4,1 milioni. Nello specifico, si evidenziano le seguenti variazioni: · -1,28 milioni della voce Fabbricati per effetto del piano di ammortamento; · -1,9 milioni della voce Attrezzature sanitarie e scientifiche per effetto del piano di ammortamento; · +0,3 milioni della voce Impianti e macchinari; · +7,2 milioni della voce Immobilizzazioni in corso e acconti legati alla nuova Radioterapia presso il PO di Castelfranco Veneto in fase di realizzazione.
--	--	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE_MOD_SP	CREDITI_FINANZIARI_VALORE_NOMINALE	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.970.647,81	-378.445,42	62.260,48	23.529.941,91
AAA650	AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari	154.880,89	700,00	0,00	155.580,89
AAA660	AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	154.880,89	700,00	0,00	155.580,89
AAA700	A.III.2) Titoli	23.815.766,92	-379.145,42	62.260,48	23.374.361,02
AAA710	Partecipazioni:	23.815.766,92	-379.145,42	62.260,48	23.374.361,02
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	23.396.950,29	-384.245,42	62.260,48	22.950.444,39
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	36.152,00	0,00	0,00	36.152,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	382.664,63	5.100,00	0,00	387.764,63
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 8 – Movimentazione delle immobilizzazioni finanziarie

CODICE_MOD_SP	CREDITI_FINANZIARI_VALORE_NOMINALE	VALORE INIZIALE	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE FINALE
AAA650	AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari	154.880,89	700,00	0,00	155.580,89
AAA660	AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	154.880,89	700,00	0,00	155.580,89

Tab. 9 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE_CONTO	DESCRIZIONE	VALORE ANNO 2021	VALORE ANNO 2022	VALORE ANNO 2023	VALORE ANNO 2024	VALORE ANNO 2025	Totale Anno di Formazione
AAA650	AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari	120.880,89	10.500,00	22.000,00	1.500,00	700,00	155.580,89
AAA660	AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	120.880,89	10.500,00	22.000,00	1.500,00	700,00	155.580,89

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 3 – Nota Integrativa

CODICE_CONTO	DESCRIZIONE	ESIGIBILI/PAGABILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	TRA 1 E 5 ANNI	OLTRE 5 ANNI	Totale Scadenza
AAA650	AAA650 (A.III.1) Crediti finanziari)	0,00	58.248,26	97.332,63	155.580,89
AAA660	AAA660 (A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA670	AAA670 (A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA680	AAA680 (A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate)	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA690	AAA690 (A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri)	0,00	58.248,26	97.332,63	155.580,89

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE_M OD_SP	DESCRIZIONE	COSTO STORICO	RIVALUTAZIONI AL 31/12/2024	SVALUTAZIONI AL 31/12/2024	VALORE INIZIALE 01/01/2025	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI	RIVALUTAZIONI 2025	SVALUTAZIONI 2025	ACQUISIZIONI E CONFERIMENTI	CESSIONI (VALORE NETTO CONTABILE)	VALORE NETTO CONTABILE AL 31/12/2025
AAA710	Partecipazioni:	26.800.801,30	16.173.987,94	19.159.022,32	23.815.766,92	-1.187.328,04	803.082,62	62.260,48	5.100,00	0,00	23.374.361,02
AAA710a	Partecipazioni in imprese controllate	26.381.982,63	16.173.987,94	19.159.020,28	23.396.950,29	-1.187.328,04	803.082,62	62.260,48	0,00	0,00	22.950.444,39
AAA710b	Partecipazioni in imprese collegate	36.152,00	0,00	0,00	36.152,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.152,00
AAA710c	Partecipazioni in altre imprese	382.666,67	0,00	2,04	382.664,63	0,00	0,00	0,00	5.100,00	0,00	387.764,63
AAA720	Altri titoli:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA730	Titoli di Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA740	Altre Obbligazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AAA760	Titoli diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 12 – Dettagli dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie





Allegato 3 – Nota Integrativa

Partecipazioni in imprese controllate (elenco):

															Trasferimenti dell'azienda sanitaria alla società controllata avvenuti nel corso dell'esercizio a titolo di:						
AZIENDA	ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	Quota posseduta % di possesso	Quota posseduta Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione (costo / PN)	Contributi in conto esercizio	Contributi in conto capitale	Contributi in conto aumento di capitale	Contributi in conto futuro aumento di capitale	Versamenti a fondo perduto	Conferimento di beni immobili (valore)	Versamenti per finanziamento
	Partecipazioni in imprese controllate:											23.396.950,29	22.960.444,39				240.000,00				
501	EXICP s.r.l. in liquidazione (Ex. Istituto Codivilla Putti Spa di Cortina d'Ampezzo)	DIR	Via Feltre n. 57 - Belluno (BL)	S.r.l.	1.320.000,00	100,00%	402.777,00	469.405,00	64.663,00	100,00%	-	-	-	Patrimonio Netto			240.000,00				
502	Oras - ospedale riabilitativo di Alta Specializzazione Spa	DIR	Via P.L. Bello, 3c - Motta di Livenza (TV)	S.p.a.	8.300.000,00	100,00%	5.576.359,00	9.346.911,00	946.329,00	96,19%	8.169.720,00	5.793.892,17	4.544.263,85	Patrimonio Netto							
503	Venezia Sanità s.r.l.	DIR	Via Torino 151/C 30172 Venezia	S.r.l.	2.400.000,00	100,00%	17.638.725,00	18.157.678,00	541.047,00	100,00%	2.400.000,00	17.010.494,57	17.638.725,03	Patrimonio Netto							
912	Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l.	DIR	P.le L.A. Scuro, 10 Verona	S.r.l.	20.000,00	51,31%	994.740,00	3.700.364,00	340.772,00	51,31%	10.262,00	335.553,55	510.485,71	Patrimonio Netto							
912	Fondazione Italiana Malattie del Pancreas (F.I.M.P.)	DIR	Via A. Locatelli, 20 Verona	Onlus	370.316,00	70,00%	1.924.026,00	1.774.736,00	189.024,00	75,53%	257.050,00	257.050,00	257.050,00	Costo d'acquisto							

Partecipazioni in imprese collegate (elenco):

										Quota posseduta					Trasferimenti dell'azienda sanitaria alla società controllata avvenuti nel corso dell'esercizio a titolo di:						
AZIENDA	ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore assoluto	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione (costo / PN)	Contributi in conto esercizio	Contributi in conto capitale	Contributi in conto aumento di capitale	Contributi in conto futuro aumento di capitale	Versamenti a fondo perduto	Conferimenti o di beni immobili (valore)	Versamenti per finanziamento
	Partecipazioni in imprese collegate:											36.152,00	36.152,00		-	-	-	-	-	-	-
508	Consorzio Luigi Amaducci	DIR	Via Giustiniani n. 2 - Padova	Consorzio	56.811,00	72,73%	277.532,00	386.175,00	8.559,00	27,27%	15.494,00	15.494,00	15.494,00	costi di acquisto	-	-	-	-	-	-	-
901	Consorzio Luigi Amaducci	DIR	Via Giustiniani n. 2 - Padova	Consorzio	56.811,00	72,73%	277.532,00	386.175,00	8.559,00	36,36%	20.658,00	20.658,00	20.658,00	costi di acquisto	-	-	-	-	-	-	-

Partecipazioni in altre imprese (elenco):





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIENDA	ELENCO PARTECIPAZIONI	DIR / IND	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	Quota posseduta		Valore attribuito a bilancio al 31/12/n-1	Valore attribuito a bilancio al 31/12/n	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
										% di possesso	Valore assoluto			
	Partecipazioni in altre imprese:											387.786,67	387.786,67	
000	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	4,00%	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo d'acquisto
501	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	8,00%	24.000,00	24.000,00	24.000,00	costo d'acquisto
502	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	12,00%	36.000,00	36.000,00	36.000,00	costo d'acquisto
503	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	12,00%	36.000,00	36.000,00	36.000,00	costo d'acquisto
504	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	4,00%	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo d'acquisto
505	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	8,00%	24.000,00	24.000,00	24.000,00	costo d'acquisto
506	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	12,00%	36.000,00	36.000,00	36.000,00	costo d'acquisto
507	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	8,00%	24.000,00	24.000,00	24.000,00	costo d'acquisto
508	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	8,00%	24.000,00	24.000,00	24.000,00	costo d'acquisto
509	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	12,00%	36.000,00	36.000,00	36.000,00	costo d'acquisto
901	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	4,00%	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo d'acquisto
912	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	4,00%	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo d'acquisto
952	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	DIR	Via N. Tommaseo, 8A - Padova	Consorzio	300.000,00	100,00%	949.449,00	4.033.722,00	52.032,00	4,00%	12.000,00	12.000,00	12.000,00	costo d'acquisto
501	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
502	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
503	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
504	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
505	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
506	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
507	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	38.767,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
508	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
901	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
912	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
952	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	DIR	Via N. Giustiniani, 2 - Padova	Consorzio	91.800,00	100,00%	278.089,00	8.998.711,00	20.914,00	5,55%	5.100,00	5.100,00	5.100,00	costo d'acquisto
503	Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità	DIR	6777 - Venezia	Fondazione	30.000,00	100,00%	62.753,30	255.369,02	165.562,82	50,00%	30.000,00	15.000,00	15.000,00	costo d'acquisto
506	Fondazione Museo di storia della Medicina e della Salute	DIR	Via S. Francesco, 94 - Padova	Fondazione	100.000,00	100,00%	339.599,00	410.492,00	5.379,00	16,66%	16.666,67	16.666,67	16.666,67	costo d'acquisto

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie: art. 32, c. 6 D.lgs 118/2011

Partecipazioni in imprese controllate (dettaglio):





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIENDA	DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni.	Svalutazioni.	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
	Partecipazioni in imprese controllate:	26.381.982,63	16.173.987,94	19.159.020,28	23.396.960,29	- 1.187.328,04	803.082,62	62.260,48	-	-	22.950.444,39
501	EXICP S.R.L. IN LIQUIDAZIONE (Ex. Istituto Codivilla Putti Spa di Cortina d'Ampezzo)	5.921.520,00	451.954,35	6.373.474,35	-						-
502	Oras - ospedale riabilitativo di Alta Specializzazione Spa	12.036.373,71	2.393.346,12	8.635.867,66	5.793.852,17	-1.187.328,04		62.260,48			4.544.263,65
503	Venezia Sanità s.r.l.	7.917.827,27	13.242.345,57	4.149.678,27	17.010.494,57		628.230,46				17.638.725,03
912	Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l.	249.211,65	86.341,90		335.553,55		174.852,16				510.405,71
912	Fondazione Italiana Malattie del Pancreas (F.I.M.P.)	257.050,00	0,00		257.050,00		0,00				257.050,00

Partecipazioni in imprese collegate (dettaglio):

AZIENDA	DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni.	Svalutazioni.	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
	Partecipazioni in imprese collegate:	36.152,00	-	-	36.152,00	-	-	-	-	-	36.152,00
508	Consorzio Luigi Amaducci	15.494,00			15.494,00						15.494,00
901	Consorzio Luigi Amaducci	20.658,00			20.658,00						20.658,00

Partecipazioni in altre imprese (dettaglio):





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIENDA ^A	DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazio	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	
	Partecipazioni altre imprese:	382.666,67	-	2,04	382.664,63				5.100,00		387.764,63
	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	12.000,00			12.000,00						12.000,00
500	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	24.000,00			24.000,00						24.000,00
501	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
502	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	36.000,00			36.000,00						36.000,00
502	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00		2,04	5.097,96						5.097,96
503	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
503	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	36.000,00			36.000,00						36.000,00
503	Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità	15.000,00			15.000,00						15.000,00
504	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	12.000,00			12.000,00						12.000,00
504	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
505	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	24.000,00			24.000,00						24.000,00
505	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
506	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	36.000,00			36.000,00						36.000,00
506	Fondazione Museo di storia della Medicina e della Salute	16.666,67			16.666,67						16.666,67
506	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS				-				5.100,00		5.100,00
507	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	24.000,00			24.000,00						24.000,00
507	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
508	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	24.000,00			24.000,00						24.000,00
508	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
509	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	36.000,00			36.000,00						36.000,00
901	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	12.000,00			12.000,00						12.000,00
901	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
912	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	12.000,00			12.000,00						12.000,00
912	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
952	Consorzio per la Ricerca Sanitaria CORIS	5.100,00			5.100,00						5.100,00
952	Arsenal.it - Centro Veneto Ricerca e Innovazione per la Sanità Digitale	12.000,00			12.000,00						12.000,00

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie





Allegato 3 – Nota Integrativa

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – SI	501: La Ulss 1 specifica che la società partecipata EX ICP srl è in liquidazione. 502: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie relative alla partecipazione nella controllata ORAS S.p.a. secondo la metodologia del patrimonio netto. Al 31/12/2024 l'azienda ULSS 2 ha accantonato ad altri fondi la presunta perdita della controllata al bilancio 2024 e nel 2025 si è proceduto alla svalutazione dell'immobilizzazione finanziaria, secondo la metodologia del patrimonio netto. Nel corso del 2025 sono stati effettuati monitoraggi mensili, da parte di ULSS2, dell'andamento economico – patrimoniale e dell'efficienza dei costi al fine del conseguimento dell'equilibrio economico – finanziario della partecipata. Con l'ultimo monitoraggio si prende atto che l'azienda controllata sembra raggiungere il pareggio di bilancio 2025. Si rinvia ad approvazione del bilancio ORAS la verifica dei presupposti dell'art. 2446 c. 2 del CC
------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	503: L'azienda ha fornito una esaustiva relazione relativa alle partecipazioni in imprese controllate "Venezia Sanità srl" e "Fondazione Museo della Scuola Grande di San Marco e della Sanità". Si rinvia quindi alla nota integrativa aziendale, rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente".





Allegato 3 – Nota Integrativa

6. Rimanenze

COD. CONTO	RIMANENZE	VALORE ANNO N-1	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI	CARICHI DI MAGAZZINO (INCREMENTI)	INCREMENTI/UTILIZZI FONDO SVALUTAZIONE MAGAZZINO	SCARICHI PER CONSUMO (DECREMENTI)	SCARICHI PER CESSIONI AD ALTRE AZIENDE SANITARIE/ENTI (DECREMENTI)	SCARICHI PER SCADUTI/DANNEGGIATI/OBSELETI (DECREMENTI)	SVALUTAZIONI E PREZZO (DECREMENTI)	VALORE FINALE ANNO N	DI CUI PRESSO TERZI PER DISTRIBUZIONE E PER NOME E	DI CUI SCORTE DI REPARTO
ABA010	B.1.1) Rimanenze beni sanitari	352.240.173,09	-4.130.610,39	2.675.565.519,66	3.704.544,25	2.111.776.066,22	564.652.667,31	26.136.662,17	0,00	324.752.223,71	30.587.637,84	125.725.630,06
ABA020	B.1.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	158.697.304,42	-1.675.603,32	1.866.408.258,77	413.614,38	1.364.577.507,72	495.348.286,20	2.124.614,33	0,00	161.793.165,40	27.393.208,28	26.304.460,41
ABA021	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	141.460.526,79	-1.668.472,63	1.845.794.174,33	405.307,75	1.344.746.735,40	495.221.931,29	2.007.845,79	0,00	144.015.024,36	27.393.208,28	25.203.028,94
ABA022	Medicinali senza AIC	1.326.262,46	-7.130,63	16.971.804,58	8.306,63	15.955.319,01	56.056,73	101.822,33	0,00	2.786.044,91	0,00	928.004,59
ABA023	Emoderivati di produzione regionale	737.246,86	0,00	3.642.279,26	0,00	3.875.453,31	70.238,18	14.946,81	0,00	418.827,82	0,00	173.426,88
ABA030	B.1.1.b) Sangue ed emocomponenti	41.893,30	-12.904,34	1.727.887,21	9.859,37	1.704.930,18	0,00	760,00	0,00	61.044,76	0,00	9.859,37
ABA040	B.1.1.c) Dispositivi medici	135.185.055,15	-2.403.843,55	670.395.314,08	2.871.066,05	612.716.968,68	62.621.817,46	2.362.189,36	0,00	128.944.616,23	3.167.530,81	91.212.639,29
ABA041	Dispositivi medici	84.388.679,76	-2.264.934,43	504.074.113,64	2.282.025,80	463.050.664,24	49.442.780,58	1.922.412,14	0,00	74.064.027,61	2.427.862,41	67.633.278,56
ABA042	Dispositivi medici impiantabili attivi	3.289.991,81	-119.026,69	34.993.249,08	156.120,86	34.360.412,03	0,00	0,00	0,00	3.959.923,03	0,00	5.152.092,71
ABA043	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	19.043.119,36	-19.882,43	131.927.951,36	432.919,59	115.307.892,41	13.179.036,88	439.777,22	0,00	21.317.164,11	739.668,40	18.367.468,02
ABA050	B.1.1.d) Prodotti dietetici	1.331.126,96	-79,56	8.707.021,95	1.738,76	8.677.294,19	4.326,74	44.407,79	0,00	1.313.836,79	0,00	437.977,06
ABA060	B.1.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	8.755.983,62	-0,23	91.281.763,95	373,07	87.820.632,83	1.810.920,18	33.097,06	0,00	10.373.470,32	26.898,75	3.448.997,15
ABA070	B.1.1.f) Prodotti chimici	1.546.258,02	0,68	10.432.985,27	350.843,78	10.579.076,66	660,10	25.425,96	0,00	1.724.924,81	0,00	1.414.624,53
ABA080	B.1.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	85.225,49	0,44	212.409,18	0,00	243.058,15	0,00	0,00	0,00	54.576,36	0,00	653.195,76
ABA090	B.1.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	46.597.326,13	-38.180,51	25.799.879,85	56.988,84	25.454.597,61	4.866.857,23	21.608.167,03	0,00	20.486.592,44	0,00	2.243.736,49
ABA100	B.1.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA110	B.1.2) Rimanenze beni non sanitari	5.887.489,14	-12.068,60	21.247.154,90	2,86	20.673.845,58	6.104,77	13.113,19	0,00	6.417.508,76	0,00	2.208.486,58
ABA120	B.1.2.a) Prodotti alimentari	40.218,33	-58,72	223.182,08	2,86	236.253,53	0,00	3.140,92	0,00	23.950,10	0,00	15.944,19
ABA130	B.1.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.637.617,66	-7.400,35	6.497.024,43	0,00	6.279.430,29	0,00	2.047,54	0,00	1.845.703,91	0,00	546.021,35
ABA140	B.1.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	305,00	0,00	1.932.217,29	0,00	1.932.180,69	0,00	0,00	0,00	341,60	0,00	0,00
ABA150	B.1.2.d) Supporti informatici e cancelleria	3.560.927,52	48.461,90	8.548.545,64	0,00	8.528.350,83	3.072,85	10.957,69	0,00	3.615.554,09	0,00	768.568,49
ABA160	B.1.2.e) Materiale per la manutenzione	204.116,80	-52.788,28	1.778.520,18	0,00	1.641.046,30	0,00	43,77	0,00	288.758,63	0,00	606.002,41
ABA170	B.1.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	444.303,43	-283,15	2.267.665,28	0,00	2.062.523,94	3.031,92	2.929,27	0,00	643.200,43	0,00	267.784,14
ABA180	B.1.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.166,00

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni e Scarichi vari.

RIM01 – SI	000: Si evidenzia che nel 2025 il magazzino di beni COVID/Panflu, come da tabella n. 15 di dettaglio sopra riportata, registra 20,8 mln di euro di svalutazione per beni consumabili non più utilizzabili, che trovano copertura nella linea di spesa n. 1025 regionale dedicata, a copertura dei costi che Azienda Zero sostiene per le Aziende SSR. 501: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro: sono stati scaricati beni sanitari scaduti/danneggiati/non conformi per un importo pari ad Euro 380.305,71 €. 502: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati, obsoleti 503: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati,
------------	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

	<i>obsoleti</i> 505: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati, obsoleti 506: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati, obsoleti 507: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati, obsoleti 508: Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro. Non essendovi svalutazioni si precisa che: - la colonna incrementi contiene tutti i carichi di magazzino, inclusi movimenti di carico dell'inventario di reparto - la colonna scarichi per scaduti / danneggiati / obsoleti (decrementi) contiene il valore degli articoli scaduti/eliminati per danneggiamento od obsolescenza - La colonna decrementi contiene gli scarichi da magazzino per consumi, resi, diminuzioni di inventario dei reparti. 509: Sono stati effettuati scarichi per materiale scaduto. 901: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati, obsoleti 912: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati, obsoleti 952: Nel corso dell'anno 2025 sono stati rilevati scarichi per scaduti, danneggiati, obsoleti
--	---

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pigni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre	SI	000: Elenchi quantitativi e descrittivi dei beni





Allegato 3 – Nota Integrativa

informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	consumabili dalla Protezione Civile. 503: si rinvia alla nota integrativa aziendale per ulteriori dettagli. 506: Come disposto dall’ art. 2426 cc: «le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall’andamento del mercato se minore» è stato applicato il principio di prudenza al fine della valutazione dei beni scaduti adottando il criterio del costo di acquisto. Il valore dei beni scaduti è riportato nella tabella riepilogativa suddivisa per conto di bilancio. In particolare, relativamente ai Dispositivi medici per la gestione dell'emergenza pandemica da SARS Covid 19, gli scaduti derivano da materiale consegnato da Azienda Zero a fine pandemia. 901: Le attività relative alle operazioni di inventario avvengono secondo le istruzioni operative aziendali e secondo le tempistiche definite dalla struttura aziendale di competenza. Nel calendario di bilancio la UOC Contabilità e Bilancio definisce le tempistiche entro le quali i dati devono pervenire ai fini della contabilizzazione delle rimanenze al 31/12 da rilevare. 912: In sede di determinazione della variazione delle rimanenze 2025 si è reso necessario condurre un audit interno a causa di un errore nella rilevazione delle scorte di reparto a consuntivo 2024. L’esito dell’audit ha evidenziato che l’errore, pari a euro 2.636.202,98 fu causato dalla trasmissione, da parte di un’Unità Operativa, di un file che non riportava le giacenze finali, bensì i consumi. Tale importo è stato oggetto di un’opportuna riclassificazione nel bilancio 2025.
--	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

7. Crediti

	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Anno N	Di cui per fatture da
ABA190: B. II) CREDITI	1.791.546.483,10	1.559.508.603,03	1.429.373.259,76	1.921.681.826,37	24.404.575,58
ABA200: B. II.1) Crediti v/Stato	1.453.548.913,59	589.266.447,92	352.186.547,82	1.690.628.813,69	1.669.699,93
ABA201: ric: CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	223.879.920,68	489.400.588,47	70.381.572,29	642.898.936,86	671.472,66
ABA202: ric: Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	126.675.939,90	440.536.376,42	23.261.695,62	543.950.620,70	0,00
ABA201: B. II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	278.031.241,71	0,00	278.031.241,71	0,00
ABA220: B. II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	108.212.982,28	107.358.913,90	8.738.001,49	206.833.894,69	0,00
ABA230: B. II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240: B. II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	2.055.647,00	2.055.647,00	0,00	0,00
ABA250: B. II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario reg. standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260: B. II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	18.462.957,62	53.090.573,81	12.468.047,13	59.085.484,30	0,00
ABA203: ric: Crediti v/Stato - altro	97.203.980,78	48.864.212,05	47.119.876,67	98.948.316,16	671.472,66
ABA270: B. II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	96.001.693,60	48.532.702,05	47.119.874,09	97.414.521,56	485.868,32
ABA271: B. II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	1.202.287,18	331.510,00	2,58	1.533.794,60	185.604,34
ABA204: ric: CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	1.221.443.962,83	97.928.106,04	280.451.055,01	1.038.921.013,86	0,00
ABA280: B. II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.221.443.962,83	97.928.106,04	280.451.055,01	1.038.921.013,86	0,00
ABA290: B. II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	809.376,29	0,00	221.914,00	587.462,29	0,00
ABA300: B. II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310: B. II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	654.860,76	0,00	221.914,00	432.946,76	0,00
ABA320: B. II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	154.515,53	0,00	0,00	154.515,53	0,00
ABA330: B. II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340: B. II.1.k) Crediti v/preletture	7.415.653,79	1.937.753,41	1.132.066,52	8.221.400,68	998.227,27
ABA350: B. II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	27.175.203,71	14.587.064,86	6.631.264,72	35.131.003,85	-200,86
ABA360: ric: CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	8.598.555,65	5.894.614,86	6.031.264,72	8.461.905,79	-200,86
ABA361: ric: Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	8.598.555,65	5.894.614,86	6.031.264,72	8.461.905,79	-200,86
ABA390: B. II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390a: B. II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390b: B. II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400: B. II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a: B. II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b: B. II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410: B. II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a: B. II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b: B. II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420: B. II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a: B. II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b: B. II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430: B. II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430a: B. II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b: B. II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440: B. II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a: B. II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b: B. II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450: B. II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	8.598.555,65	5.894.614,86	6.031.264,72	8.461.905,79	-200,86
ABA450a: B. II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per spesa corrente - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b: B. II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450c: B. II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per spesa corrente - NO GSA	8.598.555,65	5.894.614,86	6.031.264,72	8.461.905,79	-200,86
ABA451: B. II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a: B. II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b: B. II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460: B. II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a: B. II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b: B. II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461: B. II.2.a.10) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a: B. II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

ABA461b: B.11.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470 B.11.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	18.576.648,06	8.692.450,00	600.000,00	26.669.098,06	0,00
ABA480: B.11.2.b.1) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma finanziamenti per investimenti	18.576.648,06	8.692.450,00	600.000,00	26.669.098,06	0,00
ABA480a: B.11.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b: B.11.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c: B.11.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d B.11.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	18.576.648,06	8.692.450,00	600.000,00	26.669.098,06	0,00
ABA490: B.11.2.b.2) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a: B.11.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b B.11.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500: B.11.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a: B.11.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b: B.11.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501 B.11.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a B.11.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b B.11.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510: B.11.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a: B.11.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b: B.11.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520 B.11.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a B.11.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b B.11.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521 B.11.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522: B.11.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a: B.11.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b: B.11.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA530: B.11.3) Crediti v/Comuni	2.249.319,13	4.833.238,92	4.942.751,62	2.139.806,43	599.116,36
ABA540: B.11.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	5.916.080,58	12.473.146,19	11.360.864,37	7.028.362,40	2.639.457,51
ABA550: B.11.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	105.077,20	0,00	105.077,20	0,00
ABA560 B.11.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570 B.11.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580 B.11.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	105.077,20	0,00	105.077,20	0,00
ABA590: B.11.4.b) Accanto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591 B.11.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600: B.11.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	5.916.080,58	12.353.948,28	11.360.864,37	6.909.164,49	2.639.457,51
ABA601 B.11.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	14.120,71	0,00	14.120,71	0,00
ABA610: B.11.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.730.936,23	3.829.682,65	3.567.585,79	10.993.033,09	1.756.210,94
ABA620: B.11.5.a) Crediti v/enti regionali	369.300,61	254.072,86	38.301,22	585.072,25	0,00
ABA630: B.11.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	384.206,48	0,00	0,00	384.206,48	0,00
ABA640: B.11.5.c) Crediti v/altre partecipate	9.977.429,14	3.575.609,79	3.529.294,57	10.023.754,36	1.756.210,94
ABA650: B.11.6) Crediti v/Eriario	15.213.570,23	40.469.063,32	38.732.304,53	16.950.329,02	0,00
ABA660: B.11.7) Crediti v/altre	276.712.459,63	894.049.959,17	1.011.951.940,91	158.810.477,89	17.740.291,70
ABA670: B.11.7.a) Crediti v/clienti privati	71.058.386,52	422.834.691,91	437.277.403,62	56.615.674,81	15.655.444,97
ABA670a: B.11.7.a.1) Crediti v/clienti privati	164.314.528,95	432.962.085,45	442.567.891,91	154.708.722,49	26.431.761,76
ABA670b: B.11.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	93.256.142,43	10.127.393,54	5.290.488,29	98.093.047,68	10.776.316,79
ABA680: B.11.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	52.118,02	126.939,21	0,00	179.057,23	0,00
ABA690: B.11.7.c) Crediti v/altre soggetti pubblici	68.399.784,52	115.658.592,46	126.903.905,66	57.154.471,32	1.534.227,17
ABA700: B.11.7.d) Crediti v/altre soggetti pubblici per ricerca	173.177,62	149.485,26	41.793,44	280.869,44	0,00
ABA710: B.11.7.e) Altri crediti diversi	130.402.791,40	352.677.245,17	445.087.293,67	37.992.742,90	458.704,18
ABA711: B.11.7.e.1) Altri crediti diversi	130.425.088,87	352.676.782,57	445.109.088,54	37.992.782,90	458.744,18
ABA711a: B.11.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	137.350.713,89	353.644.840,19	445.567.277,47	45.428.276,61	458.744,18
ABA711b: B.11.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	6.925.625,02	968.057,62	458.188,93	7.435.493,71	0,00
ABA712: B.11.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-22.297,47	462,60	-21.794,87	-40,00	-40,00
ABA713 B.11.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.626.201,55	2.603.005,16	2.641.544,52	6.587.662,19	91.915,38
ABA714 B.11.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.662.519,65	2.566.687,06	2.641.544,52	6.587.662,19	91.915,38
ABA715: B.11.7.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-36.318,10	36.318,10	0,00	0,00	0,00

Tab. 16_19 – Movimentazione dei crediti (valore nominale)





Allegato 3 – Nota Integrativa

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti / Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA670b B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti viclienti privati	93.256.142,43	9.260,84	10.056.431,00	5.228.786,59	98.093.047,68
prestazioni sanitarie a utenti paganti in proprio e/o tramite assicurazioni (compresa quota alberghiera)	36.443.082,25	582.198,20	3.111.263,05	1.009.489,51	39.127.051,99
ticket (compresa mancata disdetta)	24.494.554,90	-232.183,06	4.309.538,27	1.507.972,79	27.063.937,32
altro	8.842.282,16	-159.023,90	602.325,75	1.175.318,69	8.110.265,32
altre prestazioni dipartimento di prevenzione (certificazioni patenti, verifiche cantieri, altro)	3.995.248,91	45.515,47	140.141,01	189.570,81	3.991.334,58
prestazioni veterinarie (D.Lgs. 194/2008)	3.557.893,87	531,58	230.703,37	164.534,35	3.624.594,47
locazioni, concessioni di spazi	3.405.991,29	-447.229,35	511.624,89	422.874,73	3.047.512,10
Altri rimborsi e recuperi: rimborso spese legali, rimb. assicurativi, penali, abbuoni attivi, altro	2.454.395,63	0,00	331.841,41	45.287,73	2.740.949,31
prestazioni di igiene pubblica	2.419.550,37	179.279,68	157.449,84	213.087,62	2.543.192,27
attività libero professionale	1.793.360,95	33.608,04	245.800,76	46.739,85	2.026.029,90
prestazioni ad utenti per servizi territoriali (recupero assegno di cura, quota compartecipazione RSA, trasporti, altro)	1.913.398,44	-394,25	126.105,21	53.200,32	1.985.909,08
sanzioni amministrative	1.095.545,68	0,00	154.760,88	9.657,89	1.240.648,67
trasporti (elisoccorso, ambulanza, ecc)	1.198.151,03	0,00	36.368,64	23.387,60	1.211.132,07
contributi in c/esercizio	1.066.491,20	6.845,28	44.065,54	318.146,13	799.255,89
sperimentazione farmaci	391.886,55		42.774,95		434.671,50
consulenze e prestazioni medico legali	70.303,99	0,00	4.954,85	13.562,76	61.696,08
diritti sanitari e simili (richiesta cartella clinica)	32.705,79	0,00	3.532,09	1.697,81	34.540,07
Attività commerciale	20.700,43	0,00	1.628,31	1.191,41	21.137,33
prestazioni sanitarie a cittadini stranieri	19.762,37	115,15	755,73	6.267,52	14.365,73
prestazioni di medicina del lavoro	7.568,65	0,00	565,17	324,82	7.809,00
sponsorizzazioni	33.257,97		231,28	26.474,25	7.015,00

CREDITI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Giroconti / Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA711b B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	6.925.625,02	123.380,44	773.868,14	387.379,89	7.435.493,71
sentenze e accordi transattivi (comprese spese legali e rimborsi assicurativi)	4.005.411,97	-70.809,04		293.111,13	3.641.491,80
crediti verso soggetti esteri	1.326.635,79	0,00	146.375,70	0,00	1.473.011,49
altro - altri crediti diversi	583.921,49	3.924,76	100.597,86	94.268,76	594.175,35
anticipi, recuperi, ecc	399.975,19	46.714,56	213.785,40		660.475,15
contributi in c/esercizio	309.240,00		282.000,00		591.240,00
anticipi fornitori	279.892,04	6.167,44	30.882,17	0,00	316.941,65
depositi cauzionali	18.284,21	17.420,27	227,01	0,00	35.931,49
anticipi farmacie	2.264,33	119.962,45			122.226,78

Tab. 18 - Fondo Svalutazione Crediti





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Valore Anno N-6 e Ante	Valore Anno N-5	Valore Anno N-4	Valore Anno N-3	Valore Anno N-2	Valore Anno N-1	Valore Anno N	TOTALE
ABA190: B. II) CREDITI	92.525.106,16	2.729.587,89	29.398.673,85	391.856.749,63	166.797.231,68	530.794.351,13	707.580.126,03	1.921.681.826,37
ABA200: B. II. I) Crediti vStato	70.973.082,79	878.024,10	23.992.258,36	380.794.163,66	156.560.032,03	486.289.492,47	571.141.760,28	1.690.628.813,69
ABA201_ric: CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	7.139.730,38	228.959,02	22.792.697,64	30.624.411,93	33.664.255,22	67.093.577,65	481.355.305,02	642.898.936,86
ABA202_ric: Crediti vStato per spesa corrente e acconti	4.885.761,85	228.725,02	21.960.107,28	23.389.377,63	23.978.401,50	36.232.784,90	433.275.462,52	543.950.620,70
ABA201: B. II.1.a) Crediti vStato per spesa corrente - FSN indistinto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	278.031.241,71	278.031.241,71
ABA220: B. II.1.b) Crediti vStato per spesa corrente - FSN vincolato	2.505.008,23	0,00	21.319.799,28	23.389.377,28	21.972.027,00	35.494.035,90	102.153.647,00	206.833.894,69
ABA230: B. II.1.c) Crediti vStato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240: B. II.1.d) Crediti vStato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250: B. II.1.e) Crediti vStato per acconto quota fabbisogno sanitario reg. standard	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA260: B. II.1.f) Crediti vStato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	2.380.753,62	228.725,02	640.308,00	0,35	2.006.374,50	738.749,00	53.090.573,81	59.085.484,30
ABA203_ric: Crediti vStato - altro	2.253.968,53	234,00	832.590,36	7.235.034,30	9.685.853,72	30.860.792,75	48.079.842,50	98.948.316,16
ABA270: B. II.1.g) Crediti vStato per spesa corrente - altro	1.139.681,08	234,00	832.590,36	7.185.176,20	9.685.853,72	30.822.653,70	47.748.332,50	97.414.521,56
ABA271: B. II.1.h) Crediti vStato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	1.114.287,45	0,00	0,00	49.858,10	0,00	38.139,05	331.510,00	1.533.794,60
ABA204_ric: CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	59.013.446,61	120.262,30	9.755,32	349.647.343,87	122.317.584,00	419.076.067,12	88.736.554,64	1.038.921.013,86
ABA280: B. II.1.i) Crediti vStato per finanziamenti per investimenti	59.013.446,61	120.262,30	9.755,32	349.647.343,87	122.317.584,00	419.076.067,12	88.736.554,64	1.038.921.013,86
ABA290: B. II.1.j) Crediti vStato per ricerca	120.001,81	0,00	342.946,76	0,00	124.513,72	0,00	0,00	587.462,29
ABA300: B. II.1.j.1) Crediti vStato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310: B. II.1.j.2) Crediti vStato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0,00	0,00	342.946,76	0,00	90.000,00	0,00	0,00	432.946,76
ABA320: B. II.1.j.3) Crediti vStato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	120.001,81	0,00	0,00	0,00	34.513,72	0,00	0,00	154.515,53
ABA330: B. II.1.j.4) Crediti vStato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340: B. II.1.k) Crediti vPrefetture	4.699.903,99	528.802,78	846.868,64	522.407,86	453.679,09	119.847,70	1.049.900,62	8.221.400,68
ABA350: B. II.2) Crediti vRegione o Provincia Autonoma	283.243,17	80.866,93	737.305,53	793.144,55	400.757,76	19.752.402,36	13.083.283,55	35.131.003,85
ABA360_ric CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	237.167,84	80.866,93	79.102,68	793.144,55	316.257,76	2.264.532,48	4.690.833,55	8.461.905,79
ABA361_ric Crediti vRegione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	237.167,84	80.866,93	79.102,68	793.144,55	316.257,76	2.264.532,48	4.690.833,55	8.461.905,79
ABA390: B. II.2.a.1) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390a: B. II.2.a.1.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390b: B. II.2.a.1.b) Crediti vAzienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400: B. II.2.a.2) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a: B. II.2.a.2.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b: B. II.2.a.2.b) Crediti vAzienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410: B. II.2.a.3) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a: B. II.2.a.3.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b: B. II.2.a.3.b) Crediti vAzienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420: B. II.2.a.4) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a: B. II.2.a.4.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b: B. II.2.a.4.b) Crediti vAzienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430: B. II.2.a.5) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430a: B. II.2.a.5.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b: B. II.2.a.5.b) Crediti vAzienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440: B. II.2.a.6) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a: B. II.2.a.6.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b: B. II.2.a.6.b) Crediti vAzienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450: B. II.2.a.7) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	237.167,84	80.866,93	79.102,68	793.144,55	316.257,76	2.264.532,48	4.690.833,55	8.461.905,79
ABA450a: B. II.2.a.7.a) Crediti vRegione o Prov. Autonoma per spesa corrente - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450b: B. II.2.a.7.b) Crediti vAzienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450c: B. II.2.a.7.c) Crediti vRegione o Prov. Autonoma per spesa corrente - I/O GSA	237.167,84	80.866,93	79.102,68	793.144,55	316.257,76	2.264.532,48	4.690.833,55	8.461.905,79
ABA451: B. II.2.a.8) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a: B. II.2.a.8.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b: B. II.2.a.8.b) Crediti vAzienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460: B. II.2.a.9) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a: B. II.2.a.9.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b: B. II.2.a.9.b) Crediti vAzienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461: B. II.2.a.10) Crediti vRegione o Prov. Autonoma mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a: B. II.2.a.10.a) Crediti vRegione o Prov. Autonoma mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

ABA461b: B.11.2.a.10.b) Crediti vAzienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470 B.11.2.b) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	46.075,33	0,00	658.202,85	0,00	84.500,00	17.487.869,88	8.392.450,00	26.669.098,06
ABA480: B.11.2.b.1) Crediti vRegione o P.rov. Autonoma finanziamenti per investimenti	46.075,33	0,00	658.202,85	0,00	84.500,00	17.487.869,88	8.392.450,00	26.669.098,06
ABA480a: B.11.2.b.1.a) Crediti vRegione o P.rov. Autonoma finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b: B.11.2.b.1.b) Crediti vAzienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c: B.11.2.b.1.c) Crediti vAzienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d: B.11.2.b.1.d) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	46.075,33	0,00	658.202,85	0,00	84.500,00	17.487.869,88	8.392.450,00	26.669.098,06
ABA490: B.11.2.b.2) Crediti vRegione o P.rov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a: B.11.2.b.2.a) Crediti vRegione o P.rov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b: B.11.2.b.2.b) Crediti vAzienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500: B.11.2.b.3) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a: B.11.2.b.3.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b: B.11.2.b.3.b) Crediti vAzienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501 B.11.2.b.4) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a: B.11.2.b.4.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b: B.11.2.b.4.b) Crediti vAzienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510: B.11.2.b.5) Crediti vRegione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a: B.11.2.b.5.a) Crediti vRegione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b: B.11.2.b.5.b) Crediti vAzienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520: B.11.2.b.6) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a: B.11.2.b.6.a) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b: B.11.2.b.6.b) Crediti vAzienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521: B.11.2.c) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522: B.11.2.d) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a: B.11.2.d.1) Crediti vRegione o Provincia Autonoma per L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b: B.11.2.d.2) Crediti vAzienda Zero per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA530: B.11.3) Crediti vComuni	366.205,63	30.224,80	16.579,25	96.943,62	96.469,91	288.563,42	1.244.819,80	2.139.806,43
ABA540: B.11.4) Crediti vAziende sanitarie pubbliche	780.604,61	80.930,34	67.777,87	194.802,33	336.913,25	970.495,71	4.596.838,29	7.028.362,40
ABA550: B.11.4.a) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.077,20	105.077,20
ABA560: B.11.4.a.1) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA570: B.11.4.a.2) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580: B.11.4.a.3) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.077,20	105.077,20
ABA590: B.11.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591: B.11.4.c) Crediti vAziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600: B.11.4.d) Crediti vAziende sanitarie pubbliche Extra regione	780.604,61	80.930,34	67.777,87	194.802,33	336.913,25	970.495,71	4.477.640,38	6.909.164,49
ABA601: B.11.4.e) Crediti vAziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o P.rov. Aut. (extra)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.120,71	14.120,71
ABA610: B.11.5) Crediti vsocietà partecipate e/o enti dipendenti della Regione	908.453,34	64.309,87	1.246.735,96	2.290.448,32	2.134.564,61	1.837.294,50	2.511.226,49	10.993.033,09
ABA620: B.11.5.a) Crediti vEnti regionali	318.300,61	0,00	0,00	0,00	12.562,58	0,00	254.209,06	585.072,25
ABA630: B.11.5.b) Crediti vsperimentazioni gestionali	384.206,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	384.206,48
ABA640: B.11.5.c) Crediti vAltre partecipate	205.946,25	64.309,87	1.246.735,96	2.290.448,32	2.122.002,03	1.837.294,50	2.257.017,43	10.023.754,36
ABA650: B.11.6) Crediti vE.nario	114.943,55	428.832,97	518.509,10	130.937,31	122.155,70	1.019.131,40	14.615.818,99	16.950.329,02
ABA660: B.11.7) Crediti vAltri	19.098.573,07	1.166.398,88	2.819.507,78	7.556.309,84	7.146.338,42	20.636.971,27	100.386.378,63	158.810.477,89
ABA670: B.11.7.a) Crediti vClienti privati	545.018,48	206.991,68	258.255,84	1.220.040,78	803.806,45	6.314.154,26	47.267.407,32	56.615.674,81
ABA670a: B.11.7.a.1) Crediti vClienti privati	41.448.957,97	6.942.294,45	8.007.018,25	11.188.987,28	11.285.593,60	23.663.139,42	52.172.733,52	154.708.722,49
ABA670b: B.11.7.a.2) F.do svalutazione crediti vClienti privati	40.903.939,49	6.735.302,77	7.748.760,41	9.968.946,50	10.481.787,15	17.348.985,16	4.905.326,20	98.093.047,68
ABA680: B.11.7.b) Crediti vGestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.118,02	126.939,21	179.057,23
ABA690: B.11.7.c) Crediti vAltri soggetti pubblici	13.664.664,36	488.450,45	1.752.771,38	4.763.619,32	4.005.208,98	6.621.284,70	25.858.472,13	57.154.471,32
ABA700: B.11.7.d) Crediti vAltri soggetti pubblici per ricerca	0,00	0,00	0,00	10.000,00	147.504,16	0,00	123.365,28	280.869,44
ABA710: B.11.7.e) Altri crediti diversi	703.480,98	0,00	593.447,19	1.182.090,07	2.055.140,69	7.292.961,77	26.165.622,20	37.992.742,90
ABA711: B.11.7.e.1) Altri crediti diversi	703.480,98	0,00	593.447,19	1.182.090,07	2.055.140,69	7.292.961,77	26.165.662,20	37.992.782,90
ABA711a: B.11.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	3.227.185,90	741.261,36	1.266.824,78	2.039.631,74	3.227.396,51	8.673.852,78	26.252.121,54	45.428.276,61
ABA711b: B.11.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	2.523.704,92	741.261,36	673.377,59	857.541,67	1.172.257,82	1.380.891,01	86.459,34	7.435.493,71
ABA712: B.11.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40,00	-40,00
ABA713: B.11.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.185.409,25	470.956,75	215.033,37	380.559,67	134.678,14	356.452,52	844.572,49	6.587.662,19
ABA714: B.11.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.185.409,25	470.956,75	215.033,37	380.559,67	134.678,14	356.452,52	844.572,49	6.587.662,19
ABA715: B.11.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 20_21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Esigibili Pagabili Entro l'Esercizio Successivo Vc	Fino a 5 Anni	Oltre 5 Anni	Totale
ABA190: B. II) CREDITI	867.129.089,74	1.054.552.736,63	0,00	1.921.681.826,37
ABA200: B. II.1) Crediti v/Stato	654.337.639,83	1.036.291.173,86	0,00	1.690.628.813,69
ABA201_ric: CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	642.898.936,86	0,00	0,00	642.898.936,86
ABA202_ric: Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	543.950.620,70	0,00	0,00	543.950.620,70
ABA201: B. II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	278.031.241,71	0,00	0,00	278.031.241,71
ABA220: B. II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	206.833.894,69	0,00	0,00	206.833.894,69
ABA230: B. II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA240: B. II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA250: B. II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario reg. standard	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA203_ric: Crediti v/Stato - altro	98.948.316,16	0,00	0,00	98.948.316,16
ABA260: B. II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	59.085.484,30	0,00	0,00	59.085.484,30
ABA270: B. II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	97.414.521,56	0,00	0,00	97.414.521,56
ABA271: B. II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	1.533.794,60	0,00	0,00	1.533.794,60
ABA204_ric: CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	5.285.510,26	1.033.635.503,60	0,00	1.038.921.013,86
ABA280: B. II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	5.285.510,26	1.033.635.503,60	0,00	1.038.921.013,86
ABA290: B. II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	587.462,29	0,00	0,00	587.462,29
ABA300: B. II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA310: B. II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	432.946,76	0,00	0,00	432.946,76
ABA320: B. II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	154.515,53	0,00	0,00	154.515,53
ABA330: B. II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA340: B. II.1.k) Crediti v/prefetture	5.565.730,42	2.655.670,26	0,00	8.221.400,68
ABA350: B. II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	26.738.553,85	8.392.450,00	0,00	35.131.003,85
ABA360_ric CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	8.461.905,79	0,00	0,00	8.461.905,79
ABA361_ric Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente	8.461.905,79	0,00	0,00	8.461.905,79
ABA390: B. II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390a: B. II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA390b: B. II.2.a.1.b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400 B. II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400a B. II.2.a.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA400b: B. II.2.a.2.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410 B. II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410a B. II.2.a.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA410b: B. II.2.a.3.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420: B. II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420a: B. II.2.a.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA420b: B. II.2.a.4.b) Crediti v/Azienda Zero per acconto quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430 B. II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430a B. II.2.a.5.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA430b B. II.2.a.5.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440 B. II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440a B. II.2.a.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA440b B. II.2.a.6.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450: B. II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	8.461.905,79	0,00	0,00	8.461.905,79
ABA450a: B. II.2.a.7.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per spesa corrente - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

ABA450b: B.II.2.a.7.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA450c: B.II.2.a.7.c) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma per spesa corrente - NO GSA	8.461.905,79	0,00	0,00	8.461.905,79
ABA451 B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451a B.II.2.a.8.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA451b B.II.2.a.8.b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460: B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460a: B.II.2.a.9.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA460b: B.II.2.a.9.b) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461: B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461a: B.II.2.a.10.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA461b: B.II.2.a.10.b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA470 B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	18.276.648,06	8.392.450,00	0,00	26.669.098,06
ABA480: B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma finanziamenti per investimenti	18.276.648,06	8.392.450,00	0,00	26.669.098,06
ABA480a: B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b: B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c: B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	18.276.648,06	8.392.450,00	0,00	26.669.098,06
ABA490: B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a: B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500: B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a: B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b: B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501 B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510: B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a: B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b: B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520 B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA521 B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522: B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522a: B.II.2.d.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per L. 210/92 - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA522b: B.II.2.d.2) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA530: B.II.3) Crediti v/Comuni	2.139.806,43	0,00	0,00	2.139.806,43
ABA540: B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	7.028.362,40	0,00	0,00	7.028.362,40
ABA550: B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	105.077,20	0,00	0,00	105.077,20
ABA560 B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

ABA570 B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA580 B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	105.077,20	0,00	0,00	105.077,20
ABA590: B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA591 B.II.4.c) Crediti v/Aziende Sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA600: B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	6.909.164,49	0,00	0,00	6.909.164,49
ABA601 B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	14.120,71	0,00	0,00	14.120,71
ABA610: B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.993.033,09	0,00	0,00	10.993.033,09
ABA620: B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	585.072,25	0,00	0,00	585.072,25
ABA630: B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	384.206,48	0,00	0,00	384.206,48
ABA640: B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	10.023.754,36	0,00	0,00	10.023.754,36
ABA650: B.II.6) Crediti v/Erario	16.374.775,59	575.553,43	0,00	16.950.329,02
ABA660: B.II.7) Crediti v/altri	149.516.918,55	9.293.559,34	0,00	158.810.477,89
ABA670: B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	56.615.674,81	0,00	0,00	56.615.674,81
ABA670a: B.II.7.a.1) Crediti v/clienti privati	154.514.771,49	193.951,00	0,00	154.708.722,49
ABA670b: B.II.7.a.2) F.do svalutazione crediti v/clienti privati	97.899.096,68	193.951,00	0,00	98.093.047,68
ABA680: B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	179.057,23	0,00	0,00	179.057,23
ABA690: B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	50.960.813,21	6.193.658,11	0,00	57.154.471,32
ABA700: B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	280.869,44	0,00	0,00	280.869,44
ABA710: B.II.7.e) Altri crediti diversi	34.892.841,67	3.099.901,23	0,00	37.992.742,90
ABA711: B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	34.892.881,67	3.099.901,23	0,00	37.992.782,90
ABA711a: B.II.7.e.1.a) Altri Crediti diversi	42.300.524,22	3.127.752,39	0,00	45.428.276,61
ABA711b: B.II.7.e.1.b) F.do svalutazione altri crediti diversi	7.407.642,55	27.851,16	0,00	7.435.493,71
ABA712: B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-40,00	0,00	0,00	-40,00
ABA713 B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.587.662,19	0,00	0,00	6.587.662,19
ABA714 B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	6.587.662,19	0,00	0,00	6.587.662,19
ABA715: B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 22_23– Valore netto dei crediti per anno di scadenza





Allegato 3 – Nota Integrativa

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	Contributi da aziende sanitarie pubbliche della Regione
CONSOLIDATO	0,00	0,00	105.077,20	14.120,71
TOTALE AZIENDE	0,00	0,00	205.310.661,90	150.274,97
500	0,00	0,00	149.140.284,08	0,00
501	0,00	0,00	728.957,64	0,00
502	0,00	0,00	10.298.253,03	0,00
503	0,00	0,00	3.387.625,86	6.363,00
504	0,00	0,00	341.400,57	0,00
505	0,00	0,00	1.212.606,03	6.649,00
506	0,00	0,00	5.418.147,64	16.982,40
507	0,00	0,00	1.873.689,77	5.442,81
508	0,00	0,00	4.586.951,75	8.438,69
509	0,00	0,00	2.458.314,05	0,00
901	0,00	0,00	14.077.369,00	56.397,07
912	0,00	0,00	6.554.778,89	50.002,00
952	0,00	0,00	5.232.283,59	0,00

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali

	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Importo riscosso nell'esercizio	Consistenza finale
ABA280: B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.221.443.962,83	68.320.573,76	250.843.522,73	1.038.921.013,86
ABA480: B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma finanziamenti per investimenti	18.576.648,06	8.392.450,00	300.000,00	26.669.098,06
ABA480a: B.II.2.b.1.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480b: B.II.2.b.1.b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480c: B.II.2.b.1.c) Crediti v/Azienda Zero per finanziamenti per investimenti - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA480d: B.II.2.b.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti - NO GSA	18.576.648,06	8.392.450,00	300.000,00	26.669.098,06
ABA490: B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490a: B.II.2.b.2.a) Crediti v/Regione o Prov. Autonoma incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA490b: B.II.2.b.2.b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500: B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500a: B.II.2.b.3.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA500b: B.II.2.b.3.b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501: B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501a: B.II.2.b.4.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA501b: B.II.2.b.4.b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510: B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510a: B.II.2.b.5.a) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA510b: B.II.2.b.5.b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520: B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520a: B.II.2.b.6.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
ABA520b: B.II.2.b.6.b) Crediti v/Azienda Zero per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante: 000: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo
-------------	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

circolante per un importo di 600 € relativi ad oneri di accreditamento.

501: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante, in particolare, di crediti verso privati per euro 667.182,15 relativi principalmente al periodo 2015 – 2018, per le seguenti motivazioni:

-Crediti verso cittadini stranieri di diversa nazionalità già sollecitati dall'Azienda, principalmente residenti in paesi extra UE, dato l'elevato rischio di non recuperabilità degli stessi a fronte di rilevanti costi di recupero (ticket non incassati, prestazioni ambulatoriali e interventi di elisoccorso ecc.);

-Crediti già sollecitati con posta ordinaria o raccomandata AR che dopo accurata analisi si sono dimostrati inesigibili a causa indirizzi inesatti, sconosciuti, trasferiti, deceduti.

502: Nel corso dell'esercizio è stato adeguato il fondo svalutazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per € 1.205.470,95 relativamente a crediti verso clienti privati e per € 410.632,84 relativamente ad altri crediti diversi per adeguare il fondo in base ai crediti incassati nel corso del 2025 e precedentemente svalutati, e in base ai nuovi crediti da inserire in svalutazione.

503: Per i dettagli sulla determinazione del fondo svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante di questa Azienda, si rinvia alla nota integrativa aziendale.

504: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante adeguando il fondo svalutazione crediti per la copertura al 100% del valore nominale dei crediti con anzianità superiore ad 1 anno sempre nel rispetto del principio di prudenza.

505: Nell'anno 2025 è proseguita l'attività di analisi delle posizioni creditorie dell'Azienda ULSS 5 con invio del sollecito con raccomandata A.R. e al successivo invio all'Agenzia della riscossione per il recupero coattivo. Il fondo svalutazione crediti è relativo ai soli crediti vs soggetti privati. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Il fondo svalutazione al 01/01/2025 è costituito dal Fondo in essere al 31/12/2024 movimentato per l'anno 2025 per le posizioni della ULSS 5 Polesana. L'analisi dei crediti avviene a partire dai crediti in essere al 1/1/2024 analizzandoli separatamente in base alla provenienza e la svalutazione ha tenuto conto sia della natura del credito. L'accantonamento è stato calcolato e svalutato al 100%. Come previsto dal Manuale di standard organizzativi, contabili e procedurali della Regione Veneto. L'accantonamento dell'anno 2025 è riferito ai crediti anno 2024 ed è pari a euro 967.479,04 e utilizzo di posizioni già a fondo per euro 243.296,4 a seguito di attività già definita, di recupero dei crediti tramite agenzia delle riscossioni.

506: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Per l'accantonamento a fondo svalutazione crediti l'Azienda ha seguito le indicazioni di Azienda Zero previste nella circolare prot. n. 7645 del 16/03/2026 ad oggetto "Predisposizione del bilancio di esercizio 2025" Sono stati oggetto di verifica puntuale i crediti incassati nel corso nel 2025 per i quali al 31/12/2024 erano già state accantonate le relative quote a fondo. Al fine di adeguare il fondo alle effettive probabilità di recupero del credito, come da indicazioni previste nella circolare di cui sopra, sono stati svalutati crediti verso privati con anzianità superiore ad un anno al 100% e le situazioni fallimentari indipendentemente dall'anzianità, tutto ciò ha portato





Allegato 3 – Nota Integrativa

	<i>ad accantonare e riclassificare crediti per complessivi € 1.075.883,90 mentre l'utilizzo è stato pari ad € 657.946,89. Per quanto sopra, il fondo svalutazione crediti, che al 31.12.2024 ammontava a € 8.973.548,43 al 31.12.2025 risulta pari ad € 9.391.485,44</i> 507: <i>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. In ossequio ai principi del Manuale di Standard Organizzativi Contabili e Procedurali della Regione Veneto approvato con Decreto n. 135 del 30/06/2017 dal Commissario dell'Azienda Zero si è adeguato il fondo mediante un accantonamento di € 767.243, tale da garantire la copertura dei crediti, sia verso le persone fisiche (crediti sorti fino al 31/12/2024), sia verso le ditte private (con anzianità superiore di cinque anni). Si precisa che, di tutti i crediti che risultavano da incassare al 31/12/2025, quelli riferiti agli anni dal 1995 al 2000 di cui si è accertata la inesigibilità, pari a 52.594,04 euro sono stati tutti stralciati, con pari utilizzo del fondo svalutazione.</i> 508: <i>Per i dettagli sulla determinazione del fondo svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante di questa Azienda, si rinvia alla nota integrativa aziendale.</i> 509: <i>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. Sono stati svalutati crediti vs clienti privati per euro 352.827,71. Sono stati svalutati integralmente i crediti oltre i 12 mesi e sono stati svalutati al 50% i crediti con anzianità tra i 6 e i 12 mesi. Sono stati svalutati integralmente i crediti sorti a novembre 2025 relativi alle dichiarazioni mendaci per esenzione del ticket per l'anno 2020 non incassati marzo 2026 dato il rischio di insolvenza per la tipologia del credito connesso al periodo di riferimento e alle verifiche ancora in corso.</i> 901: <i>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti verso clienti privati iscritti nell'attivo circolante e accantonamenti netti per un valore pari a euro 2.839.490,91. Ai fini della determinazione del valore dell'accantonamento i criteri utilizzati sono stati i seguenti: - svalutazione del 100% dei soli crediti v/clienti privati, in applicazione delle disposizioni previste nel manuale di standard organizzativi, contabili e procedurali della Regione del Veneto (versione giugno 2017) punto 3.2.2.2 ("svalutazione dei crediti verso privati (persone fisiche) al 100% con anzianità superiore ad un anno"); - per i restanti crediti, invece, sono stati mantenuti i criteri utilizzati negli esercizi precedenti e cioè: 1. svalutazione tra 80% e 100% per quelli sottoposti a procedure concorsuali, per i crediti in contenzioso e per quelli vantati nei confronti di stranieri; 2. Svalutazione a percentuale annua stratificata in base alla vetustà degli stessi. Come riportato nella Relazione sulla gestione nell'esercizio 2025, nella circolare per la predisposizione del Bilancio d'esercizio 2025 da Azienda Zero che recepiva alcune segnalazioni da parte del Tavolo Adempimenti Ministeriale in merito congruità della consistenza del fondo svalutazione crediti, si è proceduto alla verifica con particolare riferimento ai crediti con maggiore anzianità e di conseguenza si è provveduto al relativo adeguamento. Inoltre l'importo accantonato nell'anno comprende anche un incremento del fondo normalmente previsto a seguito dell'incremento della attività di specialistica ambulatoriale. Il fondo svalutazione crediti al 31/12/2025 ammonta ad euro 13.379.966,06 €. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti verso clienti diversi ante 2019 del 100% per 85.152,56 €.</i> 912: <i>Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante conformemente alle istruzioni contabili regionali, che dispongono la</i>
--	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

	svalutazione al 100% dei crediti con anzianità superiore ad un anno. In ottemperanza a tali indicazioni, il fondo è stato “gestito nel suo complesso” ovvero calcolando l'accantonamento annuale a livello complessivo (non per singolo credito), al netto degli utilizzi. 952: Nel corso dell'esercizio si è proceduto ad un adeguamento del fondo svalutazione crediti, iscrivendo € 195.412,72 nel conto B.12.B.2) Svalutazione dei crediti dell'attivo circolante, rendendo in questo modo la consistenza del fondo congrua al valore dei crediti verso privati ancora da incassare con anzianità superiore all'anno.
--	--

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	503: Si rinvia alla nota integrativa aziendale. 508: Tra i crediti alla voce “ABA710 - B.II.7.e) Altri crediti diversi” insiste il credito di € 3.732.268,49 (IVA inclusa) verso la ditta Guerrato SpA, registrato nell'anno 2016 quale versamento a titolo di anticipazione contrattuale a seguito dell'assegnazione alla ditta stessa dell'appalto per la costruzione della nuova struttura ospedaliera di Arzignano/Montebelluna Maggiore. A seguito della rescissione del contratto nell'anno 2017 tale quota è stata oggetto di contenzioso, ancora in corso, con l'impresa. Con sentenza 2050/2021 il Tribunale di Venezia ha emesso una sentenza di primo grado, esecutiva che condanna Guerrato SpA al pagamento di € 3.586.411,48 comprensivo di spese ed interessi. Il 13/01/2023 è stata rigettata l'istanza di sospensione dell'esecutività della sentenza, per cui la stessa è ad oggi esecutiva. A partire da inizio 2024 la ditta Guerrato, al solo scopo di evitare una esecuzione forzata e riservandosi il diritto di ripetizione della somma, ha concordato la restituzione rateizzata dell'importo di € 3.450.000, salvo conguaglio, ad oggi interamente versati. Prudenzialmente, in attesa della sentenza definitiva,



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

	<i>l'ULSS 8 ha iscritto l'importo introitato tra gli altri debiti e non a chiusura del credito. Con riferimento alla quota di IVA Split (pure inclusa nel credito iscritto a bilancio), a seguito del rifiuto della ditta Guerrato di emettere nota di credito, questa Azienda ha presentato istanza di rimborso dell'IVA Split versata per la quota riferita ai lavori non riconosciuti (importo IVA € 339.178,61). L'istanza si è conclusa con un rifiuto, in quanto il contenzioso da cui far discendere la richiesta di rimborso non risulta ancora definitiva (la discussione è in Appello), e con la contestuale indicazione per l'istante, confermata la natura indebita dei versamenti effettuati, di procedere in alternativa a recuperare gli importi versati in eccesso scomputandoli dai futuri versamenti che dovrà effettuare, relativamente alla propria sfera istituzionale, in regime di split payment. L'Azienda procederà al recupero presumibilmente nel corso del 2026.</i> 912: <i>Permane una situazione di crediti "in sofferenza" verso la Prefettura con riguardo alle prestazioni erogate in applicazione del codice della strada artt. 186 e 187 (prestazioni alcolemiche e tossicologiche). Nelle istruzioni contabili di Azienda Zero (prot. n. 7645 del 16/03/2026) si dispone di effettuare un accantonamento a fondo rischi per l'importo pari alle prestazioni fatturate nell'anno 2025 (euro 61.274,00).</i> 952: <i>I crediti nel complesso si attestano a 109,4 milioni (+ 13,0 milioni). Complessivamente i Crediti v/Regione o Provincia Autonoma ammontano a circa 93,8 milioni e sono relativi a crediti per FSR per 83,9 milioni e crediti per contributi in conto capitale per investimenti per 8,3 milioni. La voce B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione presenta un aumento di circa 1,8 milioni. Il valore dei crediti v/altri, che si attesta a 5,6 milioni, risulta in diminuzione rispetto all'esercizio 2024.</i>
--	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nel corso dell'esercizio non sono stati registrati fatti rientranti nelle fattispecie descritte dalle seguenti tabelle:

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni





Allegato 3 – Nota Integrativa

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	





Allegato 3 – Nota Integrativa

9. Disponibilità liquide

CODICE CONTO	DESCRIZIONE	VALORE ANNO N-1	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE ANNO N
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.998.644.780,50	42.565.768.059,03	42.707.362.966,79	3.857.049.872,74
ABA760	B.IV.1) Cassa	1.414.785,18	240.757.371,24	241.051.767,98	1.120.388,44
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	3.454.960.633,10	28.980.443.464,42	29.378.902.132,55	3.056.501.964,97
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	542.044.609,49	13.343.835.282,72	13.086.564.319,22	799.315.572,99
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	224.752,73	731.940,65	844.747,04	111.946,34

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – SI	502: Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati con specifico sottoconto di tesoreria per disponibilità liquide versate dalla Ca' Foncello Immobiliare destinate al progetto Cittadella Sanitaria. 504: Le disponibilità liquide comprendono fondi dell'importo di euro 4.068,50 508: Le disponibilità liquide comprendono un importo di € 3.000,00 richiesto dalla controparte nel corso di un contenzioso di natura economica. L'Azienda ha presentato all'avvocato della controparte la documentazione necessaria ed è in attesa dello svincolo delle somme pignorate.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	SI	504: L'importo di euro 4.068,50 è relativo a somme pignorate presso l'istituto tesoriere e trattasi di pignoramento presso terzi. 505: Somme pignorate: • pratica n. 1861335 residuo euro 13.141,26 • pratica 1453096 residuo euro 889,78
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art	SI	502: Il valore del saldo di tesoreria va ponderato dal fatto che l'azienda vanta crediti verso Regione/Azienda Zero fra indistinta e contributi vincolati pari a € 218.629.922,73 503: Il totale della voce Disponibilità liquide è pari ad € 58.524.048,25 e comprende i seguenti valori: · fondi disponibili presso gli uffici cassa € 48.454,57; · fondi disponibili presso l'istituto tesoriere per complessivi € 58.457.739,03; · i depositi postali per complessivi € 17.854,65. Si precisa che la voce B.IV.2) Istituto Tesoriere riporta il



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

2423 cc)?	saldo delle disponibilità liquide al 31.12.2025 presenti nel conto di Tesoreria relativamente alla gestione corrente sanitaria e gestione capitale sanitaria. La concordanza tra il conto di Tesoreria e la contabilità speciale di Tesoreria Unica viene riportata nelle tabelle Siope presenti nella sezione “Tabelle Allegate alla nota integrativa anno 2025”. La concordanza è calcolata sommando le disponibilità della gestione sanitaria (ente 1195) e della gestione sociale (sommatoria degli enti 1198, 1563 e 1565). Si rinvia alla Nota integrativa aziendale per ulteriori approfondimenti. 505: La gestione del tesoriere ha riunito sotto un ‘unica contabilità speciale tutte le disponibilità dell’azienda. Le disponibilità liquide dei prospetti SIOPE rappresentano la somma del bilancio sanitario con il bilancio del sociale. 952: In questa voce sono ricomprese le disponibilità liquide a disposizione dell’Amministrazione, oggetto di operazione di riconciliazione e di verifiche da parte dell’organo di controllo durante l’esercizio. Le disponibilità dell’Istituto presso la Tesoreria hanno registrato un valore nel 2025 pari a 36,2 milioni con una diminuzione rispetto all’esercizio 2024 di 2,9 milioni.
-----------	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

10. Ratei e risconti attivi

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
ACA000 (C.I) RATEI ATTIVI)	-	-	-	39,74	1,89	-	-	45,26	-	-	-	-	-
ACA010 (C.I.1) Ratei attivi)	-	-	-	39,74	1,89	-	-	45,26	-	-	-	-	-
ACA020 (C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CODICE_ CONTO_CE	RATEI ATTIVI	IMPORTO	DI_CUI_ OLTRE_ 12_MESI
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	45,26	
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	39,74	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,89	
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	86,89	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
ACA030 (C.II) RISCONTI ATTIVI)	69.238,67	677.533,20	576.533,72	21.333,97	247.878,06	5.748.660,48	315.604,48	173.956,50	254.979,25	209.833,30	239.583,67	101.410,39	68.824,05
ACA040 (C.II.1) Risconti attivi)	69.238,67	677.533,20	576.533,72	21.333,97	247.878,06	5.748.660,48	315.604,48	173.956,50	254.979,25	209.833,30	239.583,67	101.410,39	68.824,05
ACA050 (C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-





Allegato 3 – Nota Integrativa

CODICE_ CONTO_ CE	RISCONTI ATTIVI	IMPORTO	DI_CUI_OLTRE_12_MESI
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	5.732.748,45	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.307.628,54	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	584.287,27	45.478,24
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	227.332,55	-
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	211.763,32	1.529,48
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	135.056,94	25.504,31
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	121.978,02	18.862,05
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	99.925,99	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	72.281,83	-
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	50.871,43	-
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	34.732,04	-
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	32.569,00	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	17.139,29	-
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	16.531,70	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	11.452,74	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	11.064,95	1.830,00
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	8.857,20	-
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.834,46	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	6.588,85	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	6.529,00	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	4.390,00	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	3.393,92	-
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	412,25	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	8.705.369,74	93.204,08

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	506: <i>In questo conto viene contabilizzata la quota residua del maxi-canone della Piastra del Presidio Ospedaliero di Cittadella che rappresenta la parte più consistente del conto e che annualmente si riduce.</i> 901: <i>Trattasi di valori generati dal rinvio dei costi rilevati nell'esercizio ma relativi a più annualità.</i>





Allegato 3 – Nota Integrativa

11. Patrimonio netto

CONTO	DESCRIZIONE	VALORE ANNO N-1	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI	A SSEGNAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO	UTILIZZI PER STERILIZZAZIONI	ALTRE VARIAZIONI / GIROCONTI E	RISULTATO DI ESERCIZIO	VALORE ANNO N
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	4.251.852.967,56	0,00	797.609.073,60	276.334.328,59	-540.422.092,27	11.563.214,57	4.250.268.834,87
RAA000	A.9 FONDO DI DOTAZIONE	275.223.457,58	4.727.451,23	2.684,40	0,00	0,00	0,00	279.953.593,21
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	3.841.114.161,26	9.682.354,99	335.749.601,76	266.508.096,46	-92.600.440,83	0,00	3.827.437.620,72
RAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	362.628.281,79	3.388.074,18	0,00	28.995.916,06	148.437,26	0,00	332.168.877,17
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	1.773.670.079,96	-419.223,24	105.802.972,97	58.862.859,00	-86.147.753,92	0,00	1.734.043.216,77
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	969.133.640,62	61.635.268,85	45.175.083,81	22.939.776,89	-56.133,88	0,00	1.052.948.082,51
RAA040a	A.II.2.a.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - assegnazioni dirette	2.239.884,48	0,00	0,00	96.000,00	0,00	0,00	2.143.884,48
RAA040b	A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione	966.893.756,14	61.635.268,85	45.175.083,81	22.843.776,89	-56.133,88	0,00	1.050.804.198,03
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	1.182.421,09	0,00	0,00	271.643,92	0,00	0,00	910.777,17
RAA050a	A.II.2.b.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - assegnazioni dirette	1.182.421,09	0,00	0,00	271.643,92	0,00	0,00	910.777,17
RAA050b	A.II.2.b.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca - trasferimenti tramite Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	803.354.018,25	-62.054.492,09	60.627.889,16	35.651.438,19	-86.091.620,04	0,00	680.184.357,09
RAA060a	A.II.2.c.1) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - assegnazioni dirette	102.873.633,22	-38.964.992,85	12.156.587,69	5.501.915,53	-13.283.828,47	0,00	57.279.404,06
RAA060b	A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione	700.480.385,03	-23.089.499,24	48.471.381,47	30.149.522,66	-72.807.791,57	0,00	622.904.953,03
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	914.891.071,59	4.662.694,10	198.704.335,40	80.980.082,36	-8.440.226,87	0,00	1.028.837.791,86
RAA070a	A.II.3.a) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale - GSA	216.694.510,01	203.745,99	0,00	12.767.559,77	-179.101,04	0,00	200.951.595,19
RAA070b	A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale	2.719.179,92	0,00	10.525.842,14	2.584,21	0,00	0,00	13.242.437,85
RAA070c	A.II.3.c) Finanziamenti da Azienda Zero - altro	640.691.978,16	4.458.948,11	181.291.843,26	65.351.786,72	-9.750.649,62	0,00	751.340.331,19
RAA070d	A.II.3.d) Finanziamenti da Regione - trasferimenti in c/capitale NO GSA	54.785.405,50	0,00	6.886.650,00	2.858.151,66	1.489.523,79	0,00	60.303.427,83
RAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	81.691.738,96	0,00	1.519.080,34	4.183.083,02	-166.119,12	0,00	78.061.617,16
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	708.232.988,96	2.050.809,95	29.723.213,05	93.486.116,02	2.005.221,82	0,00	648.526.117,76
RAA090a	A.II.5.a) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Indistinta	695.308.680,01	2.284.391,54	26.790.949,47	89.818.954,54	-4.265.003,52	0,00	630.299.462,96
RAA090b	A.II.5.b) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata	4.229.811,50	-255.799,86	943.230,44	839.774,82	1.186.387,73	0,00	5.263.854,99
RAA090c	A.II.5.c) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici - Extrafondo - PERIMETRO	2.867.811,59	58.854,40	227.027,40	1.008.276,18	3.355.407,76	0,00	5.500.824,97
RAA090d	A.II.5.d) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da altri Enti Pubblici - NO PERIMETRO SANITA'	1.613.896,11	0,00	48.315,86	404.567,89	414.187,21	0,00	1.671.831,09
RAA090e	A.II.5.e) Fin. per inv. da rettifica contributi in conto esercizio - da Privati	4.212.789,75	-36.036,13	1.713.690,06	1.414.542,59	1.314.842,64	0,00	5.790.143,75
PAA100	A.II.6) RISERVE DA DONAZIONE E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	72.688.332,34	2.491.090,89	6.289.267,98	9.826.272,13	-212.899,47	0,00	71.409.519,41
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	63.508.670,21	-16.900.896,91	11.606.482,90	0,00	1.690.630,76	0,00	59.904.886,96
RAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	12.354.793,46	-5.205.928,15	613.834,32	0,00	19.193,05	0,00	7.781.892,68
RAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	2.081.895,22	-4.655.859,89	8.539.281,51	0,00	-681.146,80	0,00	5.284.170,04
RAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	49.064.557,61	-4.773.831,88	179.369,57	0,00	2.361.306,02	0,00	46.831.400,32
RAA160	A.IV.5) Riserve diverse	7.423,92	-2.265.276,99	2.273.998,50	0,00	-8.721,51	0,00	7.423,92
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0,00	0,00	443.961.036,56	0,00	-443.961.036,56	0,00	0,00
RAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAA190	A.V.2) Contributi per ricostruzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAA200	A.V.3) Altro	0,00	0,00	443.961.036,56	0,00	-443.961.036,56	0,00	0,00
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	5.338.346,17	0,00	0,00	-5.338.346,17	0,00	0,00
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	5.338.346,17	-5.338.346,17	0,00	0,00	0,00	11.563.214,57	11.563.214,57

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto





Allegato 3 – Nota Integrativa

DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	CONSISTENZA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI	A SSEGNAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO	UTILIZZO A FRONTE DI STERILIZZAZIONI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO	ALTRE VARIAZIONI	CONSISTENZA FINALE	DI CUI RISCOSSI	DI CUI INVESTITI
Per beni di prima dotazione:	362.628.281,79	3.388.074,18	0,00	28.995.916,06	148.437,26	337.168.877,17	98.280.438,58	104.668.190,03
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	338.391.061,59	1.227.344,13	0,00	25.656.403,56	148.437,25	314.110.439,41	101.441.458,69	101.441.458,69
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	24.237.220,20	2.160.730,05	0,00	3.339.512,50	0,01	23.058.437,76	2.221.343,07	7.728.090,94
Da Stato:	1.773.670.079,96	-419.223,24	105.802.972,97	58.862.859,00	-86.147.753,92	1.734.043.216,77	402.641.154,34	550.137.209,21
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	1.249.983.876,85	24.089.989,48	0,00	46.547.838,15	-82.484.592,67	1.145.041.435,51	277.845.423,11	395.355.636,47
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	523.686.203,11	-24.509.212,72	105.802.972,97	12.315.020,85	-3.663.161,25	589.001.781,26	124.795.731,23	154.781.572,74
Da Regione:	914.891.071,59	4.662.694,10	198.704.335,40	80.980.082,36	-8.440.226,87	1.028.837.791,86	422.642.936,87	409.390.699,33
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	559.325.203,81	5.260.740,29	0,00	37.924.564,10	-3.350.310,54	523.311.069,46	233.513.840,90	235.464.279,37
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	355.565.867,78	-598.046,19	198.704.335,40	43.055.518,26	-5.089.916,33	505.526.722,40	189.129.095,97	173.926.419,96
Da altri soggetti pubblici:	81.691.738,96	0,00	1.519.080,34	4.183.083,02	-166.119,12	78.861.617,16	18.682.629,20	17.356.590,25
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	78.240.309,09	0,00	0,00	3.813.821,97	21.322,25	74.447.809,37	16.546.489,83	15.487.044,69
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	3.451.429,87	0,00	1.519.080,34	369.261,05	-187.441,37	4.413.807,79	2.136.139,37	1.869.545,56
Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:	708.232.988,96	2.050.809,95	29.723.213,05	93.486.116,02	2.005.221,82	648.526.117,76	258.894.313,17	284.150.212,09
... assegnati in data antecedente al 1/1/n-2	555.075.688,99	-1.464.612,66	0,00	70.904.530,32	-2.332.487,76	480.374.058,25	217.214.681,61	216.963.346,96
... assegnati a partire dall'1/1/n-2	153.157.299,97	3.515.422,61	29.723.213,05	22.581.585,70	4.337.709,58	168.152.059,51	41.679.631,56	67.186.865,13

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti





Allegato 3 – Nota Integrativa

CONTO	DESCRIZIONE	MOVIMENTO	2024	2025
PAA130	A. IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	VALORE_NETTO_INIZIALE	13.611.484,60	12.354.793,46
		INCREMENTI	1.070.227,18	633.187,37
		UTILIZZI	2.326.918,32	5.206.088,15
		VALORE_FINALE	12.354.793,46	7.781.892,68
PAA140	A. IV.3) Contributi da reinvestire	VALORE_NETTO_INIZIALE	1.907.671,87	2.081.895,22
		INCREMENTI	336.029,70	13.389.946,76
		UTILIZZI	161.806,35	10.187.671,94
		VALORE_FINALE	2.081.895,22	5.284.170,04

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire e Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto

Le cause di variazione del patrimonio netto sono determinate essenzialmente dall'assegnazione di contributi per ripiano perdite, di finanziamenti per investimenti, dall'utilizzo di riserve da reinvestire, nonché dall'utilizzo dei contributi in conto capitale al fine di sterilizzare gli ammortamenti rilevati nell'esercizio relativi a cespiti acquisiti con contributi in conto capitale e vincolati.

502: Il patrimonio netto ha subito delle variazioni per conferimenti di contributi in conto capitale da Azienda Zero e Regione (il cui valore risulta dettagliato nelle tavole crediti della Nota integrativa aziendale), per riduzione per sterilizzazioni di ammortamenti portate a conto economico e per il conferimento a fondo di dotazione della quota dell'utile di esercizio accantonato al conto A.IV.4 Riserve da utili destinate ad investimenti utilizzato nel corso dell'anno.

503: Le cause di variazione del patrimonio netto sono determinate essenzialmente: · dall'assegnazione di finanziamenti per investimenti e dal loro utilizzo al fine di sterilizzare gli ammortamenti rilevati nell'esercizio relativi a immobilizzazioni finanziate con gli stessi; · dall'utilizzo di Riserve da reinvestire delle plusvalenze e dei residui di contributi in c/capitale non ancora utilizzati, generate da cessioni di immobilizzazioni finanziate con contributi in conto capitale e riserve da donazioni e lasciti, e dall'utilizzo delle stesse riserve per finanziare nuovi investimenti; · dall'utilizzo di finanziamenti per sterilizzare; · dall'assegnazione e dall'utilizzo di contributi per ripiano perdite riferite ad anni precedenti e dalla registrazione del risultato di esercizio; · dalla riclassificazione di finanziamenti da una voce all'altra su indicazione regionale.

505: A partire dall'anno 2025, in applicazione dell'allegato A delle Dgrv 1508/2024 eventuali "economie" realizzate su finanziamenti regionali vincolati a specifici investimenti, a seguito di certificazione da parte dell'azienda sulla sussistenza delle stesse e verifica da parte di Azienda Zero, vengo da quest'ultima "rimodulate" su uno specifico progetto definito "fondo economie perenni" da contabilizzare tra i contributi da reinvestire. Tali economie, per rimanendo iscritte (quale riserva per investimento non utilizzata nell'ambito del patrimonio netto) risultano essere dei budget di finanziamento in capo alla Regione, attraverso la Crite, per investimenti da autorizzare con apposita Dgrv a favore della medesima Azienda Beneficiaria. Per l'anno 2025, con Dgrv 168/2026 è stato autorizzato l'utilizzo di € 1.008.000,54 delle economie presenti sul fondo, da destinare alla realizzazione di opere aggiuntive e di miglioramento per la realizzazione delle Case di Comunità di Porto Tolle e Castelmassa.

507: Il patrimonio netto 2025, complessivamente, registra una variazione in diminuzione rispetto al 2024, di € 26.486.951,72 dovuta, soprattutto, alle assegnazioni di finanziamenti per investimenti e alla perdita di esercizio. Le assegnazioni dell'esercizio, infatti, sono pari complessivamente a € 7.876.379,42 di cui finanziamenti per investimenti per € 7.613.387,37. Tra questi ultimi rientra





Allegato 3 – Nota Integrativa

l'assegnazione del contributo in c/capitale di € 4.695.000,00, contabilizzato al conto PAA070c Finanziamenti da Azienda Zero – Altro, a copertura del budget finanziario degli investimenti massimo assegnato per il 2025 all'Azienda ULSS 7,- DDR 4/2025 – integrato dall'assegnazione di cui alla DGR 1008/25 di ulteriori € 688.800,00. Sono stati, infine, contabilizzati € 2.003.873,95 di finanziamenti per investimenti autorizzati dalla CRITE oltre a € 489.913,02 di assegnazione da parte di Azienda Zero, di economie registrate in altri finanziamenti. Il conto PAA090b Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - da Regione - contributi FSR - Accentrata) riguarda l'assegnazione per due contributi in c/ esercizio a destinazione vincolata che per la parte investimenti sono pari a complessivi € 27.556,32. Assegnati, inoltre, € 62.730,00 al conto PAA090c Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio - da altri soggetti pubblici - Extrafondi - PERIMETRO SANITA', per l'implementazione dei sistemi aziendali da adeguare sistema NSIS Gli utilizzi per sterilizzazioni delle quote di ammortamento dell'anno 2025 sono pari a € 18.286.508,60. Le riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti, sono state utilizzate per il finanziamento dei lavori capitalizzati del nuovo ospedale di Asiago per un importo di € 82.472,00 Si è provveduto, pertanto, a trasferire tale importo da questo conto a quello del Fondo di dotazione. Si evidenzia, infine, la registrazione dell'utile d'esercizio 2024 a Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti, pari a € 659.103,41

509: *Il patrimonio netto passa da 290.332.550,59 a 288.500.198,49. Tale variazione deriva da nuove assegnazione per finanziamenti per investimenti per euro 19.378.314,81, di cui 15.645.612,80 per finanziamenti in conto capitale da Azienda Zero - altro e 2.773.610,72 per finanziamenti da Stato in conto capitale tramite Regione. Si segnala che alla voce PAA060b la nuova assegnazione di euro 1.424.078,96 è stata stornata con il credito vs lo Stato per finanziamenti per investimenti di cui alla voce PAA060a, nel corso del 2026 si procederà alla sistemazione delle fonti di finanziamento dei beni in sterilizzazione e della riserva Il patrimonio netto ha subito una riduzione dovuta alla sterilizzazione degli ammortamenti per euro 20.903.190,96, inoltre il patrimonio netto è stato interessato da una serie di rimodulazioni negative di finanziamenti in conto capitale per complessivi euro 2.879.555,88. Il patrimonio netto incrementa per nuove donazioni in natura per complessivi 346.310,00. Si sono riclassificate riserve da reinvestire per euro 1.213.152,75 per la realizzazione di nuovi investimenti e si sono realizzate nuove assegnazioni dovute a vendite per complessivi 151.850,44. L'utile di esercizio 2024 pari ad euro 23.716,40 è stato posto a riserva da utili di esercizio destinati ad investimenti. L'utile di esercizio dell'anno 2025 ad integrazione del patrimonio netto è pari ad euro 2.451.849,05.*

901: *Il valore di incremento del 2025 nel conto A.IV.3) Contributi da reinvestire si riferisce ad economie rilevate su progettualità Ready Fin assegnate in precedenza e per le quali l'Azienda ne ha chiesto il riutilizzo per nuovi investimenti, secondo la nuova procedura di Gestione Sanitaria Accentrata "Finanziamenti per investimenti CRITE" approvata con DGR 1508/2024. Il valore di Utilizzo del 2025 prevede la contestuale chiusura di tale Fondo e l'apertura di nuove progettualità ReadyFin destinate ad investimento.*

912: *Nel corso del 2025, per effetto dell'approvazione della DGRV 1508/2024 è stato istituito presso la CRITE il fondo economie perenni, alimentato dai risparmi su progetti d'investimento aziendali, realizzati con contributi pregressi; tra questi si citano il Sistema RM Linac con un risparmio di quasi 1,4 milioni di euro, l'acquisto di mezzi di soccorso per oltre 130.000 €, e non ultima la TAC PET per la quale era stato assegnato un contributo di 1.098.000 €, risparmiato per intero, essendo stata l'apparecchiatura ammessa al finanziamento PNRR in overbooking. Pertanto la posta di patrimonio netto "Contributi da reinvestire", nella quale vengono contabilizzate queste disponibilità, ha fatto registrare un incremento complessivo pari a euro 1.627.639,21. La procedura introdotta dalla DGRV 1508/2024 prevede che l'Azienda non possa disporre direttamente di tale fondo, ma debba*





Allegato 3 – Nota Integrativa

formalizzare alla CRITE la richiesta di finanziamento di un nuovo progetto di investimento. Con proprio verbale, la CRITE ha ridestinato parte del fondo economie perenni all'acquisto di una TAC II^ fascia 64 strati, per la Neuroradiologia e ai relativi lavori d'installazione, per un importo complessivo di euro 1.409.263,50.

952: Il patrimonio netto registra un incremento del 0,8%, attestandosi al valore di € 107,3 milioni. Questo andamento risente, in particolare, di un incremento dei finanziamenti per investimenti.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	502: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per €774.199,45 e utilizzati €1.003.630,27 per sterilizzazioni di ammortamenti relativi a donazioni. 503: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per € 604.179,03 corrispondenti per lo più alla fornitura di cespiti donati ed alle sostituzioni in garanzia quando nuovi cespiti hanno un valore superiore al cespite dismesso. Per una visione più approfondita si rimanda alla Nota integrativa aziendale. 504: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti privati per l'importo di 78.458,09 euro, così come dettagliato nelle tavole 32 e 33 della Nota integrativa aziendale. 505: € 10.000,00 donazione somma di denaro disposta dall'associazione sclerosi laterale amiotrofica per l'acquisto di attrezzature per neurologia e pneumologia; € 19.103,00 donazione apparecchiatura da parte fondazione Sergio Cova di Rovigo per la UOS endoscopia toracica; € 3.050,00 donazione di un mini oscillometro firs per UOC pneumologia da parte ditta chiesi Italia; € 664,41 donazione di apparecchiatura aspiratore chirurgico clinic plus per la UOC pneumologia da parte di privato; € 4.950,00 per un videolaringoscopio mcgrath avuto quale sconto merce; € 590,00 donazione di arredi per la realizzazione di una biblioteca presso l'ospedale San Luca di Trecenta 506: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti diversi, destinati all'acquisto di beni strumentali. In particolare sono stati donati 863.527,15 euro da parte di soggetti privati. 507: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da privati diversi per il valore complessivo di € 214.032,05. Di questi sono stati capitalizzate Attrezzature Sanitarie per € 192.876,30, Mobili e arredi per € 10.226,18, Macchine d'ufficio per € 1.364,74 e Altri Beni per € 9.564,83. 508: Nell'esercizio sono state registrate donazioni per un totale di € 1.718.846,25. Con delibera n. 658 del 16.04.2026 si è preso d'atto delle donazioni ricevute nel 2025, sia di quelle di immobilizzazione, sia delle donazioni correnti di beni e di denaro. Tra le liberalità in favore dell'azienda si evidenziano un'eredità e un lascito ricevute a seguito di disposizioni testamentarie, accettate con appositi provvedimenti e a beneficio di inventario, costituite da beni immobili ad uso residenziale e fondi liquidi. I fondi liquidi ammontano a oltre 1 milione di euro e sono stati destinati al finanziamento di investimenti, in particolare attrezzature sanitarie; una quota di € 428.857,30 è già
-------------------	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

	stata utilizzata nell'esercizio 2025. Gli immobili saranno destinati alla vendita; è in corso la perizia di stima cui seguirà l'iter autorizzativo e successivo provvedimento aziendale. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota integrativa aziendale. 509: Nel corso dell'esercizio sono state rilevate donazioni in natura per complessivi 346.310, non sono state rilevate donazioni in denaro vincolate a nuovi investimenti. Si rinvia alla Nota Integrativa aziendale per un dettaglio ulteriore. 901: Nell'esercizio 2025 è stata rilevata n.1 donazione vincolata ad investimenti: Donazione Finanziaria da parte dell'Ass. Giorgia Libero Onlus di € 1.805,60 finalizzata all'acquisto di n.6 Dual pump holder e n.4 Premium Pole destinata all'UOC Ematologia sezione degenze - DDG 815 del 15/04/2025 (importo ad integrazione della DDG 1892 del 01/10/2024 € 2.830,40 anno 2024). 912: Nell'esercizio sono state rilevate le seguenti donazioni: · Attrezzature sanitarie e scientifiche per euro 80.368,00; · Macchine d'ufficio per euro 1.248,90; · Mobili e arredi per euro 9.702,20; · Altri beni materiali per euro 37.322,79; · Beni artistici per euro 1.000,00. 952: Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti da privati del valore di circa 229 mila euro derivanti in via principale da donazioni vincolate all'acquisto di attrezzature sanitarie e scientifiche.
--	---

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – SI	000: Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente. Trattasi di destinazione utili a investimenti 2025 per migliorie su beni di terzi per un importo di 30.048,60 €. 501: Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente a seguito della capitalizzazione dell'antincendio di Via Marconi ed edifici minori per 216.756,87 € finanziato con utili aziendali 502: Nel corso del 2025 è avvenuto il conferimento a fondo di dotazione della quota dell'utile di esercizio accantonato al conto A.IV.4 Riserve da utili destinate ad investimenti utilizzato nel corso dell'anno per €866.710,83 506: Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente per euro 43.696,25, ed in particolare sono stati utilizzati per investimenti euro 2.684,40 di utili di esercizi precedenti autorizzati dalla Commissione Regionale per l'Investimento in Tecnologia ed Edilizia nella seduta del 23 luglio 2025, e sono stati oggetto di riclassificazioni per euro 46.380,65 i finanziamenti dei lavori straordinari dell'edificio definito "Villa Maran" nella voce Finanziamenti da Azienda Zero – altro. 507: Il fondo di dotazione ha subito una variazione in aumento, rispetto all'esercizio precedente, di € 82.472,00. Tale importo (utilizzato per il finanziamento di lavori di adeguamento dell'ospedale di Asiago, come evidenziato anche nel piano investimenti) è stato stornato dalla riserva utili per investimenti, come previsto dalla Casistica Applicativa di cui al Decreto del Ministero della Salute del 17 settembre 2012
-------------------	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

	901: Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente a seguito di capitalizzazione di cespiti finanziati con utili di esercizi precedenti. 912: Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente per effetto di quanto disposto dalla casistica applicativa ministeriale del D.Lgs. 118/2011: "L'utile di esercizio, qualora utilizzato per l'effettuazione di investimenti, deve essere accantonato, al momento dell'approvazione del bilancio da parte della Regione, in un'apposita riserva denominata 'Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti'. Effettuato l'investimento, la riserva viene stornata al fondo di dotazione e non può essere utilizzata per sterilizzare gli ammortamenti." Nel corso dell'esercizio 2025 sono state stornate a fondo di dotazione riserve per euro 3.576.511,47 con le quali sono stati finanziati i lavori propedeutici all'installazione dell'acceleratore RM LINAC e il rifacimento dei tetti e delle coperture di alcuni padiglioni presso la sede di Borgo Trento.
--	---

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 423 cc)?	SI	000: Azienda Zero è stata costituita senza specifici conferimenti da parte della Regione Veneto. Il fondo di dotazione è costituito esclusivamente dalle riclassificazioni operate per utili reinvestiti. 503: Con riferimento alle voci "Riserve per Contributi da reinvestire" e "Riserve da plusvalenze da reinvestire", classificate sempre all'interno della voce A.IV, si segnala che tali riserve sono state alimentate nel 2019, nel 2020, nel 2021, nel 2022 e nel 2023 dalle operazioni connesse alla vendita di immobilizzazioni. Tali riserve sono state utilizzate nel 2024 e nel 2025 504: Si ritiene utile evidenziare che la plusvalenza da reinvestire di euro 19.353,05 e il contributo da reinvestire di euro 5.839,95 sono stati generati dall'operazione di vendita del terreno di proprietà dell'azienda sito nel comune di San





Allegato 3 – Nota Integrativa

		<i>Donà di Piave, il cui valore è destinato a nuovi investimenti, di cui alle deliberazioni del direttore generale n. 838 del 30 agosto 2023, n. 371 del 16 aprile 2025 e n. 723 del 21 luglio 2025. Si ritiene utile evidenziare che gli investimenti "SIO RV" capitalizzati nell'esercizio 2024 trovavano copertura finanziaria tramite risorse regionali; nell'esercizio 2025 tale copertura finanziaria è stata oggetto di riclassifica mediante risorse proprie aziendali (plusvalenze da reinvestire). Si precisa che tale operazione ha carattere di provvisorietà, nelle more della definizione futura della materia.</i> 901: Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati assegnati contributi per investimenti: - da Stato c/capitale – assegnazioni dirette per € 4.460.657,30: Fondi M.I.T. prosecuzione delle opere pubbliche - Aumento Prezzi Decreti M.I.T. n. 1075 del 13/06/2025 n. 453 del 28/10/2024 e n. 135 del 12/06/2025; - da Regione – c/capitale (progettualità ReadyFin) per € 525.842,14 di cui € 25.742,14 aut. Accettazione lascito testamentario a favore del Servizio Sanitario Regionale DGR n. 238 del 12 marzo 2025 - DR 10858 del 14 agosto 2025; € 500.000,00 Progetto di fattibilità tecnico-economica per la realizzazione del nuovo Centro regionale per le cure palliative pediatriche DDR n. 13059 del 28/11/2025; - da Regione c/capitale - autorizzazioni CRITE (progettualità ReadyFin) € 25.298.473,10 di cui € 6.543.000,00 DR 4 del 24/01/2025 Quota 2025 per il mantenimento del patrimonio aziendale € 18.755.473,10 Vari Contributi per Investimenti DGR 466 del 02/05/2025, DGR 1008 del
--	--	--



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

	02/09/2025, DGR 1374 del 04/11/2025, DGR n.123 del 31/12/2025. Dai contributi in conto esercizio sono stati rettificati contributi in conto esercizio per € 560.264,19 relativo a progetti vincolati. 952: Sulla scorta delle indicazioni fornite dalla Regione con DGR nr. 694/2025 si è proceduto a riclassificare l'utile 2024 dal conto PAA220 Utile d'esercizio al conto PAA150 Riserve da utili d'esercizio destinati ad investimento.
--	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE CONTO	DESCRIZIONE	VALORE ANNO N-1	ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	GIROCONTI E RICLASSIFICAZIONI	UTILIZZATI	VALORE ANNO N
PB2999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	2.516.781.101,44	792.189.613,52	-338.934.838,94	325.025.220,54	2.645.010.655,48
PBA000	B.1) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	7.183.582,94	1.613.952,19	-1.102.855,30	2.606.633,30	5.088.046,53
PBA010	B.11) FONDI PER RISCHI	1.128.668.058,85	361.062.900,68	-173.773.224,08	105.416.059,20	1.210.541.676,25
PBA020	B.11.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	61.961.236,44	4.952.693,22	-14.596.651,14	18.255.178,52	34.062.100,00
PBA030	B.11.2) Fondo rischi per contenzioso o personale dipendente	9.418.598,55	1.913.745,61	-1.331.046,30	2.003.134,69	7.998.163,17
PBA040	B.11.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	943.092,22	238.665,61	-28.234,06	112.300,68	1.041.223,09
PBA050	B.11.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	359.968.389,94	84.652.082,55	-14.659.700,14	78.434.926,70	351.525.045,65
PBA051	B.11.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	88.875,87	0,00	0,00	0,00	88.875,87
PBA052	B.11.6) Fondo rischi per interessi di mora	2.016.299,43	141.672,34	0,00	169.221,03	1.988.750,74
PBA060	B.11.7) Altri fondi rischi	694.271.566,40	269.164.041,35	-143.157.592,44	6.441.297,58	813.836.717,73
PBA070	B.111) FONDI DA DISTRIBUIRE	587.292.618,66	0,00	-130.566.686,78	0,00	456.725.931,88
PBA080	B.11.1) FSR indistinto da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080a	B.11.1.a) FSR indistinto da distribuire - LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA080b	B.11.1.b) FSR indistinto da distribuire - ACCENTRATA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA090	B.11.2) FSR vincolato da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA100	B.11.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA110	B.11.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	124.059.241,28	0,00	-93.377.805,87	0,00	30.681.435,41
PBA120	B.11.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA130	B.11.6) Fondo finanziamento per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA140	B.11.7) Fondo finanziamento per investimenti	463.233.377,38	0,00	-37.188.880,91	0,00	426.044.496,47
PBA141	B.11.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA150	B.1V) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	399.804.558,33	243.369.304,58	46.032.577,67	146.161.321,41	543.045.119,17
PBA151	B.1V.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	95.327.927,72	101.937.271,17	49.917.476,40	77.074.420,05	170.108.255,24
PBA160	B.1V.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	24.441.837,68	24.107.369,50	29.803,14	2.014.466,81	46.564.543,51
PBA170	B.1V.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	232.711.991,36	107.944.160,55	-3.155.676,81	58.714.793,31	278.785.681,79
PBA170a	B.1V.3.a) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - PERIMETRO SANITA'	212.129.886,32	103.724.666,81	-4.733.498,67	51.136.564,66	259.984.489,80
PBA170b	B.1V.3.b) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) - NO PERIMETRO SANITA'	20.582.105,04	4.219.493,74	1.577.821,86	7.578.228,65	18.801.191,99
PBA180	B.1V.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	31.125.711,27	5.673.225,60	-585.551,92	5.235.198,92	30.978.186,03
PBA190	B.1V.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	16.197.090,30	3.707.277,76	-173.473,14	3.122.442,32	16.608.452,60
PBA200	B.1V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	393.832.282,66	186.143.456,07	-79.524.650,45	70.841.206,63	429.609.881,65
PBA210	B.1V.1) Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PBA220	B.1V.2) Fondi rinnovi contrattuali	210.876.856,80	139.174.173,13	-17.308.131,84	56.271.673,22	276.471.224,87
PBA230	B.1V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	120.717.555,65	87.533.836,05	-11.404.898,56	56.072.450,06	140.774.043,08
PBA240	B.1V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG-PLS/MCA	80.639.961,06	46.138.970,64	-5.915.000,28	193.433,59	120.670.497,85
PBA250	B.1V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	9.519.340,07	5.501.366,44	11.767,00	5.789,57	15.026.683,94
PBA260	B.1V.3) Altri fondi per oneri e spese	109.421.020,53	23.961.459,46	-51.802.871,83	9.047.672,42	72.531.935,74
PBA270	B.1V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs. 50/2016	73.534.405,33	23.007.823,48	-10.413.646,78	5.521.860,99	80.606.721,04

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTRIB UTO	PBA151_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_5_ INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DLE SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N I_CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_ DA_REGIONE_O_P ROV_AUT_PER_QU OTA_F_5_INDISTIN TO
000	10349	RSF-2017- 00000533 Finanziamento Progetti di Ricerca	2018	AA0032b	10.000,00	10.000,00		Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
000	10353	RSF-2017- 00000557 Finanziamento Progetti di Ricerca	2018	AA0032b	25.000,00	20.094,99		Totale Progetto	0,00	4.905,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
000	10647	Acquisizione nella modalità di riuso in ASP con service	2019	AA0032b	514.535,00	198.535,00		Totale Progetto	0,00	197.500,00	0,00	118.500,00	198.535,00	0,00	0,00	0,00
000	10660	Finanziamento per l'anno 2019 del Programma del	2019	AA0032b	130.000,00	130.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00
000	10661	Finanziamento per l'anno 2019 del Programma del	2019	AA0032b	35.000,00	35.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
000	10662	Finanziamento per l'anno 2019 del Programma del	2019	AA0032b	35.000,00	33.372,50		Totale Progetto	1.627,50	0,00	0,00	0,00	33.372,50	0,00	0,00	0,00
000	10707	Programma attuativo degli articoli 12 e 12 bis del	2019	AA0032b	278.300,00	213.471,41		Totale Progetto	0,00	0,00	27.985,76	36.842,83	-1.904,33	0,00	0,00	215.375,74
000	11047	Finanziamento per l'anno 2020 del Programma "7.SI -	2020	AA0032b	35.000,00	35.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
000	13274	Pagamento delle spese sostenute dalla Regione Emilia-	2023	AA0032b	25.000,00	20.964,77		Totale Progetto	0,00	0,00	1.197,44	2.837,79	13.236,94	13.236,94	0,00	7.727,83
000	13395	Percorso di comunicazione e formazione sul tema della	2023	AA0032b	335.000,00	213.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	122.000,00	0,00	135.140,00	45.140,00	0,00	77.860,00
000	13838	Pagamento delle spese sostenute dalla Regione Emilia-	2024	AA0032b	22.796,27	22.796,27		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	22.796,27	22.796,27	0,00	0,00
000	13862	Finanziamento 2024 della gestione di attività tecnico -	2024	AA0032b	66.486.140,11	9.359.955,97		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	57.126.184,14	9.359.955,97	9.359.955,97	0,00	0,00
000	14040	Contratti di formazione specialistica aggiuntivi per	2018	AA0032b	300.000,00	172.942,19		Totale Progetto	127.057,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.942,19
000	14057	Formazione delle professioni sanitarie infermieristiche	2018	AA0032b	2.700.000,00	786.461,79		Totale Progetto	495.452,19	0,00	1.418.086,02	0,00	0,00	0,00	0,00	786.461,79
000	10541	Impegno di spesa delle risorse del fondo regionale per	2018	AA0032b	10.000.000,00	1.718.163,70	110.918,98	Totale Progetto	1.212.000,00	1.000.000,00	5.958.917,32	110.918,98	1.206.223,97	1.206.223,97	0,00	622.858,71
000	10825	Fondo regionale per la concessione di finanziamenti in	2019	AA0032b	10.000.000,00	1.777.008,00		Totale Progetto	1.562.992,00	2.800.000,00	2.720.000,00	1.140.000,00	0,00	0,00	0,00	1.777.008,00
000	10873	Inserimento nel Nomenclatore Tariffario della	2019	AA0032b	1.000.000,00	1.000.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
000	10879	D.P.C.M. del 12 gennaio 2017. Procreazione	2019	AA0032b	360.000,00	360.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000,00	0,00	0,00	0,00
000	11011	Assegnazione dei benefici di cui all'art. 44, della L.R. n.	2020	AA0032b	5.437.848,10	2.909.850,04		Totale Progetto	0,00	2.139.555,00	1.152.443,06	-764.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	2.899.850,04
000	11012	Assegnazione dei benefici di cui all'art. 44, della L.R. n.	2020	AA0032b	4.537.075,00	2.764.000,00		Totale Progetto	1.437.008,00	245.000,00	91.067,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.764.000,00
000	11071	Formazione delle professioni sanitarie infermieristiche	2020	AA0032b	2.700.000,00	953.241,39		Totale Progetto	248.087,50	251.244,11	1.247.427,00	0,00	2.197,04	2.197,04	0,00	951.044,35
000	11184	NOTA 93730 DEL 01.03.2021 - Linee di spesa relative ai	2020	AA0032b	700.000,00	700.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00
000	11264	Contratti di formazione specialistica aggiuntivi per	2021	AA0032b	2.250.000,00	1.482.574,05		Totale Progetto	0,00	345.833,31	0,00	421.592,64	0,00	0,00	0,00	1.482.574,05
000	11265	Contratti di formazione specialistica aggiuntivi per	2021	AA0032b	300.000,00	300.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
000	11374	Formazione delle professioni sanitarie infermieristiche	2021	AA0032b	2.700.000,00	1.283.210,11		Totale Progetto	238.527,50	1.178.262,39	0,00	0,00	253.813,57	253.813,57	0,00	1.029.396,54
000	11481	Approvazione dell'elenco delle domande ammesse ai	2021	AA0032b	10.000.000,00	2.540.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	4.950.000,00	2.510.000,00	1.061.955,70	1.061.955,70	0,00	1.478.044,30
000	11584	Valutazione dell'impatto della pandemia COVID-19	2022	AA0032b	75.000,00	75.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00
000	11600	Contratti di formazione specialistica aggiuntivi per	2022	AA0032b	300.000,00	148.680,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	151.320,00	0,00	0,00	0,00	148.680,00
000	11619	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2022	AA0032b	450.000,00	90.544,93		Totale Progetto	0,00	53.375,78	273.840,38	32.238,91	2.717,16	0,00	0,00	87.827,77
000	11695	Data Provvedimento 30/12/2021 - annualità 2022	2022	AA0032b	10.000.000,00	5.085.775,46	292.362,87	Totale Progetto	0,00	0,00	3.550.143,52	1.364.081,02	1.530.174,75	1.530.174,75	0,00	3.847.963,58
000	11712	Formazione delle professioni sanitarie infermieristiche	2022	AA0032b	2.700.000,00	1.076.668,98		Totale Progetto	0,00	230.320,00	0,00	1.393.011,02	0,00	0,00	0,00	1.076.668,98
000	13200	Impegno, Liquidazione e assegnazione dei finanziamenti	2023	AA0032b	3.600.000,00	27.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	3.572.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.500,00
000	13223	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2023	AA0032b	500.000,00	275.424,56		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	224.575,44	199.364,04	0,00	0,00	76.060,52
000	13535	Presa d'atto attivazione corsi di studio delle professioni	2023	AA0032b	2.700.000,00	2.700.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.763.187,27	1.763.187,27	0,00	936.812,73
000	13595	Finanziamento dei contratti di formazione specialistica	2023	AA0032b	300.000,00	300.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	38.586,60	38.586,60	0,00	261.413,40
000	13724	"Promozione della comunicazione e formazione degli	2023	AA0032b	61.000,00	24.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	37.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
000	13726	Fondo di rotazione art. 44 - annualità 2023	2023	AA0032b	10.000.000,00	10.000.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	9.000.000,00
000	13758	DGR Spazzola 2024 (rif. esercizio 2023) - integra	2023	AA0032b	1.213.896,00	1.213.896,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.213.896,00
000	13856	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2024	AA0032b	570.000,00	570.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	250.408,48	0,00	0,00	319.591,52
000	13871	Finanziamento dei contratti di formazione specialistica	2024	AA0032b	300.000,00	300.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00
000	13924	"Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	100.000,00	24.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	76.000,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00
000	13950	Fondo di rotazione art. 44 - annualità 2024.	2024	AA0032b	10.000.000,00	10.000.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	736.873,78	736.873,78	0,00	9.263.126,22
000	13988	Assegnazione e liquidazione, a favore delle Aziende	2024	AA0032b	5.976.400,00	372.704,88		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.603.695,12	0,00	0,00	0,00	372.704,88
000	14022	Disposizioni inerenti il finanziamento per l'attività di	2024	AA0032b	2.437.638,00	2.437.638,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.437.638,00
000	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	16.666.300,00	15.146.190,88		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.520.109,12	2.829.804,88	0,00	0,00	12.316.386,00
000	14065	Attivazione nuova linea di spesa GSA avente ad oggetto	2024	AA0032b	1.566.571,18	1.566.571,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.566.571,18
000	13901	Presa d'atto dell'attivazione dei corsi di studio delle	2024	AA0032b	2.700.000,00	2.700.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	239.485,00	239.485,00	0,00	2.460.515,00
000	10660	Finanziamento per l'anno 2019 del Programma del	2019	AA0032b	0,00	0,00	130.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	85.000,00	0,00	45.000,00
000	14121	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	10.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	167.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	167.500,00	0,00	0,00	0,00
000	14130	Partecipazione della Regione del Veneto alle reti	2025	AA0032b	203.782,01	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	203.782,01	0,00	0,00	0,00
000	14147	Programma "Le emergenze in sanità pubblica" (cod.9.E)	2025	AA0032b	350.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14142	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2025	AA0032b	570.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570.000,00	570.000,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO ID_R ADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_D L RICAVO	IMPORTO_CONTRIB UTO	PBA1S1_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT. PER_QUOTA_F_5_1 INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DLE SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N I CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2771_ANNO_N	PBA1S1_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI DA REGIONE_O_P ROV_AUT.PER QU OTA_F_5_INDISTIN TO
		TOTALE GENERALE			1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
000	14133	Rinnovo dell' 'Accordo tra il Governo Italiano e	2025	AA0032b	300.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14150	Realizzazione delle attività, da parte dell'Università di	2025	AA0032b	50.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14151	Attività di ricerca per la definizione e implementazione	2025	AA0032b	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14154	Approvazione elenco delle ulteriori domande ammesse	2025	AA0032b	10.000.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.043.479,35	0,00	8.956.520,65	8.956.520,65
000	14115	Approvazione dello schema di Accordo di	2025	AA0032b	300.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14149	QUARTA ANNUALITA'	2025	AA0032b	191.063,04	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	191.063,04	0,00	0,00	0,00
000	14208	Convenzione operativa tra la Regione del Veneto e il	2025	AA0032b	995.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	995.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14255	Assegnazione del finanziamento di € 50.000,00, per	2025	AA0032b	50.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14159	Observatory Venice Summer School 2025 – XIX	2025	AA0032b	25.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14257	Programma "Analisi di laboratorio effettuate da IZS	2025	AA0032b	900.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14180	Presa d'atto del Piano Formativo annuale per l'anno	2025	AA0032b	1.500.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14253	Approvazione del Programma di attività del Centro	2025	AA0032b	130.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14252	Approvazione del Programma di attività del Centro	2025	AA0032b	400.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14206	Attività di ricerca nell'ambito della riorganizzazione dei	2025	AA0032b	200.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14262	Finanziamento del Corso di Formazione Specifica in	2025	AA0032b	3.000.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14300	Assegnazione del finanziamento di € 30.000,00	2025	AA0032b	30.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14297	SESTA ANNUALITA'	2025	AA0032b	569.560,32	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	569.560,32	0,00	0,00	0,00
000	14282	Promozione della comunicazione e formazione degli	2025	AA0032b	63.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00	0,00	24.000,00	24.000,00
000	14295	Accordo stipulato tra la Regione del Veneto e	2025	AA0032b	307.368,65	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	307.368,65	0,00	0,00	0,00
000	14298	Attivazione dei corsi di studio delle professioni sanitarie	2025	AA0032b	2.700.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.700.000,00	2.700.000,00	0,00
000	14299	Attivazione dei corsi di studio delle professioni sanitarie	2025	AA0032b	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14328	Finanziamento del Consorzio per la Ricerca Sanitaria -	2025	AA0032b	900.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14329	Finanziamento del Consorzio per la Ricerca Sanitaria -	2025	AA0032b	1.870.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.870.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14307	Finanziamento per il funzionamento dell'Agenzia	2025	AA0032b	46.700.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	46.700.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14371	Recepimento dell'Accordo della Conferenza	2025	AA0032b	105.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14394	TERZA E QUARTA ANNUALITA'	2025	AA0032b	190.325,52	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	190.325,52	0,00	0,00	0,00
000	14441	Oneri derivanti dalla Convenzione tra Regione del	2025	AA0032b	12.527.329,52	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.527.329,52	0,00	0,00	0,00
000	14439	Accordo stipulato tra la Regione del Veneto e	2025	AA0032b	96.010,50	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	96.010,50	0,00	0,00	0,00
000	14440	Accordo stipulato tra la Regione del Veneto e	2025	AA0032b	192.021,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	192.021,00	0,00	0,00	0,00
000	14487	Presa d'atto del Progetto "Il Treno della Salute -	2025	AA0032b	80.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14488	Disposizioni inerenti il finanziamento per l'attività di	2025	AA0032b	2.483.383,01	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.483.383,01	2.483.383,01	0,00
000	14443	Fondo regionale di solidarietà ex art. 23 dell'Accordo	2025	AA0032b	290.082,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.082,00	290.082,00	0,00
000	14497	Fondo per Prestazioni di Alta Specialità degli IRCCS per	2025	AA0032b	1.505.720,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.505.720,00	1.505.720,00	0,00
000	14515	FARMACIA OSPEDALIERA UNIPD	2025	AA0032b	256.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	256.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14516	FISICA MEDICA UNIPD	2025	AA0032b	76.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	76.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14517	FARMACOLOGIA E TOSSICOLOGIA UNIVR	2025	AA0032b	76.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	76.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14518	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 15/01/2026	2025	AA0032b	17.682.344,88	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.682.344,88	17.682.344,88	0,00
000	14121	READY 14121 - Assegnazione quota parte dei	2025	AA0032b	130.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00
000	14280	READY 14280 - Finanziamento per le funzioni e attività	2025	AA0032b	250.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14278	READY 14278 - Finanziamento 2025 per la gestione di	2025	AA0032b	113.470.763,64	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	104.298.945,35	0,00	9.171.818,29	9.171.818,29
000	14435	autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un	2024	AA0032b	18.200,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.200,00	0,00	0,00	0,00
000	14283	Finanziamento 2025 per il funzionamento di Azienda	2025	AA0032b	35.000.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14534	legge regionale 2% incremento fondi - dirigenza san	2025	AA0032b	16.529.833,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.529.833,00	16.529.833,00	0,00
000	14534	legge regionale 2% incremento fondi - comparto quota	2025	AA0032b	35.229.170,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.229.170,00	35.229.170,00	0,00
000	14525	Convenzione operativa tra la Regione del Veneto e il	2025	AA0032b	1.000.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14526	Convenzione operativa tra la Regione del Veneto e il	2025	AA0032b	1.000.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00
501	621	Progetto Az101: DECRETO n.29 del 06/06/2016 [2075]	2016	AA0032b	30.233,43	30.233,43	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.233,43
501	621	DDR 29 del 06/06/2016 PROGETTO SPERIMENTALE	2016	AA0032b	20.247,97	20.247,97	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.247,97
501	361	DDR 146-22/10/2012 ATTUAZIONE DELLA DGR N.	2012	AA0032b	835.174,50	214.587,76	0,00	Totale Progetto	620.586,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.587,76
501	11446	Progetto regionale Soltivo a favore delle persone	2021	AA0032b	89.000,00	41.228,41	0,00	Totale Progetto	0,00	10.119,06	37.652,53	0,00	41.228,41	0,00	0,00	0,00
501	11597	Riparto e assegnazione alle Aziende ULSS del	2022	AA0032b	41.008,41	39,18	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	40.969,23	39,18	0,00	0,00	0,00
501	13059	Attuazione della DGR n. 17 del 11 gennaio 2022.	2022	AA0032b	205.668,00	205.668,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	205.668,00
501	13255	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0032b	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN- DA	CODICE PROGET- TO ID_R GADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI- RICAVO	IMPORTO_CONTRIB- UTO	PBA151_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_S_ INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI_ VINCOLATI_DLE SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N CONTRIBUTI_ CHE	TIPOLOGIA_DI_COS- TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENTI BA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_ DA_REGIONE_O_P ROV_AUT_PER_QUO TA_F_S_INDISTIN TO
TOTALE GENERALE					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
501	13876	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action.	2024	AA0032b	7.000,00	7.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
501	13951	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR	2024	AA0032b	46.963,34	35.709,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	11.253,41	35.709,93	35.709,93	0,00	0,00
501	13957	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	93.000,00	93.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	93.000,00	93.000,00	0,00	0,00
501	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00
501	14023	DDR 14-24/03/2025 Rimodula DDR 32-19/12/2024	2024	AA0032b	0,00	0,00	206.406,14	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	206.406,14	206.406,14	0,00	0,00
501	14121	DDR 16-14/03/2025 Finanziamenti GSA 2025 - Azioni	2025	AA0032b	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
501	14122	DDR 16-14/03/2025 Finanziamenti GSA 2025 Recupero	2025	AA0032b	36.700,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	36.700,00	0,00	0,00	0,00
501	14123	DDR 16-14/03/2025 Finanziamenti GSA 2025 -	2025	AA0032b	162.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	162.500,00	0,00	0,00	0,00
501	14124	DDR 16-14/03/2025 Finanziamenti GSA 2025 -	2025	AA0032b	242.609,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	242.609,00	0,00	0,00	0,00
501	14125	DDR 16-14/03/2025 Finanziamenti GSA 2025-	2025	AA0032b	274.778,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	274.778,00	0,00	0,00	0,00
501	14126	DDR 16-14/03/2025 Finanziamenti GSA 2025 POA 2025-	2025	AA0032b	1.236.855,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.236.855,00	0,00	0,00	0,00
501	14127	DDR 16-14/03/2025 Finanziamenti GSA 2025 POA 2025	2025	AA0032b	446.975,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	446.975,00	0,00	0,00	0,00
501	14143	Progetti Budget di Salute - area SALUTE MENTALE.	2025	AA0032b	149.423,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	149.423,00	149.423,00
501	14158	DGR 602-03/06/2025 Assegnazione alle aziende ULSS	2025	AA0032b	1.313.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.313.000,00	0,00	0,00	0,00
501	14260	DDR 92-30/06/2025 e DDR 22-05/2026 Rimodulazione	2025	AA0032b	481.021,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	481.021,00	0,00	0,00	0,00
501	14267	DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle	2025	AA0032b	44.129,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	44.129,00	0,00	0,00	0,00
501	14259	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del	2025	AA0032b	27.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00
501	14301	DGR 1052-08/09/2025 Progetto SOLLIEVO a faovre	2025	AA0032b	82.666,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.666,67	82.666,67
501	14326	DGR 1014-02/09/2025 Contributi a persone con	2025	AA0032b	6.737,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.737,02	0,00	0,00	0,00
501	14332	DGR 1011-02/09/2025 Contributi alle Comunità	2025	AA0032b	1.225,32	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.225,32	0,00	0,00	0,00
501	14331	DGR 1051-08/09/2025 Determinazioni dei criteri per la	2025	AA0032b	319.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	319.000,00	0,00	0,00	0,00
501	14412	DGR 1497-20/11/2025 Ripartizione del finanziamento	2025	AA0032b	1.658.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.022.346,89	0,00	635.653,11	635.653,11
501	14381	DDR 13126-28/11/2025 Finanziamenti GSA n. 318/2025	2025	AA0032b	689.299,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	689.299,00	0,00	0,00	0,00
501	14382	DDR 13453-28/11/2025 Finanziamenti GSA n. 319/2025	2025	AA0032b	237.186,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	237.186,00	0,00	0,00	0,00
501	14420	DDR 13846-19/12/2025 Interventi per	2025	AA0032b	7.991,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.991,00	0,00	0,00	0,00
501	14432	DDR 177-11/12/2025 Risorse aggiuntive destinate al	2025	AA0032b	25.561,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	25.561,00	0,00	0,00	0,00
501	14435	DGR 424-22/04/2025 punto 9 DDR 13260-02/12/2025	2024	AA0032b	0,00	0,00	3.567.734,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.567.734,00	3.567.734,00	0,00	0,00
501	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	10.244.995,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.244.995,00	0,00	0,00	0,00
501	14512	DDR 13410-04/12/2025 Finanziamento per corsi per la	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
501	14518	DDR 10157-15/01/2026 Finanziamento specifica	2025	AA0032b	110.877,12	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	110.877,12	0,00	0,00	0,00
501	14302	DGR 1052-08/09/2025 Progetto SOLLIEVO a faovre	2025	AA0032b	10.333,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.333,33	10.333,33
502	621	8-2017V007 Attuazione della DGR n. 1919 del	2016	AA0032b	61.257,54	61.257,54	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	0,00	61.257,54
502	621	8-2017V007 Attuazione della DGR n. 1919 del	2016	AA0032b	102.271,25	102.271,25	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.271,25
502	621	107RF00621 Attuazione della DGR n. 1919 del	2016	AA0032b	52.596,64	52.596,64	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.596,64
502	10351	RSF-2017- 00000548	2018	AA0032b	60.000,00	6.153,40	0,00	Totale Progetto	0,00	22.250,00	30.370,40	1.226,20	6.153,40	0,00	0,00	0,00
502	10356	RSF-2017- 00000541	2018	AA0032b	144.000,00	27.910,22	0,00	Totale Progetto	28.285,72	25.299,28	62.504,78	0,00	27.910,22	0,00	0,00	0,00
502	10357	RSF-2017-00000523	2018	AA0032b	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
502	13255	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0032b	10.000,00	1.803,68	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	8.196,32	1.215,55	1.215,55	0,00	588,13
502	11054	Progetto regionale Sollievo a favore delle persone	2020	AA0032b	359.000,00	25.847,65	0,00	Totale Progetto	239.333,62	0,00	93.818,73	0,00	0,00	0,00	0,00	25.847,65
502	11597	Riparto e assegnazione alle Aziende ULSS del	2022	AA0032b	180.790,09	4.800,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	52.679,93	123.310,16	4.800,00	4.800,00	0,00	0,00
502	13248	Riparto ed assegnazione del finanziamento per la	2023	AA0032b	166.569,91	9.182,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	157.387,74	9.182,17	9.182,17	0,00	0,00
502	249	8-201202020 ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1517/2012	2014	AA0032b	157.863,00	110.725,00	0,00	Totale Progetto	47.138,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.725,00
502	13951	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR	2024	AA0032b	176.621,66	147.381,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	29.240,35	143.086,26	143.086,26	0,00	4.295,05
502	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.619,23	4.203,73	0,00	470,77
502	13876	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action.	2024	AA0032b	24.000,00	24.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
502	14053	Interventi di disinfezione ordinaria e straordinaria	2024	AA0032b	121.408,10	122,05	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	121.286,05	122,05	0,00	0,00	0,00
502	13857	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche	2024	AA0032b	166.565,22	166.565,22	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150.669,74	150.669,74	0,00	15.895,48
502	13957	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	304.000,00	304.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	304.000,00	304.000,00	0,00	0,00
502	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	0,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	397.691,52	0,00	0,00
502	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	525.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	525.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14124	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	1.990.012,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.990.012,00	0,00	0,00	0,00
502	14125	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	735.078,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	735.078,00	0,00	0,00	0,00
502	14126	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	1.686.029,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.686.029,00	0,00	0,00	0,00



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN- DA	CODICE PROGET- TO ID R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DL- RICAVO	IMPORTO_CONTRIB- UTO	PRA151_QUOTE_I- NUTILIZZATE_CO- NTRIBUTI_VINCO- LATI_DA_REGION- E_O_PROV_AUT- PER_QUOTA_F_S- INDISTINTO_FINA- LI	ULTERIORE_QUO- TA_CONTRIBUTI- VINCOLATI_O_F- SERCIZI_PRECEDE- NTI_NON_RILEV- ATA_AL_31_12_N- I_CONTRIBUTI- CHE	TIPOLOGIA_DI_COS- TO	ANNO_N_4_E_PR- ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZAZIONE_2023_1- AA0273_1_1- ANNO_N	ACCANTONAMENTI_2023_1- LBA2771_1_1- ANNO_N	PRA151_QUOTE_IN- UTILIZZATE_CONTR- IBUTI_VINCOLATI_1- DA_REGIONE_O_P- ROV_AUT_PER_QUO- TA_F_S_INDISTIN- TO
TOTALE GENERALE					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
502	14127	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per:	2025	AA0032b	1.027.589,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.027.589,00	0,00	0,00	0,00
502	14260	POA Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno:	2025	AA0032b	5.013.790,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.013.790,00	0,00	0,00	0,00
502	14267	DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle	2025	AA0032b	84.366,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	84.366,00	0,00	0,00	0,00
502	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	491.117,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	491.117,00	0,00	0,00	0,00
502	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	73.456,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	73.456,00	0,00	0,00	0,00
502	14434	Progetto certificazione DSA privati accreditati	2025	AA0032b	10.910,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.910,00	10.910,00
502	14486	Assegnazione ed erogazione delle risorse del FSR a	2025	AA0032b	12.581.257,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.581.257,00	0,00	0,00	0,00
502	14118	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	140.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14121	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	185.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	185.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14122	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	163.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	163.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14259	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del	2025	AA0032b	27.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14420	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	108.752,95	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	108.752,95	0,00	0,00	0,00
502	14421	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	1.356,69	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.356,69	0,00	0,00	0,00
502	14143	Progetti Budget di salute - area salute mentale.	2025	AA0032b	324.180,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	324.180,00	324.180,00
502	14158	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie	2025	AA0032b	3.664.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.664.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14254	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche	2025	AA0032b	166.517,83	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	166.517,83	0,00	0,00	0,00
502	14301	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	283.377,78	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.377,78	283.377,78
502	14302	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	35.422,22	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.422,22	35.422,22
502	14326	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psichiche	2025	AA0032b	203.820,12	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	203.820,12	0,00	0,00	0,00
502	14330	Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse	2025	AA0032b	70.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14331	Determinazione dei criteri per la compartecipazione	2025	AA0032b	560.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	560.000,00	0,00	0,00	0,00
502	14332	Contributi alle Comunità religiose che assistono	2025	AA0032b	360.775,55	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	360.775,55	0,00	0,00	0,00
502	13924	Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	2.666,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00	2.666,00	0,00	0,00
502	14435	anno 2025 Incremento fondi contrattuali e quote	2024	AA0032b	8.526.325,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.526.325,00	8.526.325,00	0,00	0,00
502	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	33.420.422,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	33.420.422,00	0,00	0,00	0,00
502	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
502	14518	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2025	AA0032b	213.631,68	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	213.631,68	0,00	0,00	0,00
503	621	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad	2016	AA0032b	73.829,62	70.629,43	0,00	Totale Progetto	3.200,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.629,43
503	621	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad	2016	AA0032b	16.336,79	16.336,79	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.336,79
503	621	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad	2016	AA0032b	66.163,48	66.163,48	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.163,48
503	10357	RSF-2017-00000523	2018	AA0032b	20.000,00	394,60	0,00	Totale Progetto	12.078,00	4.568,90	2.958,50	0,00	394,60	0,00	0,00	0,00
503	11699	Finanziamento per l'anno 2022 per l'attuazione del	2022	AA0032b	20.000,00	2.815,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	17.185,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.815,00
503	13248	Riparto ed assegnazione del finanziamento per la	2023	AA0032b	113.942,59	1.742,59	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	112.200,00	1.742,59	1.742,59	0,00	0,00
503	13857	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche	2024	AA0032b	113.761,14	113.761,14	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	113.761,14	113.761,14	0,00	0,00
503	13876	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action.	2024	AA0032b	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
503	13951	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR	2024	AA0032b	128.624,83	60.057,63	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	68.567,20	60.057,63	60.057,63	0,00	0,00
503	13957	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	233.000,00	233.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	233.000,00	233.000,00	0,00	0,00
503	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	251.999,04	251.999,04	469.115,26	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	721.114,30	721.114,30	0,00	0,00
503	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00	0,00	0,00
503	13856	ID13856 - Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2024	AA0032b	2.298,58	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.298,58	2.298,58	0,00	0,00
503	13924	ID13924 - "Promozione della comunicazione e	2024	AA0032b	2.666,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00	2.666,00	0,00	0,00
503	14435	ID14435 - punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a	2024	AA0032b	5.363.655,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.363.655,00	5.363.655,00	0,00	0,00
503	14121	ID14121 - impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA	2025	AA0032b	170.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14123	ID14123 - PR.N.1-25 Impegno, Liquidazione dei	2025	AA0032b	342.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	342.500,00	0,00	0,00	0,00
503	14124	ID14124 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA	2025	AA0032b	552.468,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	552.468,00	0,00	0,00	0,00
503	14125	ID14125 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA	2025	AA0032b	686.126,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	686.126,00	0,00	0,00	0,00
503	14126	ID14126 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA	2025	AA0032b	1.201.008,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.201.008,00	0,00	0,00	0,00
503	14127	ID14127 - Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA	2025	AA0032b	961.225,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	961.225,00	0,00	0,00	0,00
503	14122	ID14122 - Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA	2025	AA0032b	113.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	113.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14143	ID14143- Progetti Budget di salute - area salute	2025	AA0032b	256.547,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	256.547,00	256.547,00
503	14158	ID14158 - Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse	2025	AA0032b	2.685.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.685.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14209	ID14209 CREU-25 Approvazione delle attività del	2025	AA0032b	200.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14254	ID14254 - Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA	2025	AA0032b	113.632,06	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	113.632,06	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO J MPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIB UTO	PBA151_QUOTE_J NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_S_ INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE QUO TA CONTRIBUTI VINCOLATI DI E SERCIZI PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N I CONTRIBUTI	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_ DA_REGIONE_O_P ROV_AUT_PER QU OTA_F_S_INDISTIN TO
TOTALE GENERALE					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
503	14260	ID14260- Piani Operativi delle Aziende sanitarie per	2025	AA0032b	3.316.808,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.316.808,00	0,00	0,00	0,00
503	14267	ID14267 - DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a	2025	AA0032b	14.119,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.119,00	0,00	0,00	0,00
503	14259	ID14259- D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145	2025	AA0032b	45.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14301	ID14301- Progetto Sollievo a favore delle persone	2025	AA0032b	266.400,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	266.400,00	266.400,00	0,00
503	14302	ID14302- Progetto Sollievo a favore delle persone	2025	AA0032b	33.300,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.300,00	33.300,00	0,00
503	14326	ID14326 - Contributo ai cittadini veneti con disabilità	2025	AA0032b	172.728,16	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	172.728,16	0,00	0,00	0,00
503	14330	ID14330 - Programmazione e attribuzione alla ULSS	2025	AA0032b	56.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14332	ID14332 - Contributi alle Comunità religiose che	2025	AA0032b	142.448,88	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	142.448,88	0,00	0,00	0,00
503	14412	ID14412 - VACANZE -25 Ripartizione del finanziamento	2025	AA0032b	1.500.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14381	ID14381 - Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed	2025	AA0032b	895.072,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	895.072,00	0,00	0,00	0,00
503	14382	ID14382 - Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed	2025	AA0032b	69.429,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	69.429,00	0,00	0,00	0,00
503	14434	ID14434 - Progetto certificazione DSA privati	2025	AA0032b	12.728,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.728,00	12.728,00	0,00
503	14420	ID14420 - Interventi di disinfestazione ordinaria e	2025	AA0032b	176.836,50	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	176.836,50	0,00	0,00	0,00
503	14421	ID14421 - Interventi di disinfestazione ordinaria e	2025	AA0032b	11.005,13	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.005,13	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	27.462.678,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.462.678,00	0,00	0,00	0,00
503	14518	ID14518 - Disposizioni inerenti il finanziamento per la	2025	AA0032b	251.999,04	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	251.999,04	0,00	0,00	0,00
503	14512	ID14512 - Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00	0,00
504	272	Cap. 101176 ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEL	2014	AA0032b	69.350,00	69.350,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.350,00
504	621	Cap. 102324 Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad	2016	AA0032b	52.579,80	52.579,80	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.579,80
504	13059	Cap. 103285 Attuazione della DGR n. 17 del 11 gennaio	2022	AA0032b	233.510,00	231.286,00	0,00	Totale Progetto	0,00	2.224,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.286,00
504	13255	Cap. 103285 Molluschi Bivalvi Vivi destinati	2023	AA0032b	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
504	13830	Cap. 103285 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti	2024	AA0032b	50.000,00	10.000,21	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	39.999,79	0,00	0,00	0,00	10.000,21
504	13876	Cap. 103285 D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto	2024	AA0032b	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
504	13924	Cap. 103285 "Promozione della comunicazione e	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.666,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00
504	13946	Cap. 103285 Previsione di nuova linea di spesa della	2024	AA0032b	18.600,00	18.600,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.600,00
504	13951	Cap. 103285 Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della	2024	AA0032b	47.055,00	19.108,02	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	27.946,98	16.144,21	16.144,21	0,00	2.963,81
504	13957	Cap. 103285 Progetto Sollievo a favore delle persone	2024	AA0032b	69.000,00	69.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	69.000,00	69.000,00	0,00	0,00
504	13988	Cap. 103285 Assegnazione e liquidazione, a favore	2024	AA0032b	223.522,74	69.983,76	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	153.538,98	0,00	0,00	0,00	69.983,76
504	14023	Cap. 103285 Disposizioni inerenti il finanziamento per	2024	AA0032b	73.944,96	137.654,13	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	73.944,96	137.654,13	137.654,13	0,00	0,00
504	14068	Cap. 103285 Finanziamento per le azioni regionali a	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	0,00	0,00	0,00
504	14435	Cap. 103285 punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.408.853,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.408.853,00	2.408.853,00	0,00	0,00
504	14121	Cap. 103285 Impegno, liquidazione dei finanziamenti	2025	AA0032b	10.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
504	14122	Cap. 103285 Impegno, liquidazione dei finanziamenti	2025	AA0032b	41.900,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.900,00	0,00	0,00	0,00
504	14123	Cap. 103285 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti	2025	AA0032b	117.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	117.500,00	0,00	0,00	0,00
504	14124	Cap. 103285 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti	2025	AA0032b	854.579,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	854.579,00	0,00	0,00	0,00
504	14125	Cap. 103285 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti	2025	AA0032b	190.772,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	190.772,00	0,00	0,00	0,00
504	14126	Cap. 103285 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti	2025	AA0032b	500.342,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500.342,00	0,00	0,00	0,00
504	14127	Cap. 103285 Impegno, Liquidazione dei finanziamenti	2025	AA0032b	318.524,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	318.524,00	0,00	0,00	0,00
504	14143	Cap. 103285 Progetti Budget di salute - area salute	2025	AA0032b	84.420,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.420,00	84.420,00
504	14158	Cap. 103285 Assegnazione alle Aziende ULSS delle	2025	AA0032b	946.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	946.000,00	0,00	0,00	0,00
504	14259	Cap. 103285 D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n.	2025	AA0032b	36.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	24.635,71	0,00	11.364,29	11.364,29
504	14260	Cap. 103285 POA I+II (1° e 2° quadrimestre fino al	2025	AA0032b	1.023.100,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	954.739,10	0,00	68.360,90	68.360,90
504	14267	Cap. 102645 DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a	2025	AA0032b	2.636,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.636,00	0,00	0,00	0,00
504	14301	Cap. 103220 Progetto Sollievo a favore delle persone	2025	AA0032b	67.911,11	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.911,11	67.911,11
504	14302	Cap. 103220 Progetto Sollievo a favore delle persone	2025	AA0032b	8.488,89	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.488,89	8.488,89
504	14326	Cap. 103219 Contributo ai cittadini veneti portatori di	2025	AA0032b	10.638,37	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.638,37	0,00	0,00	0,00
504	14381	Cap. 103285 Assegnazione e ripartizione tra le Aziende	2025	AA0032b	456.718,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	456.718,00	0,00	0,00	0,00
504	14382	Cap. 103285 Assegnazione ripartizione tra le Aziende	2025	AA0032b	39.842,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	39.842,00	0,00	0,00	0,00
504	14412	Cap. 103285 Ripartizione del finanziamento finalizzato	2025	AA0032b	700.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00
504	14420	Cap. 103285 Interventi di disinfestazione ordinaria e	2025	AA0032b	66.965,93	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	66.965,93	0,00	0,00	0,00
504	14512	Cap. 103285 Finanziamento per le azioni regionali a	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
504	14518	Cap. 103285 Disposizioni inerenti il finanziamento per	2025	AA0032b	73.944,96	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	73.944,96	0,00	0,00	0,00
504	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	8.132.337,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.132.337,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R ADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DL RICAVO	IMPORTO_CONTRIB UTO	PBA151_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT. PER_QUOTA_F_S INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DLE SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N I_CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_ DA_REGIONE_O_P ROV_AUT.PER_OU OTA_F_S_INDISTIN TO
TOTALE GENERALE					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
505	621	Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad oggetto	2016	AA0032b	17.667,21	10.400,05	0,00	Totale Progetto	7.267,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.400,05
505	10351	RSF-2017- 00000548	2018	AA0032b	30.000,00	196,62	0,00	Totale Progetto	29.803,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	196,62
505	10354	RSF-2017- 00000552	2018	AA0032b	418.000,00	418.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	418.000,00
505	10808	Approvazione dei Piani aziendali di sviluppo delle Cure	2019	AA0032b	1.126.797,33	380.026,68	0,00	Totale Progetto	746.770,65	0,00	0,00	0,00	921,29	921,29	0,00	379.105,39
505	11446	Progetto regionale Solievo a favore delle persone	2021	AA0032b	92.000,00	8.000,01	0,00	Totale Progetto	1.199,99	82.800,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,01
505	11730	SUPPORTO ATTIVITA' PROGETTUALI	2022	AA0032b	9.000,00	5.050,01	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	3.949,99	0,00	0,00	0,00	0,00	5.050,01
505	13255	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0032b	1.620.166,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.610.166,00	0,00	9.745,50	9.745,50	0,00	254,50
505	13951	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR	2024	AA0032b	52.826,28	52.826,28	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.826,28
505	13957	Progetto Solievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	101.000,00	101.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	101.000,00	101.000,00	0,00	0,00
505	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00
505	13924	"Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.666,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00
505	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	0,00	0,00	170.370,80	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	170.370,80	170.370,80	0,00	0,00
505	14143	Progetti Budget di salute - area salute mentale.	2025	AA0032b	148.426,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	148.426,00	148.426,00
505	14158	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie	2025	AA0032b	1.007.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.007.000,00	0,00	0,00	0,00
505	14260	Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025	2025	AA0032b	427.575,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	427.575,00	0,00	0,00	0,00
505	14267	DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle	2025	AA0032b	60.586,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60.586,00	0,00	0,00	0,00
505	14301	Progetto Solievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	96.355,56	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.355,56	96.355,56
505	14302	Progetto Solievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	12.044,44	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.044,44	12.044,44
505	14331	Determinazione dei criteri per la compartecipazione	2025	AA0032b	2.901.400,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.901.400,00	0,00	0,00	0,00
505	14326	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicosofiche	2025	AA0032b	44.707,86	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	44.707,86	0,00	0,00	0,00
505	14332	Contributi alle Comunità religiose che assistono	2025	AA0032b	64.715,36	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	64.715,36	0,00	0,00	0,00
505	14412	Ripartizione del finanziamento finalizzato	2025	AA0032b	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
505	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	367.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	367.500,00	0,00	0,00	0,00
505	14124	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	241.147,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	241.147,00	0,00	0,00	0,00
505	14125	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	232.177,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	232.177,00	0,00	0,00	0,00
505	14126	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	1.987.127,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.987.127,00	0,00	0,00	0,00
505	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	341.885,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	341.885,00	0,00	0,00	0,00
505	14127	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	339.686,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	339.686,00	0,00	0,00	0,00
505	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	33.300,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	33.300,00	0,00	0,00	0,00
505	14432	Assegnazione, ripartizione e liquidazione a favore delle	2025	AA0032b	242.579,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	242.579,00	0,00	0,00	0,00
505	14122	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	42.600,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.600,00	0,00	0,00	0,00
505	14259	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del	2025	AA0032b	40.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
505	14420	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	61.843,19	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	61.843,19	0,00	0,00	0,00
505	14421	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	12.848,43	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.848,43	0,00	0,00	0,00
505	14435	punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.600.684,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.600.684,00	0,00	0,00	0,00
505	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
505	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	7.158.153,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.158.153,00	0,00	0,00	0,00
505	14518	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 15/01/2026	2025	AA0032b	91.519,68	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	91.519,68	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	3.402.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.402.000,00	0,00	0,00	0,00
506	621	Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad oggetto	2016	AA0032b	120.472,09	120.472,09	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.472,09
506	621	Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad oggetto	2016	AA0032b	63.015,15	63.015,15	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.015,15
506	621	Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad oggetto	2016	AA0032b	44.675,41	44.675,41	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.675,41
506	10627	Progetto di studio e ricerca concernente la modifica	2019	AA0032b	50.000,00	24.233,81	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	15.429,38	10.336,81	24.233,81	24.233,81	0,00	0,00
506	11673	Finanziamenti della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA)	2022	AA0032b	368.992,00	101.614,81	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	72.170,83	195.206,36	101.614,81	101.614,81	0,00	0,00
506	13857	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche	2024	AA0032b	157.637,50	157.637,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	157.637,50	157.637,50	0,00	0,00
506	13876	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action."	2024	AA0032b	12.000,00	12.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00
506	13951	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR	2024	AA0032b	188.803,94	114.193,98	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	74.609,96	69.121,62	69.121,62	69.121,62	0,00	45.072,36
506	13957	Progetto Solievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	247.000,00	247.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	247.000,00	247.000,00	0,00	0,00
506	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00	0,00	0,00
506	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	139.786,56	0,00	260.223,25	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	139.786,56	260.223,25	260.223,25	0,00	0,00
506	13924	Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.666,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00
506	14435	punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un	2024	AA0032b	0,00	0,00	6.430.504,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.430.504,00	6.430.504,00	0,00	0,00
506	14121	Azioni regionali a sostegno del PRP	2025	AA0032b	345.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	345.000,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIENDA	CODICE PROGETTO ID, R EADY, FI N	OGGETTO	ANNO IMPEGNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRIBUTITO	PBA151_QUOTE_I NUTLIZZATE CO NTRIBUTI VINCO LATI DA REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_S_ I NDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QUO TA CONTRIBUTI VINCOLATI DI F SERCIZI PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N I CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENTI_LBA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_I NUTLIZZATE CO NTRIBUTI VINCOLATI DA REGIONE_O_P ROV_AUT_PER QU OTA_F_S_ I NDISTINTO TO
TOTALE GENERALE					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
506	14122	Recupero e rinforzo delle attività delle Aziende Ulss	2025	AA0032b	172.300,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	172.300,00	0,00	0,00	0,00
506	14123	Finanziamento alle Aziende Sanitarie sedi di	2025	AA0032b	162.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	162.500,00	0,00	0,00	0,00
506	14124	Valorizzare il servizio e la presenza presso le strutture	2025	AA0032b	2.176.411,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.176.411,00	0,00	0,00	0,00
506	14125	Riconoscimento di una specifica indennità a favore del	2025	AA0032b	507.821,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	507.821,00	0,00	0,00	0,00
506	14126	Prestazioni aggiuntive disciplinate dall'art. 89 comma 1	2025	AA0032b	2.171.834,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.171.834,00	0,00	0,00	0,00
506	14127	Prestazioni aggiuntive personale del comparto sanità	2025	AA0032b	1.318.783,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.318.783,00	0,00	0,00	0,00
506	14143	Progetti Budget di salute - area salute mentale.	2025	AA0032b	344.700,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	344.700,00	344.700,00
506	14158	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie	2025	AA0032b	3.879.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.879.000,00	0,00	0,00	0,00
506	14254	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	157.655,04	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	157.655,04	0,00	0,00	0,00
506	14260	Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025	2025	AA0032b	3.492.367,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.492.367,00	0,00	0,00	0,00
506	14267	DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle	2025	AA0032b	52.849,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	52.849,00	0,00	0,00	0,00
506	14259	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del	2025	AA0032b	28.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00
506	14301	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	226.133,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	226.133,33	226.133,33
506	14302	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	28.266,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.266,67	28.266,67
506	14330	Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse	2025	AA0032b	28.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00
506	14332	Contributi alle Comunità religiose che assistono	2025	AA0032b	438.303,69	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	438.303,69	0,00	0,00	0,00
506	14331	Determinazione dei criteri per la compartecipazione	2025	AA0032b	284.600,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	171.065,29	0,00	113.534,71	113.534,71
506	14326	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicofisiche	2025	AA0032b	398.801,80	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	398.801,80	0,00	0,00	0,00
506	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	562.241,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	562.241,00	0,00	0,00	0,00
506	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	112.090,98	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	112.090,98	0,00	0,00	0,00
506	14420	Interventi di disinfezione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	164.161,58	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	164.161,58	0,00	0,00	0,00
506	14421	Interventi di disinfezione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	14.287,42	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.287,42	0,00	0,00	0,00
506	14486	Assegnazione ed erogazione delle risorse del FSR a	2025	AA0032b	442.082,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	442.082,00	0,00	0,00	0,00
506	14432	Assegnazione, ripartizione e liquidazione a favore delle	2025	AA0032b	287.434,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	287.434,00	0,00	0,00	0,00
506	14518	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 15/01/2026	2025	AA0032b	139.786,56	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	139.786,56	0,00	0,00	0,00
506	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
506	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	33.921.069,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	33.921.069,00	0,00	0,00	0,00
507	10897	Finanziamento dell'intero Sistema Regionale Trapianti	2020	AA0032b	84.000,00	7.048,41	0,00	Totale Progetto	76.951,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.048,41
507	10942	Finanziamento per l'anno 2020 per la continuazione	2020	AA0032b	30.000,00	30.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
507	10656	Finanziamento dell'intero Sistema Regionale Trapianti	2019	AA0032b	101.000,00	22.702,31	0,00	Totale Progetto	75.625,74	0,00	0,00	2.671,95	0,00	0,00	0,00	22.702,31
507	10808	Approvazione dei Piani aziendali di sviluppo delle Cure	2019	AA0032b	2.125.830,73	223.241,62	0,00	Totale Progetto	1.681.366,12	49.347,34	44.839,69	127.035,96	12.809,28	12.809,28	0,00	210.432,34
507	272	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE ULSS DEL VENETO	2014	AA0032b	69.350,00	37.740,81	0,00	Totale Progetto	31.609,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.740,81
507	10136	Assegnazione del finanziamento 2017 di € 112.000,00	2017	AA0032b	112.000,00	47.385,30	0,00	Totale Progetto	64.614,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.385,30
507	11289	Finanziamento per l'anno 2021 per la continuazione	2021	AA0032b	35.000,00	3.432,54	0,00	Totale Progetto	0,00	31.567,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.432,54
507	11290	Finanziamento per l'anno 2021 per la continuazione	2021	AA0032b	10.000,00	1.829,65	0,00	Totale Progetto	0,00	8.170,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.829,65
507	11446	Progetto regionale Sollievo a favore delle persone	2021	AA0032b	113.000,00	2.326,79	0,00	Totale Progetto	0,00	110.673,21	0,00	0,00	2.326,79	0,00	0,00	0,00
507	13059	Attuazione della DGR n. 17 del 11 gennaio 2022.	2022	AA0032b	372.986,00	352.669,00	0,00	Totale Progetto	0,00	20.317,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	352.669,00
507	13255	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0032b	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.499,19	0,00	0,00	6.500,81
507	13648	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0032b	461.603,12	83.340,38	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	189.131,37	189.131,37	0,00	0,00	0,00	83.340,38
507	13946	Previsione di nuova linea di spesa della Gestione	2024	AA0032b	29.900,00	29.900,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.900,00	29.900,00	0,00	0,00
507	13876	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action.	2024	AA0032b	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
507	13951	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR	2024	AA0032b	73.381,66	73.381,66	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.381,66
507	13957	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	130.000,00	130.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00	0,00	0,00
507	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	89.518,56	89.518,56	166.645,56	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	256.164,12	256.164,12	0,00	0,00
507	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.932,60	2.932,60	0,00	6.157,40
507	14435	Punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un	2024	AA0032b	0,00	0,00	3.629.127,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.629.127,00	3.629.127,00	0,00	0,00
507	14121	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	130.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00
507	14122	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	67.200,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	67.200,00	0,00	0,00	0,00
507	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	252.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	252.500,00	0,00	0,00	0,00
507	14124	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	568.040,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	568.040,00	0,00	0,00	0,00
507	14125	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	253.127,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	253.127,00	0,00	0,00	0,00
507	14126	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	1.966.454,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.966.454,00	0,00	0,00	0,00
507	14127	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	504.390,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	504.390,00	0,00	0,00	0,00



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN- DA	CODICE PROGET- TO ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI- RICAVO	IMPORTO_CONTRIB- UTO	PBA151_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_S INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_D_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N I_CONTRIBUTI_ CHI	TIPOLOGIA_DI_COS- TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENTI LBA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_ DA_REGIONE_O_P ROV_AUT_PER_QU OTA_F_S_INDISTIN TO
TOTALE GENERALE					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
507	14131	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	30.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
507	14141	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	166.666,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	166.666,00	0,00	0,00	0,00
507	14143	Progetti Budget di salute - area salute mentale.	2025	AA0032b	152.535,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152.535,00	152.535,00
507	14158	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie	2025	AA0032b	1.564.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.564.000,00	0,00	0,00	0,00
507	14259	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del	2025	AA0032b	27.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00
507	14260	Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025	2025	AA0032b	1.531.819,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.531.819,00	0,00	0,00	0,00
507	14267	DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle	2025	AA0032b	59.963,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	59.963,00	0,00	0,00	0,00
507	14301	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	141.866,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	141.866,67	141.866,67
507	14302	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	17.733,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.733,33	17.733,33
507	14326	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicosofiche	2025	AA0032b	74.064,78	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	74.064,78	0,00	0,00	0,00
507	14330	Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse	2025	AA0032b	518.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	518.000,00	0,00	0,00	0,00
507	14331	Determinazione dei criteri per la compartecipazione	2025	AA0032b	336.300,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	69.198,55	0,00	267.101,45	267.101,45
507	14332	Contributi alle Comunità religiose che assistono	2025	AA0032b	240.864,11	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	240.864,11	0,00	0,00	0,00
507	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	366.664,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	366.664,00	0,00	0,00	0,00
507	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	52.120,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	52.120,00	0,00	0,00	0,00
507	14434	Progetto certificazione DSA privati accreditati	2025	AA0032b	54.546,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.546,00	54.546,00
507	14420	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	51.189,62	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	51.189,62	0,00	0,00	0,00
507	14412	Ripartizione del finanziamento finalizzato	2025	AA0032b	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	74.189,00	0,00	25.811,00	25.811,00
507	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	11.732.773,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.732.773,00	0,00	0,00	0,00
507	14518	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 15/01/2026	2025	AA0032b	89.518,56	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	89.518,56	0,00	0,00	0,00
507	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
507	14260	Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025	2025	AA0032b	397.362,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	397.362,00	0,00	0,00	0,00
508	14518	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2025	AA0032b	148.313,76	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	148.313,76	0,00	0,00	0,00
508	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
508	14434	Progetto certificazione DSA privati accreditati	2025	AA0032b	47.574,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.574,00	47.574,00
508	14421	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	7.508,19	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.508,19	0,00	0,00	0,00
508	14420	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	50.389,55	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50.389,55	0,00	0,00	0,00
508	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	64.861,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	64.861,00	0,00	0,00	0,00
508	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	537.093,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	537.093,00	0,00	0,00	0,00
508	14332	Contributi alle Comunità religiose che assistono	2025	AA0032b	310.381,60	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	310.381,60	0,00	0,00	0,00
508	14331	Determinazione dei criteri per la compartecipazione	2025	AA0032b	134.200,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	134.200,00	0,00	0,00	0,00
508	14330	Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse	2025	AA0032b	14.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00
508	14326	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psicosofiche	2025	AA0032b	104.672,93	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	104.672,93	0,00	0,00	0,00
508	14302	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	21.544,45	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.544,45	21.544,45
508	14301	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	172.355,55	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	172.355,55	172.355,55
508	14267	DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle	2025	AA0032b	15.730,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.730,00	0,00	0,00	0,00
508	14260	Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025	2025	AA0032b	2.456.455,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.456.455,00	0,00	0,00	0,00
508	14259	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del	2025	AA0032b	35.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
508	14254	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	116.108,31	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	116.108,31	0,00	0,00	0,00
508	14158	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie	2025	AA0032b	2.102.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.102.000,00	0,00	0,00	0,00
508	14143	Progetti Budget di salute - area salute mentale.	2025	AA0032b	185.663,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185.663,00	185.663,00
508	14127	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	866.623,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	866.623,00	0,00	0,00	0,00
508	14126	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	2.030.017,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.030.017,00	0,00	0,00	0,00
508	14125	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	294.503,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	294.503,00	0,00	0,00	0,00
508	14124	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	926.640,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	926.640,00	0,00	0,00	0,00
508	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	252.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	252.500,00	0,00	0,00	0,00
508	14122	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	91.300,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	91.300,00	0,00	0,00	0,00
508	14118	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	60.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
508	14116	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	30.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
508	14435	Autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un	2024	AA0032b	0,00	0,00	5.989.652,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.989.652,00	5.989.652,00	0,00	0,00
508	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
508	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	0,00	0,00	276.097,27	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	276.097,27	276.097,27	0,00	0,00
508	13957	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	142.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	142.000,00	142.000,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN- DA	CODICE PROGET- TO ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI- RCAVO	IMPORTO_CONTRIB- UTO	PBA151_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO- LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_S_ INDISTINTO_FINA- LI	ULTERIORE_QUO- TA_CONTRIBUTI_ VINCOLATI_O_F SERCIZI_PRECEDE- NTI_NON_RILEV- ATA_AL_31_12_N CONTRIBUTI_ CIS	TIPOLOGIA_DI_COS- TO	ANNO_N_4_E_PR- ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENTI- BA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR- IBUTI_VINCOLATI_ DA_REGIONE_O_P ROV_AUT_PER_QUO- TA_F_S_INDISTIN- TO
		TOTALE GENERALE			1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
508	13924	"Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.666,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00
508	13876	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action.	2024	AA0032b	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
508	13857	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche	2024	AA0032b	116.058,97	116.058,97	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	59.082,29	59.082,29	0,00	56.976,68
508	13255	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0032b	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
508	13248	Riparto ed assegnazione del finanziamento per la	2023	AA0032b	116.015,12	38.002,71	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	78.012,41	38.002,71	35.886,01	0,00	0,00
508	13395	Percorso di comunicazione e formazione sul tema della	2023	AA0032b	0,00	0,00	90.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	140,00	140,00	0,00	89.860,00
508	10351	RSF-2017- 00000548 Finanziamento Progetti di Ricerca	2018	AA0032b	40.000,00	17.833,00	-17.833,00	Totale Progetto	22.167,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
508	621	Attuazione della DGR n. 1919 del 23/12/2015 ad	2016	AA0032b	77.874,08	17.330,10	0,00	Totale Progetto	60.543,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.330,10
508	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	25.021.895,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	25.021.895,00	0,00	0,00	0,00
509	621	Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad oggetto		AA0032b	37.746,75	37.746,75	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.746,75
509	621	Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad oggetto		AA0032b	72.221,88	72.221,88	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.221,88
509	621	Attuazione della DGR n. 1919/2015 ad oggetto		AA0032b	115.239,28	106.525,54	0,00	Totale Progetto	8.713,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	106.525,54
509	10357	RSF-2017-00000523	2018	AA0032b	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
509	10609	Finanziamento per l'anno 2019 dei programmi del	2019	AA0032b	30.000,00	3.647,26	0,00	Totale Progetto	26.352,74	0,00	0,00	0,00	3.647,26	0,00	0,00	0,00
509	10610	Finanziamento per l'anno 2019 dei programmi del	2019	AA0032b	120.000,00	12.821,29	0,00	Totale Progetto	107.178,71	0,00	0,00	0,00	12.821,29	0,00	0,00	0,00
509	10807	Finanziamento dei programmi di attività presentati	2019	AA0032b	480.000,00	75.219,05	0,00	Totale Progetto	404.780,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.219,05
509	10947	Finanziamento per l'anno 2020 per la continuazione	2020	AA0032b	50.048,00	7.073,21	0,00	Totale Progetto	42.974,79	0,00	0,00	0,00	7.073,21	0,00	0,00	0,00
509	10948	Finanziamento per l'anno 2020 per la continuazione	2020	AA0032b	50.000,00	15.953,72	0,00	Totale Progetto	34.046,28	0,00	0,00	0,00	15.953,72	0,00	0,00	0,00
509	10987	Progetto regionale "Promozione della comunicazione e	2020	AA0032b	3.600,00	3.600,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00
509	11452	Ripartizione del finanziamento finalizzato	2021	AA0032b	90.300,00	32.586,24	0,00	Totale Progetto	57.713,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.586,24
509	11654	Erogazione, tramite Azienda Zero, del finanziamento	2022	AA0032b	3.600,00	3.600,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00
509	11669	"Mantenimento del sistema informativo "PrevNet".	2022	AA0032b	40.000,00	3.400,00	0,00	Totale Progetto	0,00	36.600,00	0,00	0,00	3.400,00	0,00	0,00	0,00
509	11718	Ripartizione del finanziamento finalizzato	2022	AA0032b	77.074,00	77.074,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.074,00
509	13059	Attuazione della DGR n. 17 del 11 gennaio 2022.	2022	AA0032b	950.335,00	786.900,77	0,00	Totale Progetto	0,00	163.434,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	786.900,77
509	13248	Riparto ed assegnazione del finanziamento per la	2023	AA0032b	125.801,96	12.116,88	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	113.685,08	12.116,88	0,00	0,00	0,00
509	13255	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0032b	10.000,00	8.799,89	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.200,11	3.683,59	3.683,59	0,00	5.116,30
509	13648	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0032b	355.256,76	76.394,63	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	135.958,19	142.903,94	0,00	0,00	0,00	76.394,63
509	13857	Prosecuzione delle attività delle Equipe Specialistiche	2024	AA0032b	125.977,17	125.977,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	104.718,19	104.718,19	0,00	21.258,98
509	13876	D.G.R. n. 371 del 09 aprile 2024 "Veneto in Action.	2024	AA0032b	4.000,00	4.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.970,77	1.970,77	0,00	2.029,23
509	13924	Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.666,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.666,00	2.666,00	0,00	0,00
509	13951	Sviluppo medicine di gruppo ai sensi della DGR	2024	AA0032b	187.619,36	187.619,36	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	102.722,70	102.722,70	0,00	84.896,66
509	13957	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2024	AA0032b	281.000,00	281.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	281.000,00	281.000,00	0,00	0,00
509	13988	Assegnazione e liquidazione, a favore delle Aziende	2024	AA0032b	193.539,36	69.310,59	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	124.228,77	0,00	0,00	0,00	69.310,59
509	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	134.509,92	134.509,92	250.400,38	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	384.910,30	384.910,30	0,00	0,00
509	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.090,00	9.090,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00
509	14122	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	172.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	172.000,00	0,00	0,00	0,00
509	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	162.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	162.500,00	0,00	0,00	0,00
509	14124	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	446.545,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	446.545,00	0,00	0,00	0,00
509	14125	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	342.422,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	342.422,00	0,00	0,00	0,00
509	14126	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	2.080.471,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.080.471,00	0,00	0,00	0,00
509	14127	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	500.360,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500.360,00	0,00	0,00	0,00
509	14143	Progetti Budget di salute - area salute mentale.	2025	AA0032b	354.106,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	354.106,00	354.106,00
509	14158	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse finanziarie	2025	AA0032b	3.840.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.840.000,00	0,00	0,00	0,00
509	14254	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	126.086,76	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	126.086,76	0,00	0,00	0,00
509	14259	D.G.R. n. 1731 del 09/12/2021; D.G.R. n. 1145 del	2025	AA0032b	35.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00
509	14260	Piani Operativi delle Aziende sanitarie per l'anno 2025	2025	AA0032b	1.859.703,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.859.703,00	0,00	0,00	0,00
509	14267	DGR n. 375/2017 "Interventi aggiuntivi a favore delle	2025	AA0032b	55.296,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	55.296,00	0,00	0,00	0,00
509	14301	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	262.933,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262.933,33	262.933,33
509	14302	Progetto Sollievo a favore delle persone affette da	2025	AA0032b	32.866,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.866,67	32.866,67
509	14326	Contributo ai cittadini veneti con disabilità psichiche	2025	AA0032b	33.828,96	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	33.828,96	0,00	0,00	0,00
509	14330	Programmazione e attribuzione alla ULSS delle risorse	2025	AA0032b	14.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00
509	14331	Determinazione dei criteri per la compartecipazione	2025	AA0032b	464.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	464.500,00	0,00	0,00	0,00
509	14332	Contributi alle Comunità religiose che assistono	2025	AA0032b	841.285,49	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	841.285,49	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R ADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTRIB UTO	PBA151_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_S_ INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI_ VINCOLATI_DE_F SERVICI_PRECEDE NTI_NON_RILEV ATA_AL_31_12_N CONTRIBUTI CHI	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0271_A NNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2771_ANNO_N	PBA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_ DA_REGIONE_O_P ROV_AUT_PER_QUO TA_F_S_INDISTIN TO
TOTALE GENERALE					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
509	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	521.293,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	521.293,00	0,00	0,00	0,00
509	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	42.826,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.826,00	0,00	0,00	0,00
509	14412	Ripartizione del finanziamento finalizzato	2025	AA0032b	600.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	247.550,76	0,00	352.449,24	352.449,24
509	14434	Progetto certificazione DSA privati accreditati	2025	AA0032b	24.242,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.242,00	24.242,00
509	14432	Assegnazione, ripartizione e liquidazione a favore delle	2025	AA0032b	1.444.426,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.444.426,00	0,00	0,00	0,00
509	14435	- punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere	2024	AA0032b	0,00	0,00	2.801.323,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.801.323,00	2.801.323,00	0,00	0,00
509	14420	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	146.514,87	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	146.514,87	0,00	0,00	0,00
509	14421	Interventi di disinfestazione ordinaria e straordinaria	2025	AA0032b	128.368,10	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	128.368,10	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	7.193.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.193.000,00	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	25.645.459,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	25.645.459,00	0,00	0,00	0,00
509	14518	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 15/01/2026	2025	AA0032b	134.509,92	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	134.509,92	0,00	0,00	0,00
509	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.090,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.090,00	9.090,00
509	14529	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 05/02/2026	2025	AA0032b	279.959,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	279.959,00	0,00	0,00	0,00
901	628	Finanziamento Legge regionale 8 marzo 2016, n. 9	2016	AA0032b	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
901	10287	Assegnazione all'Azienda Ospedaliera di Padova del	2017	AA0032b	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
901	10349	RSF-2017- 00000533	2018	AA0032b	80.000,00	17.155,30	0,00	Totale Progetto	61.861,09	983,61	0,00	0,00	17.155,30	0,00	0,00	0,00
901	10351	RSF-2017- 00000548	2018	AA0032b	60.000,00	18.442,53	0,00	Totale Progetto	0,00	9.259,47	30.719,92	1.578,08	18.442,53	0,00	0,00	0,00
901	10353	RSF-2017- 00000557	2018	AA0032b	35.000,00	95,46	0,00	Totale Progetto	0,00	34.904,54	0,00	0,00	95,46	0,00	0,00	0,00
901	10354	RSF-2017- 00000552	2018	AA0032b	18.000,00	18.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00
901	11202	Finanziamenti della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA)	2021	AA0032b	500.000,00	1.299,95	0,00	Totale Progetto	233.300,69	180.371,21	46.927,88	38.100,27	1.299,95	0,00	0,00	0,00
901	11260	Progetto per l'erogazione del servizio di Telemedicina ai	2021	AA0032b	150.000,00	16.257,31	0,00	Totale Progetto	0,00	51.107,00	14.622,64	68.013,05	16.257,31	16.257,31	0,00	0,00
901	11654	Erogazione, tramite Azienda Zero, del finanziamento	2022	AA0032b	46.000,00	311,00	0,00	Totale Progetto	0,00	45.689,00	0,00	0,00	311,00	311,00	0,00	0,00
901	13201	(Prof. AVOGARO) Attività progettuali per l'anno 2023	2023	AA0032b	250.000,00	24.290,55	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	27.030,46	198.678,99	24.290,55	0,00	0,00	0,00
901	13593	Centro Regionale per le Tecnologie della	2023	AA0032b	400.000,00	400.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	5.452,00	0,00	0,00
901	13724	"Promozione della comunicazione e formazione degli	2023	AA0032b	37.000,00	32.006,54	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.993,46	0,00	0,00	0,00	32.006,54
901	13834	(Prof. AVOGARO) Attività progettuali per l'anno 2024	2024	AA0032b	250.000,00	250.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	184.093,40	171.535,40	0,00	65.906,60
901	13835	(Dott. MORETTI) Attività progettuali per l'anno 2024 dei	2024	AA0032b	250.000,00	98.040,94	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	151.959,06	97.861,34	95.020,73	0,00	179,60
901	13891	Approvazione del "Programma Regionale di	2024	AA0032b	250.000,00	250.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	195.795,26	109.760,37	0,00	54.204,74
901	13924	Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	37.000,00	22.799,20	2.669,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.200,80	0,00	0,00	0,00	25.468,20
901	13926	Approvazione del piano di attività e assegnazione del	2024	AA0032b	665.100,00	200.628,49	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	464.471,51	0,00	0,00	0,00	200.628,49
901	13986	Rete Epatologica Veneta e Centro regionale per lo	2024	AA0032b	700.000,00	700.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	550.822,55	0,00	0,00
901	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.095,00	9.095,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.095,00	1.348,52	0,00	0,00
901	13223	PROGRAMMA DI ASSISTENZA SANITARIA PER RAGIONI	2023	AA0032b	96.518,24	0,00	118.630,06	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	96.518,24	118.630,06	118.630,06	0,00	0,00
901	13856	PROGRAMMA DI ASSISTENZA SANITARIA PER RAGIONI	2024	AA0032b	0,00	0,00	74.883,76	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	74.883,76	74.883,76	0,00	0,00
901	14023	DISPOSIZIONI INERENTI IL FINANZIAMENTO PER LA	2024	AA0032b	136.955,52	0,00	254.958,55	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	136.955,52	254.958,55	254.958,55	0,00	0,00
901	14435	INCREMENTO FONDI CONTRATTUALI DELLE AZIENDE	2024	AA0032b	0,00	0,00	5.495.998,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.495.998,00	5.495.998,00	0,00	0,00
901	14117	Impegno, liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	250.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
901	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	575.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	575.000,00	0,00	0,00	0,00
901	14124	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	2.211.497,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.211.497,00	0,00	0,00	0,00
901	14125	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	510.486,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	510.486,00	0,00	0,00	0,00
901	14126	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	1.034.602,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.034.602,00	0,00	0,00	0,00
901	14127	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	645.983,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	645.983,00	0,00	0,00	0,00
901	14128	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	500.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
901	14264	Rete Epatologica Veneta e Centro regionale per lo	2025	AA0032b	700.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00
901	14272	Finanziamento con copertura a carico della linea di	2025	AA0032b	230.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.123,51	0,00	226.876,49	226.876,49
901	14279	Approvazione del piano di attività del Coordinamento	2025	AA0032b	500.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
901	14281	Approvazione del Piano di Attività del Registro della	2025	AA0032b	150.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
901	14282	Promozione della comunicazione e formazione degli	2025	AA0032b	37.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.353,76	0,00	30.646,24	30.646,24
901	14370	Approvazione del piano di attività e assegnazione del	2025	AA0032b	665.100,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	473.403,09	0,00	191.696,91	191.696,91
901	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	1.728.666,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.728.666,00	0,00	0,00	0,00
901	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	1.087.327,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.087.327,00	0,00	0,00	0,00
901	14486	Assegnazione ed erogazione delle risorse del FSR a	2025	AA0032b	1.596.443,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.596.443,00	0,00	0,00	0,00
901	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.095,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.095,00	9.095,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN- DA	CODICE PROGET- TO_ID_N EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTRIBU- TO	PRA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_D E_O_PROV_AUT_P ER_QUOTA_F_5_IN DISTINTO_FINAN- ZIAMENTO	ULTERIORE_QUO- TA_CONTRIBUTO VINCOLATO_DI_F SERVIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA- TO	TIPOLOGIA_DI_COS- TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZAZIONE_2021_2022_2023_2024_2025_2026	ACCANTONAMENTI_2021_2022_2023_2024_2025_2026	PRA151_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTR IBUTI_VINCOLATI_2 DA_REGIONE_O_F ROV_AUT_PER_QU OTA_F_5_INDISTIN- TO
					1.025.230.367,03	95.327.927,72	40.100.342,31	Totale Progetto	12.133.961,18	9.924.672,86	27.949.234,58	74.824.206,27	770.390.379,21	77.074.420,05	101.937.271,17	170.108.255,24
901	14518	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2025	AA0032b	136.955,52	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	136.955,52	0,00	0,00	0,00
901	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	65.587.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	65.587.000,00	0,00	0,00	0,00
912	10626	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2019	AA0032b	400.000,00	55.294,24	0,00	Totale Progetto	342.300,12	0,00	2.405,64	0,00	55.294,24	0,00	0,00	0,00
912	10952	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2020	AA0032b	400.000,00	132.192,75	0,00	Totale Progetto	73.503,96	184.863,41	9.439,88	0,00	0,00	0,00	0,00	132.192,75
912	10949	Finanziamento per l'anno 2020 per la continuazione	2020	AA0032b	14.000,00	1.283,13	0,00	Totale Progetto	11.841,26	0,00	0,00	875,61	1.283,13	1.283,13	0,00	0,00
912	10049	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2017	AA0032b	400.000,00	18.605,10	0,00	Totale Progetto	381.394,90	0,00	0,00	0,00	18.605,10	0,00	0,00	0,00
912	10242	Ricerca Sanitaria Finalizzata Regionale - Saldo Bando	2017	AA0032b	10.500,00	10.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.500,00
912	10345	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2018	AA0032b	400.000,00	770,99	0,00	Totale Progetto	399.027,01	0,00	0,00	202,00	770,99	0,00	0,00	0,00
912	10351	RSF-2017- 00000548	2018	AA0032b	110.000,00	4.316,30	0,00	Totale Progetto	45.000,00	27.561,65	32.304,44	817,61	4.316,30	122,78	0,00	0,00
912	10356	RSF-2017- 00000541	2018	AA0032b	101.000,00	18.326,37	0,00	Totale Progetto	0,00	60.527,35	22.146,28	0,00	18.326,37	-1.282,46	0,00	0,00
912	334	FINANZIAMENTO PROGETTI PLURIENNALI DI RICERCA	2013	AA0032b	436.392,89	1.006,19	0,00	Totale Progetto	435.386,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.006,19
912	237	FINANZIAMENTO PROGETTI PLURIENNALI DI RICERCA	2014	AA0032b	120.976,57	55.483,49	0,00	Totale Progetto	65.493,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.483,49
912	10391	(RIMODULAZIONE DDR 58/18 PER SALDO AA	2017	AA0032b	176.404,66	5.898,41	0,00	Totale Progetto	170.506,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.898,41
912	11258	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2021	AA0032b	400.000,00	44.844,76	0,00	Totale Progetto	0,00	200.504,31	154.650,93	0,00	0,00	0,00	0,00	44.844,76
912	11272	Finanziamento per l'anno 2021 per la continuazione	2021	AA0032b	15.000,00	2.251,53	0,00	Totale Progetto	0,00	6.857,54	5.890,93	0,00	0,00	0,00	0,00	2.251,53
912	11696	Finanziamento per l'anno 2022 per l'attuazione del	2022	AA0032b	8.000,00	4.646,75	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.353,25	0,00	0,00	0,00	4.646,75
912	13203	(Prof. BONORA) Attività progettuali per l'anno 2023 del	2023	AA0032b	250.000,00	159.591,80	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	90.408,20	159.591,80	28.500,00	0,00	0,00
912	13204	(Prof. MAFFEIS) Attività progettuali per l'anno 2023 del	2023	AA0032b	250.000,00	92.999,15	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	157.000,85	92.999,15	44.464,01	0,00	0,00
912	13575	DGR n. 1783 del 15 dicembre 2021 recante "Progetto	2023	AA0032b	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
912	13836	(Prof. MAFFEIS) Attività progettuali per l'anno 2024 del	2024	AA0032b	250.000,00	250.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	248.296,88	95.602,98	0,00	1.703,12
912	13837	(Prof. ZOPPINI) Attività progettuali per l'anno 2024 del	2024	AA0032b	250.000,00	250.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	204.899,25	112.192,75	0,00	45.100,75
912	14068	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2024	AA0032b	9.095,00	9.095,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.095,00	9.095,00	0,00	0,00
912	11619	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2022	AA0032b	143.911,67	0,00	2.717,16	Totale Progetto	0,00	0,00	111.672,76	32.238,91	2.717,16	2.717,16	0,00	0,00
912	13223	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2023	AA0032b	128.057,20	0,00	80.733,98	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	128.057,20	80.733,98	80.733,98	0,00	0,00
912	13856	Programma di assistenza sanitaria per ragioni	2024	AA0032b	0,00	0,00	173.226,14	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	173.226,14	173.226,14	0,00	0,00
912	14023	Disposizioni inerenti il finanziamento per la specifica	2024	AA0032b	0,00	0,00	240.242,02	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	240.242,02	240.242,02	0,00	0,00
912	14435	punto 9) autorizzazione ad Azienda Zero a prevedere un	2024	AA0032b	0,00	0,00	3.672.715,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.672.715,00	3.672.715,00	0,00	0,00
912	14131	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	20.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
912	14123	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	575.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	575.000,00	0,00	0,00	0,00
912	14124	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	1.531.346,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.531.346,00	0,00	0,00	0,00
912	14125	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	524.017,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	524.017,00	0,00	0,00	0,00
912	14126	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	643.853,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	643.853,00	0,00	0,00	0,00
912	14381	Assegnazione e ripartizione tra le Aziende ed Enti del	2025	AA0032b	1.181.042,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.181.042,00	0,00	0,00	0,00
912	14127	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	436.146,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	436.146,00	0,00	0,00	0,00
912	14382	Assegnazione ripartizione tra le Aziende ed Enti del SSR	2025	AA0032b	637.444,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	637.444,00	0,00	0,00	0,00
912	14129	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	500.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
912	14132	Impegno, Liquidazione dei finanziamenti GSA per	2025	AA0032b	418.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	418.000,00	0,00	0,00	0,00
912	14271	Progetto NECT-ITA Trial multicentrico randomizzato	2025	AA0032b	25.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
912	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	67.450.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	67.450.000,00	0,00	0,00	0,00
912	14512	Finanziamento per le azioni regionali a favore	2025	AA0032b	9.095,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.095,00	0,00	0,00	0,00
912	14518	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 15/01/2026	2025	AA0032b	129.052,32	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	129.052,32	0,00	0,00	0,00
952	10358	RSF-2017- 00000562	2018	AA0032b	240.000,00	13.632,26	0,00	Totale Progetto	135.815,07	90.552,67	0,00	0,00	13.632,26	0,00	0,00	0,00
952	10357	RSF-2017-00000523	2018	AA0032b	48.000,00	4.399,52	0,00	Totale Progetto	25.475,81	18.124,67	0,00	0,00	4.399,52	0,00	0,00	0,00
952	14435	Ready 14435 - Incremento fondi LR 26/2024 -	2024	AA0032b	1.254.233,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.254.233,00	1.254.233,00	0,00	0,00
952	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0032b	6.600.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.600.000,00	0,00	0,00	0,00
952	14124	Valorizzazione servizio e presenza presso strutture del	2025	AA0032b	615.330,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	615.330,00	0,00	0,00	0,00
952	14381	Prestazioni aggiuntive dirigenza Ready 14126 e 14381 -	2025	AA0032b	515.393,50	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	515.393,50	0,00	0,00	0,00
952	14382	Prestazioni aggiuntive comparto - Ready 14127 e 14382	2025	AA0032b	184.555,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	184.555,00	0,00	0,00	0,00
952	14120	Coordinamento regionale screening - CAPITOLO	2025	AA0032b	120.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00
952	14486	Assegnazione ed erogazione delle risorse del FSR a	2025	AA0032b	4.605.577,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.605.577,00	0,00	0,00	0,00
952	13924	Promozione della comunicazione e formazione degli	2024	AA0032b	2.669,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.669,00	2.669,00	0,00	0,00

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota FSR vincolato





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI RICAIVO	IMPORTO_CONTRI BUTO	PBA151_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_P ER_QUOTA_F_5_I NDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QU OTA_CONTRIB UTI_VINCOLATI DI_ESERCIZI_P RECEDENTI_NO N_RILEVATA_A L_31_12_N_1_C ONTRIBUTI_CH E	TIPOLOGIA_DI_COST O	ANNO_N_4_E PRECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0280 _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2780_ANNO_N	PBA160_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_P ER_QUOTA_F_5_I NDISTINTO
TOTALE GENE					354.629.084,57	24.441.837,68	191.591,98	Totale Progetto	174.319,87	2.241.915,41	4.570.993,53	9.308.094,97	291.960.809,26	2.014.466,81	24.107.369,50	46.564.543,51
400	NO ID	Trasferimenti a favore dei cittadini affetti dal Morbo	2023	AA0040	194.915,00	183.315,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	11.600,00	0,00	17.547,00	0,00	0,00	165.768,00
400	NO ID	Quota del fondo sanitario nazionale destinata alla	2014	AA0040	128.005,61	128.005,61	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.005,61
400	NO ID	Quota del fondo sanitario nazionale destinata alla	2014	AA0040	49.542,76	49.542,76	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.542,76
400	NO ID	Quota del fondo sanitario nazionale destinata alla	2015	AA0040	77.896,51	77.896,51	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.896,51
000	11060	Fondo sanitario nazionale 2018-2020 - Riparto tra le	2020	AA0040	3.904.098,00	921.579,69	0,00	Totale Progetto	40.000,00	2.202.487,93	736.500,58	3.529,80	0,00	0,00	0,00	921.579,69
000	11496	IMPEGNO DI SPESA ANNUALITA' 2021	2021	AA0040	1.131.932,00	1.131.932,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.131.932,00
000	11542	DATA PROVVEDIMENTO 11/05/2022 - Oggetto del	2021	AA0040	2.323.528,28	697.059,28	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.626.469,00	0,00	0,00	0,00	0,00	697.059,28
000	11497	DECRETO n. 76 del 31/12/2021 - IMPEGNO DI SPESA	2022	AA0040	565.967,00	565.967,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	565.967,00
000	13065	DATA PROVVEDIMENTO 13/01/2023 Fondo sanitario	2022	AA0040	2.323.528,28	1.168.800,90	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	110.612,34	1.044.115,04	0,00	0,00	0,00	1.168.800,90
000	13119	DATA PROVVEDIMENTO 23/01/2023 - competenza	2022	AA0040	795.034,00	795.033,55	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,45	0,00	0,00	0,00	795.033,55
000	13112	DATA DEL PROVVEDIMENTO 23/01/2023 -	2022	AA0040	795.034,00	795.034,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	795.034,00
000	13400	Accertamento, impegno e liquidazione a favore di	2023	AA0040	3.681.075,00	363.826,62	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.317.248,38	363.826,62	234.781,64	0,00	0,00
000	13707	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0040	1.019.481,00	994.695,12	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	24.785,88	0,12	0,00	0,00	994.695,12
000	13708	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0040	2.305.467,00	2.305.467,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,08	0,00	0,00	2.305.466,92
000	13631	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0040	224.447,00	224.447,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.447,00
000	13709	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 19/12/2023 -	2024	AA0040	2.305.467,00	2.305.467,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.305.467,00
000	13896	DATA EFFETTIVA DEL PROVVEDIMENTO 04/12/2023 -	2024	AA0040	461.106,00	461.106,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	461.106,00
000	13977	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2024	AA0040	3.029.836,97	105.968,68	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.923.868,29	105.968,68	105.968,68	0,00	0,00
000	14041	Assegnazione statale in materia di sicurezza negli	2024	AA0040	821.030,00	821.030,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00	821.029,98
000	14052	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2024	AA0040	2.325.746,00	2.325.746,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.746,00
000	14327	Impegno e liquidazione del fondo per il rimborso al	2017	AA0040	0,00	0,00	17.547,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	17.547,00	17.547,00	0,00	0,00
000	14522	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 19/01/2026 -	2025	AA0040	7.570.599,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.570.599,00	7.570.599,00
000	14492	DDR 10003 del 5/1/2026 EQUILIBRIO - RISORSE ANNO	2025	AA0040	62.378.819,60	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	62.378.819,60	0,00	0,00	0,00
000	14404	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0040	2.327.931,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.327.931,00	2.327.931,00
000	14379	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2025	AA0040	3.276.784,66	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.276.784,66	3.276.784,66
000	14288	BONUS PSICOLOGICO INPS	2025	AA0040	730.759,72	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	730.759,72	0,00	0,00	0,00
000	14519	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 15/01/2026	2025	AA0040	821.659,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	821.659,00	821.659,00
000	14324	INDENNIZZI ABBATTIMENTO AVIARIA	2025	AA0040	11.556.791,28	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.837.913,39	0,00	718.877,89	718.877,89
000	14107	EA0051 Fondo sanitario nazionale 2024 - Riparto tra le	2025	EA0051	403.414,97	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	403.414,97	403.414,97
000	14113	EA0051 Fondo Sanitario Nazionale 2024 (Intesa Rep.	2025	EA0051	994.695,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	994.695,00	994.695,00
000	14511	EA0051 farmacie con fatturato inferiore a 150 mila	2025	EA0051	121.956,93	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.956,93	121.956,93
000	14378	EA0051 Accertamento, impegno e disposizione di	2025	EA0051	3.276.784,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.276.784,67	3.276.784,67
000	10246	Accertamento dell'entrata del finanziamento statale	2017	AA0040	20.000,00	20.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
000	13400	Accertamento, impegno e liquidazione a favore di	2023	AA0040	3.317.248,38	3.317.248,38	32.989,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.988,12	12.988,12	0,00	3.337.249,26
000	10246	Fondi per l'avvio dello studio di coorte residenziale	2017	AA0040	0,00	0,00	50.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
000	14377	EA0051 Accertamento, impegno e disposizione di	2025	EA0051	3.276.784,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.276.784,67	3.276.784,67
000	14377	EA0051 Accertamento, impegno e disposizione di	2025	EA0051	408.415,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	408.415,33	0,00	0,00	0,00
000	14379	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2025	AA0040	408.415,34	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	408.415,34	408.415,34
000	14378	EA0051 Accertamento, impegno e disposizione di	2025	EA0051	408.415,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	408.415,33	408.415,33
501	NO ID	DDR 83-30/08/2023 Progetto per l'ottimizzazione dell'	2023	AA0040	292.160,65	282.003,53	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	10.157,12	0,00	0,00	0,00	0,00	282.003,53
501	14438	DDR 13761-18/12/2025 Finanziamento per la SANITA'	2025	AA0040	382.149,40	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	382.149,40	0,00	0,00	0,00
501	14442	DDR 13618-15/12/2025 Rimodulato per riparto con	2025	AA0040	2.552.060,16	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.552.060,16	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	6.768.073,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.768.073,00	0,00	0,00	0,00
501	14489	DDR 14129-31/12/2025 Rimodulato con DDR 11395-	2025	AA0040	105.298,13	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	105.298,13	0,00	0,00	0,00
501	14490	DDR 10004 data effettiva decreto 05/01/2026 Rimod.	2025	AA0040	109.713,61	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	109.713,61	0,00	0,00	0,00
502	11121	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2020	AA0040	482.445,00	34.672,99	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	210.134,18	237.637,83	5.405,26	5.405,26	0,00	29.267,73
502	11381	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2021	AA0040	667.183,05	667.183,05	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	667.183,05
502	14438	Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del	2025	AA0040	645.579,29	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	645.579,29	0,00	0,00	0,00
502	14442	ANNO 2025 Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1,	2025	AA0040	8.621.845,50	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.621.845,50	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	24.990.898,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	24.990.898,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTRI BUTO	PBA151_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_5 INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QU OTA_CONTRIB UTI_VINCOLATI DI_ESERCIZI_P RECEDENTI_NO N_RILEVATA_A L_31_12_N_1_C ONTRIBUTI_CH E	TIPOLOGIA_DI_COST O	ANNO_N_4_E PRECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZ_AA0280 _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2780_ANNO_N	PBA160_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCOL ATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_P ER_QUOTA_F_5_I NDISTINTO
TOTALE	GENE				354.629.084,57	24.441.837,68	191.591,98	Totale Progetto	174.319,87	2.241.915,41	4.570.993,53	9.308.094,97	291.960.809,26	2.014.466,81	24.107.369,50	46.564.543,51
502	14490	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0040	195.271,57	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	195.271,57	0,00	0,00	0,00
502	14489	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del	2025	AA0040	501.051,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,02	0,00	501.051,04	501.051,04
503	13067	Assegnazione statale di cui all'art. 26, comma 6-bis e 6-	2022	AA0040	27.671,50	27.671,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.671,50
503	11381	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2021	AA0040	455.654,92	423.358,88	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	14.005,29	18.290,75	7.606,00	7.606,00	0,00	415.752,88
503	14438	ID14438 - Impegno di spesa e disposizione di	2025	AA0040	692.978,78	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	692.978,78	0,00	0,00	0,00
503	14442	ID14442 - Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c.	2025	AA0040	5.639.458,45	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.639.458,45	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	18.449.372,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.449.372,00	0,00	0,00	0,00
503	14489	ID14489 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa	2025	AA0040	828.550,27	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	828.550,27	0,00	0,00	0,00
503	14490	ID14490 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0040	219.585,27	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	219.585,27	0,00	0,00	0,00
503	13400	ID13400 - Accertamento, impegno e liquidazione a	2023	AA0040	5.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.172,00	3.172,00	0,00	1.828,00
504	11381	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2021	AA0040	172.399,61	150.061,61	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	13.693,00	8.645,00	1.769,94	1.769,94	0,00	148.291,67
504	13070	DATA PROVVEDIMENTO 13/01/2023 - COMPETENZA	2022	AA0040	3.800.000,00	1.792.095,03	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	955.770,99	1.052.133,98	1.337.574,33	1.337.574,33	0,00	454.520,70
504	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	1.641.913,90	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.641.913,90	0,00	0,00	0,00
504	14489	FSR indistinto di cui allegato A di Azienda Zero al	2025	AA0040	110.145,59	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	110.145,59	0,00	0,00	0,00
504	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	6.626.482,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.626.482,00	0,00	0,00	0,00
505	1104	Risorse vincolate e finalizzate ? FSN 2015 ?	2016	AA0040	255.734,00	61.545,65	0,00	Totale Progetto	134.319,87	8.239,48	51.629,00	0,00	196,62	0,00	0,00	61.349,03
505	11675	DATA PROVVEDIMENTO 09/06/2022	2021	AA0040	152.258,00	0,01	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	126.592,88	25.665,11	0,00	0,00	0,00	0,01
505	11121	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2020	AA0040	126.020,00	49.397,08	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	30.000,00	46.622,92	0,00	0,00	0,00	49.397,08
505	11381	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2021	AA0040	174.730,56	174.730,56	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.730,56
505	11544	DATA PROVVEDIMENTO 09/06/2022	2021	AA0040	4.912,00	2.101,82	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.810,18	2.101,82	2.101,82	0,00	0,00
505	14438	Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del	2025	AA0040	523.047,17	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	523.047,17	0,00	0,00	0,00
505	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	637.442,61	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	637.442,61	0,00	0,00	0,00
505	14489	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del	2025	AA0040	173.169,24	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	173.169,24	0,00	0,00	0,00
505	14490	DATA EFFETTIVA DECRETO 05/01/2026	2025	AA0040	162.635,43	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	162.635,43	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	4.219.113,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.219.113,00	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	3.143.645,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.143.645,00	0,00	0,00	0,00
506	11381	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2021	AA0040	559.067,84	215.179,83	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	281.620,89	62.267,12	8.424,00	8.424,00	0,00	206.755,83
506	11544	DATA PROVVEDIMENTO 09/06/2022	2021	AA0040	19.145,00	19.145,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	19.145,00	19.145,00	0,00	0,00
506	13591	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0040	201.736,00	191.974,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	9.762,00	147.495,90	147.495,90	0,00	44.478,10
506	14438	Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del	2025	AA0040	1.442.389,58	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.442.389,58	0,00	0,00	0,00
506	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	3.508.891,50	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.508.891,50	0,00	0,00	0,00
506	14489	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del	2025	AA0040	1.034.895,87	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.034.895,87	0,00	0,00	0,00
506	14490	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0040	571.729,81	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	571.729,81	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	26.704.157,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	26.704.157,00	0,00	0,00	0,00
507	11675	DATA PROVVEDIMENTO 09/06/2022	2021	AA0040	619.194,00	10.367,48	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	274.917,99	333.908,53	10.367,48	10.367,48	0,00	0,00
507	11381	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2021	AA0040	272.092,84	20.377,52	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	142.124,58	109.590,74	20.377,52	20.377,52	0,00	0,00
507	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	2.138.971,49	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.138.971,49	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	10.406.975,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.406.975,00	0,00	0,00	0,00
507	14489	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del	2025	AA0040	380.951,24	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	380.951,24	0,00	0,00	0,00
508	14490	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0040	246.027,74	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	246.027,74	0,00	0,00	0,00
508	14489	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del	2025	AA0040	589.482,45	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	589.482,45	0,00	0,00	0,00
508	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	7.750.951,34	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.750.951,34	0,00	0,00	0,00
508	14438	Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del	2025	AA0040	792.669,27	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	792.669,27	0,00	0,00	0,00
508	13591	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0040	126.803,00	126.803,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.507,30	29.507,30	0,00	97.295,70
508	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	13.904.285,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.904.285,00	0,00	0,00	0,00
509	11431	Assegnazione statale di cui all'art. 26, comma 6-bis e 6-	2021	AA0040	6.416,00	6.416,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.416,00
509	11544	DATA PROVVEDIMENTO 09/06/2022	2021	AA0040	18.881,00	18.881,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.881,00	18.881,00	0,00	0,00
509	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	4.724.180,35	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.724.180,35	0,00	0,00	0,00
509	14438	Impegno di spesa e disposizione di liquidazione del	2025	AA0040	1.287.966,51	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.287.966,51	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	15.115.782,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.115.782,00	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE_ PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_I MPEGNO	CONTO_DI RICAPO	IMPORTO_CONTRI BUTO	PBA151_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_S INDISTINTO_FINA LI	ULTERIORE_QU OTA_CONTRIB UTI_VINCOLATI DI_ESERCIZI_P RECEDENTI_NO N_RILEVATA_A L_31_12_N_1_C ONTRIBUTI_CH E	TIPOLOGIA_DI_COST O	ANNO_N_4_E PRECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0280 _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2780_ANNO_N	PBA160_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCOL ATI_DA_REGIONE _O_PROV_AUT_P ER_QUOTA_F_S_I NDISTINTO
		TOTALE GENERALE			354.629.084,57	24.441.837,68	191.591,98	Totale Progetto	174.319,87	2.241.915,41	4.570.993,53	9.308.094,97	291.960.809,26	2.014.466,81	24.107.369,50	46.564.543,51
509	NO ID	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione -	2025	AA0040	11.262.714,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.262.714,00	0,00	0,00	0,00
509	14489	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del	2025	AA0040	798.739,19	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	798.739,19	0,00	0,00	0,00
509	14490	DATA EFFETTIVA DECRETO 05/01/2026	2025	AA0040	515.740,57	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	515.740,57	0,00	0,00	0,00
901	13591	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2023	AA0040	132.567,00	132.567,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	23.284,68	23.284,68	0,00	109.282,32
901	1442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	6.969.542,14	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.969.542,14	0,00	0,00	0,00
912	11121	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2020	AA0040	185.732,00	168.545,26	0,00	Totale Progetto	0,00	31.188,00	-24.834,31	10.833,05	-4.717,94	-4.717,94	0,00	173.263,20
912	11381	Screening gratuito per prevenire, eliminare ed	2021	AA0040	94.804,68	94.804,68	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.804,68
912	14030	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2024	AA0040	89.167,02	12.787,10	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	76.379,92	12.787,10	12.787,10	0,00	0,00
912	13400	Accertamento, impegno e liquidazione a favore di	2023	AA0040	0,00	0,00	91.055,98	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.055,98
912	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	7.254.024,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.254.024,33	0,00	0,00	0,00
912	14490	DATA EFFETTIVA DECRETO 05/01/2026	2025	AA0040	68.492,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	68.492,00	0,00	0,00	0,00
952	14442	Fondo statale farmaci innovativi ex art. 1, c. 401, L. n.	2025	AA0040	10.515.659,84	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.515.659,84	0,00	0,00	0,00

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o P.A. per quota FSN vincolato





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O ID RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RIVARO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZ_00290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
000	13007	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	308.642,98	205.783,29	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	102.859,69	0,00	0,00	0,00	205.783,29
000	13008	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	4.072.080,82	4.072.080,82	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	1.072.080,82
000	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
000	13984	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	246.136,66	246.136,66	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	186.136,66
000	14001	D.G.R. n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento	2024	AA0070	20.005,87	20.005,87	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	20.005,87	0,00	0,00	0,00
000	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	332.392,77	332.392,77	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.150,62	8.150,62	0,00	324.242,15
000	14060	Interventi di promozione e valorizzazione	2024	AA0090	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	58.240,00	0,00	0,00
000	11491	DGR 1828/2021 "Adempimenti conseguenti alla	2021	AA0090	3.275.672,01	345.139,01	0,00	Totale Progetto	856.278,00	2.074.255,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	345.139,01
000	13396	Impegno e Liquidazione delle risorse a copertura delle	2023	AA0090	10.536.201,00	10.536.201,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.536.201,00
000	13642	Secondo Impegno e Liquidazione delle risorse a	2023	AA0090	10.431.938,00	829.217,56	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	9.602.720,44	0,00	0,00	0,00	0,00	829.217,56
000	13671	Impegno di spesa e liquidazione delle risorse di cui alla	2023	AA0090	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
000	13863	DGR n. 1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di	2024	AA0090	300.000,00	300.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14005	Impegno e Liquidazione delle risorse a copertura delle	2024	AA0090	2.270.707,93	2.270.707,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.138.000,00	0,00	0,00	1.132.707,93
000	14051	Impegno di spesa e liquidazione delle risorse di cui alla	2024	AA0090	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
000	10803	Corresponsione ad Azienda Zero, ai sensi dell'art. 2,	2019	AA0141	7.016,17	7.016,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.016,17
000	11180	Programma regionale per la diffusione e l'utilizzo del	2020	AA0141	93.955,80	93.955,80	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	93.955,80	0,00	0,00	0,00
000	11185	Effettuazione di esami di laboratorio per i donatori di	2019	AA0141	1.458.172,90	1.458.172,90	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.458.172,90
000	11186	Effettuazione di esami di laboratorio per i donatori di	2020	AA0141	30.384,76	30.384,76	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.384,76
000	11483	"Accertamento d'entrata e impegno della spesa	2021	AA0141	42.842,93	42.842,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.842,93	42.842,93	0,00	0,00
000	11501	D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute	2021	AA0141	1.830.749,00	1.830.749,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	915.374,50	0,00	0,00	915.374,50
000	11505	Effettuazione di esami di laboratorio per i donatori di	2021	AA0141	30.592,78	30.592,78	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.592,78
000	11506	Spese per il sostenimento delle tecniche di procreazione	2021	AA0141	393.521,58	393.521,58	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	393.521,58
000	11522	Corresponsione ad Azienda Zero, ai sensi dell'art. 2,	2021	AA0141	31.569,69	31.569,69	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.569,69
000	11661	Effettuazione di esami di laboratorio per i donatori di	2022	AA0141	30.746,70	30.746,70	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.746,70
000	11710	Corresponsione ad Azienda Zero, ai sensi dell'art. 2,	2022	AA0141	20.859,20	20.859,20	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.859,20
000	13036	Rimborso alle regioni per le prestazioni sanitarie erogate	2022	AA0141	1.745.476,43	1.745.476,43	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.745.476,43
000	11713	Impegno e liquidazione a favore delle Aziende ULSS del	2022	AA0141	91.561,00	41.561,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	40.000,00	10.000,00	31.007,75	0,00	0,00	10.553,25
000	13031	Fondi statali per l'acquisto di ausili, ortesi e protesi per lo	2022	AA0141	460.748,00	460.748,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	460.748,00
000	13078	Assegnazione del contributo di cui all'articolo 1, comma	2022	AA0141	41.723,00	41.723,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.723,00	7.500,00	0,00	0,00
000	13092	Assegnazione del contributo di cui all'articolo 1, comma	2022	AA0141	417.231,00	125.169,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	292.062,00	0,00	0,00	0,00	125.169,00
000	13093	Assegnazione del fondo per il potenziamento dei test di	2022	AA0141	394.897,00	394.897,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	394.897,00
000	13108	Impegno di spesa afferente le risorse del Fondo per la	2022	AA0141	87.010,26	87.010,26	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	87.010,26	87.010,26	0,00	0,00
000	13109	Accertamento d'entrata e impegno di spesa delle risorse	2022	AA0141	15.282,42	15.282,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.282,42	15.282,42	0,00	0,00
000	13125	Spese per il sostenimento delle tecniche di procreazione	2022	AA0141	390.722,14	390.722,14	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390.722,14
000	13557	ANNUALITA' 2022 - Assegnazione delle risorse finanziarie	2023	AA0141	2.329.789,00	2.329.789,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.329.789,00
000	13584	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	30.714,25	30.714,25	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.714,25
000	13647	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	2.633.971,10	1.748.485,12	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	885.485,98	0,00	0,00	0,00	1.748.485,12
000	13558	ANNUALITA' 2023 - Assegnazione delle risorse finanziarie	2023	AA0141	14.734.610,00	14.734.610,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.734.610,00
000	13665	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	16.142,93	16.142,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.142,93
000	13669	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	410.997,00	410.997,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	410.997,00
000	13673	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	1.830.749,00	1.830.749,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.830.749,00
000	13678	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	841.308,00	132.283,73	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	709.024,27	132.283,73	0,00	0,00	0,00	0,00
000	13683	Accertamento d'entrata, impegno e liquidazione delle	2023	AA0141	42.833,34	42.833,34	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.833,34	42.833,34	0,00	0,00
000	13684	Accertamento d'entrata, impegno e liquidazione delle	2023	AA0141	54.160,35	54.160,35	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	54.160,35	54.160,35	0,00	0,00
000	13704	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	397.525,71	397.525,71	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	397.525,71
000	13706	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	62.637,20	62.637,20	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	62.637,20	0,00	0,00	0,00
000	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	3.608.443,31	3.608.443,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.608.443,31	0,00	0,00	0,00
000	13630	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	769.696,03	769.696,03	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	769.696,03
000	13075	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 30/12/2022 -	2024	AA0141	830.891,16	830.891,16	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	830.891,16
000	13559	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 02/11/2023 -	2024	AA0141	27.115.391,00	27.115.391,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.115.391,00
000	13849	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	41.308,00	41.308,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.308,00	0,00	0,00	0,00
000	13923	Fondi statali per il sostegno all'acquisto di sostituti del	2024	AA0141	396.065,97	396.065,97	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	396.065,97
000	13976	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	1.748.485,12	1.748.485,12	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.748.485,12
000	14061	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	15.111,38	15.111,38	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.111,38
000	14095	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	42.513,73	42.513,73	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.513,73	42.513,73	0,00	0,00
000	14100	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	1.830.749,00	1.830.749,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.830.749,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADY_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GINO	CONTO DI RACVO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI PRECEDENTI NON RILEVATA A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZAZIONE _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO
					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
000	14101	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	16.100,00	16.100,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.100,00
000	14102	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	30.767,00	30.767,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.767,00
000	14103	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	41.723,00	41.723,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.723,00	7.500,00	0,00	0,00
000	14106	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	64.713,36	64.713,36	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	64.713,36	0,00	0,00	0,00
000	13759	EQUILIBRIO - RISORSE ANNO 2023 - ACCANTONATE IN	2023	AA0150a	90.419.157,75	60.279.438,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	30.139.719,25	30.139.719,25	30.139.719,25	0,00	30.139.719,25
000	13691	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0150a	22.000,00	22.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00
000	13736	Contributo forfetario per l'accesso alle prestazioni del	2023	AA0150a	4.475.593,41	4.475.593,41	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.475.593,41
000	13867	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 27/12/2023 -	2024	AA0150a	14.000,00	14.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00
000	13958	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0150a	300.000,00	300.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	270.000,00	0,00	0,00	300.000,00
000	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	0,00	0,00	106.232,40	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	106.232,40	106.232,40	0,00	0,00
000	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	0,00	0,00	205.998,12	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	205.998,12	205.998,12	0,00	0,00
000	11442	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	0,00	0,00	42.665,33	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.665,33	42.665,33	0,00	0,00
000	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	0,00	0,00	104.610,55	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	95.104,15	95.104,15	0,00	9.506,40
000	14392	Finanziamento dei contratti di formazione specialistica	2024	AA0070	0,00	0,00	988.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	988.000,00	988.000,00	0,00	0,00
000	14405	Impegno di spesa e disposizioni per la liquidazione delle	2025	AA0070	750,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	0,00	0,00	0,00
000	14508	Interventi a sostegno di strategie terapeutiche in ambito	2025	AA0070	630.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	630.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14509	Azioni regionali per la formazione e l'aggiornamento del	2025	AA0070	80.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00	80.000,00
000	14510	Azioni regionali per la formazione e l'aggiornamento del	2025	AA0070	20.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
000	14408	Impegno e liquidazione delle risorse a copertura delle	2025	AA0090	2.722.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.284,99	0,00	396.715,01	396.715,01
000	14414	Impegno di spesa e liquidazione delle risorse di cui alla	2025	AA0090	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
000	14484	Azioni regionali per progetti terapeutici e riabilitativi in	2025	AA0090	50.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
000	13560	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 02/11/2023 -	2025	AA0141	29.988.602,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.988.602,00	29.988.602,00
000	13602	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 30/10/2023 -	2025	AA0141	830.891,16	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	830.891,16	0,00	0,00	0,00
000	13898	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 03/04/2024 -	2025	AA0141	201.308,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	81.597,87	0,00	119.710,13	119.710,13
000	14309	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	393.188,15	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	393.188,15	393.188,15
000	14333	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	16.943,82	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.943,82	16.943,82
000	14376	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 31/12/2024 -	2025	AA0141	16.100,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.100,00	16.100,00
000	14407	Impegno e liquidazione a favore di Azienda Zero del	2025	AA0141	41.163,30	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.163,30	41.163,30
000	14413	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	30.797,90	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.797,90	30.797,90
000	14485	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	1.831.357,44	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.831.357,44	1.831.357,44
000	14498	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	404.395,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	404.395,00	404.395,00
000	14500	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	42.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.000,00	42.000,00
000	14148	Fondi di farmacovigilanza anni 2018-2022 -	2025	AA0150a	2.718.591,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.718.591,00	0,00	0,00	0,00
000	14270	Impegno e liquidazione della prima rata del	2025	AA0150a	15.506.037,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.506.037,00	0,00	0,00	0,00
000	14316	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0150a	4.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
000	14373	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 01/02/2023 -	2025	AA0150a	49.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	49.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14406	Impegno e liquidazione della seconda rata del	2025	AA0150a	15.506.037,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.506.037,00	0,00	0,00	0,00
000	14464	EQUILIBRIO - RISORSE ANNO 2025 - ACCANTONATE IN	2025	AA0150a	40.001.102,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.001.102,00	40.001.102,00
000	14416	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2025	AA0141	23.421,45	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.421,45	23.421,45
000	14527	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
000	14521	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 07/01/2026 -	2025	AA0141	2.265.229,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.265.229,00	2.265.229,00
000	14523	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 08/01/2026 -	2025	AA0141	64.713,37	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.713,37	64.713,37
000	14524	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 07/01/2026 -	2025	AA0141	1.830.749,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.830.749,00	1.830.749,00
000	14503	DATA EFFETTIVA DECRETO 09/01/2026 Accertamento,	2025	AA0150a	8.465.654,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.465.654,00	0,00	0,00	0,00
000	14417	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0150a	3.725,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.725,00	3.725,00
000	14505	EA0140 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	EA0140	82.872,32	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.872,32	82.872,32
000	10252	Assunzione dell'impegno di spesa a favore dell'Azienda	2017	AA0150a	18.870,03	18.870,03	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.870,03	18.870,03	0,00	0,00
000	10284	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e modalità di	2017	AA0150a	4.998,89	4.998,89	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.998,89	4.998,89	0,00	0,00
000	10469	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e erogazione	2018	AA0150a	0,00	0,00	15.677,71	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.677,71	15.677,71	0,00	0,00
000	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	543.252,16	543.252,16	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	543.252,16	543.252,16
000	14013	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
000	13983	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	1.529.924,08	1.529.924,08	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.529.924,08	1.529.924,08
000	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	852.562,72	852.562,72	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	852.562,72	852.562,72
000	13007	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	102.859,69	102.859,69	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.859,69	102.859,69
000	13222	Assegnazione risorse per i programmi finalizzati al	2023	AA0141	440.853,17	440.853,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440.853,17	440.853,17
000	13247	Accertamento, impegno e liquidazione a favore di	2023	AA0141	41.106,15	28.863,45	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	12.242,70	0,00	28.863,45	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADY_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI PRECEDENTI NON RILEVATA A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZ_00290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINT -
					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
000	13587	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione,	2023	AA0141	84.643,78	84.643,78	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.643,78
000	13588	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	52.105,86	52.105,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.105,86
000	13701	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	439.907,19	439.907,19	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439.907,19
000	12430	Incremento competenze digitali	2022	AA0141	2.298.955,10	1.284.730,08	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.014.225,02	1.284.730,08	0,00	0,00	0,00
000	13562	DATA PROVVEDIMENTO 29/11/2022	2023	AA0141	7.143.181,91	7.143.181,91	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.143.181,91	63.181,91	0,00	0,00
000	13678	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	139.000,00	88.126,00	30.580,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	50.874,00	118.706,00	118.706,00	0,00	0,00
000	13826	DATA PROVVEDIMENTO 29/11/2022	2024	AA0141	7.143.181,91	7.143.181,91	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.223.498,04	475.374,00	0,00	5.919.683,87
000	14098	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione,	2024	AA0141	85.034,89	85.034,89	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.034,89
000	14099	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	51.805,05	51.805,05	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.805,05
000	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	315.047,74	315.047,74	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	262.946,31	58.356,96	0,00	52.101,43
000	10830	Accertamento dell'entrata del finanziamento statale	2019	AA0141	144.832,25	33.608,23	0,00	Totale Progetto	105.652,02	5.572,00	0,00	0,00	33.608,23	0,00	0,00	0,00
000	11426	"Accertamento dell'entrata del finanziamento statale per	2021	AA0141	40.621,10	40.621,10	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	40.621,10	0,00	0,00	0,00
000	11658	Fondo di cui all'articolo 1, comma 463 della Legge n.	2022	AA0141	64.713,37	28.313,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	30.334,69	6.065,26	28.313,42	366,00	0,00	0,00
000	11720	Impegno e liquidazione a favore di Azienda Zero del	2022	AA0141	41.105,18	41.105,18	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.105,18	0,00	0,00	0,00
000	10469	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e erogazione	2018	AA0150a	15.677,71	15.677,71	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.677,71	0,00	0,00	0,00
000	10529	Accordo di collaborazione con il Ministero della Salute	2018	AA0150a	60.000,00	81,52	0,00	Totale Progetto	59.918,48	0,00	0,00	0,00	81,52	0,00	0,00	0,00
000	10545	Accertamento ed impegno di spesa delle risorse	2018	AA0150a	21.600,00	8.460,60	0,00	Totale Progetto	13.139,40	0,00	0,00	0,00	8.460,60	0,00	0,00	0,00
000	13849	READY 13849 - Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-	2024	AA0141	0,00	0,00	33.011,73	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.184,60	0,00	0,00	28.827,13
000	14106	READY 14106 - Assegnazione Risorse Rete nazionale dei	2024	AA0141	0,00	0,00	64.713,36	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	33.052,58	2.440,00	0,00	31.660,78
000	13706	READY 13706 - CUP H15C15000090001 - Risorse anno	2023	AA0141	62.637,20	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.637,20
000	11180	READY 11180- Risorse anno 2020 per la diffusione dei	2020	AA0141	93.955,80	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	93.955,80
000	14304	READY 14304 - Fondi per la diffusione e l'utilizzo dei	2013	AA0141	0,00	0,00	74.437,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.437,00
000	14305	READY 14305 - Fondi per la diffusione e l'utilizzo dei	2014	AA0141	0,00	0,00	24.334,83	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.334,83
000	14306	READY 14306 - Fondi per la diffusione e l'utilizzo dei	2014	AA0070	0,00	0,00	37.400,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.400,00
000	13898	READY 13898 - Piano Oncologico Nazionale (PON) 2023-	2025	AA0141	70.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00
000	14261	READY 14261 - Risorse del Fondo per l'Alzheimer e le	2025	AA0141	359.087,09	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	359.087,09
000	14268	READY 14268 - Fondi Programma di autosufficienza	2025	AA0141	442.083,58	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	442.083,58
000	14366	READY 14366 - PNRR - CUP C96G22002550001	2025	AA0141	6.404.232,07	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.404.232,07
000	14383	READY 14383 - Risorse a copertura spese anno 2024 per	2025	AA0070	205.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	205.000,00	0,00	0,00	0,00
000	14418	READY 14418 - Fondi derivanti dagli introiti ottenuti dal	2025	AA0070	1.250.364,64	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250.364,64	1.250.364,64
000	14419	READY 14419 - Fondi derivanti dagli introiti ottenuti dal	2025	AA0070	500.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00
000	14483	READY 14483 - Risorse relative alla rintracciabilità del	2025	AA0141	52.061,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.061,67
000	14415	READY 14415 - Fondi per le attività trasfusionali e della	2025	AA0141	85.591,98	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.591,98
000	10545	Accertamento ed impegno di spesa delle risorse	2018	AA0150a	275.399,00	55.080,00	0,00	Totale Progetto	220.319,00	0,00	0,00	0,00	55.080,00	0,00	0,00	0,00
000	10454	Corresponsione ad Azienda Zero, ai sensi dell'art. 2,	2018	AA0150a	18.852,05	18.852,05	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.852,05
000	14540	Disposizioni in merito alle economie realizzate	2014	AA0070	0,00	0,00	1.490.635,67	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.490.635,67
000	14393	Finanziamento dei contratti di formazione specialistica	2024	AA0070	0,00	0,00	150.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
501	586	DDR 30 del 05/12/2016 PROGRAMMA 2013 DEL CENTRO	2016	AA0150a	1.875,11	512,46	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.362,65	0,00	0,00	0,00	0,00	512,46
501	10258	raggiungimento lea	2017	AA0070	112.774,79	14.330,35	0,00	Totale Progetto	43.851,97	20.261,31	34.331,16	0,00	14.330,35	14.330,35	0,00	0,00
501	10257	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese	2017	AA0070	112.774,79	43.645,89	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	20.670,63	48.458,27	43.645,89	43.645,89	0,00	0,00
501	10519	Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi	2018	AA0070	4.856,73	747,73	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	2.699,90	1.409,10	747,73	40,13	0,00	0,00
501	10638	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 17 del	2018	AA0070	72.484,03	54.798,17	0,00	Totale Progetto	0,00	17.685,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.798,17
501	10788	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 75 del	2018	AA0070	39.866,22	39.866,22	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.866,22
501	10552	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2018	AA0070	32.617,80	3.452,82	0,00	Totale Progetto	28.140,18	0,00	0,00	1.024,80	0,00	0,00	0,00	3.452,82
501	11130	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	4.835,85	1.173,35	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	3.175,20	487,30	0,00	0,00	0,00	1.173,35
501	11133	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	38.282,41	29.740,34	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	8.542,07	29.740,34	29.740,34	0,00	0,00
501	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	25.257,31	25.257,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	25.257,31	21.446,59	0,00	0,00
501	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	38.282,41	29.650,49	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	8.466,00	165,92	29.650,49	29.650,49	0,00	0,00
501	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	13.025,09	13.025,09	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.025,09	13.025,09	0,00	0,00
501	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	13.775,25	3.212,58	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	10.562,67	3.212,58	3.212,58	0,00	0,00
501	11486	DGR n. 1731 del 09/12/2021 "Macellazione di animali,	2021	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
501	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	13.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00
501	13571	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	3.234,59	3.234,59	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.377,00	2.377,00	0,00	857,59
501	13573	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	5.855,19	5.855,19	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.855,19
501	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	78.429,24	78.429,24	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.673,24	24.745,24	0,00	35.756,00
501	13888	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN-DA	CODICE_PROGETT-O_ID_REKDY_FIN	OGGETTO	ANNO_IMPEGNO	CONTO_DI_RICAVO	IMPORTO_CONTRIBUTO	PBA170a_QUOTE_INUTILIZZATE_CONTRIBUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PROV_AUT_PER_QUOTA_F_5_INDISTINTO FI	ULTERIORE_QUOTA_CONTRIBUTI_VINCOLATI_DI_ESERCIZI_PRECEDENTI_NON_RILEVATA_A_L_31_12_N_1_CONTRIBUTO CHE	TIPOLOGIA_DI_COSTO	ANNO_N_4_E_PRECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290_ ANNO_N	ACCANTONAMENTI_BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_INUTILIZZATE_CONTRIBUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PROV_AUT_PER_QUOTA_F_5_INDISTINT -
					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
501	13889	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
501	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
501	13985	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	66.296,71	66.296,71	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.064,38	54.064,38	12.232,33
501	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	134.707,09	134.707,09	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.331,40	61.331,40	73.375,69
501	11028	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	66.179,18	65.813,18	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	366,00	30.875,95	29.750,25	0,00	34.937,23
501	11061	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	10.924,35	10.082,55	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	841,80	0,00	0,00	0,00	0,00	10.082,55
501	11395	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2021	AA0141	3.827,00	3.827,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.827,00
501	13010	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	4.000,00	4.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
501	13068	Annualità 2023	2023	AA0141	30.000,00	15.694,80	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.305,20	15.694,80	15.694,80	0,00	0,00
501	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	222.492,21	208.037,21	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.455,00	113.142,78	113.142,78	0,00	94.894,43
501	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	78.744,98	73.744,98	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.000,00	73.744,98	73.744,98	0,00	0,00
501	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	133.080,58	105.321,49	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	27.759,09	42.124,15	42.124,15	0,00	63.197,34
501	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	2.500,00	2.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
501	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	30.928,38	30.928,38	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.657,65	29.657,65	0,00	1.270,73
501	318	PROGRAMMA REGIONALE PER LA DIFFUSIONE E	2016	AA0150a	298.917,00	74.437,00	0,00	Totale Progetto	224.480,00	0,00	0,00	0,00	74.437,00	0,00	0,00	0,00
501	219	PROGRAMMA REGIONALE PER LA DIFFUSIONE E	2016	AA0150a	27.038,71	8.111,61	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	18.927,10	8.111,61	0,00	0,00	0,00	0,00
501	586	Progetto Azienda 101 anno 2014(continuazione anno	2016	AA0150a	2.645,39	2.645,39	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.645,39
501	14060	DGR 1370-25/11/2024 DDR 28-04/07/2025 Interventi di	2024	AA0070	0,00	0,00	13.920,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.920,00
501	13863	Impegno DDR 13-30/04/2024 Riparto con DDR 4 DEL	2024	AA0090	0,00	0,00	18.969,09	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.969,09	18.969,09	0,00	0,00
501	13754	Impegno DDR 243-26/02/2024 e Riparto con DDR 268-	2024	AA0141	0,00	0,00	132.664,93	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	96.526,19	96.526,19	0,00	36.138,74
501	13678	DDR 18-03/04/2025 Rimodula DDR 55-04/12/2023	2024	AA0141	0,00	0,00	60.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
501	14104	Nota 385961 del 06/08/2025 DDR 32-04/06/2025 PIANO	2024	AA0141	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.736,60	5.736,60	0,00	5.887,35
501	14338	DDR 11340 del 01/10/2025 PNRR Adozione e utilizzo FSE	2023	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
501	10545	Rimodulazione Id 10545/2019 DDR 24-31/12/2018	2018	AA0150a	0,00	0,00	3.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
501	14410	DDR 12987-26/11/2025, D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021;	2025	AA0070	15.303,40	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.303,40
501	14418	DDR 13101-28/11/2025 Impegno di spesa somme	2025	AA0070	120.864,40	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.864,40
501	14419	DDR 13101-28/11/2025 Impegno di spesa somme	2025	AA0070	19.400,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.400,00
501	14426	DDR 13460 del 05/12/2025 Assegnazione alla Aulus che	2025	AA0070	3.685,96	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.685,96
501	14429	DDR 13460 del 05/12/2025 Assegnazione alla Aulus che	2025	AA0070	1.743,04	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.743,04
501	14428	DDR 13460 del 05/12/2025 Assegnazione alla Aulus che	2025	AA0070	4.542,85	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.542,85
501	14431	3685,96DDR 13460 del 05/12/2025 Assegnazione alla	2025	AA0070	2.148,24	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.148,24
501	14466	DDR 13819-18/12/2025 SIAN Proventi da ispezioni e	2025	AA0070	2.903,60	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.903,60
501	14152	DDR 24-24/04/2025 Azioni regionali a favore delle	2025	AA0090	357.742,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	357.742,00	0,00	0,00	0,00
501	14284	DDR 54-15/07/2025 Azioni regionali a favore della tutela	2025	AA0090	9.460,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.460,00	0,00	0,00	0,00
501	14409	DDR 13088-28/11/2025 e DGR 1495-20/11/2025	2025	AA0090	1.200.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	107.934,96	0,00	1.092.065,04	1.092.065,04
501	14422	DDR 13092-28/11/2025 dgr 2049/2007 Prestazioni con	2025	AA0090	2.951,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.951,00	0,00	0,00	0,00
501	14261	Nota 385961 del 06/08/2025 DDR 32-04/06/2025 PIANO	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	244,00	0,00	36.144,02	36.144,02
501	14309	DDR 41 DEL 26/06/2025 Fondi Statali per il sostegno all'	2025	AA0141	124,16	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	124,16	0,00	0,00	0,00
501	14465	DDR 13768 del 18/12/2025 Accertamento d'entrata,	2025	AA0141	7.935,36	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.935,36	7.935,36
501	14471	DDR 13339-04/12/2025 FONDO PER LE DIPENDENZE	2025	AA0141	96.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000,00	0,00	0,00	0,00
501	14479	DDR 13339-04/12/2025 FONDO PER LE DIPENDENZE	2025	AA0141	102.852,07	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.852,07	102.852,07
501	14476	DDR 13339-04/12/2025 FONDO PER LE DIPENDENZE	2025	AA0141	92.566,87	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.566,87	92.566,87
501	14495	Piano operativo per Campagna informativa per la	2025	AA0070	4.121,20	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.121,20	4.121,20
501	14475	DDR 13116-28/11/2025 GIOCO D'AZZARDO	2025	EA0140	132.379,94	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.379,94	132.379,94
501	14504	DDR 13349-04/12/2025 Risorse residuo 8x1000 per	2025	AA0141	64.469,49	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.469,49	64.469,49
501	14513	DDR 14158-31/12/2025 Risorse a favore dei MEDICI EX	2025	AA0141	23.188,65	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	23.188,65	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli	2025	AA0120	23.363,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	23.363,00	0,00	0,00	0,00
502	385	107RF00385 RF385 - DGR 750/2015 "Attuazione dell'art.	2015	AA0070	127.248,24	3.551,37	0,00	Totale Progetto	123.696,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.551,37
502	385	8-2015V035 RF385 - DGR 750/2015 "Attuazione dell'art.	2015	AA0070	152.077,47	33,41	0,00	Totale Progetto	152.074,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33,41
502	385	9-CR160081 RF385 - DGR 750/2015 "Attuazione dell'art.	2015	AA0070	344.977,94	3.656,57	0,00	Totale Progetto	341.321,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.656,57
502	10257	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese	2017	AA0070	491.203,04	104,68	0,00	Totale Progetto	483.410,72	7.687,64	0,00	0,00	104,68	104,68	0,00	0,00
502	10259	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2017	AA0070	905.996,86	675.524,86	0,00	Totale Progetto	230.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675.524,86
502	10518	Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi	2018	AA0070	10.162,48	193,42	0,00	Totale Progetto	9.969,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193,42
502	10552	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2018	AA0070	97.853,44	4.138,90	0,00	Totale Progetto	0,00	89.626,08	0,00	4.088,46	0,00	0,00	0,00	4.138,90
502	10788	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 75 del	2018	AA0070	119.598,64	2.531,26	0,00	Totale Progetto	0,00	78.662,49	38.404,89	0,00	0,00	0,00	0,00	2.531,26
502	10790	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76 del	2018	AA0070	217.178,09	125.459,81	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	5.256,20	86.462,08	0,00	0,00	0,00	125.459,81





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADY_FIN	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO DI RIVACIO	IMPORTO CONTRO BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE CONTRI BUTI VINCOLATI, D A REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI PRECEDENTI NON RILEVATA L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_A_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZ_22_AA0290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE CONTRI BUTI VINCOLATI, D A REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_5_INDISTINTO
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
502	11052	D.G.R. n. 1424 del 21/10/2020 "Autorizzazione per l'anno	2020	AA0070	24.779,29	805,84	0,00	Totale Progetto	0,00	5.175,36	18.456,49	341,60	0,00	0,00	0,00	805,84
502	11133	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	166.619,79	166.619,79	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	70.424,45	70.424,45	0,00	96.195,34
502	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	109.929,56	109.929,56	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	109.929,56	0,00	0,00	0,00
502	11396	SVET - SPESE CORRENTI	2021	AA0070	9.387,42	7.675,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	856,00	856,00	6.610,92	6.610,92	0,00	1.064,50
502	11400	SVET CONTO CAPITALE	2021	AA0070	2.346,86	2.346,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.346,86
502	11402	SISP CONTO CAPITALE	2021	AA0070	1.954,86	259,06	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.695,80	0,00	0,00	0,00	0,00	259,06
502	11438	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	145.714,03	14.768,34	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	42.320,15	88.625,54	0,00	0,00	0,00	14.768,34
502	11439	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	80.917,71	29.032,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	51.885,40	29.028,68	0,00	0,00	3,63
502	11440	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	145.714,03	145.714,03	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.130,19	1.130,19	0,00	144.583,84
502	11441	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	80.917,70	80.917,70	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	56.114,09	0,00	0,00	24.803,61
502	11442	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	145.714,03	78.369,15	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	67.344,88	73.205,41	0,00	0,00	5.163,74
502	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	80.917,70	80.917,70	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	80.917,70	0,00	0,00	0,00
502	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	166.619,79	166.619,79	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	166.619,79
502	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	56.690,23	56.690,23	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	56.690,23	0,00	0,00	0,00
502	11705	Assegnazione del finanziamento all'Azienda Ulss 2	2022	AA0070	200.000,00	99.340,38	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	83.380,00	17.279,62	45.350,65	45.350,65	0,00	53.989,73
502	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	5.177,84	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	5.117,56	2.704,60	2.798,63	2.798,63	0,00	2.379,21
502	13571	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	12.329,76	6.424,76	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.905,00	0,00	0,00	0,00	6.424,76
502	13572	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	11.161,12	11.161,12	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.450,60	4.450,60	0,00	6.710,52
502	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	265.716,66	265.716,66	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.689,99	4.689,99	0,00	261.026,67
502	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
502	13888	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
502	13889	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.332,37	6.332,37	0,00	8.667,63
502	13985	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	127.493,67	127.493,67	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	127.493,67
502	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	441.162,02	441.162,02	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	441.162,02
502	10665	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	202.300,00	19.005,42	0,00	Totale Progetto	65.040,78	110.800,00	7.453,80	0,00	19.005,42	0,00	0,00	0,00
502	11471	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2021	AA0141	170.000,00	42.154,02	0,00	Totale Progetto	0,00	16.383,90	56.593,87	54.866,21	42.154,02	9.353,29	0,00	0,00
502	13068	Annualità 2023	2023	AA0141	144.800,00	5.204,19	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	139.595,81	5.204,19	5.204,19	0,00	0,00	0,00
502	13653	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2023	AA0141	289.000,00	256.859,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	571,94	31.568,13	56.751,00	56.751,00	0,00	200.108,93
502	11395	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2021	AA0141	3.827,00	1.070,13	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.756,87	0,00	0,00	0,00	1.070,13
502	13010	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	4.000,00	4.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
502	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	371.259,18	261.271,48	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	109.987,70	248.064,28	248.064,28	0,00	0,00	13.207,20
502	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	360.601,65	159.065,47	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	201.536,18	159.065,47	159.065,47	0,00	0,00	0,00
502	13687	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	365.261,33	365.261,33	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	87.730,03	87.730,03	0,00	0,00	277.531,30
502	11713	Impegno e liquidazione a favore delle Aziende ULSS del	2022	AA0141	10.000,00	7.645,08	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.354,92	5.143,77	17.226,77	0,00	2.501,31
502	13542	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	11.123,84	11.123,84	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.012,44	11.012,44	0,00	111,40
502	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	588.043,39	225.588,10	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	362.455,29	225.588,10	225.588,10	0,00	0,00
502	13649	DA INSERIRE SCHEDE CONTABILI FIRMATE	2023	AA0141	129.181,81	1,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	129.179,95	1,86	1,86	0,00	0,00
502	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	150.762,31	150.762,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	96.221,67	96.221,67	0,00	54.540,64
502	14092	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2023	AA0141	32,81	32,81	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	32,81	32,81	0,00	0,00
502	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	6.500,00	6.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00
502	586	RF586 - Programma 2013 del Centro Nazionale per la	2013	AA0150a	4.766,37	4.766,37	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.766,37
502	13863	DGR n. 1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di	2024	AA0090	69.778,91	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	69.778,91	69.778,91	0,00	0,00
502	11501	D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute	2021	AA0141	18.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00
502	14284	Azioni regionali a favore della tutela delle persone	2025	AA0090	35.300,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.300,00	0,00	0,00	0,00
502	14309	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	99,90	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	99,90	0,00	0,00	0,00
502	10545	RIMODULAZIONE VINCOLATO CHIUSO A CONSUNTIVO	2018	AA0090	0,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00
502	14422	DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge	2025	AA0090	23.462,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	23.462,00	0,00	0,00	0,00
502	13598	ANNUALITA' 2025 - Approvazione schema di	2025	AA0090	0,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
502	14060	Interventi di promozione e valorizzazione	2024	AA0070	13.920,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.352,00	8.352,00	0,00	5.568,00
502	14410	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	69.958,40	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.958,40	69.958,40
502	14413	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	330.796,20	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	330.796,20	330.796,20
502	14419	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	88.700,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.700,00	88.700,00
502	14426	SVET SPESE CORRENTI Assegnazione alle Aziende U.L.S.S.	2025	AA0070	12.764,49	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.764,49	12.764,49
502	14427	SIAM SPESE CORRENTI Assegnazione alle Aziende U.L.S.S.	2025	AA0070	11.554,09	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.554,09	11.554,09
502	14428	SISP SPESE CORRENTI Assegnazione alle Aziende U.L.S.S.	2025	AA0070	9.550,87	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.550,87	9.550,87
502	14429	SVET CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende	2025	AA0070	6.036,13	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.036,13	6.036,13





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN-DA	CODICE PROGETTO O ID RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE-GNO	CONTO DI RICA-VO	IMPORTO CONTRI-BUTO	PBA170s_QUOTE_IN UTILIZZATE CONTRI-BUTI VINCOLATI D A_REGIONE_O_PRO F_S_INDISTINTO FI-NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI PRECEDENTI NON_RILEVATA A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290s _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790s_ANNO_N	PBA170s_QUOTE_IN UTILIZZATE CONTRI-BUTI VINCOLATI D A_REGIONE_O_PRO F_S_INDISTINTO	
TOTALE GENERALE						445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
502	14430	SIAN CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende	2025	AA0070	5.463,75	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.463,75	5.463,75
502	14431	SISP CONTO CAPITALE Assegnazione alle Aziende U.L.S.S.	2025	AA0070	4.516,46	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.516,46	4.516,46
502	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	9.144,91	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.144,91	9.144,91
502	14466	CONTROLLI UFFICIALI D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR	2025	AA0070	13.273,60	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.273,60	13.273,60
502	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	588.524,53	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	262.738,97	262.738,97	0,00	325.785,56	325.785,56
502	14152	Adempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende	2025	AA0090	1.132.859,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.132.859,00	0,00	0,00	0,00	0,00
502	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	11.623,95	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.623,95	11.623,95
502	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
502	14471	Quota per l'assunzione di personale a tempo	2025	AA0141	372.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	372.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
502	14479	Quota destinata alla realizzazione di piani regionali sulle	2025	AA0141	475.060,16	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	475.060,16	475.060,16
502	14476	Quota destinata alla realizzazione di piani regionali sul	2025	AA0141	427.554,15	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	427.554,15	427.554,15
502	14495	Piano operativo per la "Campagna informativa per la	2025	AA0070	20.703,69	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.703,69	20.703,69
502	14475	EA0140 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	EA0140	588.576,35	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	588.576,35	588.576,35
502	14339	PNNR Incremento competenze digitali. Con DDR n.	2023	AA0070	590.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,00	0,00	589.999,98	589.999,98
502	14513	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	120,18	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	120,18	0,00	0,00	0,00	0,00
502	14504	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	297.776,07	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	39.198,38	0,00	0,00	258.577,69	258.577,69
503	246	LEGGE REGIONALE 2 APRILE 2014, N. 11, ART. 26:	2014	AA0070	15.000,00	900,00	0,00	Totale Progetto	14.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900,00	900,00
503	10257	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese	2017	AA0070	151.571,57	14.504,83	0,00	Totale Progetto	97.216,48	26.292,35	-12.343,60	25.901,51	14.504,83	14.504,83	0,00	0,00	0,00
503	10552	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2018	AA0070	38.054,12	17.257,77	0,00	Totale Progetto	12.958,84	4.032,10	0,00	3.805,41	0,00	0,00	0,00	0,00	17.257,77
503	10788	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 75 del	2018	AA0070	46.510,59	4.572,15	0,00	Totale Progetto	20.919,45	1.091,90	5.452,80	14.474,29	0,00	0,00	0,00	0,00	4.572,15
503	10790	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76 del	2018	AA0070	84.564,70	8.756,06	0,00	Totale Progetto	53.327,72	14.024,45	0,00	8.456,47	0,00	0,00	0,00	0,00	8.756,06
503	11128	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	11.217,73	2.320,47	0,00	Totale Progetto	953,67	332,86	0,00	7.610,73	0,00	0,00	0,00	0,00	2.320,47
503	11129	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	8.197,41	999,18	0,00	Totale Progetto	0,00	1.117,33	4.520,10	1.560,80	999,18	999,18	0,00	0,00	0,00
503	11130	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	9.154,11	1.176,36	0,00	Totale Progetto	0,00	4.050,00	1.226,22	2.701,53	1.176,36	1.176,36	0,00	0,00	0,00
503	11131	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	12.475,56	2.087,73	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	32,70	10.355,13	2.087,73	2.087,73	0,00	0,00	0,00
503	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	76.533,09	76.533,09	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	60.743,28	7.653,30	0,00	15.789,81	15.789,81
503	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	116.000,89	116.000,89	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.000,89
503	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	39.467,80	39.467,80	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	26.467,80	26.467,80	0,00	13.000,00	13.000,00
503	11396	SVET - SPESE CORRENTI	2021	AA0070	5.776,41	983,72	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	3.493,39	1.299,30	983,72	983,72	0,00	0,00	0,00
503	11400	SVET CONTO CAPITALE	2021	AA0070	1.444,10	312,55	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	437,98	693,57	312,55	62,45	0,00	0,00	0,00
503	11402	SISP CONTO CAPITALE	2021	AA0070	1.472,91	194,35	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.278,56	0,00	194,35	0,00	0,00	0,00	0,00
503	11438	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	83.454,99	3.030,27	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	80.424,72	3.030,27	3.030,27	0,00	0,00	0,00
503	11439	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	46.344,10	9.931,02	0,00	Totale Progetto	0,00	16.813,19	3.206,89	16.393,00	8.456,94	4.193,04	0,00	1.474,08	1.474,08
503	11440	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	83.454,99	82.588,99	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	866,00	54.650,16	54.650,16	0,00	27.938,87	27.938,87
503	11441	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	46.344,12	46.344,12	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.740,23	4.634,41	0,00	15.603,89	15.603,89
503	11442	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	83.454,99	2.643,32	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	26.729,62	54.082,05	2.643,32	2.643,32	0,00	0,00	0,00
503	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	46.344,10	24.262,10	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	22.082,00	12.802,31	4.634,41	0,00	11.459,79	11.459,79
503	11682	DGR n. 1731 del 09/12/2021 "Macellazione di animali,	2022	AA0070	5.000,00	1.696,07	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.303,93	1.451,59	1.451,59	0,00	244,48	244,48
503	11706	DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento dell'Intesa, al	2022	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
503	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	3.611,44	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.198,50	8.190,06	3.611,44	3.611,44	0,00	0,00	0,00
503	13009	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	79.326,86	79.326,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.326,86	79.326,86
503	13256	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0070	51.000,00	51.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00	51.000,00
503	13573	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	9.862,45	7.279,22	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.583,23	7.279,22	7.279,22	0,00	0,00	0,00
503	13572	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	14.673,09	14.673,09	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.594,22	14.594,22	0,00	78,87	78,87
503	13571	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	8.473,47	8.473,47	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.031,79	2.768,69	0,00	3.441,68	3.441,68
503	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	227.129,35	227.129,35	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	176.910,70	176.910,70	0,00	50.218,65	50.218,65
503	13888	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.342,00	0,00	0,00	658,00	658,00
503	13889	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.026,00	0,00	0,00	10.974,00	10.974,00
503	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	2.730,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.269,50	2.730,50	2.730,50	0,00	0,00	0,00
503	13883	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	18.000,00	18.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00
503	13985	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	193.790,38	193.790,38	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	193.790,38	193.790,38	0,00	0,00	0,00
503	14000	D.G.R. n. 3195 dell'8 ottobre 2004 "Molluschicoltura -	2024	AA0070	46.694,60	46.694,60	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.324,40	13.324,40	0,00	33.370,20	33.370,20
503	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	357.951,02	357.951,02	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	180.673,43	180.673,43	0,00	177.277,59	177.277,59
503	11028	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	66.179,18	48.913,46	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	17.265,72	17.887,69	17.887,69	0,00	31.025,77	31.025,77
503																	





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RICA VO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a QUOTE IN UTILIZZATE CONTRI BUTI VINCOLATI D A REGIONE_O PRO V AUT PER QUOTA F_S INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI PRECEDENTI NON RILEVATA A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a QUOTE IN UTILIZZATE CONTRI BUTI VINCOLATI D A REGIONE_O PRO V AUT PER QUOTA F_S INDISTINTO
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
503	13010	Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	4.000,00	2.511,75	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.488,25	0,00	0,00	0,00	2.511,75
503	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	267.253,94	226.496,59	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	40.757,35	163.566,22	163.566,22	0,00	62.930,37
503	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	246.181,57	44.554,08	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	201.627,49	44.554,08	44.554,08	0,00	0,00
503	13542	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	3.123,86	3.123,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.123,86
503	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	409.460,77	196.352,46	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	213.108,31	196.352,46	190.486,70	0,00	0,00
503	13847	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	223.000,00	223.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	223.000,00
503	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	2.500,00	2.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00
503	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	97.832,35	97.832,35	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	90.148,05	90.148,05	0,00	7.684,30
503	14108	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	868,42	868,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	868,42	868,42	0,00	0,00
503	11670	Programma 2015 del Centro Nazionale per la	2022	AA0150a	21.651,13	21.651,13	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.651,13
503	13578	Impegno di spesa e liquidazione del finanziamento,	2023	AA0150a	30.000,00	30.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
503	13863	ID13863 - DGR n.1341/2021 "Definizione di requisiti,	2024	AA0090	0,00	0,00	47.411,36	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	47.411,36	47.411,36	0,00	0,00
503	13754	ID13754 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2024	AA0141	0,00	0,00	408.859,01	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	188.776,60	188.249,56	0,00	220.082,41
503	11501	ID11501 - D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della	2021	AA0141	0,00	0,00	22.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	22.000,00	0,00	0,00
503	14104	ID14104 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2024	AA0141	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.690,92	10.690,92	0,00	933,03
503	14341	ID14341 - Incremento competenze digitali - Con DDR n.	2024	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.862,14	10.862,14	0,00	579.137,86
503	13958	ID13958 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2024	AA0150a	270.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.000,00
503	10545	ID10545 - Accertamento ed impegno di spesa delle	2018	AA0150a	0,00	0,00	3.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
503	14418	ID14418 - Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero	2025	AA0070	283.386,36	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.386,36	283.386,36
503	14419	ID14419 - Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero	2025	AA0070	58.600,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.600,00	58.600,00
503	14410	ID14410 - D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27	2025	AA0070	47.960,42	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.960,42	47.960,42
503	14411	ID14411 - D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27	2025	AA0070	1.550,58	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.550,58	1.550,58
503	14426	ID14426 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	6.993,16	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.993,16	6.993,16
503	14427	ID14427 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	11.337,14	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.337,14	11.337,14
503	14428	ID14428 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	11.900,47	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.900,47	11.900,47
503	14429	ID14429 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	3.306,96	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.306,96	3.306,96
503	14430	ID14430 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	5.361,16	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.361,16	5.361,16
503	14431	ID14431 - Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	5.627,55	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.627,55	5.627,55
503	14466	ID14466 - D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27	2025	AA0070	9.394,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.394,00	9.394,00
503	14495	ID14495 - Piano operativo per la "Campagna informativa	2025	AA0070	13.127,01	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.127,01	13.127,01
503	14152	ID14152 - Adempimenti contabili per l'assegnazione alle	2025	AA0090	1.056.803,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.056.803,00	0,00	0,00	0,00
503	14284	ID14284 - Azioni regionali a favore della tutela delle	2025	AA0090	26.160,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	26.160,00	0,00	0,00	0,00
503	14422	ID14422 - DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007	2025	AA0090	3.236,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.236,00	0,00	0,00	0,00
503	14261	ID14261 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
503	14309	ID14309 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0141	980,64	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	980,64	0,00	0,00	0,00
503	14465	ID14465 - Accertamento, impegno, liquidazione a favore	2025	AA0141	7.935,36	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.935,36	7.935,36
503	14471	ID14471 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0141	354.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	354.000,00	0,00	0,00	0,00
503	14476	ID14476 - Decreto del Ministro della Salute 1 agosto	2025	AA0141	290.435,30	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	290.435,30	290.435,30
503	14479	ID14479 - Decreto del Ministro della Salute 1 agosto	2025	AA0141	322.705,89	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	322.705,89	322.705,89
503	14504	ID14504 - Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	AA0141	475.293,73	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	475.293,73	475.293,73
503	NO ID	Finanziamento alle Aziende ULSS per l'adeguamento degli	2025	AA0120	32.737,48	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	32.737,48	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	VALIDATION OF SHORT SCALE OF BEHAVIOUR	2025	AA0120	6.363,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.363,00	0,00	0,00	0,00
504	10257	Cap. 101818 - realizzazione di progetto di sostegno alle	2017	AA0070	49.982,47	25.740,30	0,00	Totale Progetto	24.242,17	0,00	0,00	0,00	25.740,30	0,00	0,00	0,00
504	10258	Cap. 101818 - raggiungimento lea	2017	AA0070	49.982,47	7.248,19	0,00	Totale Progetto	42.734,28	0,00	0,00	0,00	7.241,75	0,00	0,00	6,44
504	10259	Cap. 101818 - D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8,	2017	AA0070	99.256,13	24.594,62	0,00	Totale Progetto	38.161,51	28.000,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00	24.594,62
504	10790	Cap. 101818 - (Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76	2018	AA0070	36.242,02	36.242,02	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.242,02
504	11052	Cap. 060014 - D.G.R. n. 1424 del 21/10/2020	2020	AA0070	24.779,28	1.389,80	0,00	Totale Progetto	18.767,02	3.141,38	1.481,08	0,00	719,80	0,00	0,00	670,00
504	11131	Cap. 101179 - Assegnazione alle Aziende ULSS che negli	2020	AA0070	4.445,32	1.121,95	0,00	Totale Progetto	0,00	3.323,37	0,00	0,00	46,36	46,36	0,00	1.075,59
504	11133	Cap. 101818 - D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8,	2020	AA0070	53.592,03	40.092,04	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	13.499,99	40.092,04	40.092,04	0,00	0,00
504	11134	Cap. 101818 - D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8,	2020	AA0070	35.358,03	34.526,57	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	831,46	34.526,57	1.207,80	0,00	0,00
504	11456	Cap. 101818 - D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8,	2020	AA0070	53.592,03	45.039,59	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	8.552,44	8.159,89	8.159,89	0,00	36.879,70
504	11458	Cap. 101818 - D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8,	2020	AA0070	18.233,99	18.233,99	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	17.189,76	17.189,76	0,00	1.044,23
504	11399	Cap. 101179 - SISF SPESE CORRENTI	2021	AA0070	3.152,88	154,58	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.998,30	0,00	0,00	0,00	154,58
504	11402	Cap. 101951 - SISF CONTO CAPITALE	2021	AA0070	788,22	61,47	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	481,90	244,85	0,00	0,00	0,00	61,47
504	11441	Cap. 102319 - D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8,	2021	AA0070	11.037,85	1.073,88	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	9.963,97	0,00	1.073,88	0,00	0,00	0,00
504	11443	Cap. 102319 - D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8,	2021	AA0070	11.037,85	7.734,45	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	3.303,40	0,00	7.734,45	0,00	0,00	0,00



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
ZERO

Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO_DI RICA VO	IMPORTO_CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINT
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
504	11706	Cap. 060014 DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento	2022	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.593,02	2.593,02	0,00	2.406,98
504	13004	Cap. 060014 Azioni nel settore della sicurezza	2022	AA0070	13.000,00	11.766,84	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	192,60	1.040,56	5.138,72	3.660,69	0,00	6.628,12
504	13006	Cap. 101818 Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18 DGR	2022	AA0070	84.171,97	84.171,97	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.171,97
504	13256	Cap. 103285 Molluschi Bivalvi Vivi destinati	2023	AA0070	25.000,00	25.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.843,31	2.843,31	0,00	22.156,69
504	13571	Cap. 101179 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2023	AA0070	3.183,41	174,70	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.008,71	169,75	169,75	0,00	4,95
504	13572	Cap. 101179 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2023	AA0070	4.480,02	4.480,02	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.480,00	4.480,00	0,00	0,02
504	13882	Cap. 060014 DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
504	13883	Cap. 060014 DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi	2024	AA0070	9.000,00	9.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00
504	13888	Cap. 060014 DGR n. 712 del 14 giugno 2022	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
504	13985	Cap. 101818 Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda	2024	AA0070	71.396,45	71.396,45	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.396,45
504	14011	Cap. 101818 Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda	2024	AA0070	132.319,29	132.319,29	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	132.319,29
504	13863	Cap. 104253 DGR n. 1341/2021 "Definizione di requisiti,	2024	AA0090	0,00	0,00	13.062,02	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.062,02	13.062,02	0,00	0,00
504	11028	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	45.103,53	28.846,70	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	2.110,60	14.146,23	14.857,35	14.857,35	0,00	13.989,35
504	11061	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
504	11395	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2021	AA0141	3.827,00	282,07	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.544,93	282,07	282,07	0,00	0,00
504	13010	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	5.330,32	5.330,32	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.414,89	2.414,89	0,00	2.915,43
504	13068	Annualità 2023	2023	AA0141	39.600,00	25.293,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.306,83	25.293,17	25.293,17	0,00	0,00
504	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	151.136,71	93.498,37	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	57.638,34	93.498,37	89.646,83	0,00	7.123,84
504	13542	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	7.123,84	7.123,84	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	222.492,19	205.564,19	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	16.928,00	113.088,00	113.088,00	0,00	92.476,19
504	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	92.329,12	75.022,60	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	17.306,52	75.022,60	75.022,60	0,00	0,00
504	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	0,00	0,00	150.914,59	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	64.387,35	64.387,35	0,00	86.527,24
504	13943	Impegno e liquidazione a favore di Azienda Zero del	2024	AA0141	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.528,90	10.193,00	0,00	3.471,10
504	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	6.500,00	6.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00
504	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	36.964,88	36.964,88	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.919,00	18.919,00	0,00	18.045,88
504	14092	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	219,07	219,07	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	219,07	219,07	0,00	0,00
504	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.623,95
504	14342	Potenziamento delle infrastrutture digitali. Con DDR n.	2024	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
504	14108	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	868,42	868,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	868,42	868,42	0,00	0,00
504	214	LEGGE 123/2005 RECANTE NORME PER LA PROTEZIONE	2014	AA0150a	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
504	327	L.4/7/2005,n. 123 "Norme per la protezione dei soggetti	2009	AA0150a	26.245,99	26.245,99	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.245,99
504	14411	Cap. 060014 D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del	2025	AA0070	30.221,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.221,00	30.221,00
504	14418	Cap. 101818 Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda	2025	AA0070	103.632,11	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.632,11	103.632,11
504	14419	Cap. 102319 Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda	2025	AA0070	25.200,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.200,00	25.200,00
504	14426	Cap. 101179 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	3.265,22	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.265,22	3.265,22
504	14427	Cap. 101179 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	4.580,86	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.580,86	4.580,86
504	14428	Cap. 101179 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	4.016,89	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.016,89	4.016,89
504	14429	Cap. 101951 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	1.544,06	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.544,06	1.544,06
504	14430	Cap. 101951 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	2.166,22	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.166,22	2.166,22
504	14431	Cap. 101951 Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che	2025	AA0070	1.899,53	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.899,53	1.899,53
504	14466	Cap. 060014 D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del	2025	AA0070	5.734,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.734,00	5.734,00
504	14495	Cap. 105557 Piano operativo per la "Campagna	2025	AA0070	4.928,91	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.928,91	4.928,91
504	14152	Cap. 105001 Adempimenti contabili per l'assegnazione	2025	AA0090	362.732,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	362.732,00	0,00	0,00	0,00
504	14284	Cap. 105450 Azioni regionali a favore della tutela delle	2025	AA0090	9.360,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.360,00	0,00	0,00	0,00
504	14422	Cap. 104458 DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R.	2025	AA0090	457,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	457,00	0,00	0,00	0,00
504	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
504	14309	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	150,96	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150,96	0,00	0,00	0,00
504	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	7.386,51	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.386,51	7.386,51
504	14471	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	96.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000,00	0,00	0,00	0,00
504	14476	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	109.085,10	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.085,10	109.085,10
504	14479	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	121.205,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.205,67	121.205,67
504	14504	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	75.973,85	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.662,33	0,00	63.311,52	63.311,52
504	14513	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	820,54	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	820,54	820,54
504	14475	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	EA0140	151.303,13	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.303,13	151.303,13
505	11396	SVET - SPESE CORRENTI	2021	AA0070	2.809,50	2.809,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.368,19	2.368,19	0,00	441,31
505	11399	SISP SPESE CORRENTI	2021	AA0070	2.549,68	85,27	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.464,41	85,27	85,27	0,00	0,00



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADY_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RICA VO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_S_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A_CONTRIBUTIVITA NCOLATI DI ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZ_AAO290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_S_INDISTINTO
					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
505	11402	SISP CONTO CAPITALE	2021	AA0070	637,42	38,63	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	598,79	0,00	0,00	0,00	0,00	38,63
505	11438	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	42.665,33	4.929,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	37.735,83	1.464,00	1.464,00	0,00	3.465,50
505	11439	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	23.692,85	23.692,85	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	23.692,85	0,00	0,00	0,00
505	11440	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	42.665,33	42.665,33	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.665,33
505	11441	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	23.692,86	23.692,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.692,86
505	11442	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	42.665,33	42.665,33	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.665,33	0,00	0,00	0,00
505	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	23.692,85	23.692,85	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	23.692,85	0,00	0,00	0,00
505	11706	DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento dell'Intesa, ai	2022	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
505	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
505	13256	Molluschi Bivalvi Vivi destinati all'immissione sul	2023	AA0070	51.000,00	51.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.322,00	12.322,00	0,00	38.678,00
505	13571	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	4.808,75	4.808,75	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.808,75
505	13572	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	5.551,98	5.551,98	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.551,98
505	13573	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	5.483,92	5.483,92	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.483,92	5.483,92	0,00	0,00
505	11486	DGR n. 1731 del 09/12/2021 "Macellazione di animali,	2021	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
505	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	103.631,46	103.631,46	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	103.631,46
505	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
505	13883	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	18.000,00	18.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.636,20	7.636,20	0,00	10.363,80
505	13888	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
505	13985	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	101.994,93	101.994,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.994,93
505	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	157.083,83	157.083,83	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.453,44	2.690,10	0,00	150.630,39
505	10257	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese	2017	AA0070	175.333,32	25.195,12	0,00	Totale Progetto	148.819,22	1.318,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.195,12
505	10258	raggiungimento lea	2017	AA0070	175.333,32	33.263,20	0,00	Totale Progetto	115.155,18	26.914,94	0,00	0,00	26.161,16	26.161,16	0,00	7.102,04
505	10259	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2017	AA0070	299.828,23	167.754,67	0,00	Totale Progetto	25.853,56	103.740,00	320,00	2.160,00	0,00	0,00	0,00	167.754,67
505	10638	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 17 del	2018	AA0070	96.645,37	34.151,84	0,00	Totale Progetto	62.493,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.151,84
505	10750	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76 del	2018	AA0070	96.645,37	96.645,37	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.645,37
505	10788	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 75 del	2018	AA0070	53.154,96	30.662,88	0,00	Totale Progetto	0,00	22.492,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.662,88
505	10552	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2018	AA0070	43.490,42	43.490,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.490,42
505	11127	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	4.208,02	3.487,12	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	720,90	3.487,12	3.487,12	0,00	0,00
505	11129	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	3.710,10	145,65	0,00	Totale Progetto	0,00	3.564,45	0,00	0,00	145,65	145,65	0,00	0,00
505	11130	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	5.343,67	1.298,62	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.045,05	0,00	0,00	0,00	1.298,62
505	11132	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	4.978,71	188,72	0,00	Totale Progetto	0,00	4.789,99	0,00	0,00	188,72	188,72	0,00	0,00
505	11133	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	145.610,72	125.059,37	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	20.551,35	125.059,37	46.839,07	0,00	0,00
505	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	145.610,72	145.610,72	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.610,72
505	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	49.542,17	49.542,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	49.542,17	0,00	0,00	0,00
505	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	96.068,56	96.068,56	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	96.068,56	0,00	0,00	0,00
505	246	decreto 44 del 23.10.2014 UTILIZZO DEI DEFIBRILLATORI	2014	AA0070	12.500,00	7.700,00	0,00	Totale Progetto	4.800,00	0,00	0,00	0,00	7.700,00	0,00	0,00	0,00
505	11052	D.G.R. n. 1424 del 21/10/2020 "Autorizzazione per l'anno	2020	AA0070	24.779,29	41,24	0,00	Totale Progetto	0,00	559,20	24.178,85	0,00	0,00	0,00	0,00	41,24
505	11028	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	66.179,17	9.512,96	0,00	Totale Progetto	0,00	19.252,01	18.678,77	18.735,43	4.019,90	4.019,90	0,00	5.493,06
505	11061	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	10.924,36	9.424,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.500,05	0,00	0,00	0,00	0,00	9.424,31
505	11686	Impegno di spesa 2022 - prima e seconda parte del	2022	AA0141	3.333,33	-47,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.346,09	2.035,10	0,00	0,00	0,00	-47,86
505	11685	Accertamento dell'entrata di euro 749.808,77 derivante	2022	AA0141	42.419,25	90,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	20.328,00	22.000,75	0,00	0,00	0,00	90,50
505	13010	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	4.000,00	4.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
505	11395	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2021	AA0141	3.827,00	3.827,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.827,00
505	13068	Annualità 2023	2023	AA0141	37.200,00	22.336,50	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.863,50	0,00	0,00	0,00	22.336,50
505	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	267.253,94	169.743,94	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	97.510,00	122.220,00	122.220,00	0,00	47.523,94
505	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	92.636,91	92.636,91	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	92.636,91	92.636,91	0,00	0,00
505	11499	Accertamento e impegno delle risorse finanziarie	2021	AA0141	871,89	871,89	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	871,89	871,89	0,00	0,00
505	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	154.930,00	84.347,22	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	70.582,78	62.017,80	53.367,76	0,00	22.329,42
505	13542	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	8.123,84	8.123,84	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.123,84
505	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	6.500,00	6.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00
505	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	35.527,98	35.527,98	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.527,98
505	14108	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	868,42	868,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	868,42	868,42	0,00	0,00
505	635	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse destinate al	2016	AA0150a	943,10	943,10	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	943,10
505	219	PROGRAMMA REGIONALE PER LA DIFFUSIONE E	2014	AA0150a	27.038,71	21.617,35	0,00	Totale Progetto	5.421,36	0,00	0,00	0,00	8.111,61	0,00	0,00	13.505,74
505	11740	Fondi per la Farmacovigilanza disponibili per gli anni 2015-	2022	AA0150a	202.600,00	51.824,08	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	50.638,12	100.137,80	37.088,22	37.088,22	0,00	14.735,86
505	NO ID	Fondi per la protezione malati celiachia (riapertura	2023	AA0150a	9.396,53	9.396,53	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.396,53





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN- DA	CODICE_ PROGETT O_ID_N RDV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE- GNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRI- BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI- BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO FI- NALI	ULTERIORE QUOT A_CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER- CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1 CON- TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS- TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI- BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINT -
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
505	10546	Accertamento ed impegno di spesa delle risorse	2018	AA0150a	1.698,08	849,04	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	849,04	0,00	0,00	0,00	0,00	849,04
505	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	152.645,19	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.313,01	41.313,01	0,00	111.332,18
505	13863	DGR n.1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di	2024	AA0090	0,00	0,00	14.065,57	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.065,57	14.065,57	0,00	0,00
505	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.623,95
505	11501	D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute	2021	AA0141	0,00	0,00	10.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
505	14411	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	43.916,90	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.916,90	43.916,90
505	14418	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	129.305,51	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	129.305,50	129.305,50
505	14426	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	4.599,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.599,67	4.599,67
505	14427	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	5.484,61	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.484,61	5.484,61
505	14428	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	4.025,26	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.025,26	4.025,26
505	14429	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	2.175,12	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.175,12	2.175,12
505	14430	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	2.593,58	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.593,58	2.593,58
505	14431	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	1.903,49	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.903,49	1.903,49
505	14466	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	8.332,60	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.332,60	8.332,60
505	14495	Piano operativo per la "Campagna informativa per la	2025	AA0070	4.477,31	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.477,31	4.477,31
505	14152	Adempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende	2025	AA0090	336.881,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	336.881,00	0,00	0,00	0,00
505	14284	Azioni regionali a favore della tutela delle persone	2025	AA0090	10.440,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.440,00	0,00	0,00	0,00
505	14422	DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge	2025	AA0090	0,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	583,00	0,00	0,00	0,00
505	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
505	14309	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	110,20	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	110,20	0,00	0,00	0,00
505	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	7.935,36	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.935,36	7.935,36
505	14476	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	108.162,88	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.162,88	108.162,88
505	14479	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	120.180,98	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120.180,98	120.180,98
505	14419	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	21.400,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	21.400,00	0,00	0,00	0,00
505	14471	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	96.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	96.000,00	0,00	0,00	0,00
505	14504	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	75.331,55	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.331,55	75.331,55
505	14475	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	EA0140	153.819,04	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	153.819,04	153.819,04
505	14343	PNRR - PNC Incremento competenze digitali Con DDR n.	2024	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
506	10259	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2017	AA0070	964.661,92	8.989,44	0,00	Totale Progetto	546.498,46	409.174,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.989,44
506	10552	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2018	AA0070	130.471,25	25.297,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	36.478,00	68.695,94	0,00	0,00	0,00	25.297,31
506	10788	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 75 del	2018	AA0070	159.464,86	4.469,78	0,00	Totale Progetto	963,88	0,00	45.966,00	108.065,20	0,00	0,00	0,00	4.469,78
506	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	235.780,96	235.780,96	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.948,98	0,00	0,00	231.831,98
506	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	357.372,25	139.620,07	0,00	Totale Progetto	0,00	33.780,67	97.338,91	86.632,66	137.362,56	137.362,56	0,00	2.257,51
506	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	121.591,29	94.891,29	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	26.700,00	94.891,29	94.891,29	0,00	0,00
506	11400	SVET CONTO CAPITALE	2021	AA0070	2.660,13	2.660,13	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.660,13	103,01	0,00	0,00
506	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	113.325,51	113.325,51	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	113.325,51	0,00	0,00	0,00
506	11442	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	204.072,98	98.806,13	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	31.536,89	73.729,96	98.806,13	98.806,13	0,00	0,00
506	11441	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	113.325,51	21.825,51	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	91.500,00	21.825,51	0,00	0,00	0,00
506	11440	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	204.072,98	122.302,65	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	23.561,75	58.208,58	122.302,65	122.302,65	0,00	0,00
506	11439	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	113.325,51	88.449,71	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	24.875,80	88.075,46	0,00	0,00	374,25
506	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	7.222,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	3.548,51	2.229,18	2.914,00	2.914,00	0,00	4.308,31
506	13571	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	14.863,67	858,34	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.005,33	858,34	858,34	0,00	0,00
506	13573	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	14.200,20	14.200,20	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.123,23	12.123,23	0,00	2.076,97
506	13705	Impegno di spesa e liquidazione, delle risorse di cui alla	2023	AA0070	16.667,00	16.667,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.104,20	1.666,70	0,00	3.562,80
506	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	373.715,73	189.403,97	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	184.311,76	0,00	0,00	0,00	0,00	189.403,97
506	13888	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
506	13889	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.233,28	1.233,28	0,00	13.766,72
506	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
506	13952	D.G.R. n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento	2024	AA0070	30.000,00	30.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
506	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	620.424,53	304.246,04	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	316.178,49	0,00	0,00	0,00	304.246,04
506	13010	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	4.000,00	271,57	0,00	Totale Progetto	0,00	976,00	2.752,43	0,00	0,00	271,57	0,00	0,00
506	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	371.259,17	371.259,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	297.255,08	297.255,08	0,00	74.004,09
506	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	382.787,27	382.787,27	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	382.787,27	382.787,27	0,00	0,00
506	13542	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	10.123,84	7.164,57	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	2.959,27	0,00	7.164,57	7.164,57	0,00	0,00
506	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	620.808,48	285.762,58	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	335.045,90	0,00	285.762,58	285.762,58	0,00	0,00
506	13649	DA INSERIRE SCHEDE CONTABILI FIRMATE	2023	AA0141	129.574,30	22.600,04	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	106.974,26	0,00	0,00	0,00	0,00	22.600,04





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RR ADY_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_S_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1_CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_S_INDISTINTO
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
506	13678	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	50.000,00	20.000,20	41.703,73	Totale Progetto	0,00	0,00	29.999,80	0,00	20.000,20	20.000,20	0,00	41.703,73
506	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	8.452,06	8.452,06	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.452,06
506	13539	Accertamento, impegno e liquidazione del finanziamento	2023	AA0150a	70.620,00	68.895,45	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.724,55	0,00	13.932,36	13.932,36	0,00	54.963,09
506	14001	D.G.R. n. 975 del 27 agosto 2024 "Recepimento	2024	AA0070	0,00	0,00	20.005,87	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.005,87
506	14060	Interventi di promozione e valorizzazione	2024	AA0070	0,00	0,00	13.920,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	250,00	250,00	0,00	13.670,00
506	13863	DGR n. 1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di	2024	AA0090	0,00	0,00	50.049,60	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	50.049,60	50.049,60	0,00	0,00
506	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	0,00	0,00	623.026,59	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	332.072,68	332.072,68	0,00	290.953,91
506	13078	Assegnazione del contributo di cui all'articolo 1, comma	2022	AA0141	0,00	0,00	19.723,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.723,00
506	14103	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	0,00	0,00	19.723,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.723,00
506	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.463,00	9.463,00	0,00	2.160,95
506	14345	Incremento competenze digitali. Con DDR n. 11340 del	2023	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
506	13849	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	8.296,27	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.296,27
506	10545	Accertamento ed impegno di spesa delle risorse	2018	AA0150a	0,00	0,00	9.115,15	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.115,15
506	14475	EA 0140. Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	EA0140	621.939,06	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	621.939,06	621.939,06
506	14418	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	447.302,43	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	447.302,43	447.302,43
506	14419	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	98.400,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.400,00	98.400,00
506	14411	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	33.436,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.436,00	33.436,00
506	14426	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	12.271,89	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.271,89	12.271,89
506	14427	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	13.020,06	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.020,06	13.020,06
506	14428	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	10.835,89	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.835,89	10.835,89
506	14429	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	5.803,20	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.803,20	5.803,20
506	14430	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	6.156,99	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.156,99	6.156,99
506	14431	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	5.124,13	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.124,13	5.124,13
506	14466	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	6.344,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.344,00	6.344,00
506	14495	Piano operativo per la "Campagna informativa per la	2025	AA0070	20.897,82	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.897,82	20.897,82
506	14152	Adempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende	2025	AA0090	1.038.092,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038.092,00	0,00	0,00	0,00
506	14284	Azioni regionali a favore della tutela delle persone	2025	AA0090	37.680,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	37.680,00	0,00	0,00	0,00
506	14422	DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge	2025	AA0090	19.744,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
506	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
506	14309	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	898,68	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	898,68	0,00	0,00	0,00
506	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	9.144,91	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.144,91	9.144,91
506	14471	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	447.064,60	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	447.064,60	0,00	0,00	0,00
506	14479	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	503.592,77	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503.592,77	503.592,77
506	14476	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	453.233,49	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	453.233,49	453.233,49
506	14513	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	11.735,96	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.735,96	0,00	0,00	0,00
506	14507	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	13.787,73	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.787,73	13.787,73
506	14504	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	315.660,81	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.660,81	315.660,81
507	11052	D.G.R. n. 1424 del 21/10/2020 "Autorizzazione per l'anno	2020	AA0070	24.779,29	5.982,34	0,00	Totale Progetto	0,00	2.071,56	13.278,43	3.446,96	5.982,34	0,00	0,00	0,00
507	11127	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	4.769,38	4.451,44	0,00	Totale Progetto	0,00	317,94	0,00	0,00	4.451,44	0,01	0,00	0,00
507	11129	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	4.794,46	4.041,01	0,00	Totale Progetto	0,00	479,45	0,00	274,00	4.041,01	4.041,01	0,00	0,00
507	11130	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	6.382,98	5.957,44	0,00	Totale Progetto	0,00	425,54	0,00	0,00	5.957,44	0,00	0,00	0,00
507	11132	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	6.115,18	5.503,67	0,00	Totale Progetto	0,00	611,51	0,00	0,00	5.503,67	5.503,67	0,00	0,00
507	10254	ASSEGNAZIONE, PER L'ANNO 2015, DEGLI IMPORTI ALLE	2017	AA0070	6.362,69	1.382,66	0,00	Totale Progetto	4.567,83	0,00	412,20	0,00	1.382,66	0,00	0,00	0,00
507	10257	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese	2017	AA0070	113.535,75	8.006,70	0,00	Totale Progetto	107.729,05	0,00	0,00	0,00	8.006,70	8.006,70	0,00	0,00
507	10258	raggiungimento lea	2017	AA0070	113.535,75	7.633,55	0,00	Totale Progetto	79.240,00	0,00	26.662,20	0,00	0,00	0,00	0,00	7.633,55
507	10259	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2017	AA0070	205.993,82	54.769,48	0,00	Totale Progetto	117.522,35	33.701,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.769,48
507	10552	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2018	AA0070	27.181,51	25.212,43	0,00	Totale Progetto	1.969,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.212,43
507	10790	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76 del	2018	AA0070	60.403,36	14.890,83	0,00	Totale Progetto	39.472,19	6.040,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.890,83
507	10517	Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi	2018	AA0070	3.823,98	389,18	0,00	Totale Progetto	3.434,80	0,00	0,00	0,00	389,18	0,00	0,00	0,00
507	10518	Impegno e liquidazione della somma relativa agli importi	2018	AA0070	4.424,21	2.497,25	0,00	Totale Progetto	1.926,96	0,00	0,00	0,00	2.497,25	0,00	0,00	0,00
507	11396	SVET - SPESE CORRENTI	2021	AA0070	3.435,26	1.153,30	0,00	Totale Progetto	0,00	493,76	1.030,58	757,62	1.153,30	0,00	0,00	0,00
507	11397	SIAN SPESE CORRENTI	2021	AA0070	30.757,23	3.691,50	0,00	Totale Progetto	0,00	3.075,72	0,00	23.990,01	3.691,50	0,00	0,00	0,00
507	11399	SISP SPESE CORRENTI	2021	AA0070	3.460,57	3.114,52	0,00	Totale Progetto	0,00	346,05	0,00	0,00	3.114,52	3.114,52	0,00	0,00
507	11400	SVET CONTO CAPITALE	2021	AA0070	858,81	858,81	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	858,81	0,00	0,00	0,00
507	11401	SIAN IN CONTO CAPITALE	2021	AA0070	7.689,31	230,96	0,00	Totale Progetto	0,00	1.945,90	5.512,45	0,00	230,96	0,00	0,00	0,00
507	11402	SISP CONTO CAPITALE	2021	AA0070	865,14	865,14	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	865,14	0,00	0,00	0,00



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A_CONTRIBUTI_VI NCOLATI_DI_ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZAZIONE _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
507	11439	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	16.214,92	5.234,11	0,00	Totale Progetto	0,00	692,96	9.287,85	0,00	6.034,84	0,00	0,00	199,27
507	11440	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	29.199,31	29.199,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.199,31
507	11441	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	16.214,91	16.214,91	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.214,91
507	11442	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	29.199,31	29.199,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.199,31
507	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	16.214,93	16.214,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.214,93
507	11133	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	60.073,17	32.442,55	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	808,40	26.822,22	32.442,55	32.442,55	0,00	0,00
507	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	39.634,05	39.634,05	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.634,05
507	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	60.073,17	60.073,17	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.073,17
507	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	20.439,12	20.439,12	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.439,12
507	285	DGR 1872/2012 Bando di concorso per l'attribuzione di	2013	AA0070	1.333.220,00	408.536,91	0,00	Totale Progetto	924.683,09	0,00	0,00	0,00	408.536,91	0,00	0,00	0,00
507	385	DGR 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della lr	2015	AA0070	68.576,75	34.288,37	0,00	Totale Progetto	34.288,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.288,37
507	385	DGR 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della lr	2015	AA0070	71.603,13	35.801,56	0,00	Totale Progetto	35.801,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.801,56
507	203	DGR 770/2014 IMPEGNO DI SPESA DEL FINANZIAMENTO	2014	AA0070	4.000.000,00	1.349.895,70	0,00	Totale Progetto	2.650.104,30	0,00	0,00	0,00	1.349.895,70	0,00	0,00	0,00
507	286	Iniziative di promozione della salute e sicurezza nei luoghi	2013	AA0070	130.000,00	8.183,06	0,00	Totale Progetto	121.816,94	0,00	0,00	0,00	8.183,06	0,00	0,00	0,00
507	11682	DGR n. 1731 del 09/12/2021 "Macellazione di animali,	2022	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
507	11690	Impegno e liquidazione a favore di Azienda Zero delle	2022	AA0070	45.000,00	225,29	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	44.774,71	0,00	0,00	0,00	0,00	225,29
507	11706	DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento dell'intesa, ai	2022	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
507	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	13.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00
507	13571	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	6.154,02	5.950,93	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	203,09	0,00	0,00	0,00	0,00	5.950,93
507	13573	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	5.680,79	5.680,79	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.248,05	3.248,05	0,00	2.432,74
507	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	120.858,20	120.858,20	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.707,76	1.599,42	0,00	119.150,44
507	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
507	13888	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
507	13889	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
507	13985	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	86.695,70	86.695,70	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.695,70
507	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	191.272,32	191.272,32	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.281,62	721,56	0,00	182.990,70
507	10872	Accertamento e impegno di spesa, ai sensi dell'art. 20 c.	2019	AA0141	13.558,28	1.160,03	0,00	Totale Progetto	12.398,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.160,03
507	11028	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	55.103,53	12.600,19	0,00	Totale Progetto	0,00	2.755,17	152,86	39.595,31	3.739,72	3.739,72	0,00	8.860,47
507	11061	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	2.000,00	1.900,00	0,00	Totale Progetto	0,00	100,00	0,00	0,00	251,05	251,05	0,00	1.648,95
507	11521	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2021	AA0141	241.521,43	52.738,78	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	20.651,00	168.131,65	0,00	0,00	0,00	52.738,78
507	13010	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	4.000,00	3.800,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.800,00
507	13068	Annualità 2023	2023	AA0141	59.600,00	38.956,79	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	20.643,21	38.956,79	38.956,79	0,00	0,00
507	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	267.253,94	267.253,94	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	24.342,50	24.342,50	0,00	242.911,44
507	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	149.298,01	141.817,80	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	7.480,21	141.817,80	141.817,80	0,00	0,00
507	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	242.189,02	200.959,02	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	41.230,00	200.959,02	200.959,02	0,00	0,00
507	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	8.000,00	8.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00
507	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	62.244,63	62.244,63	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	44.626,43	44.626,43	0,00	17.618,20
507	14097	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	13.775,21	13.775,21	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.775,21
507	14108	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	868,42	868,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	868,42	868,42	0,00	0,00
507	375	D.M. DELLA SALUTE DEL 28/10/2010 RECANTE	2011	AA0150a	1.665.600,00	1.069.096,24	0,00	Totale Progetto	520.546,92	51.456,84	24.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.069.096,24
507	494	Assegnazione alle Aziende ULSS delle risorse destinate al	2015	AA0150a	26.376,67	9.664,19	0,00	Totale Progetto	14.505,56	0,00	2.206,92	0,00	0,00	0,00	0,00	9.664,19
507	315	DGR N. 2332 SEL 29.12.2011 "ACCORDO TRA IL	2013	AA0150a	170.997,00	37.166,08	0,00	Totale Progetto	133.830,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.166,08
507	476	Attuazione della DGR n. 836/2013 "Partecipazione della	2015	AA0150a	6.000.000,00	3.600.000,00	0,00	Totale Progetto	2.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600.000,00
507	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.623,95
507	14475	EA0140 DDR 13116 DEL 20/11/2025 Accertamento	2025	EA0140	242.243,23	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	242.243,23	242.243,23
507	13863	DGR n.1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di	2024	AA0090	0,00	0,00	13.952,34	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.952,34	13.952,34	0,00	0,00
507	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	242.310,33	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	33.360,95	33.360,95	0,00	208.949,38
507	14346	Incremento competenze digitali. Con DDR n. 11340 del	2023	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
507	14495	Piano operativo per la "Campagna informativa per la	2025	AA0070	8.528,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.528,67	8.528,67
507	14411	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	37.165,40	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.165,40	37.165,40
507	14418	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	145.058,38	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.058,38	145.058,38
507	14419	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	39.800,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.800,00	39.800,00
507	14426	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	4.888,07	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.888,07	4.888,07
507	14428	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	7.838,12	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.838,12	7.838,12
507	14429	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	2.311,49	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.311,49	2.311,49
507	14431	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	3.706,52	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.706,52	3.706,52





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN-DA	CODICE PROGETTO ID DI RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE-GNO	CONTO DI RICA-VO	IMPORTO CONTRIBUTO	PBA170a QUOTE IN UTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI D A REGIONE O PRO V AUT PER QUOTA F S INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESER CIZI PRECEDENTI NON RILEVATA A L 31 12 N 1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO N 4 E PR ECEDENTI	ANNO N 3	ANNO N 2	ANNO N 1	ANNO N	UTILIZZI AA0290s ANNO N	ACCANTONAMENTI BA2790s ANNO N	PBA170a QUOTE IN UTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI D A REGIONE O PRO V AUT PER QUOTA F S INDISTINT
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
507	14466	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	7.051,60	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.051,60	7.051,60
507	14152	Adempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende	2025	AA0090	623.052,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	623.052,00	0,00	0,00	0,00
507	14422	DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge	2025	AA0090	5.303,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.303,00	0,00	0,00	0,00
507	14284	Azioni regionali a favore della tutela delle persone	2025	AA0090	14.700,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.700,00	0,00	0,00	0,00
507	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
507	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	9.144,91	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.144,91	9.144,91
507	14479	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	196.165,57	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	196.165,57	196.165,57
507	14476	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	176.549,01	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.549,01	176.549,01
507	14471	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	158.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	158.000,00	0,00	0,00	0,00
507	14054	Interventi di disinfezione ordinaria e straordinaria per	2025	AA0141	122.960,03	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.960,03	122.960,03
507	14507	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	13.787,73	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.787,73	13.787,73
507	NO ID	Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli	2025	AA0120	62.730,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	62.730,00	0,00	0,00	0,00
508	14495	Piano operativo per la "Campagna informativa per la	2025	AA0070	11.594,74	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.594,74	11.594,74
508	14466	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	8.137,40	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.137,40	8.137,40
508	14431	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	2.729,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.729,67	2.729,67
508	14430	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	4.802,51	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.802,51	4.802,51
508	14429	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	2.901,82	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.901,82	2.901,82
508	14428	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	5.772,38	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.772,38	5.772,38
508	14427	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	10.155,75	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.155,75	10.155,75
508	14426	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	6.136,41	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.136,41	6.136,41
508	14419	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	52.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,00	52.000,00
508	14418	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	200.726,80	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.726,80	200.726,80
508	14411	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	42.888,10	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.888,10	42.888,10
508	14422	DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge	2025	AA0090	14.529,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.529,00	0,00	0,00	0,00
508	14284	Azioni regionali a favore della tutela delle persone	2025	AA0090	19.620,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	19.620,00	0,00	0,00	0,00
508	14152	Adempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende	2025	AA0090	798.606,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	798.606,00	0,00	0,00	0,00
508	14513	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	15.185,92	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.185,92	0,00	0,00	0,00
508	14505	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	168.192,15	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	28.032,08	0,00	140.160,07	140.160,07
508	14479	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	268.327,09	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	268.327,09	268.327,09
508	14476	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	241.494,38	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	241.494,38	241.494,38
508	14471	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	230.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	230.000,00	0,00	0,00	0,00
508	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	7.935,36	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.935,36	7.935,36
508	14309	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	441,54	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	441,54	0,00	0,00	0,00
508	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
508	14347	Con DDR n. 11340 del 01/10/2025 si diminuisce	2025	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
508	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	265.931,88	265.931,88	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265.931,88
508	13985	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	107.094,68	107.094,68	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.094,68
508	13889	GR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	807,52	807,52	0,00	14.192,48
508	13888	GR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.613,49	1.613,49	0,00	386,51
508	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.658,88	2.658,88	0,00	2.341,12
508	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	159.827,75	159.827,75	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.942,00	6.942,00	0,00	152.885,75
508	13705	Impegno di spesa e liquidazione, delle risorse di cui alla	2023	AA0070	16.667,00	16.667,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.561,95	15.561,95	0,00	1.105,05
508	13572	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	9.065,48	4.905,28	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.160,20	597,80	0,00	4.307,48	4.307,48
508	13521	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	6.114,65	6.114,65	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.114,65
508	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	8.972,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.027,58	3.245,11	3.245,11	0,00	5.727,31
508	11706	DGR n. 1182 del 27/09/2022 "Recepimento dell'Intesa, ai	2022	AA0070	5.000,00	1.204,58	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.795,42	1.204,58	1.204,58	0,00	0,00
508	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	23.451,31	23.451,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.451,31
508	11441	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	23.451,31	21.735,54	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.715,77	9.110,72	0,00	0,00	12.624,82
508	11440	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	42.230,38	42.230,38	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.230,38
508	11438	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	42.230,38	11.230,38	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	31.000,00	11.230,38	11.230,38	0,00	0,00
508	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	18.285,86	14.100,86	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.185,00	14.100,86	14.100,86	0,00	0,00
508	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	53.744,48	30.429,48	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	23.315,00	0,00	0,00	0,00	30.429,48
508	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	35.458,62	35.458,62	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.458,62
508	11133	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	53.744,48	6.461,40	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	47.283,08	4.227,62	4.227,62	0,00	2.233,78
508	11130	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	7.838,78	7.838,78	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.838,78
508	11127	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	6.040,16	6.040,16	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.595,42	1.595,42	0,00	4.444,74





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O ID RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A_CONTRIBUITI VI NCOLATI DI ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1_CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZ_22_AA0290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_5_INDISTINT	
TOTALE GENERALE						445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
508	385	DGR 750/2015 "ATTUAZIONE DELL'ART. 8, COMMA 1,	2015	AA0070	171.512,48	85.756,24	0,00	Totale Progetto	85.756,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.756,24
508	14010	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0150a	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
508	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0150a	85.527,08	70.857,18	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.669,90	70.857,18	70.857,18	0,00	0,00	0,00
508	13010	Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0150a	4.000,00	3.099,60	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	900,40	0,00	0,00	0,00	0,00	3.099,60
508	13863	DGR n. 1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di	2024	AA0150a	0,00	0,00	17.618,16	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	17.618,16	17.618,16	0,00	0,00	0,00
508	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0150a	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	950,00	950,00	0,00	0,00	10.673,95
508	11501	D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute	2021	AA0150a	0,00	0,00	16.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00
508	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0150a	0,00	0,00	328.769,98	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	170.258,40	170.258,40	0,00	0,00	158.511,58
508	13542	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0150a	5.123,84	5.123,84	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.123,84
508	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0150a	328.605,39	184.393,95	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	144.211,44	184.393,95	184.393,95	0,00	0,00	0,00
508	13688	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0150a	203.591,41	121.114,43	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	82.476,98	121.114,43	121.114,43	0,00	0,00	0,00
508	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0150a	222.492,21	163.078,71	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	59.413,50	120.045,84	120.045,84	0,00	0,00	43.032,87
508	11395	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2021	AA0150a	3.827,00	3.229,20	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	597,80	0,00	0,00	0,00	0,00	3.229,20
508	11028	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0150a	65.103,53	5.617,92	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	59.485,61	4.303,50	4.303,50	0,00	0,00	1.314,42
508	10545	Accertamento ed impegno di spesa delle risorse	2018	AA0150a	0,00	0,00	9.115,15	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.115,15	9.115,15	0,00	0,00	0,00
508	219	PROGRAMMA REGIONALE PER LA DIFFUSIONE E	2014	AA0150a	27.038,71	10.824,22	0,00	Totale Progetto	16.214,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.824,22
508	14475	EA0140, Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	EA0140	329.079,84	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	329.079,84	329.079,84
509	301	RF 301 EX 22	2016	AA0070	78.214,13	46.214,13	0,00	Totale Progetto	32.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.214,13
509	385	DGR 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1, della I	2016	AA0070	98.310,56	54.130,22	0,00	Totale Progetto	44.180,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.130,22
509	591	RF 591 EX 20	2016	AA0150a	61.360,85	8.852,90	0,00	Totale Progetto	52.507,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.852,90
509	10257	realizzazione di progetto di sostegno alle imprese	2017	AA0070	499.664,91	165.352,94	0,00	Totale Progetto	318.751,14	2.272,83	0,00	13.288,00	139.084,79	139.084,79	0,00	0,00	26.268,15
509	10259	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2017	AA0070	978.306,10	486.051,06	0,00	Totale Progetto	10.140,00	435.004,03	0,00	47.111,01	406.736,49	406.736,49	0,00	0,00	79.314,57
509	10552	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2018	AA0070	114.162,35	1.723,37	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	112.438,98	0,00	0,00	0,00	0,00	1.723,37
509	10788	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 75 del	2018	AA0070	139.531,75	450,23	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	139.081,52	0,00	0,00	0,00	0,00	450,23
509	10790	(Rimodulazione prg. 10551 - Decreto n. 76 del	2018	AA0070	253.694,10	433,58	0,00	Totale Progetto	0,00	2.055,91	3.117,58	248.087,03	0,00	0,00	0,00	0,00	433,58
509	11128	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	18.657,77	4.495,22	0,00	Totale Progetto	0,00	8.758,27	5.404,28	0,00	45,54	45,54	0,00	0,00	4.449,68
509	11131	Assegnazione alle Aziende ULSS che negli anni 2017 e	2020	AA0070	18.858,72	10.863,08	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	25,60	7.970,04	10.562,85	10.562,85	0,00	0,00	300,23
509	11134	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	191.744,04	191.744,04	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	191.659,80	148.093,91	0,00	0,00	84,24
509	11439	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	77.014,68	77.014,68	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	77.014,68	7.015,96	0,00	0,00	0,00
509	11440	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	138.685,59	135.528,34	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	2.767,75	389,50	135.528,34	135.528,34	0,00	0,00	0,00
509	11441	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	77.014,67	77.014,67	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	77.014,67	76.654,67	0,00	0,00	0,00
509	11442	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	138.685,59	48.972,80	0,00	Totale Progetto	0,00	18.624,00	50.933,08	20.155,71	48.729,24	48.729,24	0,00	0,00	243,56
509	11443	D.G.R. n. 750/2015 "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2021	AA0070	77.014,67	77.014,67	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	77.014,67	46.357,20	0,00	0,00	0,00
509	11456	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	290.625,67	290.625,67	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	290.625,67	290.625,67	0,00	0,00	0,00
509	11458	D.G.R. n. 750/2015, "Attuazione dell'art. 8, comma 1,	2020	AA0070	98.881,63	98.881,63	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	98.881,63	98.881,63	0,00	0,00	0,00
509	13004	Azioni nel settore della sicurezza alimentare per la	2022	AA0070	13.000,00	2.264,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	7.520,60	3.215,40	228,25	228,25	0,00	0,00	2.035,75
509	13006	Legge regionale 26 luglio 2022, n. 18. DGR n. 728/2022.	2022	AA0070	365.075,21	365.075,21	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	67.677,69	67.677,69	0,00	0,00	297.397,52
509	13571	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	17.505,22	17.505,22	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.216,74	3.216,74	0,00	0,00	14.288,48
509	13572	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	17.625,48	14.837,31	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.788,17	2.533,06	2.533,06	0,00	0,00	12.304,25
509	13573	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2022	2023	AA0070	11.838,15	5.452,65	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	6.385,50	5.220,67	5.220,67	0,00	0,00	231,98
509	13882	DGR n. 1145 del 19/09/2023 "Molluschi Bivalvi Vivi	2024	AA0070	5.000,00	5.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
509	13888	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
509	13889	DGR n. 712 del 14 giugno 2022 "Approvazione del Piano	2024	AA0070	15.000,00	13.517,26	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.482,74	1.183,13	1.183,13	0,00	0,00	12.334,13
509	13985	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	183.590,91	183.590,91	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	183.590,91	183.590,91	0,00	0,00	0,00
509	14011	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2024	AA0070	571.971,27	571.971,27	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	43.376,37	43.376,37	0,00	0,00	528.594,90
509	11028	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	18.000,23	18.000,23	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.848,58	2.450,72	0,00	0,00	11.151,65
509	11061	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2020	AA0141	2.000,00	2.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
509	11395	Realizzazione delle azioni per la protezione dei malati di	2021	AA0141	3.827,00	3.827,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.477,24	3.477,24	0,00	0,00	349,76
509	13010	"Impegno e liquidazione del finanziamento stanziato dal	2022	AA0141	12.000,00	12.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
509	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	618.945,66	275.589,89	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	343.355,77	275.589,89	271.036,76	0,00	0,00	0,00
509	13542	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	20.123,84	20.123,84	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	19.706,90	19.706,90	0,00	0,00	416,94
509	13678	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	20.000,00	20.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
509	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	975.542,71	687.913,98	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	287.628,73	477.491,76	477.491,76	0,00	0,00	210.422,22
509	13687	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	20														





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINTO FI NALI	ULTERIORE QUOT A CONTRIBUTI VI NCOLATI DI ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1_CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290b _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BAZ790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_5_INDISTINT -
					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
509	14108	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0141	868,42	868,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	868,42	868,42	0,00	0,00
509	219	PROGRAMMA REGIONALE PER LA DIFFUSIONE E	2014	AA0150a	27.038,71	8.111,61	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	18.927,10	8.111,61	0,00	0,00	0,00
509	281	RF 281 EX 20	2013	AA0150a	80.400,00	22.158,63	0,00	Totale Progetto	58.241,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.158,63
509	327	L.4/7/2005,n. 123 "Norme per la protezione dei soggetti	2011	AA0150a	50.869,48	1.183,52	0,00	Totale Progetto	3.574,13	5.422,53	19.945,05	20.744,25	0,00	0,00	0,00	1.183,52
509	329	R.F. 329 EX 22	2006	AA0150a	27.269,95	426,87	0,00	Totale Progetto	1.143,03	0,00	13.452,55	12.247,50	0,00	0,00	0,00	426,87
509	14411	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	126.087,54	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.087,54	126.087,54
509	14418	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	419.866,07	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	419.866,07	419.866,07
509	14419	Impegno di spesa, liquidazione ad Azienda Zero e	2025	AA0070	96.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.500,00	96.500,00
509	14426	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	15.884,47	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.884,47	15.884,47
509	14427	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	14.356,82	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.356,82	14.356,82
509	14428	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	12.006,61	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.006,61	12.006,61
509	14429	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	7.511,52	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.511,52	7.511,52
509	14430	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	6.789,12	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.789,12	6.789,12
509	14431	Assegnazione alle Aziende U.L.S.S. che nell'anno 2024	2025	AA0070	5.677,74	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.677,74	5.677,74
509	14152	Adempimenti contabili per l'assegnazione alle Aziende	2025	AA0090	1.623.233,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.623.233,00	0,00	0,00	0,00
509	14284	Azioni regionali a favore della tutela delle persone	2025	AA0090	37.280,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	37.280,00	0,00	0,00	0,00
509	14422	DGR n. 2049 del 03 luglio 2007 "L.R. 19.2.2007 n. 2 Legge	2025	AA0090	9.969,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.969,00	0,00	0,00	0,00
509	14475	EA0140 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	EA0140	620.423,09	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	620.423,09	620.423,09
509	14309	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	821,77	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	821,77	0,00	0,00	0,00
509	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	619.883,83	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	297.327,90	297.327,90	0,00	322.555,93
509	13863	DGR n. 1341/2021 "Definizione di requisiti, modalità di	2024	AA0090	0,00	0,00	55.092,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	55.092,95	55.092,95	0,00	0,00
509	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	11.623,95	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.380,00	1.380,00	0,00	10.243,95
509	10545	Accertamento ed impegno di spesa delle risorse	2018	AA0150a	0,00	0,00	9.115,15	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.115,15
509	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	4.886,51	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.886,51	4.886,51
509	14466	D.Lgs. n. 32 del 02/02/2021; DGR n. 975 del 27 agosto	2025	AA0070	23.829,20	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.829,20	23.829,20
509	14495	Piano operativo per la "Campagna informativa per la	2025	AA0070	21.620,65	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.620,65	21.620,65
509	14476	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	452.932,70	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	452.932,70	452.932,70
509	14479	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	503.258,54	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503.258,54	503.258,54
509	14350	PNRR DEC 11340 DEL 01/10/2025 RAFFORZAMENTO	2025	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
509	14471	Risorse del Fondo per le dipendenze patologiche di cui	2025	AA0141	440.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	440.000,00	0,00	0,00	0,00
509	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	36.388,02	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.388,02	36.388,02
509	14504	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	315.451,32	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.451,32	315.451,32
509	NO ID	Finanziamento alle Aziende Ulss per l'adeguamento degli	2025	AA0120	30.744,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.744,00	0,00	0,00	0,00
901	246	DGR 2847 29/12/2014 PROG 246 - LEGGE REGIONALE 2	2014	AA0070	15.000,00	15.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
901	13705	Impegno di spesa e liquidazione, delle risorse di cui alla	2023	AA0070	16.666,00	16.666,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.008,67	0,00	0,00	6.657,33
901	10664	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	302.800,00	28.478,65	0,00	Totale Progetto	42.514,15	20.087,15	201.397,58	10.322,47	28.478,65	0,04	0,00	0,00
901	10666	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	229.383,00	16.196,27	0,00	Totale Progetto	111.234,09	62.233,04	39.719,60	0,00	16.196,27	0,00	0,00	0,00
901	10667	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	244.802,80	15.478,57	0,00	Totale Progetto	136.610,50	38.372,62	13.375,65	40.965,46	15.478,57	0,00	0,00	0,00
901	10902	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2020	AA0141	234.025,00	4.742,08	0,00	Totale Progetto	13.223,73	29.995,15	145.011,12	41.052,92	4.742,08	0,00	0,00	0,00
901	10903	PROGETTO GR-2016-02361802 "PREDICTION OF	2020	AA0141	243.000,00	139.762,55	0,00	Totale Progetto	10.275,77	28.109,69	39.440,12	25.411,87	11.470,83	11.470,83	0,00	128.291,72
901	10904	PROGETTO RF-2018-12366098 "LIVER SCREENING IN	2020	AA0141	450.000,00	223.237,15	0,00	Totale Progetto	35.264,56	34.556,15	84.328,43	72.613,71	70.496,90	70.496,90	0,00	152.740,25
901	10906	PROGETTO GR-2018-12365477 "DIAGNOSTIC	2020	AA0141	95.400,00	21.362,41	0,00	Totale Progetto	11.249,93	-11.249,93	24.613,50	49.424,09	21.362,41	8.223,10	0,00	0,00
901	11028	PROSEGUGO DELLE AZIONI PER LA PROTEZIONE DEI	2020	AA0141	28.000,00	3.207,31	0,00	Totale Progetto	0,00	9.452,05	5.547,95	9.792,69	3.074,40	0,00	0,00	132,91
901	11061	PROSEGUGO DELLE AZIONI PER LA PROTEZIONE DEI	2020	AA0141	2.000,00	96,80	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.903,20	0,00	0,00	0,00	96,80
901	11175	IMPEGNO DI SPESA DELLE RISORSE FINANZIARIE	2020	AA0141	5.580,71	4.670,06	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	910,65	0,00	0,00	0,00	0,00	4.670,06
901	11176	FINANZIAMENTO PER LA CAMPAGNA DI	2020	AA0141	52.442,00	174,85	0,00	Totale Progetto	52.267,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174,85
901	11179	FINANZIAMENTO PER LE SPESE PER IL SOSTENIMENTO	2020	AA0141	78.172,32	78.172,32	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.172,32
901	11187	IMPEGNO DI SPESA DELLE RISORSE FINANZIARIE	2020	AA0141	65.796,28	65.796,28	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65.796,28
901	11395	PROSEGUGO DELLE AZIONI PER LA PROTEZIONE DEI	2021	AA0141	3.827,01	56,67	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.770,34	0,00	0,00	0,00	56,67
901	11461	PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI	2021	AA0141	351.400,00	197.572,13	0,00	Totale Progetto	0,00	54.727,24	66.626,63	32.474,00	128.420,34	128.420,34	0,00	69.151,79
901	11462	PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI	2021	AA0141	360.000,00	152.749,69	0,00	Totale Progetto	4.967,54	71.986,56	72.616,96	57.679,25	152.495,80	152.495,80	0,00	253,89
901	11470	PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI	2021	AA0141	325.000,00	189.963,16	0,00	Totale Progetto	0,00	15.840,99	80.042,85	39.153,00	163.165,73	163.165,73	0,00	26.797,43
901	11471	PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI	2021	AA0141	211.200,00	78.654,52	0,00	Totale Progetto	0,00	24.798,40	70.390,33	37.356,75	78.654,52	74.900,68	0,00	0,00
901	11472	PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI	2021	AA0141	360.000,00	123.794,97	0,00	Totale Progetto	0,00	53.167,22	102.173,95	80.863,86	111.124,17	111.124,17	0,00	12.670,80
901	11473	PROGRAMMA DI RICERCA FINALIZZATA AI SENSI DEGLI	2021	AA0141	130.000,00	5.829,37	0,00	Totale Progetto	4.927,01	29.972,63	35.842,01	53.428,98	5.829,37	0,00	0,00	0,00
901	11662	RISORSE FINANZIARIE ASSEGNATE PER	2022	AA0141	5.647,19	1.142,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	4.504,77	0,00	0,00	0,00	0,00	1.142,42





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETT O_ID_RE ADV_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RIVARO	IMPORTO CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_5_INDISTINTO FI NAU	ULTERIORE QUOT A_CONTRIBUT_VI NCOLATI DI ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1 CON TRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZ_00290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2750a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER QUOTA F_5_INDISTINTO
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
901	13010	FINANZIAMENTO STANZIATO DAL MINISTERO DELLA	2022	AA0141	12.000,00	4.200,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	4.038,46	3.761,54	2.914,75	2.914,75	0,00	1.285,25
901	13068	ASSEGNAZIONE RISORSE PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO	2023	AA0141	151.200,00	1.920,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	149.280,00	1.920,00	1.920,00	0,00	0,00
901	13092	ASSEGNAZIONE DEL CONTRIBUTO DI CUI ALL'ARTICOLO	2022	AA0141	146.031,00	146.031,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.103,75	0,00	0,00	134.927,25
901	13542	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA PROTEZIONE DEI	2023	AA0141	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
901	13589	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ORGANIZZAZIONE DEI	2023	AA0141	5.537,21	5.452,71	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	84,50	0,00	0,00	0,00	5.452,71
901	13653	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	50.000,00	42.758,04	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	7.241,96	24.703,89	24.703,89	0,00	18.054,15
901	13658	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	600.000,00	557.926,63	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	42.073,37	447.788,90	447.788,90	0,00	110.137,73
901	13659	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	479.000,00	479.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	279.254,28	279.254,28	0,00	199.745,72
901	13662	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	570.000,00	427.462,03	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	142.537,97	240.382,29	204.697,29	0,00	187.079,74
901	13664	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	599.500,00	532.091,74	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	1.915,97	65.492,29	123.460,66	123.460,66	0,00	408.631,08
901	13672	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	191.000,00	191.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.141,48	15.141,48	0,00	175.858,52
901	13675	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	382.000,00	382.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382.000,00
901	13676	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	200.000,00	192.931,09	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	7.068,91	81.832,06	81.832,06	0,00	111.099,03
901	13680	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2023	AA0141	350.000,00	326.032,83	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	23.967,17	225.728,68	220.458,68	0,00	100.304,15
901	13686	ASSEGNAZIONE PROGETTO "LA CURA DEI SOGGETTI	2023	AA0141	118.486,97	83.991,42	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	34.495,55	64.445,31	64.445,31	0,00	19.546,11
901	14010	ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E	2024	AA0141	10.000,00	10.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
901	14029	ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E	2024	AA0141	157.407,82	157.407,82	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	145.430,00	145.430,00	0,00	11.977,82
901	14039	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2024	AA0141	340.000,00	340.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	36.498,99	36.498,99	0,00	303.501,01
901	14044	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2024	AA0141	458.794,00	458.794,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.382,97	29.382,97	0,00	429.411,03
901	14045	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2024	AA0141	201.133,00	201.133,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	64.569,89	64.569,89	0,00	136.563,11
901	14048	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL	2024	AA0141	256.000,00	256.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	53.762,77	53.762,77	0,00	202.237,23
901	14049	Accertamento di entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	388.500,00	388.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	72.187,92	72.187,92	0,00	316.312,08
901	14108	ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E	2024	AA0141	5.596,65	5.596,65	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.596,65
901	14070	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2024	AA0150a	27.500,00	27.500,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.500,00
901	14105	Progetto europeo denominato: Joint Action JARDIN	2024	AA0150a	64.264,20	64.264,20	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.024,69	30.024,69	0,00	34.239,51
901	10545	Progetti afferenti alla diagnosi, cura assistenza della	2018	AA0150a	0,00	0,00	18.080,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.002,11	5.002,11	0,00	13.077,89
901	14352	INCREMENTO COMPETENZE DIGITALI PNRR	2025	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
901	14104	ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E	2024	AA0141	0,00	0,00	84.650,76	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.537,49	13.537,49	0,00	71.113,27
901	14103	ACCERTAMENTO D'ENTRATA, IMPEGNO DI SPESA E	2024	AA0141	0,00	0,00	14.500,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.500,00
901	13078	ASSEGNAZIONE DEL CONTRIBUTO DI CUI ALL'ARTICOLO	2022	AA0141	0,00	0,00	14.500,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.500,00
901	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	264.993,67	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	264.993,67	264.993,67
901	14465	Accertamento, impegno, liquidazione a favore di Azienda	2025	AA0141	10.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
901	14482	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	1.631,58	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.631,58	0,00	0,00	0,00
901	14507	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0141	27.575,44	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.575,44	0,00	0,00	0,00
912	246	ID 246 decreto 44 del 23.10.2014 UTILIZZO DEI	2014	AA0070	15.000,00	13.800,00	0,00	Totale Progetto	1.200,00	0,00	0,00	0,00	13.800,00	0,00	0,00	0,00
912	10800	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	390.000,00	249.701,01	0,00	Totale Progetto	62.730,02	69.839,12	0,00	7.729,85	0,00	0,00	0,00	249.701,01
912	10802	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	150.000,00	11.755,58	0,00	Totale Progetto	6.186,01	6.627,63	88.242,22	37.188,56	0,00	0,00	0,00	11.755,58
912	10798	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	178.432,50	68.499,81	0,00	Totale Progetto	24.030,00	27.032,87	38.018,97	20.850,85	0,00	0,00	0,00	68.499,81
912	10799	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2019	AA0141	202.200,00	97.919,74	0,00	Totale Progetto	17.046,70	23.493,85	36.135,83	27.603,88	0,00	0,00	0,00	97.919,74
912	11179	Spese per il sostenimento delle tecniche di procreazione	2020	AA0141	78.172,33	8.827,53	0,00	Totale Progetto	69.344,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.827,53
912	11353	DGR n. 1578 del 29.10.2019 - Progetto PER-2012-JPO2-	2021	AA0141	66.140,00	66.140,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.140,00
912	13068	Annualità 2023	2023	AA0141	156.800,00	22.464,34	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	134.335,66	22.464,34	11.464,34	0,00	0,00
912	13652	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2023	AA0141	310.000,00	174.840,56	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	47.449,77	87.709,67	44.975,13	44.975,13	0,00	129.865,43
912	13657	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2023	AA0141	281.000,00	137.622,21	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	7.847,86	135.529,93	51.748,35	51.748,35	0,00	85.873,86
912	13674	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2023	AA0141	301.200,00	274.116,18	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	11.338,80	15.745,02	24.934,37	24.934,37	0,00	249.181,81
912	13660	PNRR - M6-C2-12.1 - 1° Avviso pubblico per la	2023	AA0141	289.255,00	158.873,62	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	25.530,90	104.850,48	70.164,61	65.962,93	0,00	88.709,01
912	13661	PNRR - M6-C2-12.1 - 1° Avviso pubblico per la	2023	AA0141	299.000,00	212.258,58	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	27.302,64	53.438,78	202.359,88	33.365,48	0,00	9.898,70
912	13679	PNRR - M6-C2-12.1 - 1° Avviso pubblico per la	2023	AA0141	334.640,00	132.415,76	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	44.964,93	157.259,31	80.036,37	66.724,30	0,00	52.379,39
912	13681	PNRR - M6-C2-12.1 - 1° Avviso pubblico per la	2023	AA0141	239.680,00	121.967,13	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	24.037,80	93.675,07	35.052,47	35.052,47	0,00	86.914,66
912	13686	Accertamento, impegno e disposizione di liquidazione	2023	AA0141	118.486,97	97.526,45	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	20.960,52	79.762,80	79.762,80	0,00	17.763,65
912	13107	Accertamento d'entrata, impegno di spesa del Fondo per	2022	AA0141	360.800,00	102.123,41	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	258.676,59	102.123,41	102.123,41	0,00	0,00
912	13092	Assegnazione del contributo di cui all'articolo 1, comma	2022	AA0141	146.031,00	146.031,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	146.031,00	43.683,30	0,00	0,00
912	13678	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
912	13849	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	100.000,00	100.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
912	14029	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	162.905,32	162.905,32	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	123.173,71	123.173,71	0,00	39.731,61
912	14034	Accertamento di entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	597.860,00	597.860,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	93.300,73	93.300,73	0,00	504.559,27





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE_ PROGETT O_ID_RE ADY_FIN	OGGETTO	ANNO IMPE GNO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO_CONTRI BUTO	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_S_INDISTINTO_FI NALI	ULTERIORE_QUOT A_CONTRIBUTI_VI NCOLATI_DI_ESER CIZI_PRECEDENTI NON_RILEVATA_A L_31_12_N_1_CON TRIBUTI_CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_PR ECCEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290a _ANNO_N	ACCANTONAMENTI _BA2790a_ANNO_N	PBA170a_QUOTE_IN UTILIZZATE_CONTRI BUTI_VINCOLATI_D A_REGIONE_O_PRO V_AUT_PER_QUOTA F_S_INDISTINT
TOTALE GENERALE					445.742.914,42	212.129.886,32	13.708.909,20	Totale Progetto	12.803.352,83	4.332.718,59	12.667.690,37	41.634.672,31	128.028.899,72	51.136.564,66	103.724.666,81	259.984.489,80
912	14035	Accertamento di entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	230.270,00	230.270,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.951,09	35.951,09	0,00	194.318,91
912	14037	Accertamento di entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	325.000,00	312.010,58	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	12.983,42	62.244,84	62.244,84	0,00	249.771,74
912	14046	Accertamento di entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	600.000,00	589.923,56	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	10.076,44	82.665,56	74.200,76	0,00	507.258,00
912	14047	Accertamento di entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	320.820,00	320.820,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.390,95	35.390,95	0,00	285.429,05
912	14050	Accertamento di entrata, impegno di spesa e disposizioni	2024	AA0141	540.000,00	537.034,16	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.965,84	100.446,88	100.446,88	0,00	436.587,28
912	10195	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2017	AA0150a	182.829,00	412,30	0,00	Totale Progetto	182.783,75	-367,05	0,00	0,00	412,30	412,30	0,00	0,00
912	13754	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	0,00	0,00	360.844,33	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	192.395,99	192.395,99	0,00	168.448,34
912	14475	EA0140 Accertamento d'entrata, impegno di spesa e	2025	EA0140	360.844,33	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.844,33	360.844,33
912	11501	D.M. 18 Maggio 2021 del Ministero della Salute	2021	AA0141	0,00	0,00	4.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
912	14104	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	0,00	0,00	11.073,05	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.126,00	7.126,00	0,00	3.947,05
912	10545	Progetto afferente diagnosi, cura assistenza della	2018	AA0150a	0,00	0,00	9.115,15	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.115,15
912	14109	Progetto campi scuola per ragazzi diabetici. Impegno,	2025	AA0090	70.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	57.370,36	0,00	12.629,64	12.629,64
912	13898	DATA EFFETTIVA PROVVEDIMENTO 03/04/2024 -	2025	AA0141	100.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
912	14261	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2025	AA0141	34.663,47	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.663,47	34.663,47
912	14476	Decreto del Ministro della Salute 1 agosto 2025 recante il	2025	AA0141	261.334,86	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.334,86	261.334,86
912	14353	Incremento competenze digitali Con DDR n. 11340 del	2023	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
952	10906	Programma di Ricerca Finalizzata ai sensi degli articoli 12	2020	AA0141	141.855,00	41.563,93	0,00	Totale Progetto	0,00	12.500,00	51.448,19	36.342,88	41.563,93	11.143,45	0,00	0,00
952	13678	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2023	AA0141	200.000,00	191.688,63	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	8.311,37	145.514,14	145.514,14	0,00	46.174,49
952	13849	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e disposizione	2024	AA0141	470.000,00	470.000,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	470.000,00
952	11741	Fondi per la farmacovigilanza disponibili per gli anni 2015-	2022	AA0150a	210.930,00	140.844,39	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	25.032,66	45.052,95	11.195,54	11.195,54	0,00	129.648,85
952	13898	Annualità 2025 Accertamento d'entrata, impegno di	2025	AA0141	470.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	470.000,00	470.000,00
952	14354	Ready 14354 - incremento competenze digitali Con DDR	2025	AA0141	0,00	0,00	590.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	590.000,00
952	11501	Ready 11501 - DDR 74/2021 e il DDR 2/2025 fondo per i	2021	AA0141	0,00	0,00	54.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	54.000,00	54.000,00	0,00	0,00
952	11713	Impegno e liquidazione a favore delle Aziende ULSS del	2022	AA0141	0,00	0,00	18.924,75	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.924,75	18.924,75	0,00	0,00
952	14258	Accertamento d'entrata, impegno di spesa e liquidazione	2025	AA0150a	7.500,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00
952	14508	Interventi a sostegno di strategie terapeutiche in ambito	2025	AA0070	370.000,00	0,00	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370.000,00	370.000,00

Tab. 38a – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici - extrafondo





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLAT I_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q QUOTA_F_S_INDIST INTO_FINAL	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DI_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1 CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLAT I_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q QUOTA_F_S_INDIST INTO
TOTALE GENE					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
000	13700	READY 13700 - CUP	2024	AA0150b	85.000,00	77.484,14		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	7.515,86	68.167,98	8.167,98	0,00	9.316,16
000	13921	READY 13921 - Servizio di	2024	AA0150b	1.097.008,06	1.097.008,06		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.097.008,06	1.097.008,06	0,00	0,00
000	14093	Regione del Veneto - CUP	2024	AA0150b	60.000,00	46.336,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	13.664,00	31.463,80	9.760,00	0,00	14.872,20
000	13927	READY 13927 - Progetto ITA	2024	AA0150b	89.446,40	64.514,42		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	24.931,98	21.417,97	21.417,97	0,00	43.096,45
000	14062	READYFIN 14062 - Progetto	2024	AA0150b	105.757,29	101.548,88		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.208,41	23.106,74	23.106,74	0,00	78.442,14
000	14425	READY 14425 - Finanziamento	2025	AA0150b	3.600.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.383.078,50	0,00	1.216.921,50	1.216.921,50
000	14437	READY 14437 - fondo	2025	AA0170	574.110,12			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	574.110,12	0,00	0,00	0,00
000	14544	READY 14544 - Sostegno nella	2025	AA0150b	183.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	48.531,60	0,00	134.468,40	134.468,40
000	14545	READY 14545 - Sostegno 2021-	2025	AA0150b	66.889,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.968,00	0,00	24.921,00	24.921,00
501	NO ID	ATTIVITA' DI TUTELA DEGLI		AA0150b	3.300,00	451,85		Totale Progetto	723,02	68,62	0,00	2.056,51	380,90	0,00	0,00	70,95
501	NO ID	DDR 54/2019 - DGR 700/2018-		AA0150b	50.469,81	26.932,67		Totale Progetto	23.537,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.932,67
501	NO ID	DDR144/2019 - DGR		AA0150b	80.000,00	19.265,12		Totale Progetto	46.804,88	13.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.265,12
501	NO ID	PROSEGUIMENTO RENEWING		AA0150b	9.568,30	9.568,30		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.568,30
501	NO ID	PROGETTO PARI E DISPARI.		AA0150b	586,01	586,01		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	586,01
501	NO ID	Progetto		AA0150b	42.175,00	9.872,45		Totale Progetto	32.302,55	0,00	0,00	0,00	9.872,45	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	VITA INDIPENDENTE BANDO		AA0150b	80.000,00	23.708,21		Totale Progetto	56.291,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.708,21
501	NO ID	PROGETTO AGEDESIGN		AA0150b	148.376,00	11.082,27		Totale Progetto	137.293,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.082,27
501	NO ID	PROGETTO HEALTHNET		AA0150b	324.915,00	138.190,22		Totale Progetto	198.446,09	0,00	-11.721,31	0,00	0,00	0,00	0,00	138.190,22
501	NO ID	PROGETTO SILLABUS - ITAT		AA0150b	343.437,68	117.304,64		Totale Progetto	88.559,93	2.027,65	135.545,46	0,00	0,00	0,00	0,00	117.304,64
501	NO ID	PROGETTO STAR ITAT 3023.		AA0150b	146.215,68	10.767,25		Totale Progetto	125.044,25	451,40	9.952,78	0,00	0,00	0,00	0,00	10.767,25
501	NO ID	PROG. EUROPEO HOSP &		AA0150b	56.669,60	7.991,60		Totale Progetto	48.678,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.991,60
501	NO ID	PROGETTO ALPINE SPACE		AA0150b	100.075,92	58.059,71		Totale Progetto	28.647,10	0,00	0,00	13.369,11	0,00	0,00	0,00	58.059,71
501	NO ID	Attività di tutela degli		AA0150b	9.500,18	8.093,67		Totale Progetto	0,00	0,00	1.406,51	781,13	781,13	0,00	0,00	7.312,54
501	NO ID	L.R. 7 marzo 1985, n. 25		AA0150b	6.915,00	6.915,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.915,00
501	NO ID	DGR 1196 - 18/08/2020		AA0150b	20.000,00	6.974,11		Totale Progetto	0,00	13.025,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.974,11
501	NO ID	Convenzione con PROVINCIA		AA0150b	34.160,00	157,86		Totale Progetto	34.002,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	157,86
501	NO ID	DDR 25 del 12/11/2021 DGR		AA0150b	2.906,10	888,80		Totale Progetto	0,00	2.017,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	888,80
501	NO ID	DDR 52 del 30/11/2021 DGR		AA0150b	243.319,35	3.648,75		Totale Progetto	0,00	21.614,00	113.048,00	105.008,60	0,00	0,00	0,00	3.648,75
501	NO ID	DDR 56 del 20/12/2021		AA0150b	160.000,00	76.565,50		Totale Progetto	0,00	50.869,00	0,00	32.565,50	20.226,97	20.226,97	0,00	56.338,53
501	NO ID	DDR 32-30/09/2022 D.M.		AA0150b	81.213,10	221,30		Totale Progetto	0,00	41.213,10	0,00	39.778,70	221,30	221,30	0,00	0,00
501	NO ID	MIMS Ministero delle		AA0150b	185.752,02	83.612,44		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	102.139,58	0,00	0,00	0,00	83.612,44
501	NO ID	Progetto pilota per un nuovo		AA0150b	10.632,00	9.364,98		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.267,02	1.909,72	1.909,72	0,00	7.455,26
501	NO ID	Interventi a sostegno del		AA0150b	87.804,68	61.993,28		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	25.811,40	61.697,90	61.697,90	0,00	295,38
501	NO ID	MIMS - FONDO		AA0150b	263.369,41	122.494,85		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	140.874,56	122.494,85	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	DDR 1217 del 12/10/2023		AA0150b	24.252,00	19.252,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.000,00	19.252,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	DDR 18-31/05/2024 D.M.		AA0150b	91.187,95	91.187,95		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	91.187,95	91.187,95	0,00	0,00
501	NO ID	Interreg VI-A Italia Austria		AA0150b	63.857,36	63.857,36		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.629,91	11.629,91	0,00	52.227,45
501	NO ID	Assegnazione di contributi per		AA0150b	8.000,00	8.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00
501	NO ID	DDR 228 del 16/04/2025		AA0150b			4.200,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00	4.200,00	0,00	0,00
501	NO ID	Convenzione con Provincia di	2025	AA0150b	10.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
501	NO ID	Progetto FAMl - Fondo	2025	AA0150b	19.386,49			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.104,79	0,00	14.281,70	14.281,70
501	NO ID	Convenzione prestazioni	2025	AA0150b	300.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	DDR 426 del 07/08/2025	2025	AA0150b	8.250,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	Consorzio dei Comuni BIM	2025	AA0150b	6.400,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.400,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	DRGV 91/2025 Deliberazione	2025	AA0150b	6.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	Ordine degli psicologi della	2025	AA0150b	500,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	DDR 59- 30/06/2025 Piano	2025	AA0150b	8.003,08			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.003,08	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O PROV_AUT_PER_ QUOTA_F_S_INDIST INTO_FINAL	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI_ VINCOLATI_DI_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1_CONTRIBUTI_ CHE	TIPOLOGIA_DI_CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_S_INDISTI NTO
TOTALE GENE					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
501	NO ID	DDR 174-26/08/2025	2025	AA0150b	4.200,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	DDR 690 del 15/12/2025	2025	AA0150b	4.950,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.950,00	0,00	0,00	0,00
501	NO ID	DGR 1411-28/11/2024	2024	AA0150b	2.127,40			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.127,40	2.127,40	0,00	0,00
502	NO ID	19SNUE0001 - PROGETTO		AA0150b	44.033,18	12.811,83		Totale Progetto	874,03	16.139,04	4.616,40	9.591,88	4.408,14	4.408,13	0,00	8.403,69
502	NO ID	19SNUE003 - "VALUECARE -		AA0150b	92.721,65	39.705,12		Totale Progetto	-60.064,84	45.599,65	49.430,31	18.051,41	2.478,22	0,00	0,00	37.226,90
502	NO ID	9-CR140028 - Mastermind		AA0150b	1.740,28	1.740,28		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	1.040,28
502	NO ID	9-CR150023 Progetto APP		AA0150b	293.330,04	1.300,83		Totale Progetto	292.029,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300,83
502	NO ID	21SNRV0003 - etichettatura		AA0150b	10.200,00	1.022,71		Totale Progetto	9.177,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.022,71
502	NO ID	21SNRV0005 - Progetto di		AA0150b	8.186,82	15,81		Totale Progetto	0,00	7.709,88	461,13	0,00	0,00	0,00	0,00	15,81
502	NO ID	23ARPAV001 - CEM		AA0150b	99.994,00	19.410,56		Totale Progetto	0,00	0,00	10.592,01	69.991,43	6.862,29	5.459,29	0,00	12.548,27
502	NO ID	7-2014/011 DGR LIGURIA 252		AA0150b	60.000,00	29.500,00		Totale Progetto	30.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.500,00
502	NO ID	7-2014/042 PROGRAMMA		AA0150b	75.000,00	18.311,44		Totale Progetto	56.688,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.311,44
502	NO ID	19SNVIND18 - Interventi		AA0150b	240.000,00	21.598,61		Totale Progetto	214.743,89	3.657,50	0,00	0,00	21.598,61	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	21SNRVVIND - Interventi		AA0150b	240.000,00	51.699,33		Totale Progetto	0,00	28.244,24	91.484,09	68.572,34	40.616,68	40.616,68	0,00	11.082,65
502	NO ID	23SNVAUTMO - DDR 89/2023		AA0150b	1.283.000,18	996.887,04		Totale Progetto	0,00	0,00	34.183,70	251.929,44	853.837,33	853.837,33	0,00	143.049,71
502	NO ID	23RVATTIVA - progetto		AA0150b	2.077,88	16,65		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.061,23	16,65	16,65	0,00	0,00
502	NO ID	24SNRVGUID - Strumenti di		AA0150b	15.895,88	15.895,88		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.895,88	15.895,88	0,00	0,00
502	NO ID	25SNV13598 ANNUALITA'	2025	AA0150b	1.700.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.700.000,00	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	25SNPV0001 Supporto alle	2025	AA0150b	10.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.458,22	0,00	3.541,78	3.541,78
502	NO ID	25SNMIND001 riconoscimento	2025	AA0150b	5.147,44			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.147,44	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	25SNRV-PPL Assegnazione	2025	AA0150b	130.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	25SNRV0005 Indennizzi agli	2025	AA0150b	270.185,50			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	270.185,50	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	26UNIVMEDI incremento	2025	AA0150b	130.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	130.000,00
502	NO ID	27UNIVMEDI incremento	2025	AA0150b	130.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,02	0,00	130.000,02	130.000,02
502	NO ID	AVEPA - Agenzia Veneta	2025	AA0150b	47.999,89			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	47.999,89	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	SPID, contributo da	2025	AA0150b	14.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	Rette gestione stati di crisi	2025	AA0150b	17.596,69			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	17.596,69	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	RIMBORSI SPESE PER	2025	AA0150b	15.900,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.900,00	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	RIMBORSI SPESE PER	2025	AA0150b	10.950,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.950,00	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	Rimborso spese COVID rif.	2025	AA0150b	109.899,76			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	109.899,76	0,00	0,00	0,00
502	NO ID	IMPEGNO DI SPESA RELATIVO	2025	AA0150b	75,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	75,00	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	5.915,04	1.446,30		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.468,74	1.446,30	1.446,30	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	5.915,04	5.915,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.915,04	5.915,04	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52	2.957,52	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52	2.957,52	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.100,00	2.100,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	2.100,00	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	11.498,96	11.498,96		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.719,99	2.323,49	0,00	8.778,97
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	3.289,57	3.289,57		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.289,57
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	5.915,04	5.915,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.915,04
503	NO ID	RANDAGISMO-20-DGR 1558		AA0150b	9.500,19	6.952,44		Totale Progetto	0,00	0,00	2.547,75	0,00	0,00	0,00	0,00	6.952,44
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
503	NO ID	REALHOPE-PROGETTO		AA0150b	16.250,00	1.257,31		Totale Progetto	0,00	15.000,00	-7,31	0,00	1.257,31	1.257,31	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	8.872,56	8.872,56		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.872,56





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE_ PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q QUOTA_F_S_INDIST INTO_FINAL	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DI_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1 CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q QUOTA_F_S_INDIST INTO
TOTALE GENE					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
503	NO ID	RANDAGISMO-21-Legge n.281		AA0150b	4.282,68	4.282,68		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.282,68
503	NO ID	SPI26-INTROITI A		AA0150b	4.655,20	0,10		Totale Progetto	465,52	4.159,86	29,72	0,00	0,10	0,10	0,00	0,00
503	NO ID	UR-BEIRA-ACCORDO DI		AA0150b	30.000,00	21.653,23	0,10	Totale Progetto	0,00	0,00	8.346,77	0,00	21.653,33	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	5.252,78	5.252,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.252,78
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE		AA0150b	750,00	750,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	239,65	239,65	0,00	510,35
503	NO ID	D2114-22-Progetto "Vento e		AA0150b	2.000,00	200,00		Totale Progetto	0,00	0,00	1.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	SPI26-INTROITI A		AA0150b	5.332,05	3.995,10		Totale Progetto	0,00	533,20	438,56	365,19	383,25	383,25	0,00	3.611,85
503	NO ID	SPI26-MS-INTROITI A		AA0150b	895,50	805,95		Totale Progetto	0,00	0,00	89,55	0,00	0,00	0,00	0,00	805,95
503	NO ID	SPI21-F.N.EV/40/23		AA0150b	2.015,40	175,66		Totale Progetto	0,00	0,00	201,54	1.638,20	0,00	0,00	0,00	175,66
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE		AA0150b	600,00	600,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
503	NO ID	REVERT-Progetto		AA0150b	153.750,00	2.694,82		Totale Progetto	42.932,83	54.849,43	36.743,22	16.529,70	444,82	444,82	0,00	2.250,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	5.252,78	5.252,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.252,78
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE		AA0150b	750,00	750,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE		AA0150b	450,00	450,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450,00
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE		AA0150b	600,00	600,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
503	NO ID	AIDMIRE- PROGETTO		AA0150b	131.228,00	112.515,10		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	18.712,90	112.345,07	62.730,11	0,00	170,03
503	NO ID	BRIC - Convenzione tra ULSS 3		AA0150b	26.400,00	25.183,48		Totale Progetto	0,00	0,00	175,20	1.041,32	20.284,36	20.284,36	0,00	4.899,12
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	SPI26-INTROITI A		AA0150b	2.097,20	2.097,20		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.097,20
503	NO ID	SPI26-INTROITI A		AA0150b	2.288,45	2.288,45		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.288,45
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.957,52	2.957,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,52
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	10.505,56	8.541,41		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.964,15	0,00	0,00	0,00	8.541,41
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	GARAN-24-Accordo di		AA0150b	220.440,00	36.494,94		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	183.945,06	36.494,94	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	ET-BOV-24-Etichettatura delle		AA0150b	8.100,00	5.621,97		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.478,03	5.621,97	5.621,97	0,00	0,00
503	NO ID	RADSI- Realizzazione di nuovi		AA0150b	50.000,00	35.197,86		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.802,14	18.603,47	18.603,47	0,00	16.594,39
503	NO ID	CAREGIVER-24 Interventi a		AA0150b	349.775,42	3.182,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	346.592,64	3.182,78	3.182,78	0,00	0,00
503	NO ID	A.V.A.P.O. (Associazione		AA0150b	10.000,00	5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.000,00	1.212,00	1.212,00	0,00	3.788,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	PNRR-12378321 BEAT		AA0150b	181.200,00	168.900,12		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	12.299,88	45.258,36	45.258,36	0,00	123.641,76
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	SPI26-INTROITI A		AA0150b	1.837,00	1.837,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.837,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO DI RICAVO	IMPORTO CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_S_INDIST INTO_FINALI	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DI_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1_CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_S_INDIST INTO
TOTALE GENE					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
503	NO ID	SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE		AA0150b	2.118,15	2.118,15		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.118,15
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995		AA0150b	2.957,51	2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995		AA0150b	2.957,51	2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE		AA0150b	1.050,00	1.050,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.050,00
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995		AA0150b	2.957,51	2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995		AA0150b	2.957,51	2.957,51		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.957,51
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	E-TRAPIANTI DGR 4064 DEL 1995		AA0150b	2.626,39	2.626,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.626,39
503	NO ID	SPI21-F.N.EV/642/23	2023	AA0150b	673,50	0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	561,20	0,00	0,00	112,30
503	NO ID	SPI21-F.N.EV/797/24	2024	AA0150b	2.110,95	0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.191,34	0,00	0,00	919,61
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE	2025	AA0150b	600,00	0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	PNRR - 1.4.4 "Estensione	2022	AA0150b	14.000,00	0,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00	14.000,00	0,00	0,00
503	NO ID	GARAN-25-Accordo di	2025	AA0150b	184.162,52			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	184.162,52	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	PNRR-123/841/ FUTURE Study -	2025	AA0150b	58.630,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	58.630,00	0,00	1.746,67	1.746,67
503	NO ID	ET.BOV.25-Etichettatura delle	2025	AA0150b	8.100,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.428,03	0,00	5.671,97	5.671,97
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE	2025	AA0150b	600,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	I-CO-GEN-RMBORSO	2025	AA0150b	35.800,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.800,00	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	SPI25-DIREZIONE PROTEZIONE	2025	AA0150b	750,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	750,00	0,00	0,00	0,00
503	NO ID	PROGETTO FAMI - PROG. 708 -	2025	AA0150b	28.316,42			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.004,36	0,00	19.312,06	19.312,06
503	NO ID	SPI26-INTROITI A DISPOSIZIONE	2025	AA0150b	3.833,50			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.833,50	3.833,50
503	NO ID	E-TRAPIANTI-DGR 4064 DEL 1995 -	2025	AA0150b	24.961,99			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.961,99	24.961,99
503	NO ID	SPI21-F.N.EV/670/25	2025	AA0150b	2.114,76			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.114,76	2.114,76
504	NO ID	Sperimentazione del modello di	2019	AA0150b	20.000,00	20.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
504	NO ID	Cap. 100877 Attività di tutela	2020	AA0150b	9.500,19	49,66		Totale Progetto	0,00	3.463,53	5.987,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49,66
504	NO ID	Cap. 104303 Legge n. 281 del 14	2021	AA0150b	2.829,69	0,01		Totale Progetto	0,00	0,00	2.829,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01
504	NO ID	Progetto Europeo "Joint action on	2021	AA0150b	379.954,43	28.851,04		Totale Progetto	0,00	47.762,68	147.123,35	156.217,36	15.390,61	15.390,61	0,00	13.460,43
504	NO ID	Progetto Europeo "European	2022	AA0150b	930.000,00	672.455,91		Totale Progetto	0,00	0,00	88.928,15	168.615,94	194.388,96	194.388,96	0,00	478.066,95
504	NO ID	Progetto Europeo " Health	2022	AA0150b	229.266,72	90.231,09		Totale Progetto	0,00	0,00	54.507,17	84.528,46	79.808,26	79.808,26	0,00	10.422,83
504	NO ID	Progetto Europeo Joint Action	2023	AA0150b	21.504,42	18.723,76		Totale Progetto	0,00	0,00	727,85	2.052,81	13.500,08	13.500,08	0,00	5.223,68
504	NO ID	Progetto Europeo "Joint Action on	2023	AA0150b	192.215,22	178.896,24		Totale Progetto	0,00	0,00	1.459,80	11.859,18	44.388,92	44.388,92	0,00	134.507,32
504	NO ID	Progetto Europeo "Optimizing	2024	AA0150b	198.974,20	194.583,40		Totale Progetto	0,00	0,00	4.390,80	55.067,53	55.067,53	0,00	139.515,87	139.515,87
504	NO ID	Progetto Europeo "Enabling an	2024	AA0150b	312.219,78	310.671,67		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.548,11	20.146,80	20.146,80	0,00	290.524,87
504	NO ID	Progetto Europeo "Enabling an	2024	AA0150b			1.444.335,52	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	254.752,78	254.752,78	0,00	1.189.582,74
504	NO ID	Progetto Europeo "Joint Action on	2024	AA0150b	66.835,66	64.966,58		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.869,08	25.518,80	25.518,80	0,00	39.447,78
504	NO ID	Progetto Europeo Joint Action	2024	AA0150b	85.493,85	84.231,73		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.262,12	21.037,30	21.037,30	0,00	63.194,43
504	NO ID	Cap. 103761 Approvazione del	2025	AA0150b	4.800,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.800,00	0,00	0,00	0,00
504	NO ID	FAMI Fondo Asilo Migrazione e	2025	AA0150b	28.316,42			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.572,93	0,00	20.743,49	20.743,49
504	NO ID	Progetto Europeo "Joint Action	2025	AA0150b	28.708,53			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.584,02	0,00	27.124,51	27.124,51
504	NO ID	Progetto Europeo "Boosting	2025	AA0150b	82.518,64			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.979,48	0,00	76.539,16	76.539,16
504	NO ID	Progetto Europeo "Second Joint	2025	AA0150b	17.472,40			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.270,11	0,00	15.202,29	15.202,29
504	NO ID	Progetto Europeo "Enhancing the	2025	AA0150b	69.605,64			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.605,64	69.605,64
504	NO ID	Progetto Europeo "Improving	2025	AA0150b	17.736,51			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	882,28	0,00	16.854,23	16.854,23
504	NO ID	Progetto Europeo "Prevention	2025	AA0150b	37.515,91			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.107,21	0,00	34.408,70	34.408,70
504	NO ID	Progetto Europeo "Joint Action on	2025	AA0150b	210.829,38			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.568,28	0,00	205.261,10	205.261,10
504	NO ID	Contributo attività ambulatorio	2025	AA0150b	29.134,95			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.134,95	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	PRESIDENZA CONSIGLIO DEI		AA0150b	1.200,00	34,92		Totale Progetto	1.165,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,92





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE_ PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_ IMPEG NO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q QUOTA_F_5_INDIST INTO_FINAL	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DI_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1 CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLAT I_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q QUOTA_F_5_INDISTI NTO
TOTALE GENE					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
505	NO ID	DGRV 1275 DEL 21/09/21 -		AA0150b	6.569,93	150,24		Totale Progetto	0,00	5.566,95	160,20	692,54	0,00	0,00	0,00	150,24
505	NO ID	N3213 FIN.IOV X ATTIVITA'		AA0150b	12.000,00	5.852,65		Totale Progetto	6.147,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.852,65
505	NO ID	DGR 989 20/07/2021		AA0150b	20.000,00	20.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
505	NO ID	DGRV 847 12/07/22		AA0150b	5.400,00	2.804,40		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.595,60	2.804,40	2.804,40	0,00	0,00
505	NO ID	PROGETTO "FOCE" SCHEDA 1		AA0150b	250.000,00	250.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.041,30	1.041,30	0,00	248.958,70
505	NO ID	PROGETTO "FOCE" SCHEDA 1		AA0150b	320.000,00	269.442,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	50.557,50	3.436,30	3.436,30	0,00	266.006,20
505	NO ID	PROGETTO "FOCE" SCHEDA 3		AA0150b	385.000,00	385.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	385.000,00
505	NO ID	N 3345VET - DGRV 831 DEL		AA0150b	5.400,00	5.400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00
505	NO ID	PROGETTO N3339QLI97 E		AA0150b	69.316,85	28.634,06		Totale Progetto	0,00	0,00	33.473,79	7.209,00	28.634,06	0,00	0,00	0,00
505	10500	ID 10500 DISPOSIZIONI		AA0150b	56.585,00	56.585,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56.585,00
505	NO ID	DGRV N. 590 27/05/24		AA0150b	5.400,00	5.400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00
505	NO ID	PROGETTO SPIR-NET 2 CUP	2025	AA0150b	17.377,18			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.377,18	17.377,18
505	NO ID	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE	2025	AA0150b	2.100,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.100,00	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	prot. 34584 del 04/04/25	2025	AA0150b	80.372,80			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	80.372,80	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	RIMBORSO CORSO PNRR M6	2025	AA0150b	41.254,40			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	41.254,40	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	POLO FORMATIVO: CORSO	2025	AA0150b	10.496,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.496,00	0,00	0,00	0,00
505	NO ID	RISORSE PER INTERVENTI PER	2025	AA0150b	8.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
505	3357	N3357VET ASSUNZIONE	2025	AA0150b	5.400,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	5.400,00
505	NO ID	PROGETTO SPIR-NET 2 CUP	2024	AA0150b				Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	17.377,18	0,00	0,00	-17.377,18
506	NO ID	studio no profit MSGM	2019	AA0150b	7.500,00	3.696,00		Totale Progetto	3.404,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	3.696,00
506	NO ID	Progetto Experience	2020	AA0150b	95.000,00	3.739,71		Totale Progetto	34.601,00	56.659,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.739,71
506	NO ID	Risorse aggiuntive per azioni	2021	AA0150b	240.000,00	4.667,49		Totale Progetto	0,00	115.317,51	109.946,00	10.069,00	4.667,49	4.667,49	0,00	0,00
506	NO ID	"Applicazione dei percorsi	2022	AA0150b	26.000,00	20.971,67		Totale Progetto	0,00	0,00	2.227,72	2.800,61	20.971,67	7.418,20	0,00	0,00
506	NO ID	Etichettatura delle carni	2023	AA0150b	14.700,00	14.700,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.700,00
506	NO ID	Riorganizzazione Centro	2024	AA0150b	94.690,67	47.892,84		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	46.797,83	47.892,84	47.892,84	0,00	0,00
506	NO ID	Piano regionale operativo	2024	AA0150b	14.400,00	14.400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.715,00	0,00	0,00	7.685,00
506	NO ID	PROGETTO AGE IT DDG	2025	AA0150b	29.250,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.250,00	29.250,00
506	NO ID	PROGETTO AGE IT DDG	2024	AA0150b			29.250,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	23.071,25	23.071,25	0,00	6.178,75
506	NO ID	FONDAZIONE SCUOLA DI	2025	AA0150b	143.244,48			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	143.244,48	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	"SPIR NET"	2025	AA0150b	49.227,57			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.104,11	0,00	48.123,46	48.123,46
506	NO ID	Riorganizzazione Centro	2025	AA0150b	99.426,66			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	56.423,15	0,00	43.003,51	43.003,51
506	NO ID	FONDAZIONE SCUOLA DI	2025	AA0150b	28.899,44			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	28.899,44	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Convenzione con Casa	2025	AA0150b	3.360,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.326,01	0,00	33,99	33,99
506	NO ID	Convenzione con Casa di	2025	AA0150b	9.500,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.058,92	0,00	7.441,08	7.441,08
506	NO ID	Convenzione con Casa di	2025	AA0150b	9.200,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.764,01	0,00	435,99	435,99
506	NO ID	Convenzione con Casa	2025	AA0150b	2.100,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.088,40	0,00	11,60	11,60
506	NO ID	Convenzione con Casa	2025	AA0150b	6.920,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.920,00	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Convenzione con Casa di	2025	AA0150b	4.500,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.377,39	0,00	122,61	122,61
506	NO ID	Convenzione con Casa	2025	AA0150b	6.360,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.360,00	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	FONDAZIONE SCUOLA DI	2025	AA0150b	40.830,69			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	40.830,69	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	PARCO ZOOFILO	2025	AA0150b	193.965,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	193.965,00	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Piano straordinario di	2025	AA0150b	834,50			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	834,50	834,50
506	NO ID	visite idoneità 2024 ai	2025	AA0150b	3.150,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.150,00	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Visite idoneità 2025 volontari	2025	AA0150b	5.400,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Piano regionale operativo	2025	AA0150b	14.700,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.700,00	14.700,00
506	NO ID	"Indennizzi agli allevatori in	2025	AA0150b	44.457,83			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	44.457,83	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Missioni IT PNRR	2025	AA0150b	203.337,81			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	203.337,81	0,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_5_INDIST INTO_FINAL -	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DI_E SERVIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1 CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLAT I_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_5_INDISTI NTO
TOTALE GEN					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
506	NO ID	FONDAZIONE SCUOLA DI	2025	AA0150b	18.768,64			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.768,64	0,00	0,00	0,00
506	NO ID	Programma annuale di attività	2024	AA0150b	8.000,00	8.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	SOSTEGNO AI SERVIZI DI	2019	AA0150b	556.700,00	141.180,33		Totale Progetto	220.990,29	18.137,38	7.172,80	169.219,20	5.547,45	5.547,45	0,00	135.632,88
507	NO ID	SOSTEGNO AI SERVIZI DI	2019	AA0150b	30.000,00	823,50		Totale Progetto	27.858,91	585,60	585,60	146,39	0,00	0,00	0,00	823,50
507	NO ID	FARMACIE SERVIZI PAZIENTI	2019	AA0150b	79.000,00	36.136,78		Totale Progetto	0,00	0,00	32.054,91	10.808,31	20.733,63	20.733,63	0,00	15.403,15
507	NO ID	Impegno e liquidazione oneri	2020	AA0150b	10.650,00	9.053,00		Totale Progetto	0,00	1.597,00	0,00	0,00	9.053,00	9.053,00	0,00	0,00
507	NO ID	Sperimentazione di interventi	2020	AA0150b	62.500,00	4.631,19		Totale Progetto	6.067,01	19.454,18	18.370,47	13.977,15	4.386,43	4.386,43	0,00	244,76
507	NO ID	Impegno e liquidazione oneri	2021	AA0150b	13.500,00	7.975,00		Totale Progetto	3.500,00	2.025,00	0,00	0,00	7.975,00	7.975,00	0,00	0,00
507	NO ID	Legge n. 281 del 14 agosto	2021	AA0150b	1.574,17	1.574,17		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.574,17
507	NO ID	CONDIVIDO CON INAIL	2023	AA0150b	3.650,00	2.140,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.509,50	2.140,50	315,50	0,00	0,00
507	NO ID	Impegno e liquidazione oneri	2023	AA0150b	25.350,00	19.410,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	5.940,00	19.410,00	19.410,00	0,00	0,00
507	NO ID	Sperimentazione di interventi	2023	AA0150b	31.502,52	2.799,84		Totale Progetto	0,00	0,00	28.702,68	0,00	2.799,84	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	HOME CARE PREMIUM 2022-	2023	AA0150b	32.100,00	11.475,47		Totale Progetto	0,00	0,00	10.269,24	10.355,29	4.077,95	4.077,95	0,00	7.397,52
507	NO ID	PROGETTO BRIC-PMP 5.0 -	2023	AA0150b	4.389,00	4.389,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.389,00
507	NO ID	Fondo per l'inclusione delle	2024	AA0150b	347.250,04	169.072,14		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	178.177,90	169.072,14	169.072,14	0,00	0,00
507	NO ID	Azioni nel settore della	2024	AA0150b	13.000,00	8.774,61		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.225,39	365,70	365,70	0,00	8.408,91
507	NO ID	PROGETTO SCUOLA APERTA	2024	AA0150b	100.000,00	100.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	79.513,26	79.513,26	0,00	20.486,74
507	NO ID	Fondo per l'inclusione delle	2024	AA0150b	347.250,04	347.250,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	232.316,04	232.316,04	0,00	114.934,00
507	NO ID	Approvazione del "Piano	2024	AA0150b	6.000,00	6.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
507	NO ID	LA DIALISI PERITONEALE 2.0 -	2024	AA0150b	62.410,00	62.410,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	18.825,71	18.825,71	0,00	43.584,29
507	NO ID	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE	2024	AA0150b			21.900,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	21.900,00	21.900,00	0,00	0,00
507	NO ID	Riparto tra le Aziende ULSS	2025	AA0150b	24.545,25			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	24.545,25	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	Riparto tra le Aziende ULSS	2025	AA0150b	11.467,50			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.467,50	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	SPIR.NET 2-SALUTE	2025	AA0150b	31.330,39			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.330,39	31.330,39
507	NO ID	IMPEGNO E LIQUIDAZIONE	2025	AA0150b	2.850,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.850,00	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	L.R. 7 MARZO 1985, N. 25	2025	AA0150b	35.356,67			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	35.356,67	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	CANILE	2025	AA0150b	64.792,45			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	64.792,45	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	ASSUNZIONE IMPEGNO DI	2025	AA0150b	6.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
507	NO ID	Cod. Prg 4/2011/8 SERVIZIO	2025	AA0150b	15.493,67			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.493,67	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 51 DEL 10/06/25 -	2025	AA0150b	29.849,29			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.849,29	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 11094 DEL 16/09/25 -	2025	AA0150b	2.259,46			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.259,46	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	Progetto di ricerca C-E3-2022-	2025	AA0150b	141.801,75			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	141.801,75	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	DGR 396/25 E DDR 174/25 -	2025	AA0150b	7.800,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	7.800,00	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	Contributo ai cittadini veneti	2025	AA0150b	47.904,31			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	47.904,31	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 156/25 AFFIDAMENTO	2025	AA0150b	177,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	177,00	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	DELIBERA 2187/2024 - PROG-	2025	AA0150b	422.800,38			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	356.547,81	0,00	66.252,57	66.252,57
508	NO ID	DDR 59 DEL 30/06/25 -	2025	AA0150b	13.338,47			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.338,47	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	Approvazione degli indirizzi	2024	AA0150b	173.616,83	173.616,83		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	173.616,83	173.616,83	0,00	0,00
508	NO ID	Sistema Veneto Adozioni.	2024	AA0150b	43.337,52	43.337,52		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.225,00	10.225,00	0,00	33.112,52
508	NO ID	PROGETTO DOPO DI NOI	2023	AA0150b	654.690,90	654.690,90		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	4.165,70	4.165,70	0,00	650.525,20
508	NO ID	Progetto "E-Inclusion: Vedo -	2024	AA0150b			12.518,40	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.518,40	0,00	0,00	0,00
508	NO ID	DGR 1721/2022 E 778/2023 -	2023	AA0150b	427.500,05	59.335,74		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	368.164,31	59.335,74	59.335,74	0,00	0,00
508	NO ID	Piano operativo 2023 delle	2023	AA0150b	221.013,23	9.727,85		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	211.285,38	9.727,85	8.947,05	0,00	0,00
508	NO ID	Piano operativo delle attività	2023	AA0150b	154.691,08	119.182,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	35.508,90	119.182,18	119.182,18	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 47/2022 - PROGETTO	2021	AA0150b	619.184,19	619.184,19		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	619.184,19	619.184,19	0,00	0,00
508	NO ID	Legge 112 del 2016. Decreto	2021	AA0150b	657.675,27	158.901,38		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	498.773,89	158.901,38	158.901,38	0,00	0,00
508	NO ID	Progetto NIDA "Rete veneta	2022	AA0150b			9.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE_ PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_ IMPEG NO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_5_INDIST INTO_FINAL	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DI_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1_CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLAT I_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_5_INDISTI NTO
TOTALE	GENE				46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
508	NO ID	CONTRIBUTO PER SPESE	2020	AA0150b			101.141,56	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	101.141,56	101.141,56	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 57/2022 - Progetto	2022	AA0150b			340,04	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	340,04	340,04	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 87/15 Trasferimento del	2024	AA0150b			408,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	408,00	408,00	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 346/24 DLgs 81/2008 e	2024	AA0150b			377,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	377,00	377,00	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 305/24 Affidamento	2024	AA0150b			75,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	75,00	75,00	0,00	0,00
508	NO ID	DGR 1063/21 DDR 33/21 -	2021	AA0150b			3.387,04	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	3.387,04	3.387,04	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 135/2018 Assegnazione	2018	AA0150b			22.772,32	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	22.772,32	22.772,32	0,00	0,00
508	NO ID	DDR 107/2022 - PIANO		AA0150b	66.296,18	66.296,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	66.296,18	66.296,18	0,00	0,00
508	NO ID	DGR n. 1281 del 7/09/2021 -		AA0150b	63.520,40	19.220,95		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	44.299,45	11.871,08	11.871,08	0,00	7.349,87
508	NO ID	DDR 108/20 Sperimentazione		AA0150b	50.000,00	5.442,87		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	44.557,13	3.199,47	3.199,47	0,00	2.243,40
508	NO ID	1° premio nazionale		AA0150b	1.500,00	462,00		Totale Progetto	1.038,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	462,00
509	NO ID	QUOTA PROGETTO ALERT		AA0150b	250.000,00	86.256,08		Totale Progetto	163.743,92	0,00	0,00	0,00	86.256,08	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	PROGETTO PER		AA0150b	398.500,00	16.338,57		Totale Progetto	382.161,43	0,00	0,00	0,00	16.338,57	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	NATIONAL COORDINATION		AA0150b	390.000,00	99.327,40		Totale Progetto	290.672,60	0,00	0,00	0,00	99.327,40	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	EDU Life Progetto per la		AA0150b	350.000,00	177.817,53		Totale Progetto	172.182,47	0,00	0,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	37.817,53
509	NO ID	PROGETTO DI RICERCA NON		AA0150b	390.000,00	50.399,05		Totale Progetto	339.600,95	0,00	0,00	0,00	50.399,05	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	REALIZZAZIONE PROGETTO		AA0150b	220.000,00	121.889,82		Totale Progetto	98.110,18	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	11.889,82
509	NO ID	NET OUTCOME 2012		AA0150b	90.067,96	67.418,30		Totale Progetto	22.649,66	0,00	0,00	0,00	44.600,28	0,00	0,00	22.818,02
509	NO ID	PROGETTO BREIN SEEKING		AA0150b	90.000,00	60.593,77		Totale Progetto	29.406,23	0,00	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	15.593,77
509	NO ID	DIPARTIMENTO DIPENENZE		AA0150b	95.150,05	44.119,44		Totale Progetto	51.030,61	0,00	0,00	0,00	38.060,00	0,00	0,00	6.059,44
509	NO ID	NPS ALERT 2013-PROGETTO		AA0150b	386.310,00	258.174,55		Totale Progetto	128.135,45	0,00	0,00	0,00	193.155,00	0,00	0,00	65.019,55
509	NO ID	PROGETTO OUTCOME		AA0150b	180.138,59	59.925,07		Totale Progetto	120.213,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.925,07
509	NO ID	ADESIONE PROGETTO		AA0150b	77.571,20	2.273,58		Totale Progetto	75.297,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.273,58
509	NO ID	ADESIONE PROGETTO		AA0150b	20.384,46	2.273,58		Totale Progetto	18.110,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.273,58
509	NO ID	PROGETTO EUROPEO AZIONE		AA0150b	189.315,03	10.871,90		Totale Progetto	178.443,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.871,90
509	NO ID	ITALIAN ISDB STUDY ON		AA0150b	540.000,00	825,48		Totale Progetto	539.174,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	825,48
509	NO ID	PROGETTO DI RIUSO DELLA		AA0150b	88.127,00	80.715,02		Totale Progetto	7.411,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.715,02
509	NO ID	PIANO NAZIONALE EDILIZIA		AA0150b	60.000,00	33.359,53		Totale Progetto	26.640,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.359,53
509	NO ID	CONVENZIONE PER LA		AA0150b	29.994,84	2.729,30		Totale Progetto	27.265,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.729,30
509	NO ID	CONVENZIONE TRA		AA0150b	189.995,00	3.920,32		Totale Progetto	186.074,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920,32
509	NO ID	PROGRAMMA 2013 DEL		AA0150b	67.100,00	4.894,95		Totale Progetto	62.205,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.894,95
509	NO ID	Analisi dell'impatto di un		AA0150b	4.950,00	26,78		Totale Progetto	4.923,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26,78
509	NO ID	PROGETTO REDUCE RICERCA		AA0150b	75.012,00	13.718,80		Totale Progetto	61.293,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.718,80
509	NO ID	019CCM2017 PROGETTO		AA0150b	42.000,00	4.021,30		Totale Progetto	37.978,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.021,30
509	NO ID	CAPITOLO USCITA 100996		AA0150b	107.400,00	2.180,80		Totale Progetto	105.219,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.180,80
509	NO ID	ACCORDO DI		AA0150b	10.000,00	2.072,44		Totale Progetto	7.927,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.072,44
509	NO ID	DDR 92/2014 PROGRAMMA		AA0150b	4.034,36	4.034,36		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.034,36
509	NO ID	COMMESSA DONACOMVILLA		AA0150b	40.000,00	58,60		Totale Progetto	34.941,04	5.000,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58,60
509	NO ID	COMMESSA DONACOMLEGN		AA0150b	318.300,00	133,17		Totale Progetto	0,00	307.021,54	11.145,29	0,00	0,00	0,00	0,00	133,17
509	NO ID	FORMSPP19		AA0150b	31.006,35	2.108,08		Totale Progetto	0,00	28.898,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.108,08
509	NO ID	CUORE AMICO DELL'ULSS		AA0150b	123.806,33	2.903,06		Totale Progetto	44.911,64	15.826,76	23.945,38	36.219,49	2.903,06	2.903,06	0,00	0,00
509	NO ID	CUORE AMICO DELL'ULSS		AA0150b	119.305,67	119.305,67		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	51.428,56	25.501,73	0,00	67.877,11
509	NO ID	CAPITOLO DI SPESA 100996		AA0150b	9.557,33	9.557,33		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.557,33
509	NO ID	DONACOMVILLA2		AA0150b	40.671,00	883,58		Totale Progetto	0,00	30.588,24	5.725,60	3.473,58	0,00	0,00	0,00	883,58
509	NO ID	VENETO LAVORO TIROCINI		AA0150b	4.850,00	4.850,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.850,00
509	NO ID	012UNIROMA2023		AA0150b	97.500,00	48.850,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	48.650,00	45.557,07	45.557,07	0,00	3.292,93
509	NO ID	PROGETTO MALATTIE		AA0150b	220.000,00	220.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	86.304,73	1.514,73	0,00	133.695,27





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE_ PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_ IMPEG NO	CONTO_DI RICAVO	IMPORTO_CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_1 NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_1 QUOTA_F_S_INDIST INTO_FINAL	ULTERIORE_QUO TA_CONTRIBUTI VINCOLATI_DI_E SERCIZI_PRECEDE NTI_NON_RILEVA TA_AL_31_12_N _1_CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0290 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_1 NUTLIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLAT I_DA_REGIONE_O _PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_S_INDISTI NTO
TOTALE GENE					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
509	NO ID	AVVISO INVESTIEMNTI 1.2		AA0150b	1.276.875,00	1.276.875,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	89.553,44	89.553,44	0,00	1.187.321,56
509	NO ID	CUORE AMICO PUBBLICI	2025	AA0150b	67.436,67			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.436,67	67.436,67
509	NO ID	FONDAZIONE SCUOLA DI	2025	AA0150b	45.325,44			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	45.325,44	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	CAPITOLO 105204 DGR	2025	AA0150b	30.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	CAPITOLO 104063 ddr 4/202	2025	AA0150b	69.200,59			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.812,00	0,00	39.388,59	39.388,59
509	NO ID	PRG FAMI SPIR.NET 2 -	2025	AA0150b	47.218,25			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.218,25	47.218,25
509	NO ID	Capitolo uscita 104566 DDR	2025	AA0150b	5.700,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	5.700,00	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	Capitolo uscita 103761	2025	AA0150b	12.600,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.600,00	0,00	0,00	0,00
509	NO ID	Capitolo uscita 104566	2025	AA0150b	8.250,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	8.250,00	0,00	0,00	0,00
901	NO ID	PROGETTO EUROPEO GLOBAL	2011	AA0150b	335.297,75	13.030,47		Totale Progetto	322.267,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.030,47
901	NO ID	ESPOIR "EUROPEAN CLINICAL	2012	AA0150b	134.374,63	1.684,63		Totale Progetto	132.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.684,63
901	NO ID	FINANZIAMENTO AIFA 2005	2013	AA0150b	428,19	428,19		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	428,19
901	NO ID	STUDIO CLINICO "BETACTIC"	2014	AA0150b	480,00	480,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480,00
901	NO ID	CHILTERN	2016	AA0150b	170.875,00	143.277,13		Totale Progetto	43.630,97	-16.033,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143.277,13
901	NO ID	CONVENZIONE CON L'EMILIA	2015	AA0150b	20.000,00	19.540,80		Totale Progetto	459,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.540,80
901	NO ID	FINANZIAMENTO PROGETTO	2017	AA0150b	399.985,00	78.802,46		Totale Progetto	321.182,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.802,46
901	NO ID	COVENZIONE PER LA	2018	AA0150b	73.000,00	73.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.000,00
901	NO ID	CONTRIBUTO PER STUDIO	2011 e	AA0150b	4.400,00	4.400,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.400,00
901	NO ID	CONTRIBUTO PER STUDIO	2011 e	AA0150b	20.736,00	17.264,00		Totale Progetto	3.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.264,00
901	NO ID	CONTRIBUTO FORFETTARIO	2012	AA0150b	6.000,00	6.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
901	NO ID	CONTRIBUTO PER PROGETTO	2013	AA0150b	2.305,28	1.305,28		Totale Progetto	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.305,28
901	NO ID	CONTRIBUTO FORFETTARIO	2013	AA0150b	9.000,00	9.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00
901	NO ID	ASSEGNAZIONE ALLE AZIENDE	2018	AA0150b	9.800,00	9.800,00		Totale Progetto	6.540,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.259,60
901	NO ID	FINANZ. EUROPEO:	2019	AA0150b	277.003,50	249.032,73		Totale Progetto	0,00	1.004,76	8.582,06	18.383,95	49.150,85	49.150,85	0,00	199.881,88
901	NO ID	INTERVENTI PER IL	2019	AA0150b	500.000,00	500.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
901	NO ID	ASSEGNAZIONE ALLA	2019	AA0150b	16.000,00	16.000,00		Totale Progetto	3.809,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.190,55
901	NO ID	INTERVENTI PER IL	2020	AA0150b	350.000,00	350.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00
901	NO ID	CONVENZIONE PER IL	2020	AA0150b	20.000,00	20.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
901	NO ID	PROGETTO EUROPEO	2020	AA0150b	53.672,10	53.672,10		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.672,10
901	NO ID	PROGETTO EUROPEO	2020	AA0150b	63.431,69	63.431,69		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.431,69
901	NO ID	ATTRIBUZIONE DI UN	2020	AA0150b	50.000,00	50.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
901	NO ID	PROGETTO EUROPEO	2020	AA0150b	99.832,00	90.420,59		Totale Progetto	0,00	2.689,83	26,97	6.694,61	37.398,96	37.398,96	0,00	53.021,63
901	NO ID	AVVISO MISE 30 SETTEMBRE	2020	AA0150b	20.000,00	20.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
901	NO ID	PROGRAMMA DI RICERCA	2022	AA0150b	82.500,00	28.258,21		Totale Progetto	0,00	4.178,08	24.998,56	25.065,15	9.493,21	9.493,21	0,00	18.765,00
901	NO ID	PROGRAMMA DI RICERCA	2022	AA0150b	90.000,00	45.600,01		Totale Progetto	0,00	5.783,36	22.220,29	16.396,34	6.873,39	6.873,39	0,00	38.726,62
901	NO ID	ASSEGNAZIONE ALLA	2019	AA0150b	16.000,00	16.000,00		Totale Progetto	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.500,00
901	NO ID	Programma CCM 2022	2023	AA0150b	65.050,00	33.738,81		Totale Progetto	0,00	0,00	3.487,25	27.823,94	9.499,20	9.499,20	0,00	24.239,61
901	NO ID	Progetto Rete di riferimento	2023	AA0150b	4.531,00	4.531,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	2.031,00
901	NO ID	Progetto pilota: verifica	2023	AA0150b	365.500,00	365.155,70		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	344,30	1.849,00	199,99	0,00	363.306,70
901	NO ID	Progetto "Umanizzazione	2023	AA0150b	36.000,00	29.988,42		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	6.011,58	82.930,32	29.988,42	0,00	-52.941,90
901	NO ID	BANDO POS MINISTERO	2023	AA0150b	730.103,74	648.002,68		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	82.101,06	8.019,01	8.019,01	0,00	639.983,67
901	NO ID	PROGRAMMA DI RICERCA	2023	AA0150b	138.600,00	124.362,71		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	14.237,29	40.491,69	40.491,69	0,00	83.871,02
901	NO ID	PIANO NAZIONALE DI	2023	AA0150b	65.000,00	54.530,11		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	10.469,89	28.018,23	28.018,23	0,00	26.511,88
901	NO ID	PIANO NAZIONALE DI	2023	AA0150b	250.000,00	117.999,07		Totale Progetto	0,00	0,00	27.197,29	104.803,64	88.094,95	88.094,95	0,00	29.904,12
901	NO ID	CONTRIBUTO DI AZIENDA	2023	AA0150b	150.000,00	150.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
901	NO ID	CONTRIBUTO DI AZIENDA	2023	AA0150b	150.000,00	150.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00
901	NO ID	PROSECUZIONE,	2023	AA0150b	72.528,94	63.832,47		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	8.696,47	63.380,50	31.863,81	0,00	451,97





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO DI RICOVERO	IMPORTO CONTR IBUTO	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_S_INDIST INTO_FINAL	ULTERIORE QUO TA CONTRIBUTI VINCOLATI DI E SERCIZI PRECEDE NTI_NON_RILEVA NTA_AL_31_12_N _1_CONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA DI CO STO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA029 b_ANNO_N	ACCANTONAMENT I_BA2790b_ANNO N	PBA170b_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O PROV_AUT_PER_Q UOTA_F_S_INDIST INTO
TOTALE GEN					46.177.389,15	20.582.105,04	3.111.729,19	Totale Progetto	5.776.837,68	1.017.340,08	1.214.680,49	5.345.362,41	17.133.705,69	7.578.228,65	4.119.493,74	18.801.191,99
901	NO ID	PROGETTO EUROPEO	2024	AA0150b	10.651,26	10.651,26		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.651,26
901	NO ID	PROGETTO PNRR-MR1-2022-	2024	AA0150b	129.000,00	129.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	115.934,48	115.934,48	0,00	13.065,52
901	NO ID	FINANZIAMENTO EUROPEO	2024	AA0150b	283.512,54	249.711,44		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	38.114,78	48.872,28	48.872,28	0,00	196.525,48
901	NO ID	Coris Progetti anno 2022 -	2024	AA0150b	88.050,00	88.050,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	88.050,00
901	NO ID	Rete di riferimento Europea:	2024	AA0150b	3.275,00	975,11		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.275,00
901	NO ID	Finanziamento europeo per le	2024	AA0150b	132.947,50	132.947,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.299,89	25.033,16	25.033,16	0,00	105.614,45
901	NO ID	Progetto "Percorsi di	2024	AA0150b			100.000,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	30.000,00
901	NO ID	Piano Nazionale	2024	AA0150b			1.251.840,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	32.986,80	62.913,00	62.913,00	0,00	1.155.940,20
901	NO ID	Progetto europeo	2025	AA0150b	393.198,25			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	393.198,25	393.198,25
901	NO ID	Progetto "Valutazione	2025	AA0150b	101.236,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	29.232,00	0,00	72.004,00	72.004,00
901	NO ID	Rete di riferimento Europea:	2025	AA0150b	2.778,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.778,00	2.778,00
901	NO ID	Piano Nazionale di Ripresa e	2025	AA0150b	195.810,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,01	0,00	184.809,99	184.809,99
901	NO ID	Progetto "Attivazione della	2025	AA0150b	204.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	10.378,72	0,00	193.621,28	193.621,28
901	NO ID	Progetto "Percorsi di	2025	AA0150b	100.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
901	NO ID	Progetto Rete europea ERN	2025	AA0150b	78.458,82			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.458,82	78.458,82
901	NO ID	FONDO PER L'INCLUSIONE	2025	AA0150b	39.903,17			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.903,17	39.903,17
901	NO ID	Prog 13/60 commessa	2023				95.712,50	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	95.712,50	95.712,50	0,00	0,00
912	NO ID	AZIONI REGIONALI PER LA	2018	AA0150b	9.800,00	6.810,00		Totale Progetto	0,00	0,00	2.990,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.810,00
912	NO ID	FONDO PER L'INCLUSIONE	2022	AA0150b	25.320,00	650,00		Totale Progetto	0,00	24.670,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00
912	NO ID	Progetto regionale	2023	AA0150b	57.886,83	57.886,83		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.886,83
912	NO ID	COMUNE DI VERONA -	2025	AA0150b	4.752,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.752,00	4.752,00
912	NO ID	ACCERTAMENTO D'ENTRATA,	2025	AA0150b	204.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	36.497,82	0,00	167.502,18	167.502,18
912	NO ID	PA DIGITALE 2026 -	2025	AA0150b	88.566,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	42.090,00	0,00	46.476,00	46.476,00
912	NO ID	Fondo per l'inclusione delle	2023	AA0150b			14.471,71	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.471,71
912	NO ID	FONDO PER L'INCLUSIONE	2025	AA0150b	7.980,63			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.980,63	7.980,63
912	NO ID	FONDO PER L'INCLUSIONE	2025	AA0150b	31.922,54			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.922,54	31.922,54
952	NO ID	Contributo per facilitazione	2020	AA0150b	12.000,00	4.888,36		Totale Progetto	7.111,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.888,36
952	NO ID	Contributo per facilitazione	2023	AA0150b	12.000,00	12.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00
952	NO ID	PNRR _CODICE PROGETTO:	2023	AA0150b	1.000.000,00	556.804,40		Totale Progetto	0,00	0,00	26.685,38	416.510,22	154.697,80	154.697,80	0,00	402.106,60
952	NO ID	PNRR _CODICE PROGETTO:	2023	AA0150b	990.000,00	568.932,97		Totale Progetto	0,00	0,00	33.472,13	387.594,90	149.258,13	136.570,13	0,00	419.674,84
952	NO ID	PNRR _CODICE PROGETTO:	2023	AA0150b	1.000.000,00	663.059,32		Totale Progetto	0,00	0,00	7.753,41	329.187,27	350.670,94	350.670,94	0,00	312.388,38
952	NO ID	FINANZIAMENTO RELATIVO	2024	AA0150b	251.450,00	229.691,98		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	21.758,02	20.000,79	20.000,79	0,00	209.691,19
952	NO ID	PROGETTO E-INCLUSION -	2024	AA0150b	72.528,93	72.528,93		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	72.456,48	67.736,30	0,00	72,45
952	NO ID	PROGETTO PNRR-POC-2023-	2024	AA0150b	999.000,00	995.978,91		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.021,09	268.115,03	268.115,03	0,00	727.863,88
952	NO ID	PROGETTO PNRR - MAD -	2024	AA0150b	80.000,00	75.529,40		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.470,60	24.346,71	24.346,71	0,00	51.182,69
952	NO ID	PNRR-TR1-2023-12377714-	2024	AA0150b	225.000,00	225.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	71.459,36	71.459,36	0,00	153.540,64
952	NO ID	PNRR-MCNT2-2023-	2024	AA0150b	115.054,00	115.054,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.054,00
952	NO ID	PROGETTO PNRR-TR1-2023-	2025	AA0150b	200.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	49.597,42	0,00	150.402,58	150.402,58
952	NO ID	FONDO PER L'INCLUSIONE	2025	AA0150b	39.809,44			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.809,44	39.809,44
912	NO ID	PROSECUZIONE DEL	2025	AA0150b	100.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00

Tab. 38b – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici - extrafondo





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGETTO TO_ID READY_ FIN	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO DI_RICA VO	IMPORTO_CONT RIBUTO	PBA180_QUOTE_1 NUTRIZIONATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_1 PER_QUOTA_F_5 _INDISTINTO_FIN ALI	ULTERIORE QUOTA_CO NTRIBUTI_V INCOLATI_D L_ESERCIZI PRECEDENTI _NON_RILE VATA_AL_3 1_12_N_1_C ONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA030 O_ANNO_N	ACCANTONAME NTI_BA2800_BA2 811_ANNO_N	PBA180_QUOTE_1 NUTRIZIONATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_1 PER_QUOTA_F_5 _INDISTINTO
TOTALE GENERALE					71.325.343,14	31.125.711,27	0,00	Totale Progetto	9.124.629,67	5.998.054,40	5.890.155,86	6.625.675,95	12.708.641,23	5.235.198,92	5.673.225,60	30.978.186,03
000	10530	Progetto di ricerca - bando PRIHTA anno 2014 dal titolo	2019	AA0210	44.933,00	15.638,00		Totale Progetto	29.295,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.638,00
000	10685	DATA DGR 06/12/2017 CRUF Centro Regionale Unico	2019	AA0210	115.634,82	115.204,97		Totale Progetto	429,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.204,97
000	10710	Convenzione tra l'Istituto per lo Studio, la Prevenzione e	2019	AA0210	24.590,16	1.709,80		Totale Progetto	10.327,77	5.692,81	0,00	6.859,78	0,00	0,00	0,00	1.709,80
000	10913	Epidemiological profiles and cost patterns of cancer	2020	AA0210	120.400,00	879,60		Totale Progetto	16,00	69.259,00	45.685,95	4.559,45	0,00	0,00	0,00	879,60
000	11329	Adesione di Azienda Zero all'accordo di collaborazione	2021	AA0210	20.000,00	13.467,56		Totale Progetto	0,00	6.532,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.467,56
000	11385	Progetto europeo "Connecting European Cohorts to	2021	AA0210	156.000,00	106.811,83		Totale Progetto	18.290,74	0,00	30.897,43	0,00	106.811,83	0,00	0,00	0,00
000	11541	Sottoscrizione ai sensi della DGR n. 1579 del 29.10.2019	2022	AA0210	274.340,00	109.796,50		Totale Progetto	0,00	0,00	15.957,70	148.585,80	46.541,68	46.541,68	0,00	63.254,82
000	13066	DGRV n. 1635 del 19.12.2022 - Adesione di Azienda	2023	AA0210	111.491,25	99.323,02		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	12.168,23	2.689,43	2.689,43	0,00	96.633,59
000	13604	Joint Action PreventNCD 2022 (Project 101128023),	2023	AA0210	57.523,00	56.970,88		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	552,12	165,10	165,10	0,00	56.805,78
000	14469	READY 14469 - Accordo tra ARPAPIEMONTE e gli altri	2025	AA0210	25.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
000	14514	READY 14514 - EU4Health Programme - Application to	2025	AA0210	52.239,97			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	803,69	0,00	51.436,28	51.436,28
502	NO ID	235NPVPEDI - PNRR-POC-2022-12376280 "VALIDATION	2023	AA0210	18.000,00	16.658,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.342,00	3.320,71	3.320,72	0,00	13.337,29
912	NO ID	Corresponsione 45% finanziamento studio HORIZON	2021	AA0210	274.938,75	107.714,99		Totale Progetto	23.400,00	143.823,76	0,00	0,00	107.714,99	107.714,99	0,00	0,00
912	NO ID	Progetto ORCHESTRA	2023	AA0210	630.290,00	229.526,13		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	400.763,87	0,00	0,00	0,00	229.526,13
912	NO ID	1° TRANCHE RICERCA FINALIZZATA RF-2019-12369251	2023	AA0210	49.500,00	34.474,53		Totale Progetto	0,00	0,00	10.426,12	4.599,35	34.474,53	34.474,53	0,00	0,00
912	NO ID	Trasf. to 30% PROGETTO REVERSE UE GA965265	2023	AA0210	90.000,00	31.280,38		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	58.719,62	31.280,38	31.280,38	0,00	0,00
912	NO ID	35% quota contrib. PROGETTO EU-RESPONSE	2023	AA0210	34.475,00	34.475,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	34.475,00	34.475,00	0,00	0,00
912	NO ID	35% accordo prog UE OBELISK GA101080465	2023	AA0210	109.011,00	79.453,00		Totale Progetto	0,00	0,00	998,00	28.560,00	44.605,87	44.605,87	0,00	34.847,13
912	NO ID	40% Prog.PNRR-MR1-2022-12376642 PRECISION	2023	AA0210	46.978,92	29.280,29		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	17.698,63	29.280,29	29.280,29	0,00	0,00
912	NO ID	I rata prog.PNRR-MAD-2022-12375871 P.I. Prof. Bronte	2023	AA0210	94.331,20	46.520,23		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	47.810,97	46.520,23	46.520,23	0,00	0,00
912	NO ID	CONTRIB. LIBERALE PER BORSE DI STUDIO ELENCO	2021	AA0220	228.000,00	48.000,00		Totale Progetto	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.000,00
912	NO ID	SPONSORIZZAZIONE PROGETTO Prog. PRIHTA-	2021	AA0220	70.000,00	6.000,00		Totale Progetto	64.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00
912	NO ID	EROGAZ. LIBERALE CONTR. L.P. A UOC MED.	2024	AA0220	22.000,00	347,58		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	21.652,42	347,58	347,58	0,00	0,00
912	NO ID	EROGAZ. LIB. CONTRATTO L.P. A UOC NPI-BT-PROF.SSA	2024	AA0220	10.000,00	6.875,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	3.125,00	0,00	0,00	0,00	6.875,00
912	NO ID	EROGAZ. LIB. CONTR. L.P. A UOC MEDICINA	2024	AA0220	22.000,00	17.416,13		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.583,87	2.308,83	2.308,83	0,00	15.107,30
912	NO ID	Sperimentazione No Profit Prot. CGMHYPO3142CESC	2024	AA0220	1.000,00	1.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
912	NO ID	Sperimentazione No Profit Prot. CGMHYPO3142CESC	2024	AA0220	7.000,00	7.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
912	NO ID	Sperimentazione No Profit Prot. CGMHYPO3142CESC	2024	AA0220	7.000,00	7.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00
912	NO ID	Sperimentazione No Profit Prot. CGMHYPO3142CESC	2024	AA0220	3.000,00	3.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
912	NO ID	Sperimentazione No Profit Prot. CGMHYPO3142CESC	2024	AA0220	2.000,00	2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00
912	NO ID	Study Protocol code FACIAL PARALYSIS 2329CESC	2024	AA0220	16.283,40	13.838,40		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.445,00	13.838,40	13.838,40	0,00	0,00
912	NO ID	EROGAZ. LIBERALE A UOC ALLERGLOGIA E ASMA	2024	AA0220	8.000,00	7.743,21		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	256,79	0,00	0,00	0,00	7.743,21
912	NO ID	EROGAZ. LIBERALE A UOC PEDIATRIA C-BT PER UOS	2024	AA0220	14.000,00	11.083,33		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.916,67	11.083,33	11.083,33	0,00	0,00
912	NO ID	EROGAZ. LIBERALE A UOC CHIR. D/PANCREAS BTR -	2024	AA0220	12.000,00	2.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.811,60	1.811,60	0,00	188,40
912	NO ID	EROGAZ. LIBERALE A UOC CHIR. D/PANCREAS BTR -	2024	AA0220	24.000,00	24.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
912	NO ID	BORSE DI STUDIO anno 2023/2024	2024	AA0220	60.000,00	43.333,33		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	16.666,67	35.000,00	35.000,00	0,00	8.333,33
912	NO ID	Sperimentazione No Profit Prog. 1954CESCProt.	2024	AA0220	10.000,00	10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
912	NO ID	Study Protocol code FACIAL PARALYSIS 2329CESC	2024	AA0220	24.425,10	24.425,10		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	24.425,10	24.425,10	0,00	0,00
912	NO ID	Studio No Profit NfL/ GFAP emicrania Prg 4066CESC	2024	AA0220	10.000,00	10.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
912	NO ID	Sperimentazione clinica No Profit SIPO20prog.	2024	AA0220	40.000,00	21.375,71		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	18.624,29	21.375,71	21.375,71	0,00	0,00
912	NO ID	1 TRANCHE PROGETTO OUT OF CYCLE MECHANISM	2024	AA0220	14.268,94	14.268,94		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.268,94	14.268,94	0,00	0,00
912	NO ID	2 TRANCHE PROGETTO OUT OF CYCLE MECHANISM	2024	AA0220	13.706,91	13.706,91		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	13.706,91	13.706,91	0,00	0,00
912	NO ID	PROGETTO REALHOPE agreement 101007939 CUP	2024	AA0220	6.681,26	5.210,41		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	1.470,85	2.965,25	2.965,25	0,00	2.245,16
912	NO ID	Progetto PNRR-MAD-2022-12375670 Prof Milella	2024	AA0220	40.000,00	26.845,79		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	13.154,21	22.296,44	22.296,44	0,00	4.549,35
912	NO ID	Progetto GR-2021-12374005_Dott.ssa Mariotto	2024	AA0220	100.000,00	21.204,13		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	78.795,87	21.204,13	21.204,13	0,00	0,00





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE PROGE TTO_ID_ READY_ FIN	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO DI_RICA VO	IMPORTO_CONT RIBUTO	PBA180_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_5 _INDISTINTO_FIN ALI	ULTERIORE QUOTA_CO NTRIBUTI_V INCOLIATI_D I_ESERCIZI PRECEDENTI _NON_RILE VATA_AL_3 _12_N_1_C ONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTLIZZI_AA030 O_ANNO_N	ACCANTONAME NTI_BA2800_BA2 811_ANNO_N	PBA180_QUOTE_I NUTLIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_5 _INDISTINTO
TOTALE GENERALE					71.325.343,14	31.125.711,27	0,00	Totale Progetto	9.124.629,67	5.998.054,40	5.890.155,86	6.625.675,95	12.708.641,23	5.235.198,92	5.673.225,60	30.978.186,03
912	NO ID	PROGETTO REALHOPE agreement 101007939 CUP	2024	AA0220	1.649,93	1.649,93		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.649,93	1.649,93	0,00	0,00
912	NO ID	EROGAZ. RINNOVO BORSA STUDIO A UOC PEDIATRIA	2024	AA0220	14.000,00	14.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.000,00
912	NO ID	EROGAZ. LIBERALE A UOC ONCOLOGIA - PROF. MILELLA	2024	AA0220	20.000,00	20.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
912	NO ID	Studio No Profit OZA22 / IM047 - 048 4152CESC _ PO:	2024	AA0220	106.000,00	74.917,44		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	31.082,56	74.917,44	0,00	0,00	0,00
912	NO ID	Sperimentazione clinica No Profit SIPO20prog.	2024	AA0220	98.000,00	98.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	12.507,02	12.507,02	0,00	85.492,98
912	NO ID	CONTRIBUTO BORSE DI STUDIO ANNI 2024/25	2024	AA0220	60.000,00	60.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	30.833,33	30.833,33	0,00	29.166,67
912	NO ID	4° TRANCHE _PROGETTO OUT OF CYCLE	2024	AA0220	13.445,16	1.473,44		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	11.971,72	0,00	0,00	0,00	1.473,44
912	NO ID	SALDO DEL FINANZIAMENTO APRON ASSAY DELIBERA	2025	AA0210	36.850,13			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	36.850,13	0,00	0,00	0,00
912	NO ID	ACCONTO GRANT AGREEMENT PROG.I-COPE NR	2025	AA0210	121.462,44			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121.462,44	121.462,44
912	NO ID	I Trance Progetto Tratt Tumori gastrici Sonda Sens,	2025	AA0210	69.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	15.812,50	0,00	53.187,50	53.187,50
912	NO ID	CONTRIBUTO UOC FARMACIA PROG DISCARD	2025	AA0210	6.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.571,78	0,00	4.428,22	4.428,22
912	NO ID	GRANT BANDO TELETHON-UILDM 2024 GUP24007A -	2025	AA0220	20.080,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.080,00	20.080,00
912	NO ID	DETERMINE DI PRESA D'ATTO - CONTRIBUTI DA	2025	AA0220	86.000,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	14.916,67	0,00	71.083,33	71.083,33
912	NO ID	DETERMINE DI PRESE D'ATTO - CONTRIBUTI DA	2025	AA0220	185.563,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	27.321,26	0,00	158.241,74	158.241,74
912	NO ID	Sperimentazione clinica no profit INCIPIT - Smania -	2025	AA0220	44.498,75			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	1.222,50	0,00	43.276,25	43.276,25
912	NO ID	3669CESC_ No Profit CASPER Registry - DELIBERA DI	2025	AA0210	6.500,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500,00	6.500,00
912	NO ID	PNRR POC 2022 PROF DONADELLO - DELIBERA DI	2025	AA0220	9.446,66			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	9.446,66	0,00	0,00	0,00
912	NO ID	CONTRIBUTO UOC FARMACIA FONDO 80- DELIBERA DI	2025	AA0210	1.200,00			Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00
952	NO ID	Ricerca corrente 2023	2023	AA0190	3.328.862,98	530.894,00		Totale Progetto	2.701.801,30	0,00	0,00	96.167,68	0,00	0,00	0,00	530.894,00
952	NO ID	Ricerca Corrente anno 2024	2024	AA0190	3.417.757,69	1.012.663,65		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.405.094,04	0,00	0,00	0,00	1.012.663,65
952	NO ID	PROGETTO FINALIZZATA MINISTERIALE Tracking the	2018	AA0200	299.200,00	83.067,38		Totale Progetto	41.081,08	86.067,68	88.983,86	0,00	83.067,38	83.067,38	0,00	0,00
952	NO ID	Ricerca finalizzata _Progetto GR-2016-02361041 "New	2020	AA0200	95.700,00	24.426,28		Totale Progetto	35.865,27	14.678,36	3.070,55	17.659,54	16.506,98	0,00	0,00	7.919,30
952	NO ID	CENTRO DI COSTO: 099120	2021	AA0200	447.750,00	203.174,56		Totale Progetto	13.219,97	96.603,37	22.488,34	112.263,76	38.426,78	38.426,78	0,00	164.747,78
952	NO ID	CENTRO DI COSTO: 099117	2021	AA0200	130.000,00	23.327,81		Totale Progetto	14.913,12	30.000,00	61.759,07	0,00	-2.949,19	0,00	0,00	26.277,00
952	NO ID	CENTRO DI COSTO: 099118	2021	AA0200	450.000,00	240.862,29		Totale Progetto	0,00	31.308,78	23.877,18	153.951,75	169.865,01	169.865,01	0,00	70.997,28
952	NO ID	PROGETTO "DEVELOPMENT OF A MULTIPARAMETRIC	2023	AA0200	450.000,00	450.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	0,00	210.000,00
952	NO ID	Progetto BRAVE-TRIAL FER/2016/136 E FER/2016/138 E	2016	AA0210	1.400.000,00	810.179,73		Totale Progetto	465.253,78	13.716,74	36.357,84	74.491,91	232.837,27	232.837,27	0,00	577.342,46
952	NO ID	5XMILLE REDDITI 2015 - GSA/104/2017 GENOMICA DEI	2017	AA0210	1.556.848,21	127.198,08		Totale Progetto	525.954,97	680.304,74	223.390,42	0,00	0,00	0,00	0,00	127.198,08
952	NO ID	5 PER MILLE ANNO REDDITI 2016 - AGON CENTRO DI	2018	AA0210	1.877.011,86	189.249,35		Totale Progetto	1.143.680,68	48.212,86	495.868,97	0,00	0,00	0,00	0,00	189.249,35
952	NO ID	5 PER MILLE ANNO REDDITI 2017 - CANCERPLAT	2019	AA0210	2.291.000,29	305.047,03		Totale Progetto	340.509,06	1.275.021,81	370.422,39	0,00	0,00	0,00	0,00	305.047,03
952	NO ID	Progetto di ricerca NET-2016-02363853, "Performance	2019	AA0210	208.285,00	155.557,31		Totale Progetto	2.765,80	35.356,00	14.605,89	0,00	3.268,84	3.268,84	0,00	152.288,47
952	NO ID	Progetto di ricerca NET-2016-02361632, "Precision	2019	AA0210	350.000,00	38.126,65		Totale Progetto	123.664,03	24.263,50	27.508,40	136.437,42	3.142,17	2.986,97	0,00	34.984,48
952	NO ID	RICERCA CORRENTE 2020 - ERANET - NANONET	2020	AA0210	125.000,00	23.870,62		Totale Progetto	0,00	0,00	84.189,98	16.939,40	0,00	0,00	0,00	23.870,62
952	NO ID	5 PER MILLE ANNO REDDITI 2019 - BRIDGE centro di	2020	AA0210	2.490.780,05	1.233.131,68		Totale Progetto	0,00	94.360,59	285.428,80	877.858,98	786.252,83	786.252,83	0,00	446.878,85
952	NO ID	5 PER MILLE ANNO REDDITI 2018 - CANCERPLAT-2	2020	AA0210	2.375.709,07	416.732,12		Totale Progetto	158.050,87	522.377,81	1.278.548,27	0,00	0,00	0,00	0,00	416.732,12
952	NO ID	Prima rata 2020 del Progetto " Multicentric study on the	2020	AA0210	163.258,00	97.456,54		Totale Progetto	29.114,39	9.623,97	3.929,34	23.133,76	26.535,36	26.535,36	0,00	70.921,18
952	NO ID	Erogazione della somma di competenza di cui alla legge	2020	AA0210	2.808.009,40	2.098.636,41		Totale Progetto	475.108,49	0,00	0,00	234.264,50	834.514,00	834.514,00	0,00	1.264.122,41
952	NO ID	CANCER-ID Cancer treatment and monitoring through	2021	AA0210	5.701,36	4.592,84		Totale Progetto	0,00	0,00	1.108,52	0,00	0,00	0,00	0,00	4.592,84
952	NO ID	Centro di costo: 099055	2021	AA0210	20.000,00	15.966,72		Totale Progetto	0,00	507,79	3.525,49	0,00	0,00	0,00	0,00	15.966,72
952	NO ID	5x1000 anno 2020 (anno redditi 2019)	2021	AA0210	2.749.586,07	2.106.479,05		Totale Progetto	0,00	0,00	56.024,34	587.082,68	855.278,14	855.278,14	0,00	1.251.200,91
952	NO ID	Erogazione della somma di competenza di cui alla legge	2021	AA0210	3.592.639,98	1.566.106,88		Totale Progetto	2.026.533,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.566.106,88
952	NO ID	DDG 748/22 _prima tranche	2022	AA0210	125.000,00	58.489,03		Totale Progetto	0,00	0,00	11.974,78	54.536,19	58.489,03	58.489,03	0,00	0,00
952	NO ID	5x1000 anno 2021 (anno redditi 2020)	2022	AA0210	2.828.147,18	2.823.834,39		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	4.312,29	360.478,40	360.478,40	0,00	2.463.356,49
952	NO ID	PROGRAMMA NAZIONALE DI ONCOLOGIA	2022	AA0210	194.315,11	47.643,32		Totale Progetto	0,00	146.671,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.643,32
952	NO ID	FONDI PIRAMIDE 2022 I.O.V.	2022	AA0210	3.549.325,61	1.544.925,96		Totale Progetto	0,00	2.004.399,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.544.925,96





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE _PROGE TTO_ID_ READY_ FIN	OGGETTO	ANNO IMPEG NO	CONTO DI_RICA VO	IMPORTO_CONT RIBUTO	PBA180_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_5 _INDISTINTO_FIN ALI	ULTERIORE QUOTA_CO NTRIBUTI_V INCOLATI_D I_ESERCIZI PRECEDENTI NON_RILE VATA_AL_3 1_12_N_1_C ONTRIBUTI CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA030 O_ANNO_N	ACCANTONAME NTI_BA2800_BA2 831_ANNO_N	PBA180_QUOTE_I NUTILIZZATE_CO NTRIBUTI_VINCO LATI_DA_REGION E_O_PROV_AUT_ PER_QUOTA_F_5 _INDISTINTO
TOTALE GENERALE					71.325.343,14	31.125.711,27	0,00	Totale Progetto	9.124.629,67	5.998.054,40	5.890.155,86	6.625.675,95	12.708.641,23	5.235.198,92	5.673.225,60	30.978.186,03
952	NO ID	SECONDA RATA PROGETTO- RETE-GIRO P.I: DR.SSA	2022	AA0210	5.000,00	285,14		Totale Progetto	0,00	0,00	4.627,02	87,84	0,00	0,00	0,00	285,14
952	NO ID	Progetto ERANET e MAECI	2023	AA0210	125.000,00	125.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	99.685,90	99.685,90	0,00	25.314,10
952	NO ID	Progetto Iane (TOTALE DEL FINANZIAMENTO PARI AD €	2023	AA0210	14.980,00	4.574,57		Totale Progetto	0,00	0,00	860,00	9.545,43	625,33	625,33	0,00	3.949,24
952	NO ID	5X1000 anno 2022 (anno redditi 2021)	2023	AA0210	3.067.624,50	3.067.624,50		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	83.643,13	83.643,13	0,00	2.983.981,37
952	NO ID	Progetto IOV- INNOVA 3.0- P.I. Avv. Lucchetta scad.	2023	AA0210	85.336,22	24.934,11		Totale Progetto	0,00	0,00	20.134,06	40.268,11	20.134,06	20.134,06	0,00	4.800,05
952	NO ID	FONDI PIRAMIDE 2023 I.O.V.	2023	AA0210	5.090.301,24	2.947.910,32		Totale Progetto	0,00	0,00	2.142.390,92	0,00	0,00	0,00	0,00	2.947.910,32
952	NO ID	bando NGS-203-1781	2024	AA0210	202.670,18	202.670,18		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	202.670,18	202.670,18	0,00	0,00
952	NO ID	5X1000 anno 2023 (anno redditi 2022)	2024	AA0210	3.141.104,78	3.141.104,78		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.141.104,78
952	NO ID	Progetto DEFINITIVE - Discog - DDG 746 DEL 22.08.24	2024	AA0210	59.475,00	59.475,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.475,00
952	NO ID	PROGETTO "EMOTICON" A VALERE SUL BANDO	2024	AA0210	5.000,00	5.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
952	NO ID	MELANOSTRUM PRIMA TRANCHE PER ANNO 2016 DA	2016	AA0220	45.500,00	5.699,69		Totale Progetto	33.888,06	0,00	2.755,30	3.156,95	-16.078,45	0,00	0,00	21.778,14
952	NO ID	Programma PRIHTA "Progetto N. 2 " PROF. CONTE	2016	AA0220	55.000,00	33.252,77		Totale Progetto	9.301,12	1.747,31	0,00	10.698,80	0,00	0,00	0,00	33.252,77
952	NO ID	Progetto "Extensive molecular characterisation of initial	2017	AA0220	120.000,00	1.468,51		Totale Progetto	106.555,56	0,00	0,00	11.975,93	0,00	0,00	0,00	1.468,51
952	NO ID	EREDITA' ROSSETTO	2018	AA0220	38.789,66	38.789,66		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.789,66
952	NO ID	GENOMIC BASED TRIAGEFOR TARGET THERAPY IN	2018	AA0220	275.572,34	128.920,00		Totale Progetto	146.652,34	0,00	0,00	0,00	121.793,72	0,00	0,00	7.126,28
952	NO ID	AIRC 2019 5X1000 PROGRAMMA "METASTATIC	2019	AA0220	1.013.185,01	455.494,91		Totale Progetto	224.568,08	101.912,34	100.061,78	131.147,90	262.316,67	81.001,20	0,00	193.178,24
952	NO ID	Progetto I-RENE - Percorso diagnostico-terapeutico del	2019	AA0220	53.269,51	1.430,53		Totale Progetto	32.939,56	7.909,26	10.990,16	0,00	0,00	0,00	0,00	1.430,53
952	NO ID	Contributo per il sostegno dell'attività clinica e di ricerca	2019	AA0220	160.699,79	98.955,56		Totale Progetto	0,00	0,00	19.319,73	42.424,50	28.226,85	28.226,85	0,00	70.728,71
952	NO ID	Contributo per il sostegno dell'attività clinica e di ricerca	2019	AA0220	42.700,00	1.780,26		Totale Progetto	37.897,33	0,00	0,00	3.022,41	1.780,26	1.780,26	0,00	0,00
952	NO ID	Contributo per il sostegno dell'attività clinica e di ricerca	2019	AA0220	15.000,00	14.795,04		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	204,96	0,00	0,00	0,00	14.795,04
952	NO ID	RICERCA CORRENTE RETI 2020- Programma: "Studi di	2020	AA0220	50.950,00	34.230,24		Totale Progetto	16.719,76	0,00	0,00	0,00	31.722,28	0,00	0,00	2.507,96
952	NO ID	Contributo relativo a contratto sottoscritto con la	2020	AA0220	66.640,32	495,64		Totale Progetto	0,00	30.982,69	35.161,99	0,00	0,00	0,00	0,00	495,64
952	NO ID	Progetto "Programma nazionale di oncologia	2020	AA0220	114.650,00	21.407,36		Totale Progetto	92.832,59	410,05	0,00	0,00	7.032,92	7.032,92	0,00	14.374,44
952	NO ID	Erogazione liberale da parte di un privato cittadino, a	2020	AA0220	477.731,66	252.268,34		Totale Progetto	0,00	0,00	148.378,76	77.084,56	31.771,06	31.771,06	0,00	220.497,28
952	NO ID	Contributo per il sostegno dell'attività e di ricerca delle	2020	AA0220	295.356,75	211.701,75		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	83.655,00	0,00	0,00	0,00	211.701,75
952	NO ID	PROGETTO DI RICERCA CART-T - DDG 114/20 - II RATA	2021	AA0220	300.000,00	10.281,55		Totale Progetto	0,00	210.000,00	152,50	79.565,95	565,80	565,80	0,00	9.715,75
952	NO ID	DDG 281/22 AIRC PROF INDRACCOLO	2021	AA0220	443.185,55	208.232,93		Totale Progetto	0,00	53.144,18	76.158,64	105.649,80	61.424,95	61.424,95	0,00	146.807,98
952	NO ID	DONAZIONE DI EURO 20.000,00 DA PARTE	2021	AA0220	20.000,00	17,84		Totale Progetto	0,00	3.651,55	0,00	16.330,61	0,00	0,00	0,00	17,84
952	NO ID	Contributo per il sostegno dell'attività e di ricerca delle	2021	AA0220	128.227,99	128.227,99		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.227,99
952	NO ID	TRASFERIMENTO DEL PROGETTO DI RICERCA DAL	2022	AA0220	229.319,11	17.841,57		Totale Progetto	0,00	181.641,68	29.835,86	0,00	0,00	0,00	0,00	17.841,57
952	NO ID	STUDIO DI FASE I PER VALUTARE LA TOLLERABILITÀ	2022	AA0220	152.000,00	87.860,68		Totale Progetto	0,00	2.724,25	14.856,21	46.558,86	31.852,79	24.352,79	0,00	56.007,89
952	NO ID	PROGETTO DAL TITOLO: "IMPROVING THE QUALITY OF	2022	AA0220	11.500,00	11.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00
952	NO ID	Studio ACC LUNG P.I. Dr.ssa Bonanno	2022	AA0220	17.998,00	17.998,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.998,00
952	NO ID	PROGETTO DI RICERCA "ARIDIA" ITALFARMACO - DDG	2022	AA0220	137.280,00	32.969,08		Totale Progetto	0,00	33.191,01	33.371,92	37.747,99	6.851,13	6.851,13	0,00	26.117,95
952	NO ID	Donazione di euro 72.000,00 da parte dell'Associazione	2022	AA0220	36.000,00	1.768,96		Totale Progetto	0,00	0,00	34.231,04	0,00	0,00	0,00	0,00	1.768,96
952	NO ID	Donazione di euro 33.000 + 250 da parte di Fondazione	2022	AA0220	33.250,00	1.293,37		Totale Progetto	0,00	31.956,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.293,37
952	NO ID	Contributo per il sostegno dell'attività e di ricerca delle	2022	AA0220	214.276,69	214.276,69		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	214.276,69
952	NO ID	PROGETTO DAL TITOLO: "IMPROVING THE QUALITY OF	2022	AA0220	11.500,00	11.500,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00
952	NO ID	PROGETTO DI RETE ACC "THE ACC PRECLINICAL	2023	AA0220	36.795,00	4.849,51		Totale Progetto	0,00	0,00	2.342,40	29.603,09	0,00	0,00	0,00	4.849,51
952	NO ID	Donazione da parte dell'Associazione PICCOLI PUNTI	2023	AA0220	19.998,00	2.498,00		Totale Progetto	0,00	0,00	17.500,00	0,00	1.100,20	1.100,20	0,00	1.397,80
952	NO ID	donazione liberale di € 39.998,00 da parte	2023	AA0220	39.998,00	39.998,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.998,00
952	NO ID	CONTRIBUTO AIRC - PROF. CARPANESE D. N. 28866	2023	AA0220	99.550,00	12.973,94		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	86.576,06	3.923,94	3.923,94	0,00	9.050,00
952	NO ID	Contributo per il sostegno dell'attività e di ricerca delle	2023	AA0220	125.373,40	125.373,40		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125.373,40
952	NO ID	V annualità Prof Bronte n. 23788	2024	AA0220	212.000,00	145.326,94		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	66.673,06	128.236,50	127.392,04	0,00	17.090,44
952	NO ID	PRIMA TRANCHE STUDIO IOV-NMIBC-01-2022	2024	AA0220	15.000,00	15.000,00		Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	2.292,33	2.292,33	0,00	12.707,67

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi per ricerca





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIEN DA	CODICE_ PROGET TO_ID_R EADY_FI N	OGGETTO	ANNO_IMPEG NO	CONTO_DI RICAPO	IMPORTO_CONTRI BUTO	PBA190_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O PROV_AUT_PER QUOTA_F.S.INDIS TINTO_FINALI	ULTERIORE_Q UOTA_CONTR IBUTI_VINCOL ATI_DI_ESERC IZI_PRECEDEN TI_NON_RILE VATA_AL_31_12_N_1_CONT RIBUTI_CHE	TIPOLOGIA_DI_COS TO	ANNO_N_4_E_P RECEDENTI	ANNO_N_3	ANNO_N_2	ANNO_N_1	ANNO_N	UTILIZZI_AA0310_10 ANNO_N	ACCANTONAMEN TI_BA2810_ANNO _N	PBA190_QUOTE_I NUTILIZZATE_CON TRIBUTI_VINCOLA TI_DA_REGIONE_O PROV_AUT_PER QUOTA_F.S.INDIS TINTO
Totale Generale					34.235.101,75	16.197.090,30	93.363,13	Totale Progetto	6.288.953,52	652.282,42	1.122.267,19	3.041.812,47	6.614.696,68	3.122.442,32	3.707.277,76	16.608.452,60
000	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	180.698,85	83.942,16	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	96.756,69	0,00	0,00	0,00	0,00	83.942,16
501	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	3.197.511,50	2.248.314,51	0,00	Totale Progetto	231.389,59	79.950,30	70.171,91	190.428,10	435.332,27	160.126,70	296.124,51	2.190.239,33
502	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	6.133.945,79	3.191.076,93	0,00	Totale Progetto	389.161,38	220.347,29	320.171,16	1.401.406,43	900.576,19	591.853,68	348.848,72	2.902.283,34
503	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	2.570.651,60	629.820,39	0,00	Totale Progetto	376.322,62	63.560,91	60.327,53	42.800,20	1.613.685,09	49.726,57	63.929,28	413.955,25
504	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	467.401,57	121.413,40	0,00	Totale Progetto	41.611,10	4.332,67	2.704,86	20.169,59	54.063,65	2.710,32	230.072,50	344.519,70
505	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	1.093.162,47	372.810,53	0,00	Totale Progetto	291.226,30	39.980,76	162.290,24	166.054,64	180.412,60	151.003,94	44.333,37	253.197,93
506	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	3.909.590,90	1.299.684,08	0,00	Totale Progetto	49.180,09	3.316,60	16.671,43	788.960,80	1.493.792,89	927.775,78	1.185.910,79	1.557.669,09
507	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	526.482,46	268.698,00	67.353,15	Totale Progetto	52.993,19	14.215,29	42.891,92	4.196,34	117.125,18	27.646,98	57.288,88	362.413,69
508	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	2.097.778,36	1.684.882,97	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	527.699,28	479.110,43	37.429,00	1.570.079,08
509	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	4.268.278,18	2.079.020,32	0,00	Totale Progetto	1.885.311,48	93.529,44	35.972,19	33.804,75	31.272,43	23.893,63	133.261,20	2.188.387,89
901	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	5.690.471,38	3.575.900,77	26.009,98	Totale Progetto	597.854,12	53.554,18	192.004,26	318.016,60	758.722,23	555.029,84	822.301,21	3.796.329,97
912	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	3.646.106,43	482.454,64	0,00	Totale Progetto	2.373.903,65	79.494,98	122.305,00	73.462,36	264.690,56	132.055,49	404.118,30	732.249,88
952	NO ID	Progettualità varie	2025 e ante	AA0230	453.022,26	159.071,60	0,00	Totale Progetto	0,00	0,00	0,00	2.512,66	237.324,31	21.508,96	83.660,00	213.185,29

Data la numerosità dei contributi da privato la tabella su esposta riporta i totali per Azienda Sanitaria. Per maggiori dettagli si rimanda alle Note integrative aziendali (sezione “Amministrazione Trasparente”).

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi vincolati da privati





Allegato 3 – Nota Integrativa

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondi per rischi	<i>Si rappresenta che a partire dall'1.1.2025 il SSR ha adottato un nuovo modello organizzativo per la gestione stragiudiziale in totale ritenzione del rischio per eventi riconducibili alla responsabilità civile verso terzi (RCT) e verso operatori (RCO) - autoassicurazione (DGR 1471/2024). Nell'allegato A della DGR 1471/2024 è riportata la procedura contabili sottostante il nuovo modello. In sintesi il fondo rischi è determinato sulla base dei danni lamentati mediante reclamo e/o diffida pervenuti di competenza dell'esercizio e valorizzato, dai competenti uffici aziendali (Ufficio Sinistri), secondo una prima stima. In aderenza all'art. 10 DM 232/2023, dovranno essere valorizzati anche eventi avversi di particolare rilevanza accaduti nell'anno di competenza per i quali non è ancora pervenuta la richiesta di risarcimento. A seguito di istruttoria, avvalendosi anche del parere del Comitato Valutazione Sinistri o del NVR e della perizia medico-legale, i competenti uffici aziendali (Ufficio Sinistri) aggiornano l'importo di prima stima, riservando per singolo sinistro una quota di fondo. I sinistri riservati, con le rispettive quote, transitano dal fondo rischi al fondo riserve (ex art. 12 DM 232/2023). Le Aziende Sanitarie accantonano fino a valore massimo di 750 mila euro per sinistro/evento, Azienda Zero accantona la quota eccedente tale soglia.</i> <i>Per maggiori dettagli sui criteri di determinazione si rinvia alle note integrative delle singole aziende sanitarie.</i>	<i>Per maggiori dettagli si rimanda al Verbale del Collegio Sindacale delle singole aziende (sezione "Amministrazione Trasparente").</i>
Quote inutilizzate	<i>In base al D. Lgs. 118/2011 i principi contabili prevedono la rilevazione dell'intero contributo vincolato di parte corrente in una voce di ricavo. La parte non utilizzata di tali contributi va accantonata in un fondo riserva.</i>	<i>Per maggiori dettagli si rimanda al Verbale del Collegio Sindacale delle singole aziende (sezione "Amministrazione Trasparente").</i>





Allegato 3 – Nota Integrativa

Fondi per rinnovi contrattuali personale dipendente e convenzionato	<i>Si rimanda a quanto riportato nella Circolare di Bilancio condivisa con le aziende sanitarie da parte di Azienda Zero.</i>	
Altri fondi per oneri e spese	<i>Con DGR 988/2017 si stabilisce che le aziende hanno l'obbligo di utilizzare la trattenuta del 5% del compenso del dirigente che esercita la libera professione intramuraria (D.L. 158/2012 convertito in L.189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi) per interventi di prevenzione ovvero diretti a ridurre le liste di attesa. Per i medesimi fini dovranno essere utilizzate le risorse relative al 5% del compenso per libera professione accantonate negli anni precedenti.</i> <i>Con nota regionale n. 24218 del 03/09/2025 ad oggetto "Ripartizione risorse per la medicina generale ex art. 1, comma 274 della legge n. 234/2021." è stata data indicazioni di accantonare le somme finalizzate a remunerare i medici di medicina generale che prestano attività nelle case di comunità</i>	<i>Per maggiori dettagli si rimanda al Verbale del Collegio Sindacale delle singole aziende (sezione "Amministrazione Trasparente").</i>

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontare stanziati?	NO	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire	SI	502: È in corso di definizione un percorso utile a risolvere le riserve avanzate dal concessionario Ospedal Grando S.p.a. sui lavori della Cittadella Sanitaria di Treviso.





Allegato 3 – Nota Integrativa

perdite significative?		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	503: Consultare il dettaglio della nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione “Amministrazione trasparente”. 504: Con DGR 1471/2024 è stato adottato il nuovo modello organizzativo per la gestione stragiudiziale per gli accantonamenti in autoassicurazione, in totale ritenzione del rischio per eventi riconducibili alla responsabilità civile verso terzi (RCT) e verso operatori (RCO) da parte delle Aziende ed Enti del SSR. Il nuovo modello di “autoassicurazione” è applicato per i sinistri denunciati a partire dal 1° gennaio 2025. 901: Si segnala che nel conto B.II.7) Altri fondi rischi, sono contabilizzati gli accantonamenti per prestazioni di tossicologia per € 337.427,40 così come previsto dalla Circolare di Azienda Zero “Predisposizione del Bilancio d'Esercizio 2025” alla pag. 16. 952: Consultare il dettaglio della nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione “Amministrazione trasparente”.





Allegato 3 – Nota Integrativa

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE_CONTO	TRATTAMENTO_FINE_RAPPORTO	VALORE ANNO N-1	ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	UTILIZZI	VALORE FINALE
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	48.671.482,12	4.559.520,67	5.399.166,56	48.065.887,07
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	48.341.482,12	4.509.520,67	5.399.166,56	47.685.887,07
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	300.000,00	50.000,00	0,00	350.000,00

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo per premi operosità medici Sumai	Il fondo è composto in parte dalla rivalutazione ISTAT degli importi accantonati nei precedenti esercizi e non ancora riscossi e in parte dall'accantonamento del premio operosità per l'anno corrente secondo quanto stabilito dalla Convenzione Unica Nazionale per i medici SUMAI. 501: Il Servizio Convenzioni verifica analiticamente per ciascun specialista la composizione della relativa voce. L'istruttoria risulta agli atti c/o Servizio Convenzioni. 502: Il fondo per premi operosità SUMAI è determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI. Non è previsto fondo per trattamento di fine rapporto. 503: La determinazione del fondo avviene in osservanza delle disposizioni contenute nel D.P.R. n. 500 del 29/07/1996. La normativa di riferimento è l'Accordo Collettivo Nazionale vigente. L'accantonamento è stato effettuato sulla base dei dati forniti dalla Direzione Amministrativa del Territorio. Non sono stati effettuati accantonamenti per TFR dipendenti nell'anno 2025. 505: La quota da accantonare è determinata da una mensilità per ogni anno di servizio prestato, solo agli specialisti con incarico a tempo indeterminato. Anche per l'anno 2025 il fondo è stato rideterminato, rivedendo le posizioni economiche precedentemente accantonate alla luce anche di trasferimenti da parte di personale sumaista (specialisti interni). 506: Il fondo è stato determinato tenendo conto delle disposizioni regionali e con riferimento a quanto maturato fino al 31 dicembre 2025 dagli specialisti attualmente in servizio e da quelli cessati che





Allegato 3 – Nota Integrativa

	avevano documentato anche solo parzialmente la propria carriera e per i quali dovrà essere rimborsata la quota parte del premio di competenza di questa Azienda. Si fa presente, inoltre, che eventuali rinnovi contrattuali potranno incrementare il fondo, visto che l'art. 48, comma 6, dell'ACN del 31 marzo 2020 stabilisce che il premio venga calcolato sul compenso orario e sul premio di collaborazione 507: L'accantonamento al fondo è effettuato sulla base dei CCNL dei medici specialisti ambulatoriali ed è pari ad una mensilità all'anno per ogni medico avente diritto. 508: In base al disposto dell'art. 49 dell'A.C.N. per la disciplina dei rapporti con i medici specialisti ambulatoriali interni del 29.07.2009 e s.m.i. 509: L'accantonamento Sumai viene calcolato tramite procedura Sigma, gli utilizzi rappresentano i pagamenti relativi a sumaisti andati in pensione. L'accantonamento relativo al fondo per trattamenti di quiescenza e simili viene determinato sulla base dello storico dei benefici contrattuali. 901: La determinazione del fondo avviene in osservanza delle disposizioni contenute nel DPR 500 del 29/07/1996. La normativa di riferimento è l'Accordo Collettivo Nazionale vigente. L'accantonamento è effettuato sulla base dei dati forniti dalla struttura di competenza ed è rappresentata da una mensilità per ciascun medico specialista a tempo indeterminato per l'attività prestata presso l'Azienda nel corso dell'esercizio. 912: L'importo viene comunicato dall'UOC Gestione Risorse Umane, inviando all'UOC Contabilità e Bilancio una stampa elaborata dal software di gestione degli stipendi, che elenca la quota nominativa da accantonare nel bilancio di competenza dell'anno. 952: Determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
--	--

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da	SI	503: Si rinvia al dettaglio in nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente". 901: Il Fondo è composto esclusivamente dalla voce Premi Operosità Medici Sumaisti, in quanto



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		<i>il trattamento di fine rapporto per il personale dipendente non è liquidato dall’Azienda Ospedaliera. A questo provvede l’INPS – Sezione CPS/CPDEL. L’Azienda provvede, durante l’esercizio, a versare mensilmente all’istituto i contributi a carico dell’ente e del dipendente, per cui non prevede apposito fondo.</i>
---	--	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

14. Debiti

	Valore Anno N-1	Incrementi	Decrementi	Valore Finale	Di Cui Per Fatture Da Ricevere	Di Cui Per Acquisti Di Beni Iscritti Tra Le Immobilitazioni
PD2999: D) DEBITI	2.345.483.766,20	25.462.630.685,31	25.454.763.092,23	2.353.351.359,28	754.983.590,96	102.189.177,57
PDA000: D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	21.308.926,46	15.008.641,29	7.498.432,84	28.819.134,91	0,00	0,00
PDA010: D.II) DEBITI V/STATO	5.939.607,94	1.254.598,00	6.980.867,99	213.337,95	82.939,35	0,00
PDA020: D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030: D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040: D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	5.720.295,55	0,00	5.720.295,55	0,00	0,00	0,00
PDA050: D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060: D.II.5) Altri debiti v/Stato	219.312,39	1.254.598,00	1.260.572,44	213.337,95	82.939,35	0,00
PDA070: D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	38.068.867,51	10.531.583.375,50	10.553.669.412,59	15.982.830,42	99.062,01	0,00
PDA080: D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a: D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b: D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081: D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	13.909.499,74	61.552,80	13.937.620,15	33.432,39	0,00	0,00
PDA090: D.III.3) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a: D.III.3.a) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b: D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100: D.III.4) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a: D.III.4.a) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b: D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101: D.III.5) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a: D.III.5.a) Debiti v/Regione o Prov Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b: D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110: D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	10.510.780.021,00	10.510.780.021,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a: D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	10.474.543.068,00	10.474.543.068,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b: D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	36.236.953,00	36.236.953,00	0,00	0,00	0,00
PDA111: D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a: D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b: D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112: D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120: D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00
PDA120a: D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b: D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00
PDA121: D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	24.159.367,77	20.741.791,70	28.951.761,44	15.949.398,03	99.062,01	0,00
PDA130: D.IV) DEBITI V/COMUNI	24.510.234,82	23.885.764,98	26.996.466,99	21.399.532,81	15.062.902,94	0,00
PDA140: D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	7.925.545,08	26.022.775,29	28.189.286,05	5.759.034,32	1.278.203,09	0,00
PDA150: D.V.1) Debiti v/AS pubbliche della Regione	60.985,75	0,00	60.985,75	0,00	0,00	0,00
PDA160: D.V.1.a) Debiti v/AS pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170: D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180: D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190: D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200: D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210: D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	60.985,75	0,00	60.985,75	0,00	0,00	0,00
PDA211: D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212: D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213: D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220: D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregionale	7.864.559,33	26.022.775,29	28.128.300,30	5.759.034,32	1.278.203,09	0,00
PDA230: D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231: D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232: D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233: D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234: D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235: D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240: D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	25.882.163,36	125.675.446,37	132.966.634,23	18.590.975,50	3.115.405,31	0,00
PDA250: D.VI.1) Debiti v/enti regionali	18.836.942,69	89.708.982,96	95.762.035,64	12.783.890,01	105.465,52	0,00
PDA260: D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	389.999,43	240.000,00	240.000,00	389.999,43	0,00	0,00
PDA270: D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	6.655.221,24	35.726.463,41	36.964.598,59	5.417.086,06	3.009.939,79	0,00
PDA280: D.VII) DEBITI V/FORNITORI	1.359.586.985,73	7.724.518.557,60	7.799.237.931,23	1.284.867.612,10	619.589.003,33	101.236.900,54
PDA290: D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	280.005.576,39	1.267.360.035,95	1.276.834.547,95	270.531.064,39	102.359.825,65	362,02
PDA291: D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	306.879.816,77	1.261.689.033,45	1.272.770.528,57	295.798.321,65	120.592.641,59	362,02





Allegato 3 – Nota Integrativa

PDA292: D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-26.874.240,38	5.671.002,50	4.064.019,38	-25.267.257,26	-18.232.815,94	0,00
PDA300: D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	1.079.581.409,34	6.457.158.521,65	6.522.403.383,28	1.014.336.547,71	517.229.177,68	101.236.538,52
PDA301: D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	1.098.359.033,47	6.465.620.196,30	6.520.965.258,25	1.043.013.971,52	529.110.469,95	101.236.799,44
PDA302: D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-18.777.624,13	-8.461.674,65	1.438.125,03	-28.677.423,81	-11.881.292,27	-260,92
PDA310: D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	585.483,46	9.374.900,50	9.289.841,90	670.542,06	94.896,53	0,00
PDA320: D.IX) DEBITI TRIBUTARI	175.977.707,33	2.088.735.653,20	2.059.423.056,71	205.290.303,82	3.426.949,66	0,00
PDA330: D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	177.808.324,00	1.214.530.102,84	1.177.657.263,25	214.681.163,59	11.309.473,19	0,00
PDA340: D.XI) DEBITI V/ALTRI	507.889.920,51	3.702.040.869,74	3.652.853.898,45	557.076.891,80	100.924.753,55	952.277,03
PDA350: D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	61.659.309,39	328.824.345,94	314.192.635,93	76.291.019,40	38.064.366,41	952.277,03
PDA360: D.XI.2) Debiti v/dipendenti	287.164.398,84	2.690.881.303,91	2.658.749.167,18	319.296.535,57	43.535.654,57	0,00
PDA370: D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380: D.XI.4) Altri debiti diversi	159.066.212,28	682.335.219,89	679.912.095,34	161.489.336,83	19.324.732,57	0,00
PDA380a: D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	93.460.485,54	326.628.263,17	339.680.283,59	80.408.465,12	14.032.750,28	0,00
PDA380b: D.XI.4.b) Altri debiti diversi	65.605.726,74	355.706.956,72	340.231.811,75	81.080.871,71	5.291.982,29	0,00

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Valore Anno N-4	Valore Anno N-2	Valore Anno N-4	Valore Anno N-1	Valore Anno N	TOTALE
PDZ999: D) DEBITI	106.133.551,64	21.100.975,49	69.392.308,61	122.434.492,67	2.034.290.030,87	2.353.351.359,28
PDA000: D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	841.532,68	0,00	3.748.717,46	11.379.851,85	12.849.032,92	28.819.134,91
PDA010: D.II) DEBITI V/STATO	21.193,05	1.678,48	1.678,49	1.678,48	187.109,45	213.337,95
PDA020: D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030: D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040: D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050: D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060: D.II.5) Altri debiti v/Stato	21.193,05	1.678,48	1.678,49	1.678,48	187.109,45	213.337,95
PDA070: D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.072.264,24	3.890,75	31.200,00	2.049.514,27	12.825.961,16	15.982.830,42
PDA080: D.III.1) Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a: D.III.1) Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b: D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081: D.III.2) Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	0,00	3.890,75	0,00	0,00	29.541,64	33.432,39
PDA090: D.III.3) Debiti v/Regioni o Prov. Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a: D.III.3.a) Debiti v/Regioni o Prov. Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b: D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100: D.III.4) Debiti v/Regioni o Prov. Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a: D.III.4.a) Debiti v/Regioni o Prov. Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b: D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101: D.III.5) Debiti v/Regioni o Prov. Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a: D.III.5.a) Debiti v/Regioni o Prov Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b: D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110: D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a: D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b: D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111 D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112: D.III.8) Debiti v/Regioni o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120: D.III.9) Altri debiti v/Regioni o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120a: D.III.9.a) Altri debiti v/Regioni o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b: D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA121: D.III.10) Altri debiti v/Regioni o Provincia Autonoma - NO GSA	1.072.264,24	0,00	31.200,00	2.049.514,27	12.796.419,52	15.949.398,03
PDA130: D.IV) DEBITI V/COMUNI	473.057,82	16.000,00	213.241,94	517.107,18	20.180.125,87	21.399.532,81
PDA140: D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	264.363,22	66.038,72	1.549.786,81	1.954.797,06	1.924.048,51	5.759.034,32
PDA150: D.V.1) Debiti v/AS pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA160: D.V.1.a) Debiti v/AS pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170 D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200 D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA211 D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212 D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213 D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220 D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	264.363,22	66.038,72	1.549.786,81	1.954.797,06	1.924.048,51	5.759.034,32
PDA230 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231 D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232 D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233 D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234 D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235 D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240: D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	404.639,43	0,00	3.000,00	3.380.243,07	14.803.093,00	18.590.975,50
PDA250: D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0,00	0,00	3.000,00	3.380.243,07	9.400.646,94	12.783.890,01
PDA260: D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	389.999,43	0,00	0,00	0,00	0,00	389.999,43
PDA270: D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	14.640,00	0,00	0,00	0,00	5.402.446,06	5.417.086,06
PDA280: D.VII) DEBITI V/FORNITORI	65.493.029,26	11.890.542,15	11.569.240,01	35.453.194,43	1.160.461.606,25	1.284.867.612,10
PDA290 D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	23.505.611,26	4.769.055,06	5.308.220,63	13.389.502,06	223.558.675,38	270.531.064,39
PDA291 D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	26.971.710,36	4.769.055,06	11.037.705,10	20.978.386,61	232.041.464,52	295.798.321,65





Allegato 3 – Nota Integrativa

PDA292: D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-3.466.099,10	0,00	-5.729.484,47	-7.588.884,55	-8.482.789,14	-25.267.257,26
PDA300: D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	41.987.418,00	7.121.487,09	6.261.019,38	22.063.692,37	936.902.930,87	1.014.336.547,71
PDA301: D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	44.772.216,84	7.343.742,21	6.669.547,49	23.252.628,08	960.975.836,90	1.043.013.971,52
PDA302: D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-2.784.798,84	-222.255,12	-408.528,11	-1.188.935,71	-24.072.906,03	-28.677.423,81
PDA310: D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	2.175,34	0,00	0,00	5.083,65	663.283,07	670.542,06
PDA320: D.IX) DEBITI TRIBUTARI	1.370.545,28	285.757,49	1.959.587,07	4.502.387,47	197.172.026,51	205.290.303,82
PDA330: D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	4.642.563,21	1.308.900,73	5.923.317,07	7.238.296,53	195.568.086,05	214.681.163,59
PDA340: D.XI) DEBITI V/ALTRI	31.548.188,11	7.528.167,17	44.392.539,76	55.952.338,68	417.655.658,08	557.076.891,80
PDA350: D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	1.063.957,99	0,00	0,00	0,00	75.227.061,41	76.291.019,40
PDA360: D.XI.2) Debiti v/dipendenti	13.588.098,66	3.915.297,57	19.788.167,04	27.075.555,50	254.929.416,80	319.296.535,57
PDA370: D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380: D.XI.4) Altri debiti diversi	16.896.131,46	3.612.869,60	24.604.372,72	28.876.783,18	87.499.179,87	161.489.336,83
PDA380a: D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	10.784.433,05	1.296.621,45	8.518.234,22	14.723.192,35	45.085.984,05	80.408.465,12
PDA380b: D.XI.4.b) Altri debiti diversi	6.111.698,41	2.316.248,15	16.086.138,50	14.153.590,83	42.413.195,82	81.080.871,71

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 3 – Nota Integrativa

	Esigibili/Pagabili entro l'esercizio successivo	Fino a 5 anni	Oltre 5 anni	TOTALE
PdZ999: D) DEBITI	2.285.207.664,42	68.143.694,86	0,00	2.353.351.359,28
PDA000: D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	8.213.353,04	20.605.781,87	0,00	28.819.134,91
PDA010: D.II) DEBITI V/STATO	213.337,95	0,00	0,00	213.337,95
PDA020: D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA030: D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA040: D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA050: D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA060: D.II.5) Altri debiti v/Stato	213.337,95	0,00	0,00	213.337,95
PDA070: D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	15.982.830,42	0,00	0,00	15.982.830,42
PDA080: D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080a: D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA080b: D.III.1.b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA081: D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - NO GSA	33.432,39	0,00	0,00	33.432,39
PDA090: D.III.3) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090a: D.III.3.a) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA090b: D.III.3.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100: D.III.4) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100a: D.III.4.a) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA100b: D.III.4.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101: D.III.5) Debiti v/Regione o Prov. Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101a: D.III.5.a) Debiti v/Regione o Prov Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA101b: D.III.5.b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110: D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110a: D.III.6.a) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA110b: D.III.6.b) Acconto quota FSR da Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111 D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111a D.III.7.a) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA111b D.III.7.b) Acconto da Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA112: D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - NO GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120: D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120a: D.III.9.a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA120b: D.III.9.b) Altri debiti v/Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA121: D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - NO GSA	15.949.398,03	0,00	0,00	15.949.398,03
PDA130: D.IV) DEBITI V/COMUNI	21.399.532,81	0,00	0,00	21.399.532,81
PDA140: D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	5.759.034,32	0,00	0,00	5.759.034,32
PDA150: D.V.1) Debiti v/AS pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA160: D.V.1.a) Debiti v/AS pubbliche della Regione - per quota FSR	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA170 D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA180 D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA190 D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA200 D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA210 D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA211 D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA212 D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA213 D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA220 D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	5.759.034,32	0,00	0,00	5.759.034,32
PDA230 D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA231 D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA232 D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA233 D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA234 D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA235 D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA240: D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	18.590.975,50	0,00	0,00	18.590.975,50
PDA250: D.VI.1) Debiti v/enti regionali	12.783.890,01	0,00	0,00	12.783.890,01
PDA260: D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	389.999,43	0,00	0,00	389.999,43
PDA270: D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	5.417.086,06	0,00	0,00	5.417.086,06
PDA280: D.VII) DEBITI V/FORNITORI	1.273.883.908,83	10.983.703,27	0,00	1.284.867.612,10
PDA290 D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	259.547.361,12	10.983.703,27	0,00	270.531.064,39
PDA291 D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	284.814.618,38	10.983.703,27	0,00	295.798.321,65





Allegato 3 – Nota Integrativa

PDA292: D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-25.267.257,26	0,00	0,00	-25.267.257,26
PDA300: D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	1.014.336.547,71	0,00	0,00	1.014.336.547,71
PDA301: D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	1.043.013.971,52	0,00	0,00	1.043.013.971,52
PDA302: D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-28.677.423,81	0,00	0,00	-28.677.423,81
PDA310: D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	670.542,06	0,00	0,00	670.542,06
PDA320: D.IX) DEBITI TRIBUTARI	200.639.036,31	4.651.267,51	0,00	205.290.303,82
PDA330: D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	208.306.822,44	6.374.341,15	0,00	214.681.163,59
PDA340: D.XI) DEBITI V/ALTRI	531.548.290,74	25.528.601,06	0,00	557.076.891,80
PDA350: D.XI.1) Debiti V'altri finanziatori	76.291.019,40	0,00	0,00	76.291.019,40
PDA360: D.XI.2) Debiti V/dipendenti	294.222.526,65	25.074.008,92	0,00	319.296.535,57
PDA370: D.XI.3) Debiti V/gestioni liquidatorie	0,00	0,00	0,00	0,00
PDA380: D.XI.4) Altri debiti diversi	161.034.744,69	454.592,14	0,00	161.489.336,83
PDA380a: D.XI.4.a) Altri debiti diversi verso altri soggetti pubblici	80.408.465,12	0,00	0,00	80.408.465,12
PDA380b: D.XI.4.b) Altri debiti diversi	80.626.279,57	454.592,14	0,00	81.080.871,71

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
PDA000 (D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	19.934.743,56	1.374.182,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	D.V.1.d Mobilità in compensazione	D.V.1.e Mobilità non in compensazione	D.V.1.f Altre prestazioni	D.V.1.g Altre prestazioni per STP	D.V.1.h Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della regione o Prov Aut (extra fondo)	D.V.1.i Contributi L. 210/92
CONSOLIDATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE AZIENDE	0,00	0,00	56.624.707,79	0,00	136.154,26	0,00
500	0,00	0,00	559.407,17	0,00	0,00	0,00
501	0,00	0,00	2.603.967,53	0,00	0,00	0,00
502	0,00	0,00	2.813.928,49	0,00	4.000,00	0,00
503	0,00	0,00	4.671.086,42	0,00	6.649,00	0,00
504	0,00	0,00	1.723.604,49	0,00	0,00	0,00
505	0,00	0,00	2.722.586,01	0,00	0,00	0,00
506	0,00	0,00	11.720.065,80	0,00	2.926,81	0,00
507	0,00	0,00	2.874.087,82	0,00	0,00	0,00
508	0,00	0,00	2.890.824,98	0,00	18.635,40	0,00
509	0,00	0,00	5.980.993,72	0,00	0,00	0,00
901	0,00	0,00	7.626.374,35	0,00	52.518,00	0,00
912	0,00	0,00	541.459,39	0,00	51.425,05	0,00
952	0,00	0,00	9.896.321,62	0,00	0,00	0,00

Tab. 46 – Dettaglio debiti intra-regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni





Allegato 3 – Nota Integrativa

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	000: Come da indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019), si è proceduto ad esporre i crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce PDA040 dello Stato Patrimoniale passivo. 502: Tra i debiti per mutui viene esposta anche la seconda tranche contratta con la Banca BEI per il finanziamento della cittadella sanitaria di Treviso. Lo stesso rientra tra le fonti previste a copertura della quota ente dell'investimento. 503: Si rinvia al dettaglio presente in nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente". 504: Nel corso dell'esercizio con Delibera di Azienda Zero n. 806 del 17/11/2025 si è attivato il Welfare integrativo aziendale attraverso aggiudicazione del servizio di gestione ed erogazione di buoni acquisto - voucher a favore del personale delle Aziende ed Enti del SSR. 901: Vedere dettaglio nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente". 952: Nel 2025 l'indice dei tempi medi di pagamento si è attestato a -40,99 giorni ovvero l'Istituto è in grado di pagare i propri fornitori a 19,01 giorni dal



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

		<i>ricevimento delle fatture. I debiti complessivi passano da € 30,9 milioni del 2024 a € 41,5 milioni dell'esercizio 2025, a seguito di:</i> <i>- un incremento dei debiti v/aziende sanitarie pubbliche di circa € 4,3 milioni;</i> <i>- un incremento dei debiti v/fornitori di circa € 5,3 milioni;</i> <i>- un incremento dei debiti v/altri di circa 0,7 milioni relativi in particolare a debiti verso dipendenti.</i>
--	--	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

15. Ratei e risconti passivi

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
PEA000 (E.I) RATEI PASSIVI)	-	171.179,73	137.095,86	68.583,55	7.596,86	-	-	691.173,18	70.770,30	-	-	5.709,80	-
PEA010 (E.I.1) Ratei passivi)	-	171.179,73	137.095,86	68.583,55	7.596,86	-	-	691.173,18	70.770,30	-	-	5.709,80	-
PEA020 (E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CODICE_Conto_Ce	RATEI PASSIVI	IMPORTO	DI_CUI_OLTRE_12_MESI
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	552.438,24	-
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	178.316,71	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	171.179,73	-
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	147.959,67	32.079,32
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	56.588,00	-
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	21.211,34	-
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	11.882,76	-
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	8.192,66	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.997,76	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.008,32	-
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	218,40	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	104,56	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	11,13	-
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	1.152.109,28	32.079,32

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)





Allegato 3 – Nota Integrativa

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952	000
PEA030 (E.II) RISCONTI PASSIVI)	565.654,47	2.654.911,63	2.515.593,83	7.463,01	-	878.527,11	565.363,53	2.680.949,42	1.547.245,47	6.549.728,80	2.976.384,52	12.947.774,33	-
PEA040 (E.II.1) Risconti passivi)	565.654,47	2.654.911,63	2.515.593,83	7.463,01	-	878.527,11	565.363,53	2.680.949,42	1.547.245,47	6.549.728,80	2.976.384,52	12.947.774,33	-
PEA050 (E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PEA060 (E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

CODICE_ CONTO_ CE	RISCONTI PASSIVI	IMPORTO	DI_CUI_OLTRE_12_MESI
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	30.808.655,11	2.086.265,58
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.284.698,90	-
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	1.251.395,34	-
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	330.601,62	-
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	56.832,62	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	42.962,31	-
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	34.347,01	-
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	30.566,46	-
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	25.028,57	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	15.268,82	-
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.567,00	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.039,00	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	633,36	-
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	33.889.596,12	2.086.265,58

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)





Allegato 3 – Nota Integrativa

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	SI	503: All'interno dei risconti passivi sono ricompresi i compensi incassati a titolo di sperimentazione farmaco non ancora utilizzati al 31/12/2025. 508: La voce A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati è riferita a ricavi (ad es. per Sperimentazione farmaci) i cui relativi costi si manifesteranno nei successivi esercizi. 901: La voce maggiormente rappresentativa pari a € 6.318.222,24 è quella della Sperimentazione Farmaci (A.4.C.b) relativa a compensi incassati e non ancora utilizzati al 31/12/2025. 952: La voce maggiormente rappresentativa è quella della Sperimentazione Farmaci (A.4.C.b) relativa a compensi incassati e non ancora utilizzati al 31/12/2025.





Allegato 3 – Nota Integrativa

16. Conti d'ordine

CODICE CONTO	CONTI D'ORDINE	VALORE ANNO N-1	INCREMENTI	DECREMENTI	VALORE ANNO N
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	2.609.400.605,40	827.719.418,88	723.533.347,36	2.713.586.676,92
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	3.358.270,89	0,00	2.079.649,98	1.278.620,91
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	210.537.822,66	67.007.077,68	116.065.310,85	161.479.589,49
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	108.379.071,69	79.713.117,30	29.377.605,34	158.714.583,65
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	1.630.202.243,04	0,00	100.546.618,25	1.529.655.624,79
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE (vc)	656.923.197,12	680.999.223,90	475.464.162,94	862.458.258,08

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di Project Finance?	SI	502: Sono attive due convenzioni di Project Financing, una presso il distretto di Asolo e una presso il distretto di Treviso 503: L'Azienda ha in essere due contratti di project financing attivati per la costruzione e gestione dell'Ospedale di Mestre e del padiglione Jona dell'Ospedale Civile di Venezia, come indicato nelle Ulteriori informazioni relative alle Immobilizzazioni. 506: In azienda sono presenti il project dell'Ospedale di Schiavonia e della piastra di Cittadella. Nel 2025 non sono state attivate nuove operazioni. 507: Costruzione Polo Ospedaliero di Santorso. 508: E' in corso un contratto di Project financing relativamente alla fase 2 di costruzione e attrezzamento della nuova strutture ospedaliera di Arzignano Montecchio M. Con deliberazione del Direttore Generale n. 377 del 07/03/2022 è stata affidata la progettazione esecutiva, la realizzazione e la gestione funzionale ed economica con un contratto di concessione tramite finanza di progetto, con Quadro Economico delle opere, come risultante dal progetto esecutivo validato dalla deliberazione del Direttore Generale n. 1273/2023, pari ad euro 79.641.099,00 (Iva inclusa, oneri finanziari esclusi), stanziamento del contributo pubblico pari ad € 38.232.096,99. E' in corso la fase costruttiva con l'erogazione della quota di contributo pubblico. La registrazione dell'impegno per il canone di disponibilità sarà effettuata nel momento in cui l'opera viene consegnata e collaudata, e quindi inizia la fase di gestione.





Allegato 3 – Nota Integrativa

		912: "Ospedale della donna e del bambino" presso Borgo Trento, "Edificio Nord" e ristrutturazione monoblocco Policlinico presso Borgo Roma"
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	502: I beni dell'azienda presso terzi non sono rappresentati fra i conti d'ordine perché già esposti nell'attivo dello stato patrimoniale come beni di proprietà. 503: L'elenco dettagliato dei beni è presente nella specifica tabella. 505: Trattasi prevalentemente di ausili protesici (carrozze, letti, ventilatori, compressori antidecubito) la cui fornitura è disciplinata dal nomenclatore tariffario della protesica Dm 332/1699 e ss.mm.ii. 506: Trattasi di ausili da nomenclatore tariffario in comodato ad utenti con disabilità. 507: Attrezzature sanitarie presso privati utenti affetti da forme morbose, beni vari presso gli studi dei medici di medicina generale il cui valore complessivo è di € 7.504,41. 508: Trattasi di ausili da nomenclatore tariffario in comodato ad utenti con disabilità. 509: Sono beni di proprietà Ulss 9 dati in uso agli utenti (protesica)
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	000: Nel precitato conto sono esposti i beni di terzi in comodato gratuito costituiti da: - software e hardware in uso dalla Regione del Veneto e sui quali Azienda Zero ha in essere contratti di manutenzione a proprio carico; - immobile di Passaggio Gaudenzio; - immobile "Casa Rossa"; - immobile di Via G. Mameli n. 7 e di Via U. Foscolo in comodato dal 2020 dall'Azienda ULSS 6 Euganea; - mobili e arredi della Regione del Veneto e di Avepa presenti presso l'immobile concesso in comodato gratuito dalla Regione e su cui Azienda Zero ha allocato la propria sede legale. Il conto "Altri conti d'ordine" presenta un valore di 636,3 mln di euro e risulta composto da: - 630,9 mln di euro per fidejussioni in essere al 31/12/2025; - 5,4 mln di euro per potenziali obbligazioni derivanti da eventuali importi da riconoscere in detrazione su quote di ripiano per anni successivi ex art. 7, c. 1, D.L. 95/2025 (nota protocollo regionale n. 202989 del 02/04/2026 ad oggetto "Payback dispositivi medici 2015-2018").





Allegato 3 – Nota Integrativa

		503: Al 31/12/2025 sono stati rilevati i beni di consumo di terzi presso l'azienda ULSS 3 Serenissima. Agli atti dell'UOC Contabilità e Bilancio sono presenti gli ulteriori elenchi degli impegni e rischi. 507: Sono riportate negli altri conti d'ordine, mobili e arredi, attrezzature informatiche di proprietà del project financing. 901: La movimentazione relativa alla voce "Depositi cauzionali" si riferiscono alla restituzione dei depositi cauzionali su polizze come comunicato dalle strutture competenti. Nella voce beni in comodato sono ricompresi i beni di terzi comunicati dall'UOS Ing. Clinica. 952: L'importo inserito alla voce: E.I) rappresenta i canoni di leasing ancora da pagare del citofluorimetro di cui alla DDG 409 del 04/05/2023 E.II) rappresenta il saldo delle cauzioni e polizze in essere al 31/12/2025 comunicate dalla U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della logistica con protocollo nr. 7861 del 24/4/2026. E.III) si riferisce ai beni di terzi presso IOV così comunicato dalla U.O.C. Provveditorato Economato e Gestione della logistica con protocollo nr. 7930 del 26/4/2026. La voce E.V) riporta il valore della Fideiussione n.2482/7004701 richiesta dall'Università di Padova e costituita a garanzia della convenzione per il finanziamento – ai sensi dell'art. 18, comma 3, legge 30/12/2010 n. 240 – di cui alla DDG 619/19 e il valore delle fideiussioni nr. 2472/7053601 per gli Uffici Piazza Salvemini di cui alla DDG 162/2024 e della fideiussione n. 2472/7053701 per i posti auto di Piazza Salvemini di cui alla DDG 162/2024.
--	--	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

17. Contributi in conto esercizio

	Importo Assegnato	Importo Utilizzato	Quota destinata ad investimenti
AA0010: A.1) Contributi in c/esercizio	11.098.635.690,22	10.854.250.004,26	-29.538.319,57
AA0020: A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	10.897.294.032,21	10.770.770.346,19	-27.741.353,51
AA0030: A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	10.592.297.576,00	10.489.881.259,48	-27.741.353,51
AA0031: A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	9.545.286.724,16	9.545.286.724,16	-26.784.317,12
AA0031a: A.1.A.1.1.A) Finanziamento indistinto - quota capitaria	9.170.757.878,00	9.170.757.878,00	-26.741.547,58
AA0031b: A.1.A.1.1.B) Finanziamento indistinto - altro	374.528.846,16	374.528.846,16	-42.769,54
AA0032: A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	789.897.651,84	687.481.335,32	-957.036,39
AA0032a: A.1.A.1.2.A) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti	0,00	0,00	0,00
AA0032b: A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	789.897.651,84	687.481.335,32	-957.036,39
AA0033: A.1.A.1.3) Funzioni	257.113.200,00	257.113.200,00	0,00
AA0034: A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	108.941.000,00	108.941.000,00	0,00
AA0035: A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	148.172.200,00	148.172.200,00	0,00
AA0036: A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
AA0040: A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	304.996.456,21	280.889.086,71	0,00
AA0050: A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	182.168.365,17	73.686.868,59	-77.948,24
AA0060: A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18.444.242,65	8.026.661,31	0,00
AA0070: A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	6.692.008,65	835.750,00	0,00
AA0080: A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura L.F.A.	0,00	0,00	0,00
AA0090: A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra L.F.A.	11.752.234,00	7.190.911,31	0,00
AA0100: A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0110: A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
AA0120: A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
AA0130: A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
AA0140: A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	163.724.122,52	65.660.207,28	-77.948,24
AA0141: A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	56.310.847,15	2.452.798,62	0,00
AA0150: A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	93.963.837,81	49.757.971,10	-77.948,24
AA0150a: A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	82.261.646,00	42.252.819,00	0,00
AA0150b: A.1.B.3.2.b) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO NO SANITA	11.702.191,81	7.505.152,10	-77.948,24
AA0160: A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	12.875.327,44	12.875.327,44	0,00
AA0170: A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	574.110,12	574.110,12	0,00
AA0171: A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00
AA0180: A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	12.561.115,98	6.887.890,38	-38.894,66
AA0190: A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.708.057,33	3.151.848,73	-5.327,74
AA0200: A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00
AA0210: A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	7.759.070,65	3.595.427,11	0,00
AA0220: A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	1.093.988,00	140.614,54	-33.566,92
AA0230: A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	6.612.176,86	2.904.899,10	-1.680.123,16

Tab. 50 – 51 - 52 Dettagli contributi in conto esercizio (utilizzi e destinazione investimenti)





Allegato 3 – Nota Integrativa

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Si rimanda alle Note integrative aziendali ed all'analisi degli scostamenti contenute nelle Relazioni sulla Gestione aziendali (sezione "Amministrazione Trasparente"). 501: Il conto (A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale è cresciuto di circa 17,7 milioni di euro. Tale incremento deriva per circa 15,6 milioni di euro dal finanziamento per quota F.S. regionale indistinto assegnato con la DGRV n. 79/2026 avente ad oggetto "Assegnazione agli Enti del SSR della Regione del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2025." e con la DGRV n. 210/2026 avente ad oggetto "Riconoscimento e destinazione delle risorse disponibili per garantire l'equilibrio economico-finanziario del Sistema sanitario regionale 2025 e misure collegate" e per circa 2,1 milioni di euro da un maggiore finanziamento per quota F.S. regionale vincolato (principalmente per il potenziamento dell'assistenza territoriale). 503: I contributi in c/esercizio (A.1) registrano un incremento di 19 milioni nel 2025 rispetto al 2024. La variazione è sostanzialmente determinata da un incremento dei "Contributi in c/esercizio da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale" (+16,7 milioni di euro). Si registra inoltre un incremento dei contributi in conto esercizio extra fondo per 1,4 milioni. 507: Rispetto al 2024 si registra, complessivamente, una variazione in aumento di € 13.672.488,22 tra differenze di segno opposto delle varie voci di contributi in c/esercizio a destinazione indistinta e vincolata. Incremento dei contributi in c/esercizio a destinazione indistinta di € 10.164.395,00 rispetto al consuntivo 2024 (di cui € 6.053.740,00 per quota capitaria). Infine, rispetto al consuntivo 2024, si registra una diminuzione di contributi vincolati di € 3.476.013,20. 509: Si rinvia al dettaglio presente in nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente". 901: Per ulteriori informazioni si rinvia alla relazione sulla gestione aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".





Allegato 3 – Nota Integrativa

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE CONTO	DESCRIZIONE	ULSS_501	ULSS_502	ULSS_503	ULSS_504	ULSS_505	ULSS_506	ULSS_507	ULSS_508	ULSS_509	AOU_PADOVA	AOU_VERONA	IOV	000	TOTALE_AZIENDE_REGIONE_VENETO
AA0340_ric (A)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	18.709.101,00	67.874.931,00	71.758.350,00	11.219.393,00	27.690.621,00	61.267.535,00	20.951.768,00	85.045.043,00	51.736.656,00	506.607.533,00	422.697.800,00	190.096.511,00	-	1.535.655.242,00
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	12.321.958,00	45.039.465,00	43.302.236,00	5.815.256,00	18.905.080,00	37.305.184,00	13.066.642,00	53.427.324,00	35.119.179,00	285.663.380,00	215.536.560,00	32.962.527,00	-	798.464.771,00
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.830.131,00	9.779.653,00	12.718.339,00	1.649.433,00	4.677.317,00	10.602.166,00	2.533.399,00	14.641.440,00	9.319.306,00	85.018.325,00	75.644.574,00	72.658.692,00	-	302.072.975,00
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	490.890,00	576.621,00	919.877,00	341.708,00	536.948,00	946.622,00	557.803,00	587.624,00	721.638,00	10.973.234,00	6.728.474,00	-	-	23.381.439,00
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	2.193.284,00	9.498.206,00	11.763.544,00	805.440,00	2.732.833,00	4.629.392,00	2.350.049,00	13.663.122,00	5.448.197,00	118.767.676,00	123.250.348,00	84.057.102,00	-	378.959.193,00
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	27.771,00	299.698,00	259.982,00	51.991,00	38.143,00	307.992,00	184.593,00	306.990,00	117.870,00	-	-	-	-	1.595.030,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	562.816,00	1.634.851,00	2.229.806,00	863.469,00	548.071,00	2.599.036,00	1.357.062,00	1.566.398,00	656.352,00	-	-	-	-	12.017.661,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	276.502,00	432.870,00	-	4.043.443,00	-	-	793,00	-	-	-	-	4.753.608,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	271.541,00	426.257,00	171.780,00	126.185,00	217.579,00	200.975,00	90.224,00	116.134,00	130.174,00	1.977.738,00	1.537.844,00	18.350,00	-	5.284.781,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	600.030,00	112.924,00	1.315.821,00	-	619.705,00	772.726,00	734.961,00	206.557,00	-	-	-	-	4.362.724,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HO SPICE	10.710,00	19.950,00	3.360,00	17.220,00	34.650,00	13.020,00	39.270,00	1.050,00	16.590,00	4.207.200,00	-	399.840,00	-	4.762.860,00
AA0450_ric (B)	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	10.676.483,00	17.387.460,00	9.300.560,00	5.044.093,00	5.917.296,00	4.992.429,00	2.782.495,00	10.258.471,00	9.828.350,00	62.904.097,00	69.306.690,00	10.926.980,00	25.755.321,00	244.880.725,00
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	5.476.192,00	10.569.529,00	5.302.421,00	2.619.364,00	3.389.490,00	2.305.463,00	1.653.881,00	7.056.032,00	4.714.900,00	48.845.264,00	51.076.162,00	2.435.059,00	-	145.443.757,00
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.657.699,00	1.651.081,00	1.315.077,00	553.888,00	891.948,00	645.856,00	262.201,00	775.784,00	1.022.299,00	6.489.318,00	7.111.778,00	4.043.861,00	-	26.420.790,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	654.309,00	482.406,00	598.923,00	374.540,00	268.406,00	180.611,00	184.492,00	235.793,00	499.898,00	576.837,00	460.471,00	-	-	4.516.686,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.061.264,00	2.336.530,00	1.010.866,00	585.659,00	782.284,00	466.934,00	214.250,00	1.555.118,00	936.301,00	6.565.365,00	9.975.525,00	4.447.321,00	-	29.937.417,00
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	36.014,00	442.085,00	208.531,00	83.678,00	45.581,00	262.206,00	97.668,00	170.480,00	509.062,00	-	-	-	-	1.855.305,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	443.397,00	1.040.355,00	614.948,00	671.046,00	281.756,00	956.133,00	305.918,00	392.874,00	1.482.843,00	-	-	-	-	6.189.268,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.347.608,00	571.926,00	249.796,00	155.918,00	257.831,00	175.226,00	64.085,00	72.390,00	452.468,00	427.313,00	682.754,00	739,00	-	4.458.052,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-	10.581,02	-	-	-	-	10.581,02
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblico Extraregione	-	293.548,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.755.321,00	25.755.321,00
AA0330_ric (A+B)	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	29.385.584,00	85.262.391,00	81.058.910,00	16.263.486,00	33.607.917,00	66.259.984,00	23.734.263,00	95.303.514,00	61.365.006,00	569.511.630,00	492.004.490,00	201.023.491,00	25.755.321,00	1.780.535.967,00
AA0450_POSTE R	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	2.472.373,90	25.913.339,21	8.170.923,37	1.065.632,67	3.061.431,59	9.445.663,80	5.137.050,79	11.501.412,03	5.778.515,16	27.420.434,67	12.927.571,92	26.810.221,32	215.434.781,40	355.139.351,83
AA0450_ric_extrareg	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	33.619,54	327.538,55	-	2.737,20	-	-	-	286.885,13	-	-	71.891.737,97	-	-	72.542.498,39
AA0330_ric (C+D)	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	2.505.993,44	26.240.877,76	8.170.923,37	1.068.369,87	3.061.431,59	9.445.663,80	5.137.050,79	11.788.277,16	5.778.515,16	27.420.434,67	84.819.309,89	26.810.221,32	215.434.781,40	427.681.850,22
AA0330_ric (A+C)	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	21.181.474,90	93.788.270,21	79.929.273,37	12.285.025,67	30.752.052,59	70.713.198,80	26.088.818,79	96.546.455,03	57.515.171,16	534.027.967,67	435.625.371,92	216.906.732,32	215.434.781,40	1.890.794.593,83
AA0340_ric (B+D)	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	10.710.102,54	17.714.998,55	9.300.560,00	5.046.830,20	5.917.296,00	4.992.429,00	2.782.495,00	10.545.336,13	9.628.350,02	62.904.097,00	141.198.427,97	10.926.980,00	25.755.321,00	317.423.223,41
AA0340_ric (TOT)	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	31.891.577,44	111.503.268,76	89.229.833,37	17.331.855,87	36.669.348,59	75.705.627,80	28.871.313,79	107.091.791,16	67.143.521,18	596.932.064,67	576.823.799,89	227.833.712,32	241.190.102,40	2.208.217.817,24

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Valore Anno N-1	Valore Anno N	Variazione	Variazione %
AA0670: A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	151.450.127,21	163.808.603,81	12.358.476,60	8,16
AA0680: A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	23.853.883,15	25.859.441,36	2.005.558,21	8,41
AA0690: A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	115.152.217,90	117.820.629,43	2.668.411,53	2,32
AA0700: A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	406.615,90	417.426,73	10.810,83	2,66
AA0710: A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	6.516.027,65	6.615.871,21	99.843,56	1,53
AA0720: A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.474.100,11	13.026.803,08	7.552.702,97	137,97
AA0730: A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	47.282,50	68.432,00	21.149,50	44,73
AA0740: A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	-	-
BA1200: B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	118.603.000,61	121.658.728,37	3.055.727,76	2,58
BA1210: B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	17.446.813,42	19.315.264,91	1.868.451,49	10,71
BA1220: B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	87.884.625,45	88.594.894,15	710.268,70	0,81
BA1230: B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	342.261,50	336.496,86	-5.764,64	-1,68
BA1240: B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	11.435.745,66	11.720.043,54	284.297,88	2,49
BA1250: B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie)	0,00	0,00	-	-
BA1260: B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.493.554,58	1.692.028,91	198.474,33	13,29
BA1270: B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	-	-
INTM00: Totale Altri Costi Intramoenia	31.921.870,71	35.579.470,34	3.657.599,63	11,46
INTM01: Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	3.724.752,61	3.733.851,03	9.098,42	0,24
INTM02: IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	9.520.248,98	8.815.423,25	-704.825,73	-7,40
INTM03: Costi diretti aziendali	9.722.480,34	12.588.302,01	2.865.821,67	29,48
INTM04: Costi generali aziendali	8.954.388,78	10.441.894,05	1.487.505,27	16,61
INTM05: Fondo di perequazione	0,00	0,00	-	-

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Si rimanda alle Note integrative aziendali pubblicate alla sezione “Amministrazione Trasparente” per i criteri utilizzati al fine del calcolo dei costi diretti/indiretti aziendali e alla valorizzazione dell'indennità di esclusività e del fondo di perequazione.





Allegato 3 – Nota Integrativa

DESCRIZIONE_CONTO	000	ULSS_501	ULSS_502	ULSS_503	ULSS_504	ULSS_505	ULSS_506	ULSS_507	ULSS_508	ULSS_509	ULSS_901	ULSS_912	ULSS_952	TOTALE_AZIENDE_ REGIONE_VENETO
A.5.C.2.10 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti farmac ed emoderivati	191.402.201,65	417.728,47	7.519.120,07	1.656.448,54	311.009,28	596.255,48	962.531,05	666.822,45	1.301.967,79	306.499,56	2.223.302,55	3.179.048,22	8.594.821,71	219.137.756,82
A.5.C.2.20 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Disp Medici	21.952.903,06	320.087,73	1.072.431,12	918.411,79	291.340,97	421.016,04	809.241,71	504.985,44	799.971,32	809.760,72	1.087.431,38	897.828,59	115.121,82	30.000.531,69
A.5.C.2.30 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti dietetici		1.030,24	99,52	1.284,83			3.180,59				221,43			5.816,61
A.5.C.2.40 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Vaccini	695.245,63		352,00		775,35		194,63			352,00	3.282,84	12.650,00		712.852,45
A.5.C.2.50 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Prodotti chimici											56,20			56,20
A.5.C.2.70 Rimb acquisto beni AS pub Reg - Altri beni e prodotti san		200.138,85	669.921,13	590.924,02	150.800,99	368.868,82	470.810,06	253.329,16	391.938,23	356.381,79	425.999,06	824.617,00	32.548,56	4.736.277,67
A.5.C.2.80 Rimb acquisto beni AS pub Reg - NON SAN				30.031,92			17,08				5.598,00			35.647,00
Totale Rimborsi per Acquisto Beni da Aziende Sanitarie della Regione	214.050.350,34	938.985,29	9.261.923,84	3.197.101,10	753.926,59	1.386.140,34	2.245.975,12	1.425.137,05	2.493.877,34	1.472.994,07	3.740.293,46	4.919.741,81	8.742.492,09	254.628.938,44

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?	SI	000: Dal 2020 Azienda Zero ha rilevato dall’Azienda ULSS 3 Serenissima la gestione della centralizzazione dell’acquisto regionale dei farmaci e dispositivi per la distribuzione per conto (DPC). 502: A partire dall’anno 2024 le cessioni di beni Covid e panFlu erogate da Azienda Zero sono entrate nella fattispecie di cessioni gratuite, pertanto l’Azienda ULSS 2 ha valorizzato nella propria Area di Scambio gli importi derivanti dalle consegne fatte da A.Zero e verificate dalla stessa ULSS, come ricavi fittizi, che per effetto della procedura di PosteR di ribaltamento dei costi hanno prodotto anche costo fittizio. Al 30/06/2025 la produzione di antiblastici e la relativa cessione allo IOV è cessata. 503: La voce che presenta il maggiore decremento è costituita dalla voce “Revisione fondo autoassicurazioni”, dovuta al cambiamento della metodologia di contabilizzazione nell’anno 2025, secondo le istruzioni impartite da Azienda Zero; nel 2025 la revisione in diminuzione se superiore alla voce accantonamento, va contabilizzata nella voce degli accantonamenti. Ulteriori variazioni incrementative significative sono quelle originate dalle revisioni in diminuzione del “fondo incentivi funzioni tecniche” e della voce “Contenzioso personale”.





Allegato 3 – Nota Integrativa

		507: Si evidenzia, in particolare, la variazione in aumento dei ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia di € 592.242,45 nonché quelli riguardanti la compartecipazione alla spesa (ticket) che anche quest'anno registrano un incremento + € 1.022.711,18. La voce di ricavo Altri Proventi diversi complessivamente diminuisce di € 12.022.16,65 è dovuta, principalmente, dalla contabilizzazione, sulla base delle nuove indicazioni amministrativo-contabili fornite da Azienda Zero con nota prot. n. 10097 del 14/04/2025, delle revisioni del fondo patrimoniale dei sinistri anteriori al 2025 (autoassicurazione) in aderenza con le risultanze del gestionale regionale "GRSC Simes". 508: Dall'esercizio 2024 Azienda Zero ha prescritto di rilevare nei conti di Poste R le consegne gratuite relative ad emoderivati di produzione regionale o ai beni ceduti per Covid/Panflu, a sterilizzazione di detto costo deve essere rilevato un provento figurativo di pari importo che ha incrementato la voce della tabella in questione. 509: Gli altri ricavi e proventi diversi sono passati da euro 1.806,576,55 a 9.259.758,07, tale variazione deriva in particolare dal conto A.9.C Altri proventi diversi che varia di euro 7.316,542,21, tale variazione deriva in particolare dalle revisioni dei fondi rischi. 912: L'incremento del 26,5% è riconducibile principalmente a maggiori rettifiche ai fondi rischi, rispetto allo scorso anno e, per la restante parte, ai maggiori introiti della sperimentazione clinica no profit. 952: La voce A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria registra, nel 2025, un incremento di circa € 8 milioni (+4%), riconducibile principalmente alla crescita dei ricavi per prestazioni erogate in mobilità intraregionale di ricovero, specialistica ambulatoriale e File F. I ricavi derivanti da attività di libera professione si attestano a circa € 3,2 milioni, - 0,8 di € milioni rispetto all'anno precedente. La voce A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione registra un incremento di circa € 600.000 rispetto all'esercizio precedente. Al suo interno sono ricompresi, principalmente, i seguenti elementi: - ricavi derivanti dalla vendita di preparati di antiblastici ad Azienda Ospedaliera di Padova (in aumento di 800 mila €);
--	--	--



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

		<i>- ricavi figurativi correlati al ristoro dei fattori produttivi inerenti la gestione condivisa di funzioni di supporto all'attività di produzione di servizi sanitari con particolare riguardo al Presidio Ospedaliero di Castelfranco Veneto (cd scambi in regime di interaziendalità). Come da indicazioni fornite da Azienda Zero al fine di una corretta rappresentazione delle poste di bilancio, le aziende beneficiarie (Aulss 2, Aulss 6, Aopd e lov) delle procedure interaziendali valorizzano i relativi ricavi e costi nei rispettivi schemi di Conto Economico alle voci AA00830 e BA1720.</i>
--	--	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

19. Acquisti di beni

CONTO	DETTAGLIO_ACQUISTI_DI_BENI_SANITARI_PER_TIPOLOGIA_DI_DISTRIBUZIONE	DIRETTA	PER_CONTO	TOTALE_DISTRIBUZIONE
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	431.419.993,87	191.402.201,65	622.822.195,52
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	423.227.764,17	191.402.201,65	614.629.965,82
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	4.408.784,96	0,00	4.408.784,96
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	3.783.444,74	0,00	3.783.444,74
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.521.790,17	0,00	1.521.790,17

Tab. 56– Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

COD_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	000	ULSS_501	ULSS_502	ULSS_503	ULSS_504	ULSS_505	ULSS_506	ULSS_507	ULSS_508	ULSS_509	ULSS_901	ULSS_912	ULSS_952	TOTALE_AZIENDE REGIONE VENETO
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.402,50	6.759.416,07	34.941.015,60	27.601.176,49	9.089.958,56	10.762.866,32	35.717.808,11	14.335.845,84	20.518.964,97	40.730.645,93	10.171.742,09	3.043.319,50	5.483.594,84	219.137.756,82
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00	1.225.662,28	4.759.325,52	3.666.258,92	1.300.573,38	1.841.896,64	4.563.988,42	2.183.652,80	3.034.829,14	5.336.012,44	1.043.089,07	886.777,77	158.465,31	30.000.531,69
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	1.145,90	1.261,46	1.199,73	39,86	235,20	39,86	1.543,08	0,00	293,70	0,00	57,82	0,00	5.816,61
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	30.736,17	134.121,23	84.354,62	12.066,41	46.062,75	139.468,00	27.285,00	51.890,67	186.672,97	194,63	0,00	0,00	712.852,45
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56,20
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00	200.138,85	669.921,13	593.684,72	150.800,99	375.104,03	470.810,06	253.329,16	391.938,23	686.883,32	579.202,35	332.355,47	32.109,36	4.736.277,67
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.031,92	0,00	0,00	5.598,00	0,00	0,00	17,08	35.647,00
	Totale Acquisito Beni da Aziende Sanitarie della Regione	1.402,50	8.217.099,27	40.505.644,94	31.946.674,48	10.533.439,20	13.026.221,14	40.922.146,37	16.801.655,88	23.997.623,01	46.945.812,66	11.794.521,84	4.262.462,74	5.674.244,41	254.628.938,44

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-----------	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

	509: Si precisa che per alcuni beni (in particolare dispositivi medici) la consegna avviene direttamente al centro di costo utilizzatore finale con contestuale scarico (così detta merce in transito). I beni consegnati a domicilio dell'utente non passano dalla procedura di magazzino.
--	--

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	502: Sono rilevati acquisti da altre aziende sanitarie per farmaci, dispositivi medici e altri beni sanitari. La parte preponderante di questi acquisti è costituita da acquisti di beni in DPC acquistati da Azienda Zero. 503: L'Azienda Ulss 3 Serenissima, come tutte le altre aziende sanitarie del Veneto, acquista beni per DPC da Azienda Zero. Inoltre, sono stati rilevati come cessioni gratuite tra Azienda Zero e l'Azienda Ulss 3 gli oneri e i corrispondenti proventi figurativi relativi ai beni covid/panflu, cessione di medicinali plasmaderivati forniti da Azienda Zero 505: Acquisto di Medicinali con AIC, da destinare alla Distribuzione per conto, in quanto a partire dall'anno 2014 vi è stato l'avvio della DPC sovra aziendale, con l'ex Azienda capofila l'Ulss 12 Veneziana, oggi Azienda Ulss 3 Serenissima. A partire dall'anno 2020 la distribuzione per conto è stata gestita direttamente da Azienda Zero. Nell'anno 2024 sono stati altresì addebitati i costi per le cessione gratuite di beni covid/panflu e per farmaci plasmaderivati. 506: Sì, in particolare per l'acquisto di dispositivi medici da Azienda Zero. 507: Si evidenzia soprattutto l'acquisto di farmaci e dispositivi da Azienda Zero che risulta l'unico centro di acquisto/gestione dei medicinali distribuiti attraverso la DPC. È compresa anche la cessione degli emoderivati. 508: Prodotti farmaceutici, dispositivi Medici, IVD e Organi destinati a trapianti. 509: Sono stati acquistati prodotti farmaceutici ed emoderivati, dispositivi medici, vaccini e altri





Allegato 3 – Nota Integrativa

		<i>beni e prodotti sanitari.</i> 901: Si tratta prevalentemente di preparazioni di antiblastici acquistati dall'Istituto Oncologico Veneto (antiblastici), individuato dalla Regione come centro di riferimento. Inoltre, sono stati rilevati come cessioni gratuite tra Azienda Zero e l'Azienda gli oneri e i corrispondenti proventi figurativi relativi ai beni covid/panflu, cessione di medicinali plasmaderivati forniti da Azienda Zero. Valori meno significativi nei confronti delle altre Aziende sanitarie del Veneto. 912: Si tratta di acquisto di farmaci e altri beni sanitari dalle altre Aziende sanitarie della Regione.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	502: Dal 2024 le cessioni di beni Panflu e Covid sono state definite cessioni gratuite e quindi valorizzate nell'Area di Scambio dell'Azienda ULSS2 come ricavo fittizio e per effetto della procedura di ribaltamento dei costi delle PosteR si sono valorizzati costi fittizi. 503: L'incremento per l'acquisto di beni è di circa 15,2 milioni, di cui 14,5 milioni sono rappresentati dall'incremento di beni sanitari. Le variazioni di costo più importanti riguardano i Prodotti farmaceutici ed emoderivati (+10,5 milioni di euro pari ad un aumento del 9%), i Dispositivi medici (+5,5 milioni di euro pari ad un aumento del 7,2%) ed i vaccini (+559 mila euro). Per ulteriori informazioni si rinvia alla relazione sulla gestione. 505: Il maggior incremento si rileva nell'area dei prodotti farmaceutici e (+ € 2.448.227,67) e nell'area dei dispositivi medici (+ € 1.124.891,97). Tale risultato è correlato alla situazione dell'anno precedente per la forte contrazione delle giacenze di magazzino al 31/12/2024 . 506: Per i dettagli informativi si rinvia alla Relazione sulla gestione esercizio 2025. 507: Si rinvia a quanto specificato a inizio capitolo 19 Acquisto di beni. 508: Dall'esercizio 2024 Azienda Zero ha prescritto di rilevare nei conti di Poste R le consegne gratuite relative ad emoderivati di produzione regionale o ai beni ceduti per Covid/Panflu che ha incrementato la voce della tabella in questione.



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

	509: Si segnalano cessioni gratuite da parte di Az.Zero per le fattispecie di beni/panflu e plasmaderivati. Si precisa che nei conti dei beni intercompany sono rilevati oltre che i costi anche i ricavi figurativi. Rispetto all'anno 2024 si evidenzia un incremento significativo dei costi per panflu al conto "Altri beni e prodotti sanitari" che passa da 330.501,53 a 1.416.995,93. 901: Nel corso dell'esercizio l'importo complessivo è diminuito anche se è stato registrato un incremento di € 1.850.000,00 di acquisti verso lo IOV attribuito ad un maggior numero di preparazioni antiblastiche utilizzate. 952: La voce B.1.A.9.1) Beni e prodotti sanitari da Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione, nella quale trovano allocazione i costi intercompany (POSTE R), evidenzia una diminuzione pari a 6,2 milioni rispetto all'anno precedente ed è riconducibile al cambio di gestione nella fornitura di farmaci antiblastici. Nello specifico, a partire dal 01/06/2025, la produzione di tali farmaci è stata internalizzata presso il Presidio Ospedaliero di Castelfranco Veneto, cessando l'approvvigionamento precedentemente garantito dall'AULSS 2.
--	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

20. Acquisti di servizi

COD_CONTO	DESC_CONTO	ULSS_501	ULSS_502	ULSS_503	ULSS_504	ULSS_505	ULSS_506	ULSS_507	ULSS_508	ULSS_509	AO_PADOVA	AOUI_VERONA	IOV	000	TOTALE_AZIENDE REGIONE_VENETO
BA02400_ric_mobilità	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	32.808.609,00	131.318.432,00	143.682.916,00	64.563.902,00	54.878.815,00	533.960.464,00	96.977.871,00	74.599.944,00	402.864.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.535.655.242,00
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	92.172,00	148.231,00	242.863,00	146.714,00	60.823,00	378.816,00	191.721,00	224.903,00	109.187,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.595.030,00
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	445.049,00	1.642.283,00	2.233.075,00	550.339,00	803.324,00	3.296.686,00	905.685,00	1.299.893,00	841.525,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.017.861,00
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.867.078,00	24.079.069,00	27.394.269,00	11.900.220,00	9.679.072,00	116.216.259,00	19.958.249,00	12.799.139,00	76.179.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	302.072.975,00
BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	138.529,00	1.046.385,00	1.525.350,00	319.976,00	541.922,00	11.572.441,00	552.920,00	776.138,00	6.907.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.381.439,00
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	310.469,00	308.919,00	1.154.484,00	117.875,00	270.909,00	791.863,00	591.512,00	673.892,00	142.821,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.362.724,00
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	22.202.091,00	65.703.221,00	74.162.819,00	34.994.050,00	31.559.507,00	270.614.753,00	55.646.207,00	42.026.837,00	201.555.286,00	0,00	0,00	0,00	0,00	798.464.771,00
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	5.264.365,00	36.023.703,00	34.837.557,00	16.118.705,00	10.938.150,00	127.615.179,00	18.257.887,00	15.258.705,00	114.644.942,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.959.193,00
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	272.786,00	1.063.773,00	889.985,00	129.106,00	576.840,00	124.616,00	425.937,00	835.520,00	434.965,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.753.608,00
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	128.200,00	327.428,00	577.874,00	158.087,00	272.518,00	1.885.549,00	207.903,00	254.697,00	1.472.525,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.284.781,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	87.870,00	975.420,00	664.860,00	128.750,00	175.950,00	1.464.300,00	239.850,00	450.220,00	575.640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.762.860,00
BA02400_ric_mobilità (B)	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	10.876.606,00	48.738.333,00	29.093.139,00	30.110.144,00	22.972.826,00	42.549.226,00	19.457.365,00	26.909.407,00	67.277.993,00	0,00	0,00	0,00	0,00	297.985.941,00
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	94.424,00	225.798,00	221.302,00	72.842,00	107.923,00	242.894,00	70.130,00	98.050,00	271.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.405.213,00
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	206.914,00	389.253,00	377.643,00	164.107,00	153.850,00	426.998,00	101.354,00	190.931,00	464.753,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.475.803,00
BA0560	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	1.885.256,00	9.242.355,00	2.833.225,00	6.471.140,00	3.003.638,00	3.336.285,00	1.342.300,00	1.543.081,00	7.645.201,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.302.481,00
BA0581	B.2.A.3.8) prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	284.505,00	678.384,00	524.230,00	495.114,00	350.185,00	676.111,00	213.301,00	316.809,00	1.048.964,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.587.603,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	6.077.464,00	29.355.580,00	20.370.074,00	16.738.539,00	14.660.514,00	33.055.967,00	14.306.958,00	21.880.774,00	48.527.681,00	0,00	0,00	0,00	0,00	204.973.551,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	1.728.926,00	7.766.016,00	3.842.390,00	5.916.309,00	4.176.219,00	3.525.139,00	2.903.200,00	2.128.599,00	6.839.165,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.825.963,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	77.863,00	321.795,00	218.722,00	50.613,00	88.596,00	185.377,00	196.937,00	236.053,00	986.902,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.362.878,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	521.234,00	759.152,00	705.493,00	201.480,00	431.903,00	1.190.455,00	323.185,00	515.110,00	1.493.537,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.651.549,00
BA02400_ric_mobilità(A+B)	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	43.685.215,00	180.056.765,00	172.776.055,00	94.674.046,00	77.851.643,00	576.509.690,00	116.435.236,00	101.509.351,00	470.142.282,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.833.640.283,00
BA0400_ric_mobilità(C)	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	12.408.193,16	48.878.830,30	40.110.093,18	13.270.923,26	17.675.668,38	59.118.363,07	22.280.111,11	29.064.175,81	55.197.141,08	18.631.817,66	5.430.619,34	32.528.618,66	544.796,82	355.139.351,83
BA0400_ric_mobilità (D)	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)	860.501,46	538.617,35	0,00	0,00	50.016,72	0,00	0,00	317.111,00	271.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.038.036,63
BA0400_ric_mobilità (C+D)	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	13.268.694,62	49.417.447,65	40.110.093,18	13.270.923,26	17.725.685,10	59.118.363,07	22.280.111,11	29.381.286,81	55.468.931,08	18.631.817,66	5.430.619,34	32.528.618,66	544.796,82	357.177.388,46
BA0400_ric_mobilità (A+C)	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	45.216.802,16	180.197.262,30	183.793.009,18	77.834.825,26	72.554.483,38	593.078.827,07	119.257.982,11	103.864.119,81	458.061.430,08	18.631.817,66	5.430.619,34	32.528.618,66	544.796,82	1.890.794.593,83
BA0400_ric_mobilità (B+D)	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	11.737.107,46	49.276.950,35	29.093.139,00	30.110.144,00	23.022.844,72	42.549.226,00	19.457.365,00	27.226.516,00	67.549.783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.023.077,53
BA0400_ric_mobilità (A+B+C+D)	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	56.953.909,62	229.474.212,65	212.886.148,18	107.944.969,26	95.577.328,10	635.628.053,07	138.715.347,11	130.890.637,81	525.611.213,08	18.631.817,66	5.430.619,34	32.528.618,66	544.796,82	2.190.817.671,36

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Valore anno N-1	Valore anno N	Variazione	Variazione %
BA0400: B.2.A) Acquisti servizi sanitari	4.331.181.220,31	4.350.906.416,90	19.725.196,59	0,46
BA0410: B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	575.190.510,25	574.653.497,81	-537.012,44	-0,09
BA0420: B.2.A.1.1) - da convenzione	573.926.058,25	573.248.284,81	-677.773,44	-0,12
BA0430: B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	413.893.690,69	416.283.643,29	2.389.952,60	0,58
BA0440: B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	95.946.958,91	94.545.763,07	-1.401.195,84	-1,46
BA0450: B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	54.526.614,73	52.564.247,32	-1.962.367,41	-3,60
BA0460: B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	9.558.793,92	9.854.631,13	295.837,21	3,09
BA0470: B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	-
BA0480: B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	1.264.452,00	1.405.213,00	140.761,00	11,13
BA0490: B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	525.605.292,17	551.229.679,81	25.624.387,64	4,88
BA0500: B.2.A.2.1) - da convenzione	523.344.869,17	548.753.876,81	25.409.007,64	4,86
BA0510: B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	-
BA0520: B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	2.260.423,00	2.475.803,00	215.380,00	9,53
BA0530: B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	458.655.383,80	455.349.133,31	-3.306.250,49	-0,72
BA0540: B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0541: B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0550: B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	13.735.822,48	16.379.162,12	2.643.339,64	19,24
BA0551: B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0560: B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	36.369.674,00	37.302.481,00	932.807,00	2,56
BA0561: B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	4.442.502,00	4.587.603,00	145.101,00	3,27
BA0570: B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	71.035.229,42	70.378.621,96	-656.607,46	-0,92
BA0580: B.2.A.3.8) - da privato	265.998.448,31	260.193.710,10	-5.804.738,21	-2,18
BA0590: B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	5.344.368,35	4.881.624,39	-462.743,96	-8,66
BA0591: B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00	-
BA0600: B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	65.813.864,65	66.468.120,25	654.255,60	0,99
BA0601: B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	5.030.935,18	5.532.002,83	501.067,65	9,96
BA0610: B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	62.151.038,64	61.137.810,05	-1.013.228,59	-1,63
BA0611: B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	2.968.348,40	3.193.125,22	224.776,82	7,57
BA0620: B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	124.465.323,49	118.715.256,13	-5.750.067,36	-4,62
BA0621: B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	224.569,60	265.771,23	41.201,63	18,35
BA0630: B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	65.494.440,17	64.866.700,64	-627.739,53	-0,96
BA0631: B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.579.267,42	1.640.854,49	61.587,07	3,90
BA0640: B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	31.607.320,67	31.956.642,45	349.321,78	1,11
BA0650: B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0660: B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	368.710,95	381.200,00	12.489,05	3,39
BA0670: B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00	-
BA0680: B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	30.096.680,71	30.489.208,00	392.527,29	1,30
BA0690: B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	1.141.929,01	1.086.234,45	-55.694,56	-4,88
BA0700: B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	27.596.668,06	27.056.447,85	-540.220,21	-1,96
BA0710: B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0720: B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	9.464,98	4.190,31	-5.274,67	-55,73
BA0730: B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0740: B.2.A.5.4) - da privato	27.587.203,08	27.052.257,54	-534.945,54	-1,94
BA0750: B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	24.993.370,28	28.051.254,91	3.057.884,63	12,23
BA0760: B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0770: B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	84.486,39	215.262,01	130.775,62	154,79
BA0780: B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0790: B.2.A.6.4) - da privato	24.908.883,89	27.835.992,90	2.927.109,01	11,75





Allegato 3 – Nota Integrativa

BA0800: B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	808.637.702,26	806.951.140,52	-1.686.561,74	-0,21
BA0810: B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0820: B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	15.736.936,33	15.537.169,52	-199.766,81	-1,27
BA0830: B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	201.750.841,00	204.973.551,00	3.222.710,00	1,60
BA0840: B.2.A.7.4) - da privato	410.198.260,98	408.157.242,34	-2.041.018,64	-0,50
BA0850: B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	31.815.344,00	32.165.356,00	350.012,00	1,10
BA0860: B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	177.085.971,80	177.304.412,34	218.440,54	0,12
BA0870: B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	194.569.894,94	191.911.406,88	-2.658.488,06	-1,37
BA0880: B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	6.727.050,24	6.776.067,12	49.016,88	0,73
BA0890: B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	180.951.663,95	178.283.177,66	-2.668.486,29	-1,47
BA0900: B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	64.316.918,96	67.155.130,16	2.838.211,20	4,41
BA0910: B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0920: B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	4.012.889,18	4.181.380,53	168.491,35	4,20
BA0930: B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00	-
BA0940: B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	57.524.214,13	60.103.420,37	2.579.206,24	4,48
BA0950: B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	2.779.815,65	2.870.329,26	90.513,61	3,26
BA0960: B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	66.457.296,57	78.982.107,11	12.524.810,54	18,85
BA0970: B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	-
BA0980: B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA0990: B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	29.997.292,00	38.825.963,00	8.828.671,00	29,43
BA1000: B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	27.699.019,57	30.412.937,16	2.713.917,59	9,80
BA1010: B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00	-
BA1020: B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	8.760.985,00	9.743.206,95	982.221,95	11,21
BA1030: B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	23.409.256,50	23.112.931,41	-296.325,09	-1,27
BA1040: B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	-
BA1050: B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA1060: B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	2.198.477,00	2.362.878,00	164.401,00	7,48
BA1070: B.2.A.10.4) - da privato	10.659.557,21	10.561.296,30	-98.260,91	-0,92
BA1080: B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	10.551.222,29	10.188.757,11	-362.465,18	-3,44
BA1090: B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	95.067.466,74	101.312.798,94	6.245.332,20	6,57
BA1100: B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	-
BA1110: B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	24.059.322,40	25.209.925,60	1.150.603,20	4,78
BA1120: B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	5.929.546,00	6.051.549,00	122.003,00	2,06
BA1130: B.2.A.11.4) - da privato	65.078.598,34	70.051.324,34	4.972.726,00	7,64
BA1140: B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	845.099.403,08	866.788.661,79	21.689.258,71	2,57
BA1150: B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00	-
BA1151: B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00	-
BA1152: B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00	-
BA1160: B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	296.646.067,75	300.972.572,51	4.326.504,76	1,46
BA1160a: B.2.A.12.2.A) Residenzialità anziani	271.256.414,14	275.165.995,11	3.909.580,97	1,44
BA1160b: B.2.A.12.2.B) Residenzialità disabili	2.458.946,94	2.472.164,00	13.217,06	0,54
BA1160c: B.2.A.12.2.C) Centri diurni per disabili	487.209,03	523.320,34	36.111,31	7,41
BA1160d: B.2.A.12.2.D) Hospice	1.737.741,00	1.674.216,00	-63.525,00	-3,66
BA1160e: B.2.A.12.2.E) Altro	20.705.756,64	21.136.877,06	431.120,42	2,08
BA1161: B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	236.041,00	197.880,00	-38.161,00	-16,17
BA1170: B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	243.562,77	111.998,35	-131.564,42	-54,02
BA1180: B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	542.606.483,30	561.289.939,11	18.683.455,81	3,44
BA1180a: B.2.A.12.5.A) Residenzialità anziani	281.406.344,94	289.950.386,68	8.544.041,74	3,04
BA1180b: B.2.A.12.5.B) Residenzialità disabili	75.242.152,81	76.206.127,02	963.974,21	1,28
BA1180c: B.2.A.12.5.C) Centri diurni per disabili	92.409.819,60	92.652.920,18	243.100,58	0,26
BA1180d: B.2.A.12.5.D) Hospice	8.128.704,15	8.872.235,23	743.531,08	9,15
BA1180e: B.2.A.12.5.E) Altro	85.419.461,80	93.608.270,00	8.188.808,20	9,59
BA1190: B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	5.367.248,26	4.216.271,82	-1.150.976,44	-21,44





Allegato 3 – Nota Integrativa

BA1200: B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	118.603.000,61	121.658.728,37	3.055.727,76	2,58
BA1210: B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	17.446.813,42	19.315.264,91	1.868.451,49	10,71
BA1220: B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	87.884.625,45	88.594.894,15	710.268,70	0,81
BA1230: B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	342.261,50	336.496,86	-5.764,64	-1,68
BA1240: B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex Art. 57.58)	11.435.745,66	11.720.043,54	284.297,88	2,49
BA1250: B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex Art. 57.58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA1260: B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	1.493.554,58	1.692.028,91	198.474,33	13,29
BA1270: B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA1280: B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	257.429.151,94	205.903.594,95	-51.525.556,99	-20,02
BA1290: B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	7.649.045,44	7.723.624,33	74.578,89	0,98
BA1300: B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	652.357,37	565.345,67	-87.011,70	-13,34
BA1310: B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	46.733.050,05	46.714.882,74	-18.167,31	-0,04
BA1320: B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	13.031.800,80	12.875.327,44	-156.473,36	-1,20
BA1330: B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	189.362.898,28	138.024.414,77	-51.338.483,51	-27,11
BA1340: B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1341: B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero	0,00	0,00	0,00	-
BA1350: B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	131.870.361,78	139.124.937,82	7.254.576,04	5,50
BA1360: B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1370: B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	134.241,22	132.876,53	-1.364,69	-1,02
BA1380: B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	131.531.231,47	138.942.048,20	7.410.816,73	5,63
BA1390: B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	47.068.611,94	44.721.200,48	-2.347.411,46	-4,99
BA1400: B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	42.536.640,62	50.763.243,92	8.226.603,30	19,34
BA1410: B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	371.015,77	825.995,76	454.979,99	122,63
BA1420: B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	29.806.609,36	28.509.156,73	-1.297.452,63	-4,35
BA1430: B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	103.766,12	84.561,02	-19.205,10	-18,51
BA1440: B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	11.644.587,66	14.037.890,29	2.393.302,63	20,55
BA1450: B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	204.889,09	50.013,09	-154.876,00	-75,59
BA1460: B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1470: B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	204.889,09	50.013,09	-154.876,00	-75,59
BA1480: B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00	-
BA1490: B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	269.494.757,64	271.619.729,69	2.124.972,05	0,79
BA1500: B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1510: B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	2.968.076,09	2.489.346,48	-478.729,61	-16,13
BA1520: B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	6.415.208,29	5.849.310,78	-565.897,51	-8,82
BA1530: B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	252.785.968,26	255.524.798,43	2.738.830,17	1,08
BA1530a: B.2.A.16.4.1) Altri servizi sanitari da privato - SPERIMENTAZIONI	2.046.709,94	2.404.139,94	357.430,00	17,46
BA1530b: B.2.A.16.4.2) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE	112.364.638,15	115.055.480,48	2.690.842,33	2,39
BA1530z: B.2.A.16.4.2.A) Altri servizi sanitari da privato - SERVIZIO OSSIGENO	12.810.732,41	13.296.865,49	486.133,08	3,79
BA1530y: B.2.A.16.4.2.B) Altri servizi sanitari da privato - SERVICE - ALTRO	99.553.905,74	101.758.614,99	2.204.709,25	2,21
BA1530c: B.2.A.16.4.3) Altri servizi sanitari da privato - DPC	45.276.536,49	44.716.875,41	-559.661,08	-1,24
BA1530d: B.2.A.16.4.4) Altri servizi sanitari da privato - ALTRO	93.098.083,68	93.348.302,60	250.218,92	0,27
BA1540: B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	7.325.505,00	7.756.274,00	430.769,00	5,88
BA1541: B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00	-
BA1542: B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00	-
BA1550: B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	7.147.359,00	0,00	-7.147.359,00	-100,00

Tab. 59_60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari





Allegato 3 – Nota Integrativa

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	503: Il costo dell'acquisto di servizi sanitari ha avuto un incremento pari a 17,4 milioni dovuti all'incremento delle prestazioni di assistenza sanitaria di base rispetto al 2024, determinato dall'applicazione del nuovo contratto dei medici in regime di convenzione. Il costo per l'acquisto di prestazioni di farmaceutica convenzionata è in incremento rispetto a quanto contabilmente registrato nel 2024, giustificato dal trasferimento di alcune categorie di farmaci dalla distribuzione diretta alla convenzionata. Il costo per la distribuzione diretta di farmaci a pazienti Ulss 3, da altre aziende del Veneto (File F), è stato nel 2025 di euro 38.679.947, in incremento rispetto al 2024 (+13%). Il costo per prestazioni di trasporto sanitario è stato nel 2025 di euro 12.984.801, in aumento rispetto all'anno precedente (+32%). L'incremento è giustificato da un trasferimento di costi relativi alla gara di trasporto biologici dal conto "B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro" e dall'accentramento dei servizi di laboratorio analisi ed anatomia patologica presso l'Ospedale dell'Angelo. 506: Per i dettagli informativi si rinvia alla Relazione sulla gestione esercizio 2025.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	Per i dettagli informativi si rinvia alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione delle singole aziende
------------------	--

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Tutte le aziende nell'esercizio hanno registrato costi per consulenze, collaborazioni, interinale ed altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Per i dettagli informativi si rinvia alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione delle singole aziende
------------------	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Valore anno N-1	Valore anno N	Variazione	Variazione %
BA1560: B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	939.887.567,78	959.954.653,11	20.067.085,33	2,14
BA1570: B.2.B.1) Servizi non sanitari	923.006.482,26	942.206.750,10	19.200.267,84	2,08
BA1580: B.2.B.1.1) Lavanderia	56.929.421,52	58.072.065,29	1.142.643,77	2,01
BA1590: B.2.B.1.2) Pulizia	105.433.377,94	106.129.387,57	696.009,63	0,66
BA1600: B.2.B.1.3) Mensa	90.972.513,41	91.200.044,61	227.531,20	0,25
BA1601: B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	21.021.458,15	20.880.779,76	-140.678,39	-0,67
BA1602: B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	69.951.055,26	70.319.264,85	368.209,59	0,53
BA1610: B.2.B.1.4) Riscaldamento	167.598.579,50	169.034.297,04	1.435.717,54	0,86
BA1620: B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	90.515.204,10	99.860.721,47	9.345.517,37	10,32
BA1630: B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	8.320.235,10	8.197.127,94	-123.107,16	-1,48
BA1640: B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	27.267.575,49	31.397.286,47	4.129.710,98	15,15
BA1650: B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	12.994.575,27	12.712.599,13	-281.976,14	-2,17
BA1660: B.2.B.1.9) Utenze elettricità	79.583.393,68	81.081.626,14	1.498.232,46	1,88
BA1670: B.2.B.1.10) Altre utenze	17.718.571,73	17.432.178,43	-286.393,30	-1,62
BA1680: B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	16.887.569,14	6.738.538,20	-10.149.030,94	-60,10
BA1690: B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	10.993.719,24	218.666,55	-10.775.052,69	-98,01
BA1700: B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	5.893.849,90	6.519.871,65	626.021,75	10,62
BA1710: B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	248.785.465,38	260.350.877,81	11.565.412,43	4,65
BA1720: B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico	0,00	0,00	0,00	-
BA1730: B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	15.880.492,34	24.071.654,04	8.191.161,70	51,58
BA1740: B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	232.904.973,04	236.279.223,77	3.374.250,73	1,45
BA1740a: B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))	143.972.000,67	147.274.481,23	3.302.480,56	2,29
BA1740b: B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))	88.932.972,37	89.004.742,54	71.770,17	0,08
BA1750: B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	11.441.148,09	11.698.233,12	257.085,03	2,25
BA1760: B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1770: B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	28.424,00	43.167,60	14.743,60	51,87
BA1780: B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	11.348.210,03	11.587.217,54	239.007,51	2,11
BA1790: B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	6.732.055,07	7.034.558,21	302.503,14	4,49
BA1800: B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	-
BA1810: B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	981.809,78	766.917,81	-214.891,97	-21,89
BA1820: B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	950.845,64	1.192.657,99	241.812,35	25,43
BA1830: B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2.683.499,54	2.593.083,53	-90.416,01	-3,37
BA1831: B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze e non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c) del D.L. 112/2008	0,00	0,00	0,00	-
BA1840: B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	64.514,06	67.847,98	3.333,92	5,17
BA1850: B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1860: B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	18.587,27	13.505,49	-5.081,78	-27,34
BA1870: B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	45.926,79	54.342,49	8.415,70	18,32
BA1880: B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	5.439.937,43	6.049.669,89	609.732,46	11,21
BA1890: B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	867.474,48	1.002.253,39	134.778,91	15,54
BA1900: B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	4.572.462,95	5.047.416,50	474.953,55	10,39

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari





Allegato 3 – Nota Integrativa

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Tutte le aziende sanitarie hanno rilevato costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. 000: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a spese legali e amministrative.</i> 501: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. L'incremento di spesa per circa 241 mila euro deriva dal reclutamento di personale non sanitario da utilizzare nel servizio portinerie, magazzini e cucine (cuochi) e applicazione del nuovo CCNL.</i> 502: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:</i> • Incarichi legali per traduzioni per € 1.187,55 • Incarichi libero professionali per attività di Data Manager, Project Manager e coordinatori ricerca clinica per progetti finanziati da fondi di reparto aziendali o da fondi derivanti da sperimentazioni cliniche € 344.157,89; • Incarico libero professionale per l'avvio del centro trapianto di midollo osseo per € 59.680,00 • Assistenza fiscale e legale progetto Sollievo Alzheimer cooperativa GAP NET finanziato da contributo vincolato € 16.193,86; • Consulenze legali € 749.711,78; • Convenzione con la diocesi di Treviso per servizio di assistenza religiosa € 208.991,92; • Borse di studio per ricerca sanitarie finalizzate e finanziate da bandi di ricerca € 33.706,44 503: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a consulenze da privato e spese legali.</i> 504: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a consulenze legali, tecniche per collaudi.</i> 505: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinali e altre prestazioni non sanitarie, per incarichi di consulenze legali collegate a cause civili, contenziosi amministrativi, contenziosi del lavoro e contenziosi penali</i> 506: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.</i> 507: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze legali, prestazioni finanziate con finanziamenti vincolati oltre a quelle di natura occasionale e del personale religioso.</i> 508: <i>Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:</i> - € 630.967,72 per prestazioni da avvocati e spese legali; - € 667.431,46 per prestazioni da architetti per progettazione, stime e accatastamenti; - € 69.000,00 per assistenza religiosa presso gli ospedali territoriali; - € 41.010,08 per borse di studio o prestazioni occasionali a carico
------------------	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

	di finanziamenti da privati. 509: Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie per euro 30.852,20 così dettagliate: BA1830 Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria per euro 13.543,34 dovute a borse di studio finanziate con contributi vincolati o proventi da sperimentazioni; BA1840 Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando per euro 17.308,86 di cui euro 5.173,63 da Aziende Sanitarie della Regione. 901: Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato pari ad euro 1.605.682,14. Rispetto all'esercizio 2024 si è registrata una diminuzione del valore pari ad euro 99.738,16. 912: Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie pari a euro 314.542,55, sostanzialmente in linea con i costi sostenuti nel 2024 952: La variazione all'aggregato B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie risulta così di seguito descritta: •conto B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato per euro 90 mila; •conto B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria per euro 950 mila in linea con l'esercizio precedente.
--	--

	Valore anno N-1	Valore anno N	Variazione	Variazione %
BA1910: B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	257.065.918,01	267.603.966,33	10.538.048,32	4,10
BA1920: B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	51.344.582,68	51.730.396,45	385.813,77	0,75
BA1930: B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	79.944.504,53	81.853.491,28	1.908.986,75	2,39
BA1940: B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	99.905.850,87	107.782.475,33	7.876.624,46	7,88
BA1950: B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	306.824,05	244.603,05	-62.221,00	-20,28
BA1960: B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	3.380.471,19	3.537.460,34	156.989,15	4,64
BA1970: B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	22.183.684,69	22.455.539,88	271.855,19	1,23
BA1980: B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Le aziende hanno seguito i criteri previsti dal d.lgs 118/2011, dalla relativa casistica applicativa, dall'OIC 16, così come recepiti dal Manuale di Standard Organizzativi, Contabili e Procedurali approvato con decreto del commissario Azienda Zero n. 136 del 30.06.2017.

505: Nell'esercizio sono stati rilevati costi per manutenzioni principalmente per manutenzioni e riparazioni di attrezzature sanitarie e scientifiche. 286 Sia le manutenzioni ad attrezzature sanitarie che quelle ai fabbricati ed impianti e macchinari presentano valori in incremento rispetto l'anno 2024. Per le manutenzioni alle attrezzature sanitarie, il contratto di Global Service in area vasta regionale, copre sole le manutenzioni di bassa e media tecnologia, mentre per le attrezzature di alta tecnologia l'azienda deve avvalersi di singoli contratti: l'incremento dei costi deriva dal termine del periodo di garanzia.



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

507: Il processo aziendale di gestione delle manutenzioni è tale da permettere di classificare esattamente l'intervento manutentivo in: - ordinario, nel caso di manutenzioni e riparazioni di natura ricorrente (ad esempio, pulizia, verniciatura, riparazione, sostituzione di parti deteriorate dall'uso) che vengono effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento e che si qualificano come manutenzioni programmate o manutenzioni derivanti da eventi non prevedibili dovute a guasti, rotture o malfunzionamenti. I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti; - straordinario, nel caso di ampliamenti, modifiche, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene, che producono un aumento significativo e tangibile: a. o di produttività b. o di sicurezza c. o un prolungamento della vita utile del cespite. I costi di manutenzione straordinaria rientrano tra i costi capitalizzati.

901: I criteri adottati per distinguere i costi tra manutenzioni ordinarie e incrementative, non si basano sulla straordinarietà dell'intervento, ma sull'effetto che i costi dell'intervento genera ossia è considerata incrementativa quando l'intervento si sostanzia in ampliamento, ammodernamento, sostituzione e altro miglioramento riferibile al bene che produce un aumento significativo e misurabile di capacità produttiva o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolunghino la vita utile. Tali criteri sono in linea con le indicazioni contenute nel Manuale di Standard Organizzativi, Contabili e procedurali di cui al Decreto 135 del 30/06/2017 del Commissario di Azienda Zero, nonché al manuale delle procedure contabili redatto dall'Azienda.

952: I criteri sono dati da: D.Lgs.118/2011: "I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e ammortizzate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni cui si riferiscono." OIC 16: "La manutenzione ordinaria è costituita dalle manutenzioni e riparazioni di natura ricorrente vengono effettuate per mantenere i cespiti in un buono stato di funzionamento. I costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. La manutenzione straordinaria si sostanzia in ampliamenti, modifiche, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e tangibile: o di produttività o di sicurezza o un prolungamento della vita utile del cespite. I costi di manutenzione straordinaria rientrano tra i costi capitalizzabili."





Allegato 3 – Nota Integrativa

	Valore Anno N	Multiservizio	Altro	% Incidenza Multiservizio
BA1560: B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	959.954.653,11	126.352.810,41	833.601.842,70	13,16
BA1570: B.2.B.1) Servizi non sanitari	942.206.750,10	126.352.810,41	815.853.939,69	13,41
BA1580: B.2.B.1.1) Lavanderia	58.072.065,29	7.757.074,37	50.314.990,92	13,36
BA1590: B.2.B.1.2) Pulizia	106.129.387,57	15.208.778,06	90.920.609,51	14,33
BA1600: B.2.B.1.3) Mensa	91.200.044,61	11.150.488,20	80.049.556,41	12,23
BA1601: B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	20.880.779,76	2.232.389,81	18.648.389,95	10,69
BA1602: B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	70.319.264,85	8.918.098,39	61.401.166,46	12,68
BA1610: B.2.B.1.4) Riscaldamento	169.034.297,04	64.046.944,34	104.987.352,70	37,89
BA1620: B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	99.860.721,47	5.799.597,76	94.061.123,71	5,81
BA1630: B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	8.197.127,94	533.188,41	7.663.939,53	6,50
BA1640: B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	31.397.286,47	4.433.830,31	26.963.456,16	14,12
BA1650: B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	12.712.599,13	187.976,01	12.524.623,12	1,48
BA1660: B.2.B.1.9) Utenze elettricità	81.081.626,14	9.038.730,48	72.042.895,66	11,15
BA1670: B.2.B.1.10) Altre utenze	17.432.178,43	790.750,94	16.641.427,49	4,54
BA1680: B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	6.738.538,20	0,00	6.738.538,20	-
BA1690: B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	218.666,55	0,00	218.666,55	-
BA1700: B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	6.519.871,65	0,00	6.519.871,65	-
BA1710: B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	260.350.877,81	7.405.451,53	252.945.426,28	2,84
BA1720: B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00	-
BA1730: B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	24.071.654,04	0,00	24.071.654,04	-
BA1740: B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	236.279.223,77	7.405.451,53	228.873.772,24	3,13
BA1740a: B.2.B.1.12.C.1) Altri servizi non sanitari esternalizzati (1))	147.274.481,23	4.395.533,54	142.878.947,69	2,98
BA1740b: B.2.B.1.12.C.2) Altri servizi non sanitari da privato: altro (2))	89.004.742,54	3.009.917,99	85.994.824,55	3,38
BA1750: B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	11.698.233,12	0,00	11.698.233,12	-
BA1760: B.2.B.2.1) Consulenze e non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1770: B.2.B.2.2) Consulenze e non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	43.167,60	0,00	43.167,60	-
BA1780: B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	11.587.217,54	0,00	11.587.217,54	-
BA1790: B.2.B.2.3.A) Consulenze e non sanitarie da privato	7.034.558,21	0,00	7.034.558,21	-
BA1800: B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00	-
BA1810: B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	766.917,81	0,00	766.917,81	-
BA1820: B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.192.657,99	0,00	1.192.657,99	-
BA1830: B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2.593.083,53	0,00	2.593.083,53	-
BA1831: B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze e non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79; comma 1 s. ult. lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 198	0,00	0,00	0,00	-
BA1840: B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	67.847,98	0,00	67.847,98	-
BA1850: B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA1860: B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	13.505,49	0,00	13.505,49	-
BA1870: B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra regione)	54.342,49	0,00	54.342,49	-
BA1880: B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	6.049.669,89	0,00	6.049.669,89	-
BA1890: B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.002.253,39	0,00	1.002.253,39	-
BA1900: B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	5.047.416,50	0,00	5.047.416,50	-

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio





Allegato 3 – Nota Integrativa

AZIENDA	TIPOLOGIA DI LEASING	SOGGETTO FINANZIATORE	DGR AUTORIZZAZIONE	VALORE AUTORIZZATO DGR	DESCRIZIONE INVESTIMENTI REALIZZATI	VALORE COMPLESSIVO CANONI (DEBITO+INTERESSE)	ANNO STIPULA	DURATA ANNI	ANNO INIZIO PAGAMENTO CANONE	CANONI PAGATI NELL'ANNO IN CORSO MA RIFERITI AD ANNI PRECEDENTI Quota capitale	CANONI PAGATI NELL'ANNO IN CORSO MA RIFERITI AD ANNI PRECEDENTI Quota interessi	CANONI PAGATI NELL'ANNO IN CORSO MA RIFERITI AD ANNI PRECEDENTI Totale
										2.078.009,48	1.279.629,88	18.222,42
506	Leasing Immobiliare	UNICREDIT LEASING			PIASTRA CITTADELLA	30.125.775,00	2013	20	2013	-	-	-
952	Leasing	BNP PARIBAS LEASE GROUP S.A. - SUCCURSALE DI MILANO	DDG 409 del 04/05/2023	590.403,00	Fornitura di Citofluorimetro separatore, modello BD facsaria TM Fusion, per la UOC Immunologia e Diagnostica Molecolare Oncologica, tramite locazione finanziaria con contratto di leasing con BNP Paribas	590.403,00	2023	3	2023	15.950,39	1.640,50	17.590,89

AZIENDA	VALORE CANONI PAGATI NEL CORSO DELL'ANNO Quota capitale	VALORE CANONI PAGATI NEL CORSO DELL'ANNO Quota interessi	VALORE CANONI PAGATI NEL CORSO DELL'ANNO Totale	CANONI DI COMPETENZA ANNO IN CORSO NON PAGATI Quota capitale	CANONI DI COMPETENZA ANNO IN CORSO NON PAGATI Quota interessi	CANONI DI COMPETENZA ANNO IN CORSO NON PAGATI Totale	TOTALE CANONI COMPETENZA ANNO IN CORSO Quota capitale	TOTALE CANONI COMPETENZA ANNO IN CORSO Quota interessi	TOTALE CANONI COMPETENZA ANNO IN CORSO Totale	TOTALE PAGATO ANNO IN CORSO	DEBITO RESIDUO AL 31/12 Quota capitale	DEBITO RESIDUO AL 31/12 Quota interessi	DEBITO RESIDUO AL 31/12 Totale
	1.278.620,91	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
506	1.869.594,09	-	1.869.594,09	-	-	-	1.869.594,09	-	1.869.594,09	1.869.594,09	1.225.254,66	-	1.225.254,66
952	164.046,21	10.827,90	174.874,11	17.075,16	515,73	17.590,89	181.121,37	#####	192.465,00	192.465,00	52.734,72	631,53	53.366,25

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing





Allegato 3 – Nota Integrativa

21. Costi del personale

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	2024	2025	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
BA2090	BA2090 (B.5) Personale del ruolo sanitario)	2.572.630.194,98	2.703.115.236,76	130.485.041,78	5,07
BA2100	BA2100 (B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario)	1.120.420.309,23	1.178.059.709,30	57.639.400,07	5,14
BA2110	BA2110 (B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico)	1.011.812.022,48	1.064.878.438,47	53.066.415,99	5,24
BA2120	BA2120 (B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato)	968.423.764,02	1.015.394.482,11	46.970.718,09	4,85
BA2120_stip	BA2120_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	526.550.557,20	541.726.929,20	15.176.372,00	2,88
BA2120_posiz	BA2120_posiz (Retribuzione di posizione)	159.473.673,15	163.514.024,01	4.040.350,86	2,53
BA2120_inden	BA2120_inden (Indennità di risultato)	29.337.399,17	32.045.160,26	2.707.761,09	9,23
BA2120_acc	BA2120_acc (Altro trattamento accessorio)	40.108.696,74	54.679.402,25	14.570.705,51	36,33
BA2120_on_retrib	BA2120_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	212.953.437,76	223.244.866,39	10.291.428,63	4,83
BA2120_on_altri	BA2120_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	184.100,00	184.100,00	100,00
BA2130	BA2130 (B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato)	43.388.258,46	49.483.956,36	6.095.697,90	14,05
BA2130_stip	BA2130_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	25.112.162,94	27.960.238,03	2.848.075,09	11,34
BA2130_posiz	BA2130_posiz (Retribuzione di posizione)	4.995.888,38	5.281.439,96	285.551,58	5,72
BA2130_inden	BA2130_inden (Indennità di risultato)	1.221.618,17	1.685.334,51	463.716,34	37,96
BA2130_acc	BA2130_acc (Altro trattamento accessorio)	2.127.895,03	3.219.780,06	1.091.885,03	51,31
BA2130_on_retrib	BA2130_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	9.930.693,94	11.315.813,80	1.385.119,86	13,95
BA2130_on_altri	BA2130_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	21.350,00	21.350,00	100,00
BA2140	BA2140 (B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2150	BA2150 (B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico)	108.608.286,75	113.181.270,83	4.572.984,08	4,21
BA2160	BA2160 (B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato)	102.476.117,68	108.303.448,07	5.827.330,39	5,69
BA2160_stip	BA2160_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	61.515.627,35	66.110.275,18	4.594.647,83	7,47
BA2160_posiz	BA2160_posiz (Retribuzione di posizione)	9.971.903,81	10.856.690,09	884.786,28	8,87
BA2160_inden	BA2160_inden (Indennità di risultato)	5.713.301,42	5.246.189,07	-467.112,35	-8,18
BA2160_acc	BA2160_acc (Altro trattamento accessorio)	2.518.724,17	2.061.502,69	-457.221,48	-18,15
BA2160_on_retrib	BA2160_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	22.756.560,93	24.007.441,04	1.250.880,11	5,50
BA2160_on_altri	BA2160_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	21.350,00	21.350,00	100,00
BA2170	BA2170 (B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato)	6.132.169,07	4.877.822,76	-1.254.346,31	-20,46
BA2170_stip	BA2170_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.913.710,08	3.083.242,14	-830.467,94	-21,22
BA2170_posiz	BA2170_posiz (Retribuzione di posizione)	375.558,94	262.941,37	-112.617,57	-29,99
BA2170_inden	BA2170_inden (Indennità di risultato)	361.218,18	268.394,95	-92.823,23	-25,70
BA2170_acc	BA2170_acc (Altro trattamento accessorio)	87.879,35	146.683,93	58.804,58	66,92
BA2170_on_retrib	BA2170_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.393.802,52	1.115.510,37	-278.292,15	-19,97
BA2170_on_altri	BA2170_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	1.050,00	1.050,00	100,00
BA2180	BA2180 (B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2190	BA2190 (B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario)	1.452.209.885,75	1.525.055.527,46	72.845.641,71	5,02
BA2200	BA2200 (B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato)	1.436.039.226,57	1.502.427.622,14	66.388.395,57	4,62
BA2200_stip	BA2200_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	879.861.434,62	917.573.656,52	37.712.221,90	4,29
BA2200_posiz	BA2200_posiz (Straordinario e indennità personale)	92.637.522,12	92.428.457,34	-209.064,78	-0,23
BA2200_inden	BA2200_inden (Retribuzione per produttività personale)	81.881.223,78	93.666.539,20	11.785.315,42	14,39
BA2200_acc	BA2200_acc (Altro trattamento accessorio)	62.715.559,29	66.631.291,81	3.915.732,52	6,24
BA2200_on_retrib	BA2200_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	318.943.486,76	331.346.844,77	12.403.358,01	3,89
BA2200_on_altri	BA2200_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	780.832,50	780.832,50	100,00
BA2210	BA2210 (B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato)	12.562.585,59	18.688.274,82	6.125.689,23	48,76
BA2210_stip	BA2210_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	7.914.136,33	11.606.066,73	3.691.930,40	46,65
BA2210_posiz	BA2210_posiz (Straordinario e indennità personale)	532.199,52	814.156,61	281.957,09	52,98
BA2210_inden	BA2210_inden (Retribuzione per produttività personale)	826.585,39	1.370.198,59	543.613,20	65,77
BA2210_acc	BA2210_acc (Altro trattamento accessorio)	407.556,97	673.409,71	265.852,74	65,23
BA2210_on_retrib	BA2210_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	2.882.107,38	4.216.043,18	1.333.935,80	46,28
BA2210_on_altri	BA2210_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	8.400,00	8.400,00	100,00
BA2220	BA2220 (B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro)	3.608.073,59	3.939.630,50	331.556,91	9,19

Tab. 66 - Costi del personale - ruolo sanitario





Allegato 3 – Nota Integrativa

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	2024	2025	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
BA2230	BA2230 (B.6) Personale del ruolo professionale)	8.979.542,86	9.501.726,89	522.184,03	5,82
BA2240	BA2240 (B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale)	8.364.618,96	8.853.480,21	488.861,25	5,84
BA2250	BA2250 (B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato)	7.835.655,50	8.420.143,83	584.488,33	7,46
BA2250_stip	BA2250_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	3.741.644,78	4.016.501,88	274.857,10	7,35
BA2250_posiz	BA2250_posiz (Retribuzione di posizione)	1.534.713,63	1.657.816,50	123.102,87	8,02
BA2250_inden	BA2250_inden (Indennità di risultato)	691.704,01	743.676,78	51.972,77	7,51
BA2250_acc	BA2250_acc (Altro trattamento accessorio)	180.145,15	196.912,36	16.767,21	9,31
BA2250_on_retrib	BA2250_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.687.447,93	1.803.136,31	115.688,38	6,86
BA2250_on_altri	BA2250_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	2.100,00	2.100,00	100,00
BA2260	BA2260 (B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato)	528.963,46	433.336,38	-95.627,08	-18,08
BA2260_stip	BA2260_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	240.389,44	206.387,85	-34.001,59	-14,14
BA2260_posiz	BA2260_posiz (Retribuzione di posizione)	72.708,08	50.522,72	-22.185,36	-30,51
BA2260_inden	BA2260_inden (Indennità di risultato)	58.718,10	34.509,47	-24.208,63	-41,23
BA2260_acc	BA2260_acc (Altro trattamento accessorio)	10.626,98	6.845,98	-3.781,00	-35,58
BA2260_on_retrib	BA2260_on_retrib (BA2260_on_retrib)	146.520,86	127.225,68	-19.295,18	-13,17
BA2260_on_altri	BA2260_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	7.844,68	7.844,68	100,00
BA2270	BA2270 (B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2280	BA2280 (B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale)	614.923,90	648.246,68	33.322,78	5,42
BA2290	BA2290 (B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato)	614.923,90	648.246,68	33.322,78	5,42
BA2290_stip	BA2290_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	450.077,92	463.536,05	13.458,13	2,99
BA2290_posiz	BA2290_posiz (Straordinario e indennità personale)	3.602,39	4.310,57	708,18	19,66
BA2290_inden	BA2290_inden (Retribuzione per produttività personale)	15.065,76	22.225,67	7.159,91	47,52
BA2290_acc	BA2290_acc (Altro trattamento accessorio)	11.829,06	11.657,88	-171,18	-1,45
BA2290_on_retrib	BA2290_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	134.348,77	146.166,51	11.817,74	8,80
BA2290_on_altri	BA2290_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	350,00	350,00	0,00
BA2300	BA2300 (B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2300_stip	BA2300_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2300_posiz	BA2300_posiz (Straordinario e indennità personale)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2300_inden	BA2300_inden (Retribuzione per produttività personale)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2300_acc	BA2300_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2300_on_retrib	BA2300_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2300_on_altri	BA2300_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2310	BA2310 (B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale





Allegato 3 – Nota Integrativa

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	2024	2025	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
BA2320	BA2320 (B.7) Personale del ruolo tecnico)	452.898.836,96	481.112.877,45	28.214.040,49	6,23
BA2330	BA2330 (B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico)	5.602.705,02	5.322.019,42	-280.685,60	-5,01
BA2340	BA2340 (B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato)	5.483.068,98	5.204.901,35	-278.167,63	-5,07
BA2340_stip	BA2340_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	2.411.521,90	2.329.496,75	-82.025,15	-3,40
BA2340_posiz	BA2340_posiz (Retribuzione di posizione)	1.330.243,13	1.211.680,62	-118.562,51	-8,91
BA2340_inden	BA2340_inden (Indennità di risultato)	483.579,15	453.568,91	-30.010,24	-6,21
BA2340_acc	BA2340_acc (Altro trattamento accessorio)	65.296,85	71.499,38	6.202,53	9,50
BA2340_on_retrib	BA2340_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.192.427,95	1.137.605,69	-54.822,26	-4,60
BA2340_on_altri	BA2340_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	1.050,00	1.050,00	
BA2350	BA2350 (B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato)	119.636,04	117.118,07	-2.517,97	-2,10
BA2350_stip	BA2350_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	65.972,58	64.344,67	-1.627,91	-2,47
BA2350_posiz	BA2350_posiz (Retribuzione di posizione)	22.209,41	22.274,37	64,96	0,29
BA2350_inden	BA2350_inden (Indennità di risultato)	6.237,45	6.255,69	18,24	0,29
BA2350_acc	BA2350_acc (Altro trattamento accessorio)	0,00	0,00	0,00	
BA2350_on_retrib	BA2350_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	24.172,64	24.243,34	70,70	0,29
BA2350_on_altri	BA2350_on_altri (Altri oneri per il personale)	1.043,96	0,00	-1.043,96	-100,00
BA2360	BA2360 (B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro)	0,00	0,00	0,00	
BA2370	BA2370 (B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico)	447.296.131,94	475.790.858,03	28.494.726,09	6,37
BA2380	BA2380 (B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato)	445.215.679,95	473.137.052,49	27.921.372,54	6,27
BA2380_stip	BA2380_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	290.194.633,77	297.296.696,45	7.102.062,68	2,45
BA2380_posiz	BA2380_posiz (Straordinario e indennità personale)	17.054.319,91	25.875.148,01	8.820.828,10	51,72
BA2380_inden	BA2380_inden (Retribuzione per produttività personale)	25.085.708,97	29.294.736,29	4.209.027,32	16,78
BA2380_acc	BA2380_acc (Altro trattamento accessorio)	13.342.404,03	14.805.367,38	1.462.963,35	10,96
BA2380_on_retrib	BA2380_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	99.538.613,27	105.564.615,36	6.026.002,09	6,05
BA2380_on_altri	BA2380_on_altri (BA2380_on_altri)	0,00	300.489,00	300.489,00	
BA2390	BA2390 (B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato)	2.044.396,17	2.597.088,57	552.692,40	27,03
BA2390_stip	BA2390_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	1.365.796,51	1.696.417,32	330.620,81	24,21
BA2390_posiz	BA2390_posiz (Straordinario e indennità personale)	39.091,88	47.372,66	8.280,78	21,18
BA2390_inden	BA2390_inden (Retribuzione per produttività personale)	120.366,74	190.633,27	70.266,53	58,38
BA2390_acc	BA2390_acc (Altro trattamento accessorio)	50.037,50	64.030,31	13.992,81	27,96
BA2390_on_retrib	BA2390_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	469.103,54	597.585,01	128.481,47	27,39
BA2390_on_altri	BA2390_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	1.050,00	1.050,00	
BA2400	BA2400 (B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro)	36.055,82	56.716,97	20.661,15	57,30

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico





Allegato 3 – Nota Integrativa

CONTO	DESCRIZIONE CONTO	2024	2025	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
BA2410	BA2410 (B.8) Personale del ruolo amministrativo)	224.485.658,08	238.584.489,49	14.098.831,41	6,28
BA2420	BA2420 (B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo)	19.305.449,66	19.690.298,85	384.849,19	1,99
BA2430	BA2430 (B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	17.942.293,60	18.457.003,36	514.709,76	2,87
BA2430_stip	BA2430_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	8.200.957,53	8.347.912,18	146.954,65	1,79
BA2430_posiz	BA2430_posiz (Retribuzione di posizione)	4.147.889,76	4.288.472,30	140.582,54	3,39
BA2430_inden	BA2430_inden (Indennità di risultato)	1.590.947,62	1.622.404,30	31.456,68	1,98
BA2430_acc	BA2430_acc (Altro trattamento accessorio)	342.851,20	298.330,04	-44.521,16	-12,99
BA2430_on_retrib	BA2430_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	3.659.647,49	3.896.384,54	236.737,05	6,47
BA2430_on_altri	BA2430_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	3.500,00	3.500,00	100,00
BA2440	BA2440 (B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato)	1.363.156,06	1.233.295,49	-129.860,57	-9,53
BA2440_stip	BA2440_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	794.263,90	663.628,70	-130.635,20	-16,45
BA2440_posiz	BA2440_posiz (Retribuzione di posizione)	175.198,91	213.174,02	37.975,11	21,68
BA2440_inden	BA2440_inden (Indennità di risultato)	103.188,21	89.992,89	-13.195,32	-12,79
BA2440_acc	BA2440_acc (Altro trattamento accessorio)	4.734,78	15.949,13	11.214,35	236,85
BA2440_on_retrib	BA2440_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	285.770,26	250.550,75	-35.219,51	-12,32
BA2440_on_altri	BA2440_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2450	BA2450 (B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro)	0,00	0,00	0,00	0,00
BA2460	BA2460 (B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo)	205.180.208,42	218.894.190,64	13.713.982,22	6,68
BA2470	BA2470 (B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato)	198.154.562,82	210.388.851,50	12.234.288,68	6,17
BA2470_stip	BA2470_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	129.393.465,09	137.687.497,36	8.294.032,27	6,41
BA2470_posiz	BA2470_posiz (Straordinario e indennità personale)	8.475.110,22	8.576.706,38	101.596,16	1,20
BA2470_inden	BA2470_inden (Retribuzione per produttività personale)	11.004.346,41	11.844.415,81	840.069,40	7,63
BA2470_acc	BA2470_acc (Altro trattamento accessorio)	5.583.037,43	6.008.704,49	425.667,06	7,62
BA2470_on_retrib	BA2470_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	43.698.603,67	46.135.377,46	2.436.773,79	5,58
BA2470_on_altri	BA2470_on_altri (Altri oneri per il personale)	0,00	136.150,00	136.150,00	100,00
BA2480	BA2480 (B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato)	6.562.981,26	8.122.974,99	1.559.993,73	23,77
BA2480_stip	BA2480_stip (Voci di costo a carattere stipendiale)	4.618.756,75	5.684.090,65	1.065.333,90	23,07
BA2480_posiz	BA2480_posiz (Straordinario e indennità personale)	155.425,24	79.079,44	-40.268,86	-25,91
BA2480_inden	BA2480_inden (Retribuzione per produttività personale)	239.633,55	322.802,39	76.230,67	31,81
BA2480_acc	BA2480_acc (Altro trattamento accessorio)	66.567,68	214.221,31	147.653,63	221,81
BA2480_on_retrib	BA2480_on_retrib (Oneri sociali su retribuzione)	1.482.598,04	1.822.081,20	339.483,16	22,90
BA2480_on_altri	BA2480_on_altri (BA2480_on_altri)	0,00	700,00	700,00	100,00
BA2490	BA2490 (B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro)	462.664,34	382.364,15	-80.300,19	-17,36

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	<i>Per i dettagli informativi si rinvia alla nota integrativa e alla relazione sulla gestione delle singole aziende</i>
------------------	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

CODICE_CONTO	DESCRIZIONE_CONTO	IMPORTO FONDO AL 31/12/2016	FONDO CONSISTENZA	PERSONALE PRESENTE CONSISTENZA INIZIALE	ASSUNTO	CESSATO	PERSONALE PRESENTE CONSISTENZA FINALE	FONDO CONSISTENZA FINALE	VARIAZIONE FONDO ANNO N V S FONDO	VARIAZIONE FONDO ANNO N V S FONDO
CEB_1000	Voci di Dettaglio BA2080 - FONDI PERSONALE (Totale)	352.875.333,49	503.898.047,94	61.406,18	5.475,18	5.103,03	61.778,33	532.763.797,91	179.888.464,42	28.865.749,97
BA2080_a	DIRIGENTI AREA SANITA	165.037.901,94	236.360.368,11	9.964,33	1.540,00	1.232,00	10.272,33	248.672.171,06	83.634.269,12	12.311.802,95
BA2080_a1	Fondo per la retribuzione degli incarichi	158.066.749,55	213.554.917,99	0,00	0,00	0,00	0,00	221.540.814,73	63.474.065,18	7.985.896,74
BA2080_a2	Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro	29.604.356,43	46.991.651,13	0,00	0,00	0,00	0,00	51.558.645,45	21.954.289,02	4.566.994,32
BA2080_a3	Fondo per la retribuzione di risultato	33.985.870,33	38.567.714,92	0,00	0,00	0,00	0,00	41.437.861,06	7.451.990,73	2.870.146,14
BA2080_b	DIRIGENTI PTA	6.006.303,38	8.835.298,94	314,00	31,00	40,00	305,00	8.921.819,99	2.915.516,61	86.521,05
BA2080_b1	Fondo per la retribuzione di posizione	6.705.555,45	9.413.587,85	0,00	0,00	0,00	0,00	9.579.479,00	2.873.923,55	165.891,15
BA2080_b2	Fondo risultato e altri trattamenti accessori	2.235.620,12	2.272.718,06	0,00	0,00	0,00	0,00	2.290.393,29	54.773,17	17.675,23
BA2080_c	PERSONALE NON DIRIGENTE	181.831.128,17	258.702.380,89	51.127,85	3.904,18	3.831,03	51.201,00	275.169.806,86	93.338.678,69	16.467.425,97
BA2080_c1	Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	131.598.108,87	183.612.317,83	0,00	0,00	0,00	0,00	187.670.481,48	56.072.372,61	4.058.163,85
BA2080_c2	Fondo premialità e condizioni di lavoro	146.115.804,43	181.543.754,89	0,00	0,00	0,00	0,00	204.051.232,39	57.935.427,96	22.507.477,70

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Già dal 2020, gli importi della Dirigenza Sanitaria Non Medica sono stati riclassificati dalla voce del 2019 "BA2080_b (DIRIGENTI NON MEDICI SPTA)" alla voce 2020 "BA2080_a (MEDICI e SANITARI NON MEDICI)", come previsto dal nuovo CCNL, aggiungendoli agli importi della Dirigenza Medica, sia nella colonna "Importo 01/01/2025" sia nella colonna "Importo 31/12/2025".





Allegato 3 – Nota Integrativa

22. Oneri diversi di gestione

	Valore anno N-1	Valore anno N	Variazione	Variazione %
BA2500: B.9) Oneri diversi di gestione	51.818.823,81	54.099.423,63	2.280.599,82	4,40
BA2510: B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	34.940.742,59	35.916.474,73	975.732,14	2,79
BA2520: B.9.B) Perdite su crediti	2.051,69	6.033,33	3.981,64	194,07
BA2530: B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	16.876.029,53	18.176.915,57	1.300.886,04	7,71
BA2540: B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	8.349.605,09	8.627.910,66	278.305,57	3,33
BA2550: B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	7.623.986,70	8.307.062,38	683.075,68	8,96
BA2551: B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00	-
BA2552: B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	902.437,74	1.241.942,53	339.504,79	37,62

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	501: L'aumento di spesa del conto BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione deriva principalmente, al netto dei costi sostenuti per la gestione sanitaria delle Olimpiadi Milano-Cortina 2026, da un aumento del conto (B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) a seguito di maggiori imposte versate al netto di Ires ed Irap e da un aumento di spesa del conto (B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione. 503: I costi complessivi per oneri diversi di gestione 2025 mostrano un incremento di euro 570 mila rispetto al 2024, giustificato da maggiori costi per imposte e tasse (escluso IRAP e IRES). 508: La variazione principale in questo aggregato è quella dei pagamenti dei sinistri in auto assicurazione sorti e conclusi nell'anno. L'importo pagato nel 2024 è stato pari ad € 141.402,00 mentre nel 2025 l'importo è risultato pari ad € 571.273,46. 912: L'incremento rispetto al 2024 è di circa il 26%, ma il trend di questa categoria di costi, avendo essa carattere residuale, non è costante nel tempo. Va comunque segnalato un aumento della TARI per effetto del ricalcolo delle superfici dell'Ospedale della Donna e del Bambino e dell'Edificio Nord realizzati in project financing. 952: Il decremento degli Oneri diversi di gestione di €



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

		<i>14,3 milioni è da ricondurre esclusivamente a una diversa modalità di rilevazione contabile dei costi per interaziendalità. Nell'esercizio 2025 si è proceduto ad iscrivere gli oneri, precedentemente inseriti nell'aggregato BA2551, nel conto BA1720.</i>
--	--	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

23. Accantonamenti

	Valore anno N-1	Valore anno N	Variazione	Variazione %
BA2690: B.14) Accantonamenti dell'esercizio	556.558.214,06	795.135.182,00	238.576.967,94	42,87
BA2700: B.14.A) Accantonamenti per rischi	199.587.162,12	361.062.900,68	161.475.738,56	80,90
BA2710: B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	4.696.042,79	4.952.693,22	256.650,43	5,47
BA2720: B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	1.546.725,72	1.913.745,61	367.019,89	23,73
BA2730: B.14.A.3) Accantonamenti per rischi all'acquisto di prestazioni da privato	100.000,00	238.665,61	138.665,61	138,67
BA2740: B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	93.536.525,79	84.652.082,55	-8.884.443,24	-9,50
BA2741: B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0,00	0,00	0,00	-
BA2750: B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	99.010.178,76	269.164.041,35	170.153.862,59	171,85
BA2751: B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	697.689,06	141.672,34	-556.016,72	-79,69
BA2760: B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	5.077.414,20	4.509.520,67	-567.893,53	-11,18
BA2770: B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	129.701.738,79	243.369.304,58	113.667.565,79	87,64
BA2771: B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Auto. per quota F.S. indistinto finalizzato	48.323.548,11	101.937.271,17	53.613.723,06	110,95
BA2780: B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	6.032.104,78	24.107.369,50	18.075.264,72	299,65
BA2790: B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	63.427.801,59	107.944.160,55	44.516.358,96	70,18
BA2790a: B.14.C.3.a) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA	56.321.712,56	103.724.666,81	47.402.954,23	84,16
BA2790b: B.14.C.3.b) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - NO PERIMETRO SANITA	7.106.089,01	4.219.493,74	-2.886.595,27	-40,62
BA2800: B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	4.467.433,84	4.719.852,14	252.418,30	5,65
BA2810: B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5.844.018,35	3.707.277,76	-2.136.740,59	-36,56
BA2811: B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	1.606.832,12	953.373,46	-653.458,66	-40,67
BA2820: B.14.D) Altri accantonamenti	222.191.898,95	186.193.456,07	-35.998.442,88	-16,20
BA2840: B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	35.211.188,92	46.138.970,64	10.927.781,72	31,03
BA2850: B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	4.148.827,25	5.501.366,44	1.352.539,19	32,60
BA2860: B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	34.075.716,61	51.104.480,20	17.028.763,59	49,97
BA2870: B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	4.365.364,44	5.721.179,29	1.355.814,85	31,06
BA2880: B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	62.498.594,87	30.708.176,56	-31.790.418,31	-50,87
BA2881: B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00	-
BA2882: B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
BA2883: B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00	-
BA2884: B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	14.923.439,08	23.007.823,48	8.084.384,40	54,17
BA2890: B.14.D.10) Altri accantonamenti	66.918.767,78	23.961.459,46	-42.957.308,32	-64,19

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	000: Tale voce accoglie nel 2025 gli accantonamenti operati a fronte delle sentenze citate nella tabella di dettaglio. 501: L'incremento del valore inserito nel conto BA2820 (B.14.D) Altri accantonamenti è dovuto a: - Maggiori accantonamenti effettuati secondo le indicazioni





Allegato 3 – Nota Integrativa

		di Azienda Zero per il rinnovo del contratto nazionale del personale del comparto (CCNL 2025-2027), della dirigenza SPTA (CCNL 2025-2027) e della medicina convenzionata. Sono previsti inoltre gli accantonamenti per gli oneri relativi ai rinnovi contrattuali 2022-2024 di PTA e della dirigenza Area Sanità e gli ACN 2022-2024 di medici di medicina generale e specialisti ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità sanitarie, essendo stati sottoscritti nell'esercizio 2026; - All'accantonamento effettuato ai sensi dell'ex art 113 D.lgs 50/2016 ora art 45 D.lgs 36/2023 (Codice dei contratti pubblici) nel conto (B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 pari ad euro 900 mila; - All'accantonamento effettuato nel conto (B.14.D.10) Altri accantonamenti pari ad euro 583 mila in applicazione del Decreto Balduzzi (150 mila euro circa) e per il potenziamento dell'assistenza territoriale come da Nota di Azienda Zero prot. n. 426380/2025 avente ad oggetto "Ripartizione risorse per la medicina generale ex art. 1, comma 274 della legge n. 234/2021. POTENZIAMENTO ASSISTENZA TERRITORIALE" (433 mila euro circa); 502: La voce è valorizzata per l'accantonamento quota Balduzzi DL 158/2012 (€779.605,07), accantonamento per ripartizione risorse per la medicina generale ex art. 1 c. 274 Legge 234/2021 per €1.617.125,00, accantonamento per stima conguaglio variazione servizi Project Financing distretto di Asolo per €1.000.000,00. 503: Complessivamente il costo degli accantonamenti è inferiore rispetto all'anno 2024 di 2,2 milioni di euro. La riduzione è determinata principalmente da: • minori accantonamenti per incentivi funzioni tecniche voce B.14.D.9 (-2,6 milioni di euro); nel corso del 2025 è stata fatta un'analisi puntuale degli accantonamenti rilevati negli anni precedenti, che ha fatto emergere importi da stralciare, in quanto riferiti a doppi accantonamenti o a procedure soggette ad esclusione come previsto nell'art. 4 del regolamento, nonché riferite a quote non distribuibili per effetto del superamento del limite individuale dei compensi e di quelle destinate ai responsabili delle prestazioni con qualifica dirigenziale; ciò ha comportato la rilevazione di una revisione del fondo per complessivi 7,2 milioni di euro, di cui 2,5 milioni relativi agli accantonamenti 2024; • minori accantonamenti per altri rischi voce BA2750 (-600 mila), derivante da un minore accantonamento per note di credito da ricevere; come da disposizioni regionali l'entità del fondo è stata calcolata considerando tutte le note di credito da
--	--	---





Allegato 3 – Nota Integrativa

		ricevere di competenza dell'anno 2022 e precedenti, non ancora pervenute al 31/12/2025; • si rileva un incremento degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali della medicina convenzionata voci B.A.14.D.1/2 (+1,7 milioni), un incremento degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali della dirigenza voci B.A.14.D.3/4 (+2 milioni) ed una riduzione degli accantonamenti riferiti ai rinnovi contrattuali del personale comparto voce B.A.14.D.5 (-4 milioni); quest'ultima derivante dalla sottoscrizione ed applicazione nel 2025 del CCNL 2022-2024, che ha peraltro determinato un incremento dei costi nella relativa voce del personale. • l'incremento degli altri accantonamenti (+649 mila) riguarda l'aumento dell'incremento del fondo relativo alla ripartizione risorse Medici di Medicina Generale ai sensi dell'art. 1, comma 274 della Legge 234/2021. 504: Si rinvia al dettaglio delle relative tavole dell'aggregato B.16.D. 505: La voce "altri accantonamenti" BA2890 è stata movimentata per la quota di competenza dell'anno "Fondo Balduzzi anno 2024"; per Riparto risorse per medicina generale ex art 1 c 274 L 234/2021 2025; per la rilevazione della quota differenziale tra "costo per acquisti per prestazioni da privati accreditati per prestazioni erogate a residenti extra regione" per la parte differenziale rispetto al corrispondente valore della mobilità attiva da privato accreditato per prestazioni a cittadini extra regione Veneto (come da nota regionale 26258 del 16/03/2026). La voce "altri accantonamenti per rischi" BA2750, come da indicazioni fornite da Azienda Zero con nota prot 26258 del 16/03/2026 accoglie per ragioni di prudenza, l'accantonamento per il valore delle note di credito da ricevere di competenza dell'anno 2022 e precedenti e l'accantonamento per un valore equivalente alle fatture emesse verso la Prefettura per addebito costi prestazioni tossicologiche, in esito a controlli stradali. 506: La voce altri accantonamenti accoglie l'accantonamento per il fondo relativo al Decreto Balduzzi per € 486.166,65 e l'accantonamento ex nota regionale 24218 del 03/09/2025 (ripartizione risorse per la medicina generale ex art 1, comma 274 della legge n 234/2021) per MMG case di comunità per € 1.726.155,00.
--	--	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

		507: Accantonamento delle risorse incassate nel 2025 il 5% del compenso libera professione - D.L. 158/2012 (convertito in L.189/2012 - c.d. Decreto Balduzzi. Accantonamento di € 673.420 quale quota di risorse per la Medicina Generale ex art.1 comma 274, Legge 234/2021. Accantonamenti per possibili oneri futuri per € 64.272,15 per richieste da parte di fornitori diversi 508: Nella voce B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi, in ottemperanza a quanto previsto dalle Istruzioni contabili nota prot. 7645/2026 o ad altre indicazioni regionali, sono rilevati i seguenti importi: -€ 12.880,00 accantonamento per mancata ricezione Note di credito da Banca Farmafactoring per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, D.Lgs n. 231/2002 (che prevede € 40 per pratica); -€ 3.200,00 accantonamento per mancata ricezione Note di credito da altri fornitori per contestazioni relative agli addebiti ex art. 6, D.Lgs n. 231/2002 (che prevede € 40 per pratica); -€ 356,40 accantonamento su importo Note di Accredito da ricevere anno 2021 e antecedenti. 509: Sono stati fatti al conto BA2750 - Altri accantonamenti per euro 112.572 per: Crediti vs prefetture per euro 64.452,00 Accantonamento al fondo ex art 6 Dlgs 231/02_40 euro per tardivi pagamenti 2025 per euro 48.120,00 Sono stati fatti accantonamenti al conto BA2741- Altri Accantonamenti per interessi di mora per euro 21.598,28. 901: Si rinvia alle informazioni fornite nell'area Fondo rischi e nella relazione sulla gestione 912: In ottemperanza alle indicazioni regionali, è stato previsto apposito accantonamento per rischi, a fronte dell'avvenuta fatturazione delle prestazioni di alcolemia anno 2025 al Ministero dell'Interno per l'importo di euro 61.274,00. 952: L'aggregato B.14) Accantonamenti dell'esercizio, presenta un importo di € 15 milioni, in incremento di € 2,3 milioni rispetto all'anno precedente. Le composizioni delle voci principali dell'aggregato maggiormente rilevante sono: • € 6,231 milioni per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati (B.14.C), tra i principali accantonamenti si evidenzia: o € 3,2 milioni per il contributo
--	--	--



**Allegato 3 – Nota Integrativa**

		5x1000 anno 2024 (anno redditi 2023); o € 470 mila per contributo PON; o € 370 mila per contributo FOCUS o € 660 mila per contributi per soggetti privati per ricerca, o i restanti sono da ricondurre alla Ricerca Corrente la cui rendicontazione è in corso e pertanto risultano correlati i costi e ricavi dell'anno 2025. • € 332 mila per Accantonamenti per rischi (B.14.A) relativi, in via principale a n. 3 sinistri e n. 3 cause civili; • € 8,4 milioni per Altri accantonamenti (B.14.D) di cui: o € 1,8 mln per rinnovi contrattuali; o € 437,7 mila per incentivi funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. 36/2023 (ex art. 113 D.Lgs. 50/2016); o € 6,2 milioni per accantonamenti ad altri fondi di cui € 4,6 milioni per le potenziali passività a carico di IOV derivanti dall'accordo transattivo tra AULSS 2 Marca Trevigiana e la società di Project di cui alla DDG n. 479 del 27.02.2026. Le restanti somme sono relative agli accantonamenti al fondo per ricerca indipendente (€ 930.000), per la gestione dello smaltimento del Ciclotrone (€ 463.600) e per oneri relativi a Balduzzi (€ 140.533).
--	--	--





Allegato 3 – Nota Integrativa

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	502: Dal 2023 fra gli oneri finanziari vengono contabilizzati gli interessi passivi pagati per il mutuo attivato con la Banca BEI per il completamento della Cittadella Sanitaria. Nel 2025 è stata attivata e incassata la terza tranche del mutuo che ha di conseguenza portato ad un incremento consistente degli interessi passivi pagati a Banca BEI. 503: Complessivamente hanno registrato una variazione negativa determinata da un incremento degli interessi passivi, riferiti ad interessi da sentenza. 505: I proventi finanziari nel 2025 sono incrementati rispetto al 2024 per l'addebito di interessi moratori fatturati nell'anno ma di competenza di anni precedenti. Ad oggi gli stessi sono in corso di contestazione 912: L'accantonamento nel 2024 di un adeguato fondo per interessi di mora ha consentito di "coprire" tutti gli addebiti ricevuti nel 2025 dai factor (e in misura molto minore dai fornitori), mentre l'anno scorso un addebito imprevisto di oltre 200 mila euro non aveva trovato adeguato ristoro nel fondo.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI	502: Gli oneri finanziari derivano da contabilizzazioni di interessi passivi fatturati da fornitori o società di factoring. Gli interessi passivi vengono registrati e poi sottoposti ad un iter di verifica per la correttezza dei conteggi e di contrattazione con il fornitore per ridurne o azzerare l'importo a fronte di una corretta gestione dei pagamenti per la maggioranza delle fatture ricevute. 503: Gli oneri finanziari sono dovuti principalmente alle spese di Tesoreria. L'Azienda riporta i dettagli nella nota





Allegato 3 – Nota Integrativa

		<i>integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".</i> 504: <i>Gli oneri finanziari ammontano ad euro 3.090,41 e riguardano esclusivamente l'area sanitaria del conto economico</i> 508: <i>Nel conto C.3.C) Altri interessi passivi sono contabilizzati gli addebiti per interessi moratori da fornitori. Tali addebiti sono oggetto di analisi e di contestazione formale, in quanto per la maggior parte risultano essere relativi a ritardi conseguenti a contestazioni e vicende inerenti il rapporto contrattuale. L'Azienda riporta i dettagli nella nota integrativa aziendale rinvenibile nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente".</i> 901: <i>Gli oneri derivano da differenza su cambi per pagamenti su acquisti esteri.</i> 952: <i>Gli oneri finanziari dell'esercizio sono composti da:</i> <i>€ 30,68 per Interessi ed utili su cambi</i> <i>€ 1,03 per Interessi ed altri oneri finanziari v/Fornitori;</i> <i>€ 8.629,67 per Altri oneri finanziari;</i> <i>€ 703,81 per Perdite su cambi.</i>
--	--	---



**Allegato 3 – Nota Integrativa****25. Rettifiche di valore di attività finanziarie****RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	SI	502: Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie relative alla partecipazione nella controllata ORAS S.p.a. secondo la metodologia del patrimonio netto. 503: Il valore pari ad € 628.230,46 è dato dalla rivalutazione della partecipazione di Venezia Sanità S.r.l. Per un maggior dettaglio si veda il paragrafo dedicato alle partecipazioni. 912: La valutazione secondo il metodo del patrimonio netto della partecipazione al Centro Ricerche Cliniche s.r.l. ha comportato la rilevazione di una rivalutazione pari a euro 174.852,16, calcolata come differenza tra il valore della partecipata al 31/12/2024 (euro 335.553,55) e il suo valore al 31/12/2025 (euro 510.405,71) ottenuto moltiplicando la percentuale di partecipazione del 51,31% al patrimonio netto risultante dal bilancio 2025 del C.R.C. pari ad euro 994.749,00).





Allegato 3 – Nota Integrativa

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Per tutte le aziende vedasi il dettaglio delle plusvalenze e delle minusvalenze nella Nota integrativa pubblicata alla sezione "Amministrazione Trasparente". 501: Si rimanda alla tavola Plusvalenze/Minusvalenze della nota integrativa per dettagli specifici. 502: Sono state rilevate plusvalenze per €57.972,00 dovute a cessione di attrezzature sanitarie per €53.432,00, cessione di automezzi per €3.430,00 e cessione di arredi per €1.110,00. Sono state rilevate minusvalenze per €114.374,12 dovute a cessione di attrezzature sanitarie per €102.876,75, mobili e arredi per €5.139,65 e macchine per l'ufficio per €6.357,72. 503: Le Plusvalenze sono pari a € 13.188,40 e si riferiscono alla vendita di un'autovettura e di attrezzature, mentre le Minusvalenze pari ad € 85.845,55 e si riferiscono alla dismissione di attrezzature sanitarie, macchine d'ufficio e mobili e arredi per fuori uso. 504: Si sono rilevate minusvalenze relative a beni che sono stati dismessi nel corso dell'esercizio 2025. 505: Sono state rilevate Minusvalenze per € 17.297,54 per dismissione attrezzature sanitarie e scientifiche, elettromedicali, macchine d'ufficio e pc portatili non più funzionanti. Non sono state rilevate Plusvalenze. 506: Sono state registrate € 200,00 euro di plusvalenze relative a terreni. 507: Le plusvalenze derivano dalla vendita di automezzi ormai obsoleti che ha fatto registrare un importo complessivo di € 283,20. Le minusvalenze pari a complessivi € 51.539,94 sono conseguenti alla dismissione di beni non completamente ammortizzati. Si evidenzia che tali beni erano stati acquistati con finanziamenti specifici presenti nelle





Allegato 3 – Nota Integrativa

		riserve per investimenti dello Stato Patrimoniale al 31/12/2024, pertanto, è stato possibile “sterilizzare” il valore della minusvalenza stornando le riserve corrispondenti e contabilizzando la voce di ricavo della macro voce A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio. 508: Nel corso dell'esercizio 2025 si sono rilevate plusvalenze per € 3.433,25 e minusvalenze da dismissioni di beni per € 44.852,07. 509: Si sono rilevate minusvalenze per dismissione da fuori uso di beni aziendali non completamente ammortizzati, sono rilevate plusvalenze per la vendita di automezzi. 901: Sono state rilevate minusvalenze per € 1.560,33 per alienazioni di beni (Macchine per ufficio elettroniche, Arredi e supp. sanitari e Altri beni). 912: Le minusvalenze pari a euro 2.466,43 sono relative alla dismissione di cespiti per fuori uso. 952: Nell'esercizio non sono state rilevate Plusvalenze, mentre sono state rilevate Minusvalenze per € 54,69 (per la dismissione di arredi, DDG 1127 del 30.12.2025).
--	--	---

PS02 –Sopravvenienze attive - PS03 –Insussistenze attive - PS04 –Sopravvenienze passive - PS05 –Insussistenze passive

Per i dettagli delle Aziende si rimanda alle Note Integrative e all'analisi degli scostamenti contenuta nelle Relazioni sulla Gestione di cui ai rispettivi Bilanci d'Esercizio pubblicati alla sezione “Amministrazione Trasparente”.

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una	SI	952: E.1) Proventi straordinari: tale voce ammonta a circa € 2,3 milioni. Tra i componenti straordinari attivi si segnala la voce E.1.B.2) Sopravvenienze attive per € 1,5 milioni da ricondurre principalmente ai rimborsi di pay back da parte delle ditte farmaceutiche; E.2) Oneri straordinari: La voce presenta un saldo di € 6,6 milioni, di cui € 5,6 milioni riconducibili a rapporti con l'AULSS 2 Marca Trevigiana. Tale importo, derivante dal





Allegato 3 – Nota Integrativa

rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		ricepimento dell'accordo transattivo di AULSS 2 di cui alla DDG n. 479 del 27/02/2026 e declinato nella successiva nota prot. 6996 del 13 aprile 2026 da parte di ULSS 2, è relativo a: • Adegamenti e revisioni contrattuali: congruagli sui canoni e revisioni prezzi per l'energia riferiti al periodo 2017-2023 per € 3.401.829,11; • Servizi sanitari: regolazione di prestazioni erogate nell'annualità 2024 per € 1.839.979,94 • Cessione di beni (FARMACI e DM) per € 62.220,87 • Servizi svolti da aziende con contratto di appalto anno 2024 per € 268.001,14.
--	--	--

Art.32 comma 6, D.Lgs 118/2011 – paragrafo b – partecipate.

Si rimanda alla tabella 13 e 14 della presente.

Art.32 comma 6, D.Lgs 118/2011 – paragrafo c

DENOMINAZIONE	SEDE	ATTIVO	PATRIMONIO NETTO	RISULTATO D'ESERCIZIO	NATURA
ARPAV	Padova	129.328.664	88.822.826	5.280	Ente regionale

RENDICONTO FINANZIARIO

Si attesta che tutte le aziende sanitarie del Veneto, rientranti nell'area del consolidamento, hanno redatto il rendiconto finanziario dei flussi di liquidità secondo lo schema tipo ministeriale allegato n. 2/2 del D.Lgs. n. 118/2011, quale parte integrante del bilancio d'esercizio 2025 ai sensi dell'articolo 26 del medesimo decreto.

Di seguito si riporta il Rendiconto Finanziario Consolidato del SSR della Regione del Veneto.





Allegato 3 – Nota Integrativa

Account Code	Descrizione Indentata	Anno T-1	Anno T Definitivo
SQUAD	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0,00	0,00
DELTA	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	312.693.422,18	-141.594.907,76
FLUSSO	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	312.693.422,18	-141.594.907,76
RED	A - Totale operazioni di gestione reddituale	435.549.883,11	-106.451.665,67
I	(+) risultato di esercizio	5.338.346,17	11.563.214,57
II	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-325.655.827,74	170.711.674,45
1	Ammortamenti	305.328.220,05	314.816.092,25
1a	(+) ammortamenti fabbricati	112.837.119,01	114.211.334,47
1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	161.032.092,33	165.515.031,32
1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	31.459.008,71	35.089.726,46
2	Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-266.134.347,63	-276.334.328,59
2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-255.371.769,69	-266.508.056,46
2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-10.762.577,94	-9.826.272,13
3	- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	-217.566,09	-605.595,05
3a	(+) accantonamenti SUMAI	5.181.023,57	4.743.571,51
3b	(-) pagamenti SUMAI	-5.448.589,66	-5.399.166,56
3c	(+) accantonamenti TFR	0,00	
3d	(-) pagamenti TFR	0,00	
3e	(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	50.000,00	50.000,00
3f	(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	
4	- Fondi svalutazione di attività	4.976.458,42	4.605.951,80
4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-971.566,38	-740.822,14
4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	12.791.743,94	10.830.299,14
4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-6.843.719,14	-5.483.525,20
5	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-369.608.592,49	128.229.554,04
5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	529.019.340,59	453.254.774,58
5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-898.627.933,08	-325.025.220,54
III	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	755.867.364,68	-288.726.554,69
6	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	128.740.966,65	-10.950.464,15
6a	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	34.430.756,96	-22.086.037,09
6b	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso comune	-20.672.511,49	-3.110.702,01
6c	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.734.809,92	-2.166.510,76
6d	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-8.382.086,15	-6.053.052,68
6e	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	92.696.119,89	-85.942.163,81
6f	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti tributari	5.003.009,32	29.312.596,49
6g	(+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-5.591.001,45	36.872.839,59
6h	(+)/(+) aumento/diminuzione altri debiti	28.521.869,65	42.222.566,12
7	(+)/(+) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	2.701.158,54	2.771.123,26
8	(+)/(+) diminuzione/aumento di crediti	427.272.442,01	-309.863.756,78
8a	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	302.525.487,37	-278.031.241,71
8b	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	63.183.883,26	-141.571.607,36
8c	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	
8d	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	
8e	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	
8f	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0,00	
8g	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0,00	
8h		0,00	
8i	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	83.296.141,20	136.649,86
8j	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-57.969,14	109.512,70
8k	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-486.457,77	-1.107.937,36
8l	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-1.180.343,42	-262.096,86
8m	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-966.252,32	-1.736.758,79
8n	(+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-19.042.047,17	112.599.722,74





Allegato 3 – Nota Integrativa

Account Code	Descrizione Indentata	Anno T-1	Anno T Definitivo
9	(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	197.618.965,13	26.957.923,76
9a	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	197.618.965,13	26.957.923,76
9b	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
10	(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-466.167,65	2.358.619,22
INV	B - Totale attività di investimento	-427.473.066,52	-474.355.989,44
a	(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-60.154.923,71	-70.583.402,17
a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	
a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	
a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-12.224.467,78	-29.048.694,95
a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-28.808.742,04	-22.340.570,51
a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-19.121.713,89	-19.194.136,71
b	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	448,74	16.030,80
b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	
b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	
b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	91,14	16.030,80
b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	
b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	357,60	
c	(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-398.932.316,65	-418.468.590,68
c1	(-) Acquisto terreni	-4.837,00	
c2	(-) Acquisto fabbricati	-44.864.380,47	-31.778.247,48
c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	-20.089.426,27	-20.555.380,92
c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-115.227.739,34	-86.556.892,78
c5	(-) Acquisto mobili e arredi	-10.883.207,35	-11.117.774,94
c6	(-) Acquisto automezzi	-1.502.591,61	-5.178.645,50
c7	(-) Acquisto altri beni materiali	-206.360.134,61	-263.281.649,06
d	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	3.770.867,34	2.271.773,45
d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	80.068,63	75.889,08
d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.811.168,53	311.643,61
d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	5.791,71	10.917,31
d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.361.970,09	1.375.329,11
d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	186.825,86	263.849,41
d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	73.833,85	7.264,13
d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	251.208,67	226.880,80
e	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-43.732,09	-5.800,00
e1	(-) Acquisto crediti finanziari	-1.500,00	-700,00
e2	(-) Acquisto titoli	-42.232,09	-5.100,00
f	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	1.513.027,38	1.187.328,04
f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	
f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	1.513.027,38	1.187.328,04
g	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	26.373.562,47	11.226.671,12
FIN	C - Totale attività di finanziamento	304.616.605,59	439.212.747,35
h1	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-320.620.790,39	182.522.948,97
h2	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-16.637.088,14	-8.092.450,00
h3	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
h4	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00	0,00
h5	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
h6	(+) aumento fondo di dotazione	3.008.806,10	4.730.135,63
h7	(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	630.289.954,40	257.795.191,87
h8	(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-3.515.622,15	-5.338.346,17
h9	(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0,00	0,00
h10	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-64.226,11	85.058,60
h11	(+) assunzione nuovi mutui*	15.852.798,72	15.008.641,29
h12	(-) mutui quota capitale rimborsata	-3.697.226,84	-7.498.432,84





Allegato 3 – Nota Integrativa

Di seguito si riporta il prospetto di riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria ai sensi dell'art. 22, comma 3, lett. c) D.Lgs. 118/2011. La relativa attestazione è disponibile agli atti depositati presso Azienda Zero.





REGIONE DEL VENETO



ATTESTAZIONE

Visto l'articolo 22, comma 3, lettera c) del D.Lgs. 118/2011 che prevede che, in sede di consolidamento, il responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione ed il responsabile della predisposizione del bilancio regionale, assicurano l'integrale raccordo e riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria e che tale riconciliazione deve essere obbligatoriamente riportata nella nota integrativa del bilancio consolidato;

Dato atto che le rilevazioni interessate coinvolgono, per parte regionale, le registrazioni contabili effettuate in contabilità finanziaria e, per la Gestione sanitaria accentrata, le registrazioni contabili effettuate in contabilità economico-patrimoniale da parte di Azienda Zero a cui, per effetto della Legge Regionale n. 19/2016, sono state delegate le funzioni e delle responsabilità della GSA previste dal D.lgs. 118/2011;

Visto il prospetto di riconciliazione Allegato 1 alla presente attestazione, che espone i raccordi tra la contabilità finanziaria e quella economico-patrimoniale, con riferimento ai capitoli di entrata e di spesa del perimetro sanitario;

Atteso che le movimentazioni rilevate in contabilità finanziaria, approvate con DGR n. 8/DDL del 30 aprile 2026 recante *"Rendiconto Generale della Regione per l'esercizio finanziario 2025"* (PDL n. 70/2026) trovano riscontro con le risultanze della contabilità generale trasmessa al Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) del Ministero della Salute in sede di consuntivo 2025, nonché con il Bilancio d'esercizio Consolidato del Servizio Sanitario Regionale, in corso di approvazione ai sensi dell'articolo 32 del D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii.;

Tutto ciò premesso, si prende atto della conformità delle poste indicate nell'Allegato 1 facente parte integrante e sostanziale della presente conciliazione.

Venezia, li 09/06/2026

Il Responsabile
Gestione Sanitaria Accentrata
Ing. Paolo Fattori

Il Direttore Generale
Area Sanitaria e Sociale
Dr. Giancarlo Ruscitti

Il Direttore Generale
Area Risorse Finanziarie, Strumentali,
ICT ed Enti Locali
Dr. Gianluigi Masullo



GIANLUIGI
MASULLO
09.06.2026
10:39:03
GMT+01:00



82e28f39



Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA													
BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE													
Let. D.Lgs. 118/1	Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	Let. D.Lgs. 118/1	Capitolo di spesa	Descrizione capitolo	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su reiscrizioni in conto avanzo	di cui importi già contabilizzati in co.ge. ante 2025		
			A	B				C = D + E	D	E	F		
A	101156	ENTRATE DERIVANTI DALLA QUOTA PREMIALE DEL FONDO SANITARIO DI PARTE CORRENTE (ART. 9, C. 2, D.LGS. 06/09/2011, N.149)	11.951.043,00		103603	TRASFERIMENTI AD AZIENDE ED ENTI DEL SSR PER IL FINANZIAMENTO DEI LEA - QUOTA PREMIALE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19)	11.951.043,00	11.951.043,00	-	-	-		
	000621	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP) (D.LGS. 15/12/1997, N.446 - ART. 21, L.R. 09/02/2001, N.5)	2.492.332.179,79		060033	SPESA SANITARIA CORRENTE PER IL FINANZIAMENTO DEI LEA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA PRESSO LA REGIONE - FINANZIAMENTO DELL'AGENZIA REGIONALE PER LA PREVENZIONE E PROTEZIONE AMBIENTALE (L.R. 14/09/1994, N.55 - ART. 27, C. 1, LETT. A, L.R. 18/10/1996, N.32 - ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	46.700.000,00	46.700.000,00	-	-	-		
	000622	ADIZIONE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE (ART. 50, D.LGS. 15/12/1997, N.446 - ARTT. 3, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - ART. 1, C. 349, L. 30/12/2004, N.311)	1.052.025.000,00		061237	SPESA SANITARIA CORRENTE PER IL FINANZIAMENTO DEI LEA - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA PRESSO LA REGIONE - PROGRAMMI SPECIFICI DI PREVENZIONE, ASSISTENZA E RECUPERO PSICOTERAPUTICO DEI MINORI VITTIME DI ABUSO SESSUALE (L.R. 14/09/1994, N.55 - ART. 6, L.R. 10/09/1994, N.51 - ART. 17, C. 2, L. 01/08/1998, N.269 - ART. 80, C. 15, L. 23/12/2000, N.388 - D.M. 13/03/2002, N.89 - ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 21, L.R. 25/02/2016, N.7)	680.000,00	680.000,00	-	-	-		
	000626	COMPARTICIPAZIONE REGIONALE ALL'IVA AL NETTO DEL CONCORDIO ALLA SOLIDARIETA' INTERREGIONALE (ARTT. 2, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.P.C.M. 17/09/2001 - ART. 4, D.L. 18/09/2001, N.347)	6.930.967.886,67		100415	SPESA SANITARIA CORRENTE PER IL FINANZIAMENTO DEI LEA - SPESA PER L'ASSISTENZA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE A SOGGETTI DIRIGENTI DA SOSTANZE D'ABUSO (L. 23/12/1978, N.833 - L.R. 14/09/1994, N.55 - ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	32.972.096,00	32.972.096,00	-	-	-		
	100028	COMPENSAZIONE DELLE MINORI ENTRATE REGIONALI IN MATERIA DI IMAP E ADDIZIONALE IRPEF DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DEL FONDO DI GARANZIA (ART. 13, C. 1, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - ART. 1, C. 321, L. 23/12/2005, N.266)	81.636.455,92		101176	SPESA SANITARIA CORRENTE PER IL FINANZIAMENTO DEI LEA - FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - TRASFERIMENTI CORRENTI (L.R. 18/12/2009, N.30 - ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	804.487.802,10	804.487.802,10	-	-	-		
	101322	GETTITO ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE REGISTRATO IN ECCESSO A CONSULTIVO RISPETTO ALLE PREVISIONI DEL RIPARTO SANITA' (ART. 50, D.LGS. 15/12/1997, N.446 - ARTT. 3, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - ART. 1, C. 349, L. 30/12/2004, N.311 - ART. 3, C. 2, D.LGS. 06/05/2011, N.68)	23.385.011,29		102645	AZIONI REGIONALI A FAVORE DELLE FARMACIE RURALI - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 22, L.R. 23/02/2016, N.7)	400.000,00	400.000,00	-	-	-		
					103219	CONTRIBUTI REGIONALI A FAVORE DI PERSONE CON DISABILITA' PSICOFISICHE - TRASFERIMENTI CORRENTI - PERIMETRATO SANITA' (L.R. 22/02/1999, N.6 - ART. 32, L.R. 16/02/2010, N.11)	1.050.000,00	1.050.000,00	-	-	-		
					103220	FONDO REGIONALE PER LE POLITICHE SOCIALI - TRASFERIMENTI PER ATTIVITA' PROGETTUALI E DI INFORMAZIONE ED ALTRE INIZIATIVE DI INTERESSE REGIONALE NELLE AREE DEI SERVIZI SOCIALI - TRASFERIMENTI CORRENTI - PERIMETRATO SANITA' (ART. 133, C. 3, LETT. A, L.R. 13/04/2000, N.11)	1.600.000,00	1.600.000,00	-	-	-		
					103224	FONDO REGIONALE PER LE POLITICHE SOCIALI - INTERVENTI DI SOSTEGNO PER L'ACCOGLIENZA E LA CURA ALLE PERSONE NON AUTOSUFFICIENTI - TRASFERIMENTI CORRENTI - PERIMETRATO SANITA' (ART. 133, C. 3, LETT. E, L.R. 13/04/2001, N.11)	2.400.000,00	2.400.000,00	-	-	-		
					103226	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA - RISORSE REGIONALI - TRASFERIMENTI CORRENTI - PERIMETRATO SANITA' (L.R. 18/12/2009, N.30 - ART. 48, L.R. 16/02/2010, N.11)	700.000,00	700.000,00	-	-	-		
A		FSR Indistinto	10.592.297.576,67	-			FSR Indistinto	10.592.297.576,67	10.592.297.576,67	-	-		
	100771	MOBILITA' ATTIVA DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (ART. 20, C. 1 P.T.O. A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	535.652.832,00		102325	MOBILITA' PASSIVA DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19)	323.514.489,00	323.514.489,00	-	-	-	1	
	101319	MOBILITA' ATTIVA INTERNAZIONALE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (ART. 20, C. 1 P.T.O. A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	14.886.532,00		103859	MOBILITA' PASSIVA INTERNAZIONALE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O. A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19)	8.056.887,00	8.056.887,00	-	-	-	1	
		Mobilità attiva	550.539.364,00	-		Mobilità passiva	331.571.376,00	331.571.376,00	-	-	-		
					104019	SALDO MOBILITA' INTERREGIONALE ED INTERNAZIONALE DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19)	218.967.988,00	218.967.988,00	-	-	-		
	BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA												
	Importo Bilancio consolidato	di cui Bilancio Azienda Zero/GSA	di cui Bilancio Enti SSR	Codice conto CE/SP	Descrizione conto	di cui voce SP PBA110	DDR n. 19/2025	Note					
	G = H + I	H	I			L = B	M						
	9.170.757.878,00	-	9.170.757.878,00	CE	AA0031a	[A.1.A.1.1.A] Finanziamento indistinto - quota capitolaria							
	374.528.846,16	284.547.551,16	89.981.295,00	CE	AA0031b	[A.1.A.1.1.B] Finanziamento indistinto - altro							
	-	-	CE	AA0032a	[A.1.A.1.2.A] Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - per investimenti								
789.897.651,84	310.852.257,09	479.045.394,75	CE	AA0032b	[A.1.A.1.2.B] Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - vincolati GSA								
108.941.000,00	-	108.941.000,00	CE	AA0034	[A.1.A.1.3.A] Funzioni - Pronto Soccorso								
148.172.200,00	-	148.172.200,00	CE	AA0035	[A.1.A.1.3.B] Funzioni - Altro								
	-	-	CE	EA0051	[E.1.B.2.1] Sopravvenienze attive per quote F.5 vincolato								
10.592.297.576,67	595.399.808,92	9.996.897.767,75											
323.514.489,00		323.514.489,00					1						
8.056.887,00		8.056.887,00					1						
331.571.376,00	-	331.571.376,00											
145.443.757,00	-	145.443.757,00	CE	AA0460	[A.4.A.3.1] Prestazioni di ricovero		1						
26.420.790,00	-	26.420.790,00	CE	AA0470	[A.4.A.3.2] Prestazioni ambulatoriali		1						
4.516.686,00	-	4.516.686,00	CE	AA0471	[A.4.A.3.3] Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero		1						
29.937.417,00	-	29.937.417,00	CE	AA0490	[A.4.A.3.5] Prestazioni di File F		1						
1.855.305,00	-	1.855.305,00	CE	AA0500	[A.4.A.3.6] Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		1						
6.189.268,00	-	6.189.268,00	CE	AA0510	[A.4.A.3.7] Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		1						
4.458.052,00	-	4.458.052,00	CE	AA0530	[A.4.A.3.9] Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		1						



RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA													
BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE												DOR n. 19/2025	Note
Lett. D.Lgs. 118/1 1	Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Importo accertato	di cui accertato non imputato	Lett. D.Lgs. 118/1 1	Capitolo di spesa	Descrizione capitolo	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su riscrizioni in conto avanzo	di cui importi già contabilizzati in co.ge. ante 2025		
			A	B				C=D+E	D	E	F		
												</	



Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA											
BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE											
Let. D.Lgs. 118/1	Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	Let. D.Lgs. 118/1	Capitolo di spesa	Descrizione capitolo	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su riscrizioni in conto avanzo	di cui importi già contabilizzati in co. ge. ante 2025
			A	B				C = D + E	D	E	F
		ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ESONERAZIONE DELLA PERCENTUALE DI SCONTO ALLE FARMACIE CON FATTURATO INFERIORE AI 150.000 EURO (ART. 1, C. 34, L. 23/12/1996, N.462 - ART. 20, C. 1 P.T.O. A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 551, 552, L. 30/12/2018, N.140)	525.371,90	-	104287	ESONERAZIONE DELLA PERCENTUALE DI SCONTO ALLE FARMACIE CON FATTURATO INFERIORE AI 150.000 EURO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 34, L. 23/12/1996, N.462 - ART. 20, C. 1 P.T.O. A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - ART. 1, C. 551, 552, L. 30/12/2018, N.140)	525.371,90	525.371,90	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DEGLI ICSS VERSO CITTADINI RESIDENTI IN REGIONI DIVERSE DA QUELLE DI APPARTENENZA (ART. 20, C. 1 P.T.O. A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - ART. 1, C. 496, L. 30/12/2020, N.178)	994.695,00	-	104782	AZIONI A SOSTEGNO DELLE ATTIVITA' DEGLI ICSS VERSO CITTADINI RESIDENTI IN REGIONI DIVERSE DA QUELLE DI APPARTENENZA - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O. A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - ART. 1, C. 496, L. 30/12/2020, N.178)	994.695,00	994.695,00	-	-	-
		Vincolate statali - FSN vincolato	349.727.301,86	-		Vincolate statali - FSN vincolato	349.727.301,86	349.727.301,86	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE SULLA PREVENZIONE DELLA CECITA' (ART. 2, L. 28/08/1997, N.284)	55.150,90	-	061411	INTERVENTI SANITARI PER LA PREVENZIONE DELLA CECITA' (ART. 2, L. 28/08/1997, N.284)	55.150,90	55.150,90	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER INIATIVE DI FARMACOVIGILANZA, NONCHÉ PER LE CAMPAGNE DI EDUCAZIONE SANITARIA NELLA STESSA MATERIA (ART. 36, C. 14, L. 27/12/1997, N.449)	2.718.591,00	-	060327	INTERVENTI DI FARMACOVIGILANZA, INFORMAZIONE ED EDUCAZIONE SANITARIA SUL FARMACO (ART. 36, C. 14, L. 27/12/1997, N.449)	2.718.591,00	2.718.591,00	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER LA PROTEZIONE DEI SOGGETTI MALATI DI CELACHIA (L. 04/07/2005, N.123)	81.449,19	-	100922	AZIONI PER LA PROTEZIONE DEI SOGGETTI MALATI DI CELACHIA (L. 04/07/2005, N.123)	81.449,19	81.449,19	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER LA RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' TRASUSIONALI (ART. 6, C. 1, LETT. C, L. 21/10/2005, N.219)	85.591,98	-	100976	AZIONI A FAVORE DELLA RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' TRASUSIONALI (ART. 6, C. 1, LETT. C, L. 21/10/2005, N.219)	85.591,98	85.591,98	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER PREVENIRE, CONTRASTARE E REPRIMERE LE PRATICHE DI MUTILAZIONE GENITALE FEMMINILE (L. 09/01/2006, N.7)	42.131,05	131,05	101069	MISURE PER PREVENIRE, CONTRASTARE E REPRIMERE LE PRATICHE DI MUTILAZIONE FEMMINILE (L. 09/01/2006, N.7)	42.000,00	42.000,00	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER DISCIPLINARE IL RISCONTRO DIAGNOSTICO SULLE VITTIME DELLA SIDS SINDROME DELLA MORTE IMPROVISA DEL LATTANTE E DI MORTE INASPETTATA DEL FETO (L. 02/02/2006, N.31)	1.631,58	-	101278	AZIONI PER LA DISCIPLINA DEL RISCONTRO DIAGNOSTICO SULLE VITTIME DELLA SIDS SINDROME DELLA MORTE IMPROVISA DEL LATTANTE E DI MORTE INASPETTATA DEL FETO (L. 02/02/2006, N.31)	1.631,58	1.631,58	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER LA TRACCIABILITA' DEL SANGUE E PER LA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI QUALITA' PER I SERVIZI TRASUSIONALI (D.LGS. 09/11/2007, N.207 - D.LGS. 09/11/2007, N.208)	52.061,67	-	101431	AZIONI PER LA REALIZZAZIONE DELLA TRACCIABILITA' DEL SANGUE E DEL SISTEMA DI QUALITA' PER I SERVIZI TRASUSIONALI (D.LGS. 09/11/2007, N.207 - D.LGS. 09/11/2007, N.208)	52.061,67	52.061,67	-	-	-
		TRASFERIMENTO DELLA QUOTA DEL CINQUE PER MILLE DELL'IRPEF A SOSTEGNO DELLA RICERCA SANITARIA (ART. 1, C. 1234, LETT. C, L. 27/12/2006, N.296)	16.943,82	-	101547	RICERCA SANITARIA FINANZIATA CON LA QUOTA DEL CINQUE PER MILLE DELL'IRPEF (ART. 1, C. 1234, LETT. C, L. 27/12/2006, N.296)	16.943,82	16.943,82	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER L'EFFETTUAZIONE DI ESAMI DI LABORATORIO PER I DONATORI DI TESSUTI E CELLULE (ART. 5, D.LGS. 25/03/2010, N.58)	30.797,90	-	101647	EFFETTUAZIONE DI ESAMI DI LABORATORIO PER I DONATORI DI TESSUTI E CELLULE (ART. 5, D.LGS. 25/03/2010, N.58)	30.797,90	30.797,90	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER INTERVENTI A FAVORE DEI CITTADINI AFFETTI DAL MORBO DI HANSEN E AI LORO FAMILIARI A CARICO DEL CPE 21/12/2012, N.147)	-	-	101900	TRASFERIMENTI A FAVORE DEI CITTADINI AFFETTI DAL MORBO DI HANSEN E AI LORO FAMILIARI A CARICO (DEL CPE 21/12/2012, N.147)	17.547,00	-	17.547,00	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER IL FONDO PER LE PRESTAZIONI DI PREVENZIONE, CURA E RIABILITAZIONE RIVOLTE ALLE PERSONE AFFETTE DA SINDROME D'AZIENDATOLOGICO (ART. 1, C. 946, L. 28/12/2015, N.208 - D.M. SALUTE 06/10/2016)	3.608.443,31	-	103469	FONDO PER GARANTIRE LE PRESTAZIONI DI PREVENZIONE, CURA E RIABILITAZIONE RIVOLTE ALLE PERSONE AFFETTE DA SINDROME D'AZIENDATOLOGICO (ART. 1, C. 946, L. 28/12/2015, N.208 - D.M. SALUTE 06/10/2016)	3.608.443,31	3.608.443,31	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE A TITOLO DI RIMBORSO DEGLI ONERI PER PRESTAZIONI SANITARIE A FAVORE DI STRANIERI NON IN REGIA CON LE NORME DI INGRESSO E SOGGIORNO (ART. 35, C. 6, D.LGS. 21/07/1996, N.286 - L. 21/06/2017, N.96)	1.914.229,76	-	103623	RIMBORSO ALLE AZIENDE ED ENTI DEL SSR A TITOLO DEGLI ONERI PER PRESTAZIONI SANITARIE A FAVORE DI STRANIERI NON IN REGIA CON LE NORME DI INGRESSO E SOGGIORNO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 35, C. 6, D.LGS. 21/07/1996, N.286 - L. 21/06/2017, N.96)	1.914.229,76	1.914.229,76	-	-	-
		QUOTA DEL FONDO SANITARIO REGIONALE PER IL FINANZIAMENTO DELL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO Sperimentale delle VENEZIE (L. 23/12/1978, N.833 - D.LGS. 30/12/1992, N.502 - D.LGS. 30/06/1993, N.270)	39.477.728,00	-	103788	QUOTA DEL FONDO SANITARIO REGIONALE DA ASSEGNARE ALL'ISTITUTO ZOOPROFILATTICO Sperimentale delle VENEZIE - TRASFERIMENTI CORRENTI (L. 23/12/1978, N.833 - D.LGS. 30/12/1992, N.502 - D.LGS. 30/06/1993, N.270)	39.477.728,00	39.477.728,00	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER IL FINANZIAMENTO DELLA RACCOLTA DI DATI REGIONALI DA INSERIRE NELL'ANAGRAFE NAZIONALE DEI VACCINI (D.M. 15/07/2019)	41.163,30	-	104102	AZIONI PER LA RACCOLTA DI DATI REGIONALI DA INSERIRE NELL'ANAGRAFE NAZIONALE DEI VACCINI - TRASFERIMENTI CORRENTI (D.M. 15/07/2019)	41.163,30	41.163,30	-	-	-
		CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO A FAVORE DELLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - ART. 1, C. 496, 497, L. 27/12/2019, N.160)	801.211,00	-	104431	CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO A FAVORE DELLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O. B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - ART. 1, C. 496, 497, L. 27/12/2019, N.160)	801.211,00	801.211,00	-	-	-
		FONDO PER I TEST GENOMICI OMOLOGHI RESPONSIVO PER IL CARCINOMA MAMMARIO IN STADIO PRECOCE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 479, L. 30/12/2020, N.178)	1.830.749,00	-	104484	FONDO PER I TEST GENOMICI OMOLOGHI RESPONSIVO PER IL CARCINOMA MAMMARIO IN STADIO PRECOCE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 479, L. 30/12/2020, N.178)	1.830.749,00	1.830.749,00	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ISTITUZIONE E DISCIPLINA DELLA RETE NAZIONALE DEI REGISTRI DEI TUMORI (D.M. 12/08/2021)	64.713,37	-	104528	AZIONI PER L'ISTITUZIONE E DISCIPLINA DELLA RETE NAZIONALE DEI REGISTRI DEI TUMORI - TRASFERIMENTI CORRENTI (D.M. 12/08/2021)	64.713,37	64.713,37	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE PER MIGLIORARE LA PROTEZIONE SOCIALE DELLE PERSONE AFFETTE DA ALZHEIMER E DA DEMENZE (ART. 1, C. 393, L. 30/12/2020, N.178)	986.236,41	-	104594	AZIONI PER MIGLIORARE LA PROTEZIONE SOCIALE DELLE PERSONE AFFETTE DA ALZHEIMER E DA DEMENZE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 393, L. 30/12/2020, N.178)	986.236,41	986.236,41	-	-	-
		ASSEGNAZIONE STATALE DEL FONDO PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT GENERATION SEQUENCING (NGS) (ART. 1, C. 484, 485, 486, L. 30/12/2021, N.234)	16.100,00	-	104755	AZIONI PER IL POTENZIAMENTO DEI TEST DI NEXT GENERATION SEQUENCING (NGS) - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 484, 485, 486, L. 30/12/2021, N.234)	16.100,00	16.100,00	-	-	-

Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA												
BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE												
Let. D.Lgs. 118/11	Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	Let. D.Lgs. 118/11	Capitolo di spesa	Descrizione capitolo	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su rielaborazioni in conto avanzo	di cui importi già contabilizzati in co. ge. ante 2025	
			A	B				C = D + E	D	E	F	
101794		ASSEGNAZIONE STATALE DELLE RISORSE FINALIZZATE AL RAGGIUNGIMENTO DELL'AUTOSUFFICIENZA NELLA PRODUZIONE DI MEDICINALI ENDOERIVATI PRODOTTI DA PLASMA NAZIONALE (D.M. 19/12/2022)	442.083,58	-	104846	RISORSE FINALIZZATE AL RAGGIUNGIMENTO DELL'AUTOSUFFICIENZA NELLA PRODUZIONE DI MEDICINALI ENDOERIVATI PRODOTTI DA PLASMA NAZIONALE - TRASFERIMENTI CORRENTI (D.M. 19/12/2022)	442.083,58	442.083,58	-	-	-	
101846		ASSEGNAZIONE STATALE PER IL RIPANO DEL SUPERAMENTO DEL TETTO DI SPESA DEI DISPOSITIVI MEDICI (ART. 20, C. 1 P.T.O A LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 910F, D.L. 19/06/2015, N.78 - ART. 8, D.L. 30/03/2023, N.34)	40.001.102,00	-	104940	UTILIZZO DELLE RISORSE STATALI DERIVANTI DAL RIPANO DELLO SPONDAAMENTO DEL TETTO DI SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 910F, D.L. 19/06/2015, N.78 - ART. 8, D.L. 30/03/2023, N.34)	40.001.102,00	40.001.102,00	-	-	-	
101921		ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEL PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE - DOCUMENTO DI PIANIFICAZIONE E INDIRIZZO PER LA PREVENZIONE E IL CONTRASTO DEL CANCRO 2023-2027 (ART. 4, C. 9-BIS, 9-TER, D.L. 29/12/2022, N.198 - ART. 8, D.L. 22/06/2023, N.79)	841.308,00	-	105130	REALIZZAZIONE DEL PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE - DOCUMENTO DI PIANIFICAZIONE E INDIRIZZO PER LA PREVENZIONE E IL CONTRASTO DEL CANCRO 2023-2027 - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 4, C. 9-BIS, 9-TER, D.L. 29/12/2022, N.198 - ART. 8, D.L. 22/06/2023, N.79)	841.308,00	841.308,00	-	-	-	
102080		ASSEGNAZIONE STATALE PER IL FUNZIONAMENTO DEI COMITATI ETICI TERRITORIALI (ART. 2, C. 1, L. 11/01/2018, N.3 - D.M. SALUTE 30/01/2023)	7.500,00	-	105453	AZIONI PER IL FUNZIONAMENTO DEI COMITATI ETICI TERRITORIALI - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 2, C. 1, L. 11/01/2018, N.3 - D.M. SALUTE 30/01/2023)	7.500,00	7.500,00	-	-	-	
102081		ASSEGNAZIONE STATALE A FAVORE DEI MEDICI EX CONDOTTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 792, L. 30/12/2023, N.234 - D.M. SALUTE 27/04/2023)	51.051,25	-	105454	RISORSE STATALI A FAVORE DEI MEDICI EX CONDOTTI - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 792, L. 30/12/2023, N.234 - D.M. SALUTE 27/04/2023)	51.051,25	51.051,25	-	-	-	
102149		ASSEGNAZIONE STATALI A VALERE SUL FONDO PER LE DIPENDENZE PATOLOGICHE (ART. 1, C. 367, L. 30/12/2024, N.207)	7.515.762,08	-	105609	REALIZZAZIONE DEGLI OBIETTIVI DEL FONDO PER LE DIPENDENZE PATOLOGICHE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 367, L. 30/12/2024, N.207)	7.515.762,08	7.515.762,08	-	-	-	
102160		ASSEGNAZIONE DALL'ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO COM 2023 "ESERCIZIO DI SIMULAZIONE PER LA PREPAREDNESS PER PATOGENI A POTENZIALE PANDEMICO A TRASMISSIONE RESPIRATORIA (PANISIMEX) (ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' 14/07/2025)	3.725,00	-	105625	REALIZZAZIONE DEL PROGETTO COM 2023 "ESERCIZIO DI SIMULAZIONE PER LA PREPAREDNESS PER PATOGENI A POTENZIALE PANDEMICO A TRASMISSIONE RESPIRATORIA (PANISIMEX) - TRASFERIMENTI CORRENTI (ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' 14/07/2025)	3.725,00	3.725,00	-	-	-	
102164		ASSEGNAZIONI STATALI A VALERE SUL FONDO CON RISORSE RESIDUE DELLA QUOTA DELL'8X1000 PER LE DIPENDENZE PATOLOGICHE (ART. 21 QUINQUAGES, D.L. 14/03/2025, N.25)	1.911.109,00	-	105635	AZIONI PER LE DIPENDENZE PATOLOGICHE DI CUI AL FONDO CON RISORSE RESIDUE DELLA QUOTA DELL'8X1000 - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 21 QUINQUAGES, D.L. 14/03/2025, N.25)	1.911.109,00	1.911.109,00	-	-	-	
102174		ASSEGNAZIONE STATALE DEL FONDO PER IL SOSTEGNO ECONOMICO AI PROPRIETARI DI ANIMALI D'AFFEZIONE NEL PAGAMENTO DI VISITE VETERINARIE (ART. 1, C. 207, 208, L. 30/12/2023, N.213)	23.421,45	-	105655	AZIONI PER IL SOSTEGNO ECONOMICO AI PROPRIETARI DI ANIMALI D'AFFEZIONE NEL PAGAMENTO DI VISITE VETERINARIE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 207, 208, L. 30/12/2023, N.213)	23.421,45	23.421,45	-	-	-	
102186		ASSEGNAZIONE STATALE PER IL SUPPORTO PSICOLOGICO NELL'AMBITO DELL'ASSISTENZA ONCO-EMATOLOGICA PEDIATRICA INDOGATA DALLE STRUTTURE SANITARIE OSPEDALIERE PUBBLICHE (ART. 1, C. 348, 349, L. 30/12/2024, N.207)	100.000,00	-	105665	SUPPORTO PSICOLOGICO NELL'AMBITO DELL'ASSISTENZA ONCO-EMATOLOGICA PEDIATRICA INDOGATA DALLE STRUTTURE SANITARIE OSPEDALIERE PUBBLICHE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 1, C. 348, 349, L. 30/12/2024, N.207)	100.000,00	100.000,00	-	-	-	
102191		ASSEGNAZIONE STATALE PER AMPLIARE LE OPPORTUNITA' DI ACCESSO DEI DETENTUTI TOSCOEQUEDENTALE STRUTTURE SANITARIE PUBBLICHE O A STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE (ART. 1, C. 8-BIS, D.L. 04/07/2024, N.92)	304.982,53	304.982,53	105669	AZIONI PER AMPLIARE LE OPPORTUNITA' DI ACCESSO DEI DETENTUTI TOSCOEQUEDENTALE STRUTTURE SANITARIE PUBBLICHE O A STRUTTURE PRIVATE ACCREDITATE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 8, C. 6-BIS, D.L. 04/07/2024, N.92)	-	-	-	-	-	304.982,53
Vincolate statali - extra fondo			103.026.968,13	305.113,58	Vincolate statali - extra fondo			102.739.401,55	102.721.854,55	17.547,00	-	
101643		PNRR - M6.C2.2.2 - ASSEGNAZIONE PER LE BORSE DI STUDIO AGGIUNTIVE IN MEDICINA GENERALE (D.L. 15/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 02/11/2021 - D.M. SALUTE 22/09/2022)	830.891,16	-	104476	PNRR - M6.C2.2.2 - BORSE DI STUDIO AGGIUNTIVE IN MEDICINA GENERALE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 02/11/2021 - D.M. SALUTE 22/09/2022)	830.891,16	830.891,16	-	-	-	
101751		PNRR - M6.C2.1.3.18 - ASSEGNAZIONE STATALE PER IL "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (PIS) SUBINVESTIMENTO COMPETENZE DIGITALI" (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022)	13.484.232,07	-	104729	PNRR - M6.C2.1.3.18 - AZIONI PER IL "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (PIS) SUBINVESTIMENTO COMPETENZE DIGITALI" - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/05/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022)	13.484.232,07	13.484.232,07	-	-	7.080.000,00	
101826		PNRR - M6.C1.1.2.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'ASSISTENZA DOMICILIARE "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (AD)" (ART. 20, C. 1 P.T.O A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 23/01/2023)	32.253.831,00	-	104903	PNRR - M6.C1.1.2.1 - RISORSE DA DESTINARE ALL'ASSISTENZA DOMICILIARE "CASA COME PRIMO LUOGO DI CURA (AD)" - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 23/01/2023)	32.253.831,00	32.253.831,00	-	-	-	
101912		PNRR - ASSEGNAZIONE DALL'AZIENDA U.S.L. - IRCCS DI REGGIO EMILIA PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ARIA OUTDOOR E SALUTE: UN ATLANTE INTEGRATO A SUPPORTO DELLE DECISIONI E DELLA RICERCA" (D.L. 06/05/2021, N.59 - D.M. SALUTE 30/09/2022 - ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E AUSL-IRCCS DI REGGIO EMILIA 13/09/2023)	4.000,00	-	105126	PNRR - REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "ARIA OUTDOOR E SALUTE: UN ATLANTE INTEGRATO A SUPPORTO DELLE DECISIONI E DELLA RICERCA" - TRASFERIMENTI CORRENTI (D.L. 06/05/2021, N.59 - D.M. SALUTE 30/09/2022 - ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E AUSL-IRCCS DI REGGIO EMILIA 13/09/2023)	4.000,00	4.000,00	-	-	-	
Vincolate statali - PNRR/PNRC			46.572.954,23	-	Vincolate statali - PNRR/PNRC			46.572.954,23	46.572.954,23	-	7.080.000,00	
TOTALE VINCOLATE STATALI			499.327.224,22	305.113,58	TOTALE VINCOLATE STATALI			499.039.657,64	499.022.110,64	17.547,00	7.080.000,00	
007518		PROVENTI DA IMPRESE DERIVANTI DA ISPEZIONI E CONTROLLI SANITARI UFFICIALI IN ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO UE (N. 2017/2025) (D.LGS. 19/11/2008, N.194 - D.LGS. 02/02/2021, N.33)	436.325,04	36.059,52	060014	SPESA SANITARIA AGGIUNTIVA PER PROGETTUALITA' E INTERVENTI REGIONALI VARI - UTILIZZO DEI PROVENTI DERIVANTI DA ISPEZIONI E CONTROLLI SANITARI UFFICIALI IN ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO N. 2017/2025 (D.LGS. 19/11/2008, N.194 - ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.LGS. 02/02/2021, N.33)	533.487,74	400.265,52	133.222,22	-	-	
007906		PROVENTI DERIVANTI DA PRESTAZIONI RESE A RICHIESTA E AD UTILITA' DEI SOGGETTI INTERESSATI IN MATERIA DI PRODUZIONE ALIMENTARI (D.P.C.M. 26/05/2008)	750,00	-	060016	SPESA SANITARIA AGGIUNTIVA PER PROGETTUALITA' E INTERVENTI REGIONALI VARI - UTILIZZO DEI PROVENTI DERIVANTI DA PRESTAZIONI RESE A RICHIESTA E AD UTILITA' DEI SOGGETTI INTERESSATI IN MATERIA DI PRODUZIONE ALIMENTARI PER IL MONITORAGGIO GIGIENICO-SANITARIO DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI (D.P.C.M. 26/05/2008 - ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	750,00	750,00	-	-	-	

BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA						
Importo Bilancio consolidato	di cui bilancio Azienda Zero/GSA	di cui Bilancio Enti SSR	Codice conto CE/SP	Descrizione conto	di cui voce SP PBA110	DDR n. 19/2025
G = H + I	H	I			L = B	M
442.083,58	442.083,58	-	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
40.001.102,00	40.001.102,00	-	CE AA0150a	[A.1.B.3.2.a] Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	-	-
841.308,00	271.308,00	570.000,00	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
7.500,00	-	7.500,00	CE AA0150a	[A.1.B.3.2.a] Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	-	-
51.051,25	-	51.051,25	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
7.515.762,08	-	7.515.762,08	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
3.725,00	3.725,00	-	CE AA0150a	[A.1.B.3.2.a] Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	-	-
1.911.109,00	-	1.911.109,00	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
23.421,45	23.421,45	-	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
100.000,00	100.000,00	-	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
-	-	-	-		304.982,53	-
102.739.401,55	88.288.980,07	14.450.421,48			305.113,58	-
830.891,16	830.891,16	-	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
6.404.232,07	6.404.232,07	-	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	2
32.253.831,00	32.253.831,00	-	CE AA0141	[A.1.B.3.1] Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
4.000,00	4.000,00	-	CE AA0150a	[A.1.B.3.2.a] Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA'	-	-
39.492.954,23	39.492.954,23	-			-	-
491.959.657,64	261.584.539,55	230.375.118,09			305.113,58	-
533.487,74	-	533.487,74	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	36.059,52	-
750,00	750,00	-	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-



Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA														
BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE														
Let. D.Lgs. 118/11	Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	Let. D.Lgs. 118/11	Capitolo di spesa	Descrizione capitolo	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su riscrizioni in conto avanzo	di cui importi già contabilizzati in co.ge. ante 2025			
			A	B				C=D+E	D	E	F			
A	100405	TRASFERIMENTI DALLE AMMINISTRAZIONI COMUNALI DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI IGIENE E SANITA' PUBBLICA, IGIENE ALIMENTARE E SANITA' ANIMALE (ART. 8, C. 2, 3, L.R. 16/08/2007, N.23)	340.897,67	27.729,66	101179	AZIONI DI MIGLIORAMENTO DELL'ATTIVITA' DEI SERVIZI DI IGIENE E SANITA' PUBBLICA, DEI SERVIZI DI IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE E DEI SERVIZI VETERINARI (ART. 8, C. 2, 3, L.R. 16/08/2007, N.23)	213.168,01	213.168,01	-	-	-	211.468,01	-	
					101951	CONTRIBUTI PER IL MIGLIORAMENTO DELL'ATTIVITA' DEI SERVIZI DI IGIENE E SANITA' PUBBLICA, DEI SERVIZI DI IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE E DEI SERVIZI VETERINARI (ART. 8, C. 2, 3, L.R. 16/08/2007, N.23)	100.000,00	100.000,00	-	-	-	100.000,00	-	
	100825	ASSEGNAZIONE DALLA PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO PER LA GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI FARMACOVIGILANZA (ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO 23/12/2014)	49.000,00	-	102459	GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI FARMACOVIGILANZA PER CONTO DELLA PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ACCORDO TRA REGIONE DEL VENETO E PROVINCIA AUTONOMA DI BOLZANO 23/12/2014)	49.000,00	49.000,00	-	-	-	49.000,00	49.000,00	
	007944	PROVENTI DERIVANTI DA INFRAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI SICUREZZA E IGIENE DEL LAVORO (ART. 21, C. 2, D.LGS. 19/12/1994, N.758 - ART. 14, C. 8, D.LGS. 09/04/2008, N.81)	4.944.416,33	513.113,43	101818	SPESA SANITARIA AGGIUNTIVA PER PROGETTUALITA' E INTERVENTI REGIONALI VARI - UTILIZZO DEI PROVENTI DERIVANTI DA INFRAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI SICUREZZA E IGIENE DEL LAVORO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 8, C. 1, L.R. 16/08/2007, N.23 - ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	3.431.302,90	3.431.302,90	-	-	-	3.431.302,90	1.250.364,64	
					102319	SPESA SANITARIA AGGIUNTIVA PER PROGETTUALITA' E INTERVENTI REGIONALI VARI - UTILIZZO DEI PROVENTI DERIVANTI DA INFRAZIONI ALLE NORME IN MATERIA DI SICUREZZA E IGIENE DEL LAVORO - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (ART. 8, C. 1, L.R. 16/08/2007, N.23 - ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	-	1.000.000,00	500.000,00	
	100630	INTROITI DERIVANTI DA RIMBORSI, RESTITUZIONI, RECUPERI DI SOMME VARIE AFFERENTI LA GESTIONE SANITARIA (ART. 21, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	19.294,97	19.294,97	101787	RESTITUZIONI A TITOLO DI RIMBORSI E RECUPERI DI SOMME VARIE AFFERENTI LA GESTIONE SANITARIA (ART. 21, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	-	-	-	-	-	-	-	
	100746	INTERESSI ATTIVI MATURATI SUL CONTO CORRENTE DI TESORERIA UNICA INTESTATO ALLA SANITA' DELLA REGIONE DEL VENETO (ART. 20, D.LGS. 23/06/2011, N.118)	1.090,45	-	102317	IMPOSTE E TASSE - SANITA' (D.P.R. 28/09/1973, N.600)	283,52	283,52	-	-	-	283,52	283,52	
					103406	RESORSE REGIONALI DA DESTINARE A GARANZIA DELL'EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO DEL S.S.R. - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 4, C. 3, D.L. 18/09/2001, N.347 - INTESA 23/03/2005, N.2272 - INTESA STATO REGIONI 03/12/2009 - ART. 20, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19)	806,93	806,93	-	-	-	806,93	806,93	
	re entrate correnti - non finanziate da ris. bilancio re		5.791.774,46	596.197,58	Altre entrate correnti - non finanziate da ris. bilancio reg.		5.328.799,10	5.195.576,88	133.222,22	-	-	-	5.327.099,10	1.801.205,09
						105443	AZIONI REGIONALI A SOSTEGNO DI STRATEGIE TERAPIUTICHE IN AMBITO SANITARIO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 14, L.R. 27/12/2024, N.33)	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	-	1.000.000,00	630.000,00
B					105511	AZIONI REGIONALI PER LE ULTERIORI FUNZIONI CONFERITE AD AZIENDA ZERO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 2, C. 2, L.R. 25/10/2016, N.19)	205.000,00	205.000,00	-	-	-	205.000,00	205.000,00	
					105557	INTERVENTI PER LO SVILUPPO DEI CONSULTORI FAMILIARI PUBBLICI - TRASFERIMENTI CORRENTI (L.R. 14/09/1994, N.55 - ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - ART. 47, L.R. 29/12/2017, N.45)	110.000,00	110.000,00	-	-	-	110.000,00	-	
					105586	AZIONI REGIONALI PER LA FORMAZIONE E L'AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE SSR IN MATERIA DI ENDOMETRIOSI (ART. 2, L.R. 29/07/2025, N.14)	80.000,00	80.000,00	-	-	-	80.000,00	80.000,00	
					105587	AZIONI REGIONALI PER LA SENSIBILIZZAZIONE E PER LE ATTIVITA' INERENTI LA SETTIMANA REGIONALE DELL'ENDOMETRIOSI - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 5, L.R. 29/07/2025, N.14)	20.000,00	20.000,00	-	-	-	20.000,00	20.000,00	
	Altre entrate correnti - finanziate da ris. bilancio reg.		-	-	Altre entrate correnti - finanziate da ris. bilancio reg.		1.415.000,00	1.415.000,00	-	-	-	1.415.000,00	935.000,00	
	TOTALE ALTRE ENTRATE CORRENTI		5.791.774,46	596.197,58	TOTALE ALTRE ENTRATE CORRENTI		6.743.799,10	6.610.576,88	133.222,22	-	-	-	6.742.099,10	2.736.205,09
					104422	AZIONI REGIONALI DESTINATE ALL'EROGAZIONE DI PRESTAZIONI DI ASSISTENZA SANITARIA DI LIVELLO SUPERIORE AL LEA - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. B, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19)	3.922.000,00	3.922.000,00	-	-	-	3.922.000,00	2.722.000,00	
					104458	SPESA SANITARIA AGGIUNTIVA PER L'EROGAZIONE DI LIVELLI AGGIUNTIVI RISPETTO AL LEA A FAVORE DI SOGGETTI AFFETTI DA SINDROME DI SODERIN - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 23, L.R. 19/02/2007, N.2 - L.R. 25/10/2016, N.19)	80.234,00	80.234,00	-	-	-	80.234,00	-	
					104933	AZIONI REGIONALI A FAVORE DELLE TERAPIE COMPLEMENTARI (TERAPIA DEL SORRISO E PET THERAPY) - TRASFERIMENTI CORRENTI (L.R. 03/01/2005, N.3)	100.000,00	100.000,00	-	-	-	100.000,00	100.000,00	
					105000	AZIONI REGIONALI A FAVORE DELLE PERSONE DIABETICHE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 9, C. 5, L.R. 11/11/2011, N.24)	70.000,00	70.000,00	-	-	-	70.000,00	-	
					105001	AZIONI REGIONALI A FAVORE DELLE PERSONE CON PROBLEMI PSICHIATRICI - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 2, L.R. 22/12/2023, N.30)	7.330.000,00	7.330.000,00	-	-	-	7.330.000,00	-	
					105450	AZIONI REGIONALI A FAVORE DELLA TUTELA DELLE PERSONE VITTIME DI VIOLENZA CHE ACCEDONO ALLE STRUTTURE SANITARIE - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 21, L.R. 27/12/2024, N.33)	200.000,00	200.000,00	-	-	-	200.000,00	200.000,00	
					105534	AZIONI REGIONALI PER PROGETTI TERAPIUTICI E RIABILITATIVI IN CENTRI AUTORIZZATI ALLO SVOLGIMENTO DI INTERVENTI ASSISTITI CON IL CAVALLO - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 9 BIS, C. 2, LETT. D, L.R. 16/02/2014, N.9)	50.000,00	50.000,00	-	-	-	50.000,00	50.000,00	
	TOTALE EXTRA LEA		-	-	TOTALE EXTRA LEA		11.752.234,00	11.752.234,00	-	-	-	11.752.234,00	2.872.000,00	
	100773	INTROITI DERIVANTI DAL RIFIANO DELLO SFONDOAMENTO DEL TETTO DEL 3,5% DELLA SPESA FARMACOUTICA OSPEDALIERA E DEL 11,35% DELLA SPESA FARMACOUTICA TERRITORIALE (ART. 5, C. 1, D.L. 05/10/2007, N.159 - ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 15, D.L. 06/07/2012, N.95)	254.333.617,46	-	102331	UTILIZZO DELLE RISORSE A RIFIANO DELL'EVENTUALE SFONDOAMENTO DEL TETTO DELLA SPESA FARMACOUTICA TERRITORIALE ED OSPEDALIERA (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 15, D.L. 06/07/2012, N.95 - L.R. 25/10/2016, N.19)	254.333.617,46	254.333.617,46	-	-	-	254.333.617,46	254.333.617,46	
	TOTALE ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA		-	-	TOTALE ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA		-	-	-	-	-	-	-	-
	BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA													
	Importo Bilancio consolidato	di cui Bilancio Azienda Zero/GSA	di cui Bilancio Enti SSR	Codice conto CE/SP	Descrizione conto	di cui voce SP PBA110	DDR n. 19/2025	Note						
	G = H + I	H	I			L = B	M							
	211.468,01	-	211.468,01	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	27.729,66	1.700,00	3						
100.000,00	-	100.000,00	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-								
49.000,00	49.000,00	-	CE AA0150a	[A.1.B.3.2.a) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - PERIMETRO SANITA)	-	-								
3.431.302,90	1.250.364,64	2.180.938,26	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	513.113,43	-								
1.000.000,00	500.000,00	500.000,00	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-								
-	-	-	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	19.294,97	-								
283,52	283,52	-	SP PDA320	[D.IX] DEBITI TRIBUTARI	-	-								
806,93	806,93	-	CE CA0020	[C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica)	-	-								
5.327.099,10	1.801.205,09	3.525.894,01			596.197,58	1.700,00								
1.000.000,00	630.000,00	370.000,00	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-								
205.000,00	205.000,00	-	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-								
110.000,00	-	110.000,00	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-								
80.000,00	80.000,00	-	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-								
20.000,00	20.000,00	-	CE AA0070	[A.1.B.1.1] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-								
1.415.000,00	935.000,00	480.000,00			-	-								
6.742.099,10	2.736.205,09	4.005.894,01			596.197,58	1.700,00								
3.922.000,00	2.722.000,00	1.200.000,00	CE AA0090	[A.1.B.1.3] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	-	-								
80.234,00	-	80.234,00	CE AA0090	[A.1.B.1.3] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	-	-								
100.000,00	100.000,00	-	CE AA0090	[A.1.B.1.3] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	-	-								
70.000,00	-	70.000,00	CE AA0090	[A.1.B.1.3] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	-	-								
7.330.000,00	-	7.330.000,00	CE AA0090	[A.1.B.1.3] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	-	-								
200.000,00	-	200.000,00	CE AA0090	[A.1.B.1.3] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	-	-								
50.000,00	50.000,00	-	CE AA0090	[A.1.B.1.3] Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA)	-	-								
11.752.234,00	2.872.000,00	8.880.234,00			-	-								
254.333.617,46	254.333.617,46	-	CE AA0910	[A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera)	-	-								



Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA													
BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE													
Let. D.Lgs. 118/1	Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	Let. D.Lgs. 118/1	Capitolo di spesa	Descrizione capitolo	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su reiscrizioni in conto avanzo	di cui importi già contabilizzati in co.ge. ante 2025		
			A	B				C = D + E	D	E	F		
B		INTROITI DERIVANTI DAL RIPIANO DELLO SFONDAAMENTO DEL TETTO DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI - QUOTE RIDOTTE EX ART. 7 D.L. N.95/2025 (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 9TER, D.L. 19/06/2015, N.78 - D.M. SALUTE 06/07/2022 - ART. 7, D.L. 30/06/2025, N.95)	42.581.276,02	-		105643	UTILIZZO DELLE RISORSE A RIPIANO DELLO SFONDAAMENTO DEL TETTO DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI - INCASSATI IN MISURA RIDOTTA EX ART. 7 D.L. N. 95/2025 - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 9TER, D.L. 19/06/2015, N.78 - L.R. 25/10/2016, N.19 - D.M. SALUTE 06/07/2022 - ART. 7, D.L. 30/06/2025, N.95)	42.581.276,02	42.581.276,02	-	-	42.581.276,02	
		INTROITI DERIVANTI DAL RIPIANO DELLO SFONDAAMENTO DEL TETTO DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI DA ACQUISIRE MEDIANTE COMPENSAZIONE EX ART. 9 TER, C. 86 DEL D.L. N.78/2015 (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 9TER, D.L. 19/06/2015, N.78 - D.M. SALUTE 06/07/2022 - ART. 7, D.L. 30/06/2025, N.95)	8.136.931,31	-		105644	UTILIZZO DELLE RISORSE DERIVANTI DAL RIPIANO DELLO SFONDAAMENTO DEL TETTO DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI ACQUISITI MEDIANTE COMPENSAZIONE EX ART.9 TER, C.86 DEL D.L. N.78/2015 - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 9TER, D.L. 19/06/2015, N.78 - D.M. SALUTE 06/07/2022 - ART. 7, D.L. 30/06/2025, N.95)	8.136.931,31	8.136.931,31	-	-	8.136.931,31	
		INTROITI DERIVANTI DAL RIPIANO DELLO SFONDAAMENTO DEL TETTO DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 9TER, D.L. 19/06/2015, N.78 - D.M. SALUTE 06/07/2022 - ART. 18, D.L. 09/08/2022, N.115)	-	-		104837	UTILIZZO DELLE RISORSE A RIPIANO DELLO SFONDAAMENTO DEL TETTO DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 15, D.L. 06/07/2012, N.95 - L.R. 25/10/2016, N.19)	7.032.338,87	-	7.032.338,87	7.032.338,87	-	
		INTROITI DERIVANTI DAL SISTEMA PAY BACK (ART. 1, C. 796, LETT. G, L. 27/12/2006, N.296)	9.756.022,51	-		101701	TRASFERIMENTI DA PAYBACK DA DESTINARE A GARANZIA DEL GENERALE EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO DEL S.S.R. - TRASFERIMENTI CORRENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19)	38.249.997,27	38.249.997,27	-	-	38.249.997,27	
		INTROITI DERIVANTI DALL'ATTUAZIONE DELLO SCONTO DELL'18% A CARICO DELLE AZIENDE FARMACEUTICHE (ART. 11, C. 6, D.L. 31/05/2010, N.78)	12.968.392,38	-									
		INTROITI DERIVANTI DAL SUPERAMENTO DEL LIMITE MASSIMO DI SPESA FISSATO PER I MEDICINAI (ART. 46, C. 33, D.L. 30/09/2003, N.269)	15.449.953,39	-									
		INTROITI DERIVANTI DAL SISTEMA PAY BACK (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. A, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 11, D.L. 13/09/2012, N.158 - ART. 9TER, C. 10, LETT. B, ART. 9TER, C. 11, D.L. 19/06/2015, N.78)	75.628,99	-									
		TOTALE PAYBACK	343.301.822,06	-			TOTALE PAYBACK	350.334.160,93	343.301.822,06	7.032.338,87	7.032.338,87		
		TOTALE PARTE CORRENTE	11.991.257.761,41	901.311,16			TOTALE PARTE CORRENTE	12.010.706.792,34	12.003.523.684,25	7.183.108,09	14.112.338,87		
D	102086	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA E2 "VERO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (EX PNC)" - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 20, L. 11/03/1988, N.87 - ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 13, D.L. 02/03/2024, N.19)	107.090.553,85	-	D	105468	INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA E2 "VERO UN OSPEDALE SICURO E SOSTENIBILE (EX PNC)" - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 20, L. 11/03/1988, N.87 - ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 13, D.L. 02/03/2024, N.19)	107.090.553,85	107.090.553,85	-	-	107.090.553,85	
	INVESTIMENTI - art. 20 L. 67/88	107.090.553,85	-			INVESTIMENTI - art. 20 L. 67/88	107.090.553,85	107.090.553,85	-	-	-		
	101832	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "FONDO FINALIZZATO AL RILANCIO DEGLI INVESTIMENTI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO E ALLO SVILUPPO DEL PAESE" (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 95, L. 30/12/2018, N.145 - D.M. SALUTE 16/07/2021)	900.783,34	-		104910	INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DELL'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "FONDO FINALIZZATO AL RILANCIO DEGLI INVESTIMENTI DELLE AMMINISTRAZIONI CENTRALI DELLO STATO E ALLO SVILUPPO DEL PAESE" - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 1, C. 95, L. 30/12/2018, N.145 - D.M. SALUTE 16/07/2021)	900.783,34	900.783,34	-	-	900.783,34	
	101909	ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLE STRUTTURE DEGLI EX OSPEDALI PSICHIATRICI DISMESSI NELL'ANNO 1999" (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 32-SEKES, C. 1, D.L. 26/10/2019, N.124 - D.M. SALUTE 19/05/2022)	164.830,98	-		105121	INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DELL'INVESTIMENTO IN EDILIZIA SANITARIA "RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELLE STRUTTURE DEGLI EX OSPEDALI PSICHIATRICI DISMESSI NELL'ANNO 1999" - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 32-SEKES, C. 1, D.L. 26/10/2019, N.124 - D.M. SALUTE 19/05/2022)	164.830,98	164.830,98	-	-	164.830,98	
	102101	ENTRATE DA LIBERALITA' DA DESTINARE AL SISTEMA SANITARIO REGIONALE PER INTERVENTI IN CONTO CAPITALE (L. 26/02/2019, N.26)	25.842,14	-		105495	INTERVENTI FINANZIATI DA LIBERALITA' DESTINATI AL SISTEMA SANITARIO REGIONALE - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (L. 26/02/2019, N.26)	25.842,14	25.842,14	-	-	25.842,14	
D	102154	ASSEGNAZIONE STATALE PER LA REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI RELATIVI AL CONTENIMENTO E CONTRASTO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 (ART. 20, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 2, C. 1, L. 4, 5, 9, D.L. 19/09/2020, N.14)	59.647.241,83	-	D	105619	INTERVENTI DI EDILIZIA SANITARIA RELATIVA AL CONTENIMENTO E AL CONTRASTO DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19 - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 20, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - ART. 2, C. 1, L. 4, 5, 9, D.L. 19/09/2020, N.14)	59.647.241,83	59.647.241,83	-	-	59.647.241,83	
	Altri investimenti - non finanziati da ris. bilancio reg.	60.738.698,29	-			Altri investimenti - non finanziati da ris. bilancio reg.	60.738.698,29	60.738.698,29	-	-	-		
						060108	INTERVENTI REGIONALI PER LE SPESE D'INVESTIMENTO NEL SETTORE SANITARIO (ART. 51, L. 23/12/1978, N.833 - L.R. 19/09/1994, N.56)	500.000,00	500.000,00	-	-	500.000,00	
						105444	INTERVENTI STRAORDINARI ED URGENTI A FAVORE DEI MACELLI PUBBLICI PER LE ATTIVITA' DI SORVEGLIANZA SANITARIA - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 15, L. 27/12/2024, N.33)	2.500.000,00	2.500.000,00	-	-	2.500.000,00	
						105520	INTERVENTI REGIONALI PER LE SPESE D'INVESTIMENTO NEL SETTORE SANITARIO - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 51, L. 23/12/1978, N.833 - L.R. 19/09/1994, N.56)	10.000.000,00	10.000.000,00	-	-	10.000.000,00	
	Altri investimenti - finanziati da ris. bilancio reg.	-	-			Altri investimenti - finanziati da ris. bilancio reg.	13.000.000,00	13.000.000,00	-	-	-		
	ALTRI INVESTIMENTI	60.738.698,29	-			ALTRI INVESTIMENTI	73.738.698,29	73.738.698,29	-	-	-		
	101699	PNRR - ME.C2.1.1.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE" (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	10.259.413,73	-		104585	PNRR - ME.C2.1.1.2 - INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DELL'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE" - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - D.L. 11/03/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	10.259.413,73	10.259.413,73	-	-	10.259.413,73	
	101700	PNRR - ME.C2.1.1.1 - ASSEGNAZIONE STATALE PER L'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - DIGITALIZZAZIONE DEI I E II LIVELLO" (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - D.L. 11/03/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	9.353.596,78	-		104586	PNRR - ME.C2.1.1.1 - INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DELL'INVESTIMENTO "AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - DIGITALIZZAZIONE DEI I E II LIVELLO" - CONTRIBUTI AGILI INVESTIMENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O B, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - L.R. 25/10/2016, N.19 - D.L. 11/03/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.M. SALUTE 20/01/2022)	9.353.596,78	9.353.596,78	-	-	9.353.596,78	

BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA														
Importo Bilancio consolidato	di cui Bilancio Azienda Zero/GSA	di cui Bilancio Enti SSR	Codice conto CE/SP	Descrizione conto	di cui voce SP PBA110	DGR n. 19/2025	Note							
G = H + I	H	I			L = B	M								
42.581.276,02	42.581.276,02	-	CE	AA0921 (A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-								
8.136.931,31	8.136.931,31	-	CE	AA0921 (A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-								
-	-	-	-	-	-	-	2							
38.249.997,27	38.249.997,27	-	CE	AA0920 (A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-								
-	-	-	-	-	-	-								
-	-	-	-	-	-	-								
-	-	-	-	-	-	-								
343.301.822,06	343.301.822,06	-	-	-	-	-								
11.991.257.761,41	1.231.655.327,62	10.764.937.425,85	-	-	901.311,16	1.700,00								
107.090.553,85	-	107.090.553,85	SP	PA0400 (A.II.2.a.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-								
107.090.553,85	-	107.090.553,85	-	-	-	-								
900.783,34	-	900.783,34	SP	PA0600 (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-								
164.830,98	-	164.830,98	SP	PA0600 (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-								
25.842,14	-	25.842,14	SP	PA0700 (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondi - A4)	-	-								
59.647.241,83	-	59.647.241,83	SP	PA0600 (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-								
60.738.698,29	-	60.738.698,29	-	-	-	-								
500.000,00	-	500.000,00	SP	PA0700 (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondi - A4)	-	-								
2.500.000,00	2.500.000,00	-	SP	PA0700 (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondi - A4)	-	-								
10.000.000,00	-	10.000.000,00	SP	PA0700 (A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondi - A4)	-	-								
13.000.000,00	2.500.000,00	10.500.000,00	-	-	-	-								
73.738.698,29	2.500.000,00	71.238.698,29	-	-	-	-								
10.259.413,73	-	10.259.413,73	SP	PA0600 (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-								
9.353.596,78	544.681,97	8.808.914,81	SP	PA0600 (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero	-	-								

BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA							DDF n. 19/2025	Note
Importo Bilancio consolidato	di cui Bilancio Azienda Zero/GSA	di cui Bilancio Enti SSR	Codice conto CE/SP		Descrizione conto	di cui voce SP PBA110		
G = H + I	H	I				L = B	M	
42.581.276,02	42.581.276,02	-	CE	AA0921	[A.S.E.2] Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			2
8.136.931,31	8.136.931,31	-	CE	AA0921	[A.S.E.2] Rimborso per Pay back sui dispositivi medici			
-	-	-	-	-				
38.249.997,27	38.249.997,27	-	CE	AA0920	[A.S.E.1.3] Ulteriore Pay-back			
-								
-								
-								
343.301.822,06	343.301.822,06	-						
11.996.592.753,47	1.231.655.327,62	10.764.937.425,85				901.311,16	1.700,00	
107.090.553,85	-	107.090.553,85	SP	PAA0406	[A.II.2.a.2] Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero			
107.090.553,85	-	107.090.553,85						
900.783,34	-	900.783,34	SP	PAA0606	[A.II.2.c.2] Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero			
164.830,98	-	164.830,98	SP	PAA0606	[A.II.2.c.2] Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero			
25.842,14	-	25.842,14	SP	PAA0706	[A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - Ad)]			
59.647.241,83	-	59.647.241,83	SP	PAA0606	[A.II.2.c.2] Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero			
60.738.698,29	-	60.738.698,29						
500.000,00	-	500.000,00	SP	PAA0706	[A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - Ad)]			
2.500.000,00	2.500.000,00	-	SP	PAA0706	[A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - Ad)]			
10.000.000,00	-	10.000.000,00	SP	PAA0706	[A.II.3.b) Finanziamenti da Azienda Zero - trasferimenti in c/capitale (extrafondo - Ad)]			
13.000.000,00	2.500.000,00	10.500.000,00						
73.738.698,29	2.500.000,00	71.238.698,29						
10.259.413,73	-	10.259.413,73	SP	PAA0606	[A.II.2.c.2] Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero			
9.353.596,78	544.681,97	8.808.914,81	SP	PAA0606	[A.II.2.c.2] Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero			



Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA												
BILANCIO FINANZIARIO REGIONALE												
Let. D.lgs. 118/11	Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Importo accertato	di cui accertato non impegnato	Let. D.lgs. 118/11	Capitolo di spesa	Descrizione capitolo	Importo impegnato	di cui importo impegnato in conto competenza	di cui importo impegnato su reiscrizioni in conto avanzo	di cui importi già contabilizzati in co.ge. ante 2025	
			A	B				C = D + E	D	E	F	
D		PNRR - M6.C2.1.3.18 - ASSEGNAZIONE PER L'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (PSE) SUBINVESTIMENTO POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI" (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/09/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022)	2.903.864,20	-	104728	PNRR - M6.C2.1.3.18 - INTERVENTI PER LA REALIZZAZIONE DELL'INVESTIMENTO "RAFFORZAMENTO DELL'INFRASTRUTTURA TECNOLOGICA E DEGLI STRUMENTI PER LA RACCOLTA, ELABORAZIONE, ANALISI DEI DATI E SIMULAZIONI (PSE) SUBINVESTIMENTO POTENZIAMENTO INFRASTRUTTURE DIGITALI" - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (ART. 20, C. 1 P.T.O A, LETT. D, D.LGS. 23/06/2011, N.118 - D.L. 06/09/2021, N.59 - D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. ECONOMIA E FINANZE 06/08/2021 - D.P.C.M. 08/08/2022)	2.903.864,20	2.903.864,20	-	-		
	101750											
	102008	PNRR - M6.C1.1.2.3.2 - ASSEGNAZIONE STATALE PER I SERVIZI DI TELEMEDICINA (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 28/09/2021)	6.211.132,20	-	105291	PNRR - M6.C1.1.2.3.2 - SERVIZI DI TELEMEDICINA - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (D.L. 31/05/2021, N.77 - D.M. SALUTE 28/09/2021)	6.211.132,20	6.211.132,20	-	-		
		Investimenti - PNRR/PNC	28.728.006,91	-		Investimenti - PNRR/PNC	28.728.006,91	28.728.006,91	-	-		
		TOTALE CONTO CAPITALE	196.557.259,05	-		TOTALE CONTO CAPITALE	209.557.259,05	209.557.259,05	-	-		
	009713	ANTICIPAZIONI MENSILI DA PARTE DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.M. 21/02/2001 - ART. 1, C. 796, LETT. D, L. 27/12/2006, N.296 - ART. 77 QUATER, D.L. 25/06/2008, N.112 - ART. 2, C. 68, L. 23/12/2009, N.191 - ART. 15, C. 24, D.L. 06/07/2012, N.95)	1.446.296.115,92	-	089013	RESTITUZIONE DELLE ANTICIPAZIONI MENSILI DA PARTE DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.M. 21/02/2001 - ART. 1, C. 796, LETT. D, L. 27/12/2006, N.296 - ART. 77 QUATER, D.L. 25/06/2008, N.112 - ART. 2, C. 68, L. 23/12/2009, N.191 - ART. 15, C. 24, D.L. 06/07/2012, N.95)	1.446.296.115,92	1.446.296.115,92	-	-		4
		TOTALE PARTITE DI GIRO	1.446.296.115,92	-		TOTALE PARTITE DI GIRO	1.446.296.115,92	1.446.296.115,92	-	-		
		TOTALE PERIMETRO ENTRATA	13.634.111.136,38	901.311,16		TOTALE PERIMETRO SPESA	13.666.560.167,31	13.659.377.059,22	7.183.108,09	14.112.338,87		
		ENTRATE FINANZIATE DAL BILANCIO REGIONALE	26.167.234,00	-								
		PERIMETRO ENTRATA + ENTRATE FINANZIATE DAL BILANCIO REGIONALE	13.660.278.370,38	901.311,16		TOTALE PERIMETRO SPESA	13.666.560.167,31	13.659.377.059,22	7.183.108,09	14.112.338,87		

BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA							DDR n. 19/2025	Note
Importo Bilancio consolidato	di cui Bilancio Azienda Zero/GSA	di cui Bilancio Enti SSR	Codice conto CE/SP	Descrizione conto	di cui voce SP PBA110			
G = H + I	H	I			L = B	M		
2.903.864,20	2.069.060,98	834.803,22	SP	PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero				
6.211.132,20	6.211.132,20	-	SP	PAA060b (A.II.2.c.2) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro - trasferimenti tramite Regione GSA - Azienda Zero				
28.728.006,91	8.824.875,15	19.903.131,76						
209.557.259,05	11.324.875,15	198.232.383,90						
-	-	-	SP	POA040 (D.II.3) Accanto quota FSR v/Stato				4
-	-	-						
12.206.150.012,52	1.242.980.202,77	10.963.169.809,75			901.311,16	1.700,00		5
12.206.150.012,52	1.242.980.202,77	10.963.169.809,75			901.311,16	1.700,00		6
Δ DELTA : C - G	1.460.410.154,79							7



Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA																					
NOTE:																					
1	MOBILITA' INTERNAZIONALE ED INTERREGIONALE E RELATIVO SALDO: IN CONTABILITÀ FINANZIARIA LE REGISTRAZIONI CONTABILI DEGLI ACCERTAMENTI (MOB. ATTIVA) E DEGLI IMPEGNI (MOB. PASSIVA E SALDO) SONO STATI EFFETTUATI CON RIFERIMENTO AI VALORI DELLA MATRICE DI CUI ALLA TABELLA C DELL'INTESA STATO-REGIONI REP. ATTI N. 267/CSR/2025. IN CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE, INVECE, SONO STATI FATTI ISCRIVERE, AGLI ENTI DEL SSR, I VALORI DI MOBILITÀ EFFETTIVI BASATI SUI DATI DI ATTIVITÀ PIÙ RECENTI. TALE SCELTA HA COMPORTATO: - SULLE AZIENDE SANITARIE UN DISALLINEAMENTO TRA IL TOTALE DELLA MOBILITA' ATTIVA E PASSIVA ISCRITTA RISPETTO ALLA MATRICE 2025 (INTESA CSR REP. ATTI N. 267/2025); - SU AZIENDA ZERO/GSA UNA ISCRIZIONE APPOSTA SUL CONTO DI CE AA0560 DI UN RICAVO PER MOBILITA' INTERREGIONALE DI EURO 25.755.321,00 E SUL CONTO DI CE AA0600 DI UN RICAVO PER MOBILITA' INTERNAZIONALE PER EURO 5.631,00 NECESSARI A QUADRARE IL SALDO COMPLESSIVO DELLA MATRICE 2025; - A LIVELLO DI CE 999 CONSUNTIVO 2025 SI DETERMINA, PERTANTO, UN SALDO TOTALE DELLA MOBILITÀ ALLINEATO CON IL VALORE DELL'INTESA CSR REP. ATTI N. 267/2025 PER COMPLESSIVI EURO 218.967.988 (DI CUI EURO 212.138.343 PER MOBILITA' EXTRA REGIONALE E DI CUI EURO 6.829.645 PER MOBILITA' INTERNAZIONALE). PER TALE MOTIVO, A FINI DELLA RICONCILIAZIONE 2025, E' STATO RICONCILIATO IL SALDO DI MOBILITA' SANITARIA INTERREGIONALE ED INTERNAZIONALE (EURO 218.967.988,00) CON LE RISPETTIVE VOCI DI CE DEL BILANCIO DI AZIENDA ZERO/GSA, NONCHE' E' STATO RIPORTATO, AI FINI DELLA QUADRATURA, ANCHE L'IMPORTO DELLA MOBILITÀ PASSIVA IMPEGNATA IN CONTABILITÀ FINANZIARIA PER COMPLESSIVI EURO 331.571.376,00.																				
2	IMPORTI CONTABILIZZATI IN CONTABILITA' FINANZIARIA NELL'ESERCIZIO 2025 E GIÀ CONTABILIZZATI NEL BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA ANTE 2025 (COLONNA F): CON RIFERIMENTO ALL'IMPORTO COMPLESSIVO DI EURO 14.112.338,87 (COLONNA F), CONTABILIZZATO IN CONTABILITA' FINANZIARIA NELL'ESERCIZIO 2025, SI PRECISA CHE AFFERISCE ALLE SEGUENTI POSTE GIÀ CONTABILIZZATE NEL BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE DI AZIENDA ZERO-GSA IN ESERCIZI PRECEDENTI: - EURO 7.080.000,00 RELATIVI AD UN'ECONOMIA, DISPOSTA NELL'ESERCIZIO 2025 CON DDR N. 11340 DELL' 1/10/2025 DELLA DIREZIONE EDILIZIA OSPEDALIERA A FINALITÀ COLLETTIVA, A VALERE SU UN'ASSEGNAZIONE 2023 (ACC. N. 430/2023 CAP. E101751; IMP. N. 1487/2023 CAP. U104729) CONTABILIZZATA A SEGUITO DELL' ADOZIONE DELLA DGR N. 734 DEL 08/07/2025 CHE HA PREVISTO L'AGGIORNAMENTO DELLE ASSEGNAZIONI DEFINITE CON LE DDGR N. 1634 DEL 19/12/2022, N. 679 DEL 05/06/2023 E N. 223 DEL 13/03/2024 RELATIVE AL PIANO REGIONALE DI ATTUAZIONE DEL PNRR - MISSIONE 6 SALUTE, COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.3.1(B)'ADOZIONE E UTILIZZO FSE DA PARTE DELLE REGIONI (CONTRATTO ISTITUZIONALE DI SVILUPPO SOTTOSCRITTO IN DATA 30/05/2022 - DECRETO INTERMINISTERIALE 08/08/2022). CON IL MEDESIMO DDR N. 11340/2025 SONO STATI CONTESTUALMENTE DISPOSTI I NUOVI ACCERTAMENTI ED IMPEGNI A VALERE SUI CAPITOLI E101751 ED U104729 NELL'ESERCIZIO 2025 DEL BILANCIO REGIONALE 2025-2027 (ACC. NN. DAL 4250/2025 AL 4262/2025 - IMP. NN. DAL 7578/2025 AL 7591/2025), PER PARI IMPORTO COMPLESSIVO, PER LA COMPONENTE 2 INVESTIMENTO 1.3.1(B)'POTENZIAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE DIGITALI'. IN CO.GE. LE SOMME ORIGINARIAMENTE ASSEGNATE NEL 2023 AD AZIENDA ZERO SONO STATE RIMODULATE NELL'ESERCIZIO 2025, A FAVORE DEGLI ENTI DEL SSR, AD INVARIANZA DEL TOTALE ASSEGNATO. - EURO 7.032.338,87 RELATIVI A QUOTA PARTE DELLE RISORSE REGIONALI INCASSATE NELL'ESERCIZIO 2023 A TITOLO DI RIPIANO DELLA SPESA PER DISPOSITIVI MEDICI PER GLI ANNI 2015-2018 (EURO 11.241.655,09 - QUOTA PARTE ACC. N. 5895/2022 CAP. E101741), LE QUALI ERANO STATE ACCANTONATE NEL BILANCIO DI AZIENDA ZERO/GSA NELL'ESERCIZIO 2023 NELLA VOCE BA2750 IN ATTESA DELLA RELATIVA RICONCILIAZIONE IN CONTABILITA' FINANZIARIA. CONSIDERATI I VINCOLI POSTI DALLA NORMATIVA NAZIONALE SUGLI OBIETTIVI DI FINANZA PUBBLICA DELLE REGIONI, IN MERITO ALL'UTILIZZO DELLA QUOTA ACCANTONATA E VINCOLATA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE DI CUI AI COMMI 897 E 898 DELL'ARTICOLO 1 DELLA L. N. 145/2018, NELL'ESERCIZIO 2025 DEL BILANCIO REGIONALE 2025-2027, E' RISULTATO POSSIBILE PROCEDERE ALL'IMPEGNO PER L'ULTERIORE QUOTA DI EURO 7.032.338,87, IMPEGNATA CON DDR N. 13093 DEL 28/11/2025 DELLA DIREZIONE FARMACEUTICO, PROTESICA, DISPOSITIVI MEDICI (IMP. N. <table><tr><td>IMPORTO PAYBACK DM INCASSATO 2023 (CAP. E101741, QUOTA ACC. N. 5895/2022)</td><td>11.241.655,09</td><td>+</td></tr><tr><td>IMPORTO IMPEGNATO NELL'ES. 2024 (CAP. U105242, IMP. 8826/2024)</td><td>27.016,22</td><td>-</td></tr><tr><td>IMPORTO IMPEGNATO NELL'ES. 2025 (CAP. U104837, IMP. 9280/2025)</td><td>7.032.338,87</td><td>-</td></tr><tr><td></td><td>4.182.300,00</td><td>=</td></tr></table> TALE POSTA E' GIÀ STATA EVIDENZIATA NELLE NOTE ESPLICATIVE DELLE RICONCILIAZIONI RIFERITE AGLI ESERCIZI 2023 E 2024.									IMPORTO PAYBACK DM INCASSATO 2023 (CAP. E101741, QUOTA ACC. N. 5895/2022)	11.241.655,09	+	IMPORTO IMPEGNATO NELL'ES. 2024 (CAP. U105242, IMP. 8826/2024)	27.016,22	-	IMPORTO IMPEGNATO NELL'ES. 2025 (CAP. U104837, IMP. 9280/2025)	7.032.338,87	-		4.182.300,00	=
IMPORTO PAYBACK DM INCASSATO 2023 (CAP. E101741, QUOTA ACC. N. 5895/2022)	11.241.655,09	+																			
IMPORTO IMPEGNATO NELL'ES. 2024 (CAP. U105242, IMP. 8826/2024)	27.016,22	-																			
IMPORTO IMPEGNATO NELL'ES. 2025 (CAP. U104837, IMP. 9280/2025)	7.032.338,87	-																			
	4.182.300,00	=																			
3	DDR N. 19/2025 DELLA DIREZIONE PREVENZIONE, SICUREZZA ALIMENTARE, VETERINARIA (COLONNA M): CON RIFERIMENTO ALL'IMPORTO DI EURO 1.700,00 IMPEGNATO NELL'ESERCIZIO 2025, CON DDR N. 19 DEL 07/04/2025 DELLA DIREZIONE PREVENZIONE, SICUREZZA ALIMENTARE, VETERINARIA, SUL CAPITOLO DI SPESA N. 101179 DEL BILANCIO REGIONALE 2025-2027 (IMP. 5214/2025), SI PRECISA CHE TRATTASI DI UNA SOMMA ERRONEAMENTE INCASSATA SUL CAP. DI ENTRATA N. 100405 (ACC. N. 1038/2025) PERIMETRATO SANITA' SUCCESSIVAMENTE TRAFERITA AL CONTO ORDINARIO MEDIANTE MANDATO VINCOLATO A REVERSALE DAL CAPITOLO DI SPESA N. 101179 PERIMETRATO SANITA' (IMP.N. 5214/2025) AL CAPITOLO DI ENTRATA N. 101950 NON PERIMETRATO SANITA' (ACC. N. 5336/2024).																				
4	ANTICIPAZIONI ED ECCEDENZE GETTITI SANITÀ: IN CONTABILITA' FINANZIARIA IL TOTALE DELLE ANTICIPAZIONI SANITÀ ACCERTATE ED IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO 2025 DEL BILANCIO REGIONALE 2025-2027 E' PARI AD EURO 1.446.296.115,92 A VALERE SUL CAPITOLO DI ENTRATA N. 009713 E SUL CAPITOLO DI SPESA N. 089013, QUEST'ULTIMO RELATIVO ALLE RESTITUZIONI DELLE ANTICIPAZIONI MENSILI DA PARTE DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DEL SSR ANCORA DA REGOLARIZZARE A CHIUSURA DI CREDITI V/STATO PER FSN INDISTINTO. IN CONTABILITA' ECONOMICO-PATRIMONIALE COME DA INDICAZIONI FORNITE DAL TAVOLO TECNICO PER LA VERIFICA DEGLI ADEMPIMENTI NEL VERBALE RELATIVO ALLA RIUNIONE DEL 14 NOVEMBRE 2022 (ALLEGATO 2 - STATO PATRIMONIALE 2021), AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025, SI È PROCEDUTO AD ESPORRE I CREDITI PER FSN INDISTINTO AL NETTO DEGLI ACCONTI PER QUOTA FSR RICEVUTI E RILEVATI ALLA VOCE D.II.3) DELLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO. LA VOCE PDA040 RISULTA AZZERATA, IN QUANTO AL 31/12/2025 LA REGIONE DEL VENETO PRESENTA UN SALDO A CREDITO VERSO LO STATO DI EURO 278.031.241,71, DERIVANTE DALLA SEGUENTE DIFFERENZA: <table><tr><td>CREDITI PER FSR VERSO STATO AL 31/12/2025: (Somma dei residui attivi al 31/12/2025 presenti sui cap. di entrata nn. 000621, 000622, 000626, 100028, 101142, 101322, 101156);</td><td>1.910.481.715,74</td><td>+</td></tr><tr><td>DEBITI VERSO STATO PER RESTITUZIONI ANTICIPAZIONI SANITA' ED ECCEDENZE GETTITI SANITA' AL 31/12/2025: (Somma dei residui passivi al 31/12/2025 presenti sui cap. di spesa nn. 089013, 100083)</td><td>1.632.450.474,03</td><td>-</td></tr><tr><td></td><td>278.031.241,71</td><td>=</td></tr></table>									CREDITI PER FSR VERSO STATO AL 31/12/2025: (Somma dei residui attivi al 31/12/2025 presenti sui cap. di entrata nn. 000621, 000622, 000626, 100028, 101142, 101322, 101156);	1.910.481.715,74	+	DEBITI VERSO STATO PER RESTITUZIONI ANTICIPAZIONI SANITA' ED ECCEDENZE GETTITI SANITA' AL 31/12/2025: (Somma dei residui passivi al 31/12/2025 presenti sui cap. di spesa nn. 089013, 100083)	1.632.450.474,03	-		278.031.241,71	=			
CREDITI PER FSR VERSO STATO AL 31/12/2025: (Somma dei residui attivi al 31/12/2025 presenti sui cap. di entrata nn. 000621, 000622, 000626, 100028, 101142, 101322, 101156);	1.910.481.715,74	+																			
DEBITI VERSO STATO PER RESTITUZIONI ANTICIPAZIONI SANITA' ED ECCEDENZE GETTITI SANITA' AL 31/12/2025: (Somma dei residui passivi al 31/12/2025 presenti sui cap. di spesa nn. 089013, 100083)	1.632.450.474,03	-																			
	278.031.241,71	=																			
5	TOTALE PERIMETRO CONTABILITA' FINANZIARIA: SI RIEPILOGANO I TOTALI IN CONTABILITA' FINANZIARIA NELL'ESERCIZIO 2025: COLONNA A: IL TOTALE ACCERTATO E' PARI AD EURO 13.660.278.370,38. TUTTAVIA, AI FINI DELLA QUADRATURA DELL'ENTRATA CON LA SPESA, NELLA RICONCILIAZIONE 2025 E' STATO RIPORTATO NELL'ENTRATA ANCHE IL TOTALE FINANZIATO CON RISORSE DEL BILANCIO REGIONALE PER EXTRA LEA ED ALTRE ASSEGNAZIONI REGIONALI PER COMPLESSIVI EURO 26.167.234,00 (CAPITOLI DI SPESA N. 105443, N. 105511, N. 105557, N. 105586, N. 105587, N. 104422 ,N. 104458, N. 104933, N. 105000, N. 105001, N. 105450, N. 105534, N. 060018, N.105444, N. 105520). COLONNA B: E' PARI AD EURO 901.311,16 E RISULTA COSI' CALCOLATO: <table><tr><td>TOTALE ACCERTATO ANNO 2025</td><td>13.634.111.136,38</td><td>+</td></tr><tr><td>IMPORTI FINANZIATI CON RISORSE REGIONALI IN CONTO COMPETENZA</td><td>26.167.234,00</td><td>+</td></tr><tr><td>TOTALE IMPEGNATO IN CONTO COMPETENZA 2025</td><td>13.659.377.059,22</td><td>-</td></tr><tr><td></td><td>901.311,16</td><td>=</td></tr></table> COLONNA C: IL TOTALE IMPEGNATO E' PARI AD EURO 13.666.560.167,31 ED E' COMPRENSIVO DELLE SOMME IMPEGNATE IN CONTO COMPETENZA PER EURO 13.659.377.059,22 (COLONNA D) E DELLE SOMME IMPEGNATE SU REISCRIZIONI IN CONTO AVANZO PER EURO 7.183.108,09 (COLONNA E); COLONNA F: GLI IMPORTI IMPEGNATI IN CO.FI. NEL 2025 GIÀ CONTABILIZZATI IN CO.GE. ANTE 2025 SONO PARI A COMPLESSIVI EURO 14.112.338,87 (VEDASI NOTA 2).									TOTALE ACCERTATO ANNO 2025	13.634.111.136,38	+	IMPORTI FINANZIATI CON RISORSE REGIONALI IN CONTO COMPETENZA	26.167.234,00	+	TOTALE IMPEGNATO IN CONTO COMPETENZA 2025	13.659.377.059,22	-		901.311,16	=
TOTALE ACCERTATO ANNO 2025	13.634.111.136,38	+																			
IMPORTI FINANZIATI CON RISORSE REGIONALI IN CONTO COMPETENZA	26.167.234,00	+																			
TOTALE IMPEGNATO IN CONTO COMPETENZA 2025	13.659.377.059,22	-																			
	901.311,16	=																			



Allegato 1

RICONCILIAZIONE PERIMETRO SANITARIO ANNO 2025: BILANCIO FINANZIARIO REGIONE - BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO AZIENDA ZERO/GSA

NOTE:

TOTALE RICONCILIATO CON IL BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA: SI RIEPILOGANO I TOTALI RICONCILIATI CON IL BILANCIO ECONOMICO-PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA NELL'ESERCIZIO 2025:				
6	COLONNA G:	L'IMPORTO RICONCILIATO CON IL BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA E' PARI A COMPLESSIVI EURO 12.206.150.012,52 AL LORDO DELL'IMPORTO DELLA MOBILITA' PASSIVA DI EURO 331.571.376,00 RIPORTATO NEL PROSPETTO AI FINI DELLA QUADRATURA;		
	COLONNA H:	L'IMPORTO RICONCILIATO ISCRITTO NEL BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE DI AZIENDA ZERO/GSA E' PARI AD EURO 1.242.980.202,77;		
	COLONNA I:	L'IMPORTO RICONCILIATO ISCRITTO NEL BILANCIO DEGLI ENTI E' PARI AD EURO 10.963.169.809,75 AL LORDO DELL'IMPORTO DELLA MOBILITA' PASSIVA DI EURO 331.571.376,00 RIPORTATO NEL PROSPETTO AI FINI DELLA QUADRATURA;		
	COLONNA L:	L'IMPORTO RICONCILIATO ISCRITTO NELLA VOCE DI SP PBA110 B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA DEL BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA E' PARI AD EURO EURO 901.311,16 E COINCIDE CON LA COLONNA B.		
Δ DELTA: LA DIFFERENZA TRA IL TOTALE IMPEGNATO NELL'ESERCIZIO 2025 IN CONTABILITA' FINANZIARIA (EURO 13.666.560.167,31) ED IL TOTALE RICONCILIATO CON IL BILANCIO ECONOMICO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DI AZIENDA ZERO/GSA (EURO 12.206.150.012,52) E' PARI AD EURO 1.460.410.154,79 COSI' CALCOLATA:				
7	IMPORTI CONTABILIZZATI IN CO.FI. NEL 2025 GIÀ CONTABILIZZATI IN CO.GE. ANTE 2025	14.112.338,87	+	
	ANTICIPAZIONI SANITÀ CONTABILIZZATE IN CO.FI. NEL 2025	1.446.296.115,92	+	
	DDR N. 19/2025 DIREZIONE PREVENZIONE, SICUREZZA ALIMENTARE, VETERINARIA	1.700,00	+	
		1.460.410.154,79	=	





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

**Relazione sulla Gestione
Bilancio Consolidato del SSR
della Regione del Veneto**

Anno 2025





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

1. PREMESSA	2
2. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE	5
2.1. SINTESI DEL RISULTATO ECONOMICO E ANALISI PER INDICI	5
2.1.1. SINTESI DEL RISULTATO DI ESERCIZIO	5
2.1.2. ANALISI ECONOMICA	7
2.1.3. ANALISI PATRIMONIALE	11
2.1.4. ANALISI FINANZIARIA	21
2.2 CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO	25
2.2.1. Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013)	25
2.2.2. Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo Consolidato anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013)	30
2.2.3. Analisi scostamenti Stato Patrimoniale Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T Sintetici da DM 20 marzo 2013.	38
3. PROCEDURA DI CONSOLIDAMENTO	50
3.1. CONSOLIDAMENTO DI CONTO ECONOMICO	50
3.2. CONSOLIDAMENTO DI STATO PATRIMONIALE	51
4. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI	53
4.1 PREMESSA GENERALE	53
4.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA	54
4.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE	57
4.3.1. Prevenzione collettiva e sanità pubblica	57
4.3.2. Assistenza distrettuale	58
4.3.3. Assistenza ospedaliera	59
4.4 MODELLO LA CONSOLIDATO SSR	61





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

1. PREMESSA

Con il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 recante "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.*" sono state introdotte diverse innovazioni al sistema di contabilità dei servizi sanitari regionali.

In primo luogo, le Regioni sono chiamate a garantire la quadratura tra i sistemi di contabilità pubblica (finanziaria) e i sistemi di contabilità economico – patrimoniale, attraverso l'esatta perimetrazione delle entrate e delle uscite relative al finanziamento del proprio servizio sanitario regionale, al fine di consentire la confrontabilità immediata fra le entrate e le spese sanitarie iscritte nel bilancio regionale e le risorse indicate negli atti di determinazione del fabbisogno sanitario regionale standard e di individuazione delle correlate fonti di finanziamento, nonché un'agevole verifica delle ulteriori risorse rese disponibili dalle Regioni per il finanziamento del medesimo servizio sanitario regionale per l'esercizio in corso (art. 20 D.Lgs. 118/11).

In secondo luogo, sempre al fine di garantire trasparenza nei flussi di cassa relativi al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale standard, le risorse destinate al finanziamento del fabbisogno sanitario regionale che affluiscono nei conti di tesoreria unica intestati alle singole Regioni e, a titolo di trasferimento dal Bilancio dello Stato e di anticipazione mensile di tesoreria, sono versate in conti di tesoreria unica appositamente istituiti per il finanziamento del servizio sanitario nazionale (art. 21 D.Lgs. 118/11).

Ancora, la norma prevede, all'art. 22 comma 1, che le Regioni che esercitano la scelta di gestire direttamente presso la Regione una quota del finanziamento del proprio servizio sanitario, individuino nella propria struttura organizzativa uno specifico centro di responsabilità, denominato Gestione Sanitaria Accentrata (GSA), deputato all'implementazione ed alla tenuta della contabilità di tipo economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa, i rapporti economici, patrimoniali e finanziari intercorrenti fra la singola Regione e lo Stato, le altre Regioni, le Aziende Sanitarie, gli altri enti pubblici ed i terzi vari, inerenti le operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali.

Le Regioni (art. 22 comma 3 del D.Lgs n. 118/2011) individuano il responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione che è tenuto:

- a) all'elaborazione e all'adozione del bilancio di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione;
- b) alla coerente compilazione, con il bilancio di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) presso la Regione, dei modelli ministeriali CE e SP di cui al D.M. 13 novembre 2007 e successive modificazioni ed integrazioni, e relativi all'ente ivi identificato con il codice "000 – GSA";
- c) alla redazione del bilancio sanitario consolidato mediante consolidamento dei conti della Gestione Sanitaria Accentrata e dei conti delle Aziende Sanitarie.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Il responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata registra i fatti gestionali nel libro giornale e li imputa ai conti relativi a singole categorie di valori omogenei, provvedendo alla rilevazione dei costi, dei ricavi e delle variazioni negli elementi attivi e passivi del patrimonio, in modo da darne rappresentazione nel bilancio di esercizio.

A far data dall'esercizio 2017 il SSR del Veneto è stato interessato da una riorganizzazione importante ad opera della L.R. n. 19/2016, la quale ha introdotto l'ente di governance della sanità regionale veneta denominato "Azienda Zero: azienda per il governo della sanità della Regione del Veneto" e ha disposto la riorganizzazione degli ambiti territoriali delle aziende ulss riducendole da 21 a 9 mediante la fusione per incorporazione.

Tra i compiti affidati ad Azienda Zero dalla L.R. istitutiva n. 19/2016 rientrano anche le funzioni e le responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (L.R. n. 19/2016 - art 2 comma 1, punto a).

Nello specifico, pertanto, anche le funzioni di cui all'art. 22 comma 3 lettere a), b) e c) del succitato D.Lgs 118/2011.

Pertanto, il bilancio di esercizio di Azienda Zero, date le funzioni di GSA attribuite dalla normativa regionale, è comprensivo degli accadimenti contabili relativi alla GSA ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettera d), e comma 4 della L.R. n. 19/2016. Il medesimo, in ossequio al principio di unitarietà di rappresentazione contabile, viene rendicontato nel sistema NSIS con il codice "000".

Successivamente Azienda Zero provvede alla redazione del bilancio consolidato del SSR mettendo a sistema i bilanci delle Aziende Sanitarie e quello di Azienda Zero/GSA, procedendo anche all'elisione dei rapporti di credito/debito tra Aziende sanitarie e Azienda Zero/GSA.

All'interno della presente relazione verrà fornito il dettaglio delle elisioni operate in fase di consolidamento.

Azienda Zero, sulla base dei compiti affidati ex L.R. n. 19/2016 e dei contenuti del D.Lgs. n. 118/2011 ha proceduto, pertanto, a:

1. adottare il bilancio di esercizio di Azienda Zero/GSA (codice ministeriale 000) con Delibera del Direttore Generale n. 282/2026;
2. istruire l'approvazione dei bilanci consuntivi delle Aziende Sanitarie del Veneto trasmessa all'Area Sanità e Sociale con nota prot. n. 14741 del 21/05/2026;
3. adottare il bilancio consolidato del SSR (codice ministeriale 999) di cui il presente documento rappresenta l'Allegato 4 ovvero la Relazione sulla Gestione;
4. caricare i dati di bilancio del SSR (singole aziende, Azienda Zero/GSA "000" e consolidato SSR "999") nei flussi economici del portale NSIS ministeriale.

Posto che i dati di bilancio riconducibili agli schemi di CE e SP di tutte le aziende sono stati adottati formalmente con Delibera del Direttore Generale e che gli stessi coincidono con quanto presente





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

sull'applicativo New Balance EPM e con quanto inserito nel portale NSIS ministeriale, si rappresentano di seguito le principali evidenze dell'esercizio 2025:

- risultato d'esercizio aggregato complessivo (solo Aziende del SSR): Euro -517.879.203,51;
- aggregato degli utili di esercizio (solo Aziende del SSR): Euro 5.860.346,15;
- aggregato delle perdite di esercizio (solo Aziende del SSR): Euro -523.739.549,66;
- risultato di esercizio di Azienda Zero: Euro 529.442.418,08;
- risultato d'esercizio consolidato regionale (corrispondente alla somma algebrica dei risultati d'esercizio delle Aziende Sanitarie e del risultato di Azienda Zero): Euro 11.563.214,57;
- risultato di esercizio valevole ai fini del raggiungimento dell'equilibrio economico, ai sensi dell'art.30 del d.lgs. 118/11 e valutato, dal Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali, ai sensi dell'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004 e s.m. (somma algebrica tra aggregato delle perdite di cui al punto 3 e utile Azienda Zero a copertura di cui al punto 4): Euro 5.702.868,42;
- totale Attivo e Passivo patrimoniale Consolidato SSR: Euro 9.331.738.442,10.

Nel prosieguo della presente relazione viene proposta un'analisi economico, patrimoniale e finanziaria dell'ente consolidato identificato dal codice ministeriale 999, presentando una serie di indicatori di bilancio nonché provvedendo ad analizzare le principali voci e movimentazioni dei conti di Conto Economico e Stato Patrimoniale.

Infine, verrà svolta un'analisi dei dati di costo del bilancio consolidato rivisti secondo la prospettiva dei livelli essenziali di assistenza (LEA) tipica del cosiddetto modello LA.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEL SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE

2.1. SINTESI DEL RISULTATO ECONOMICO E ANALISI PER INDICI

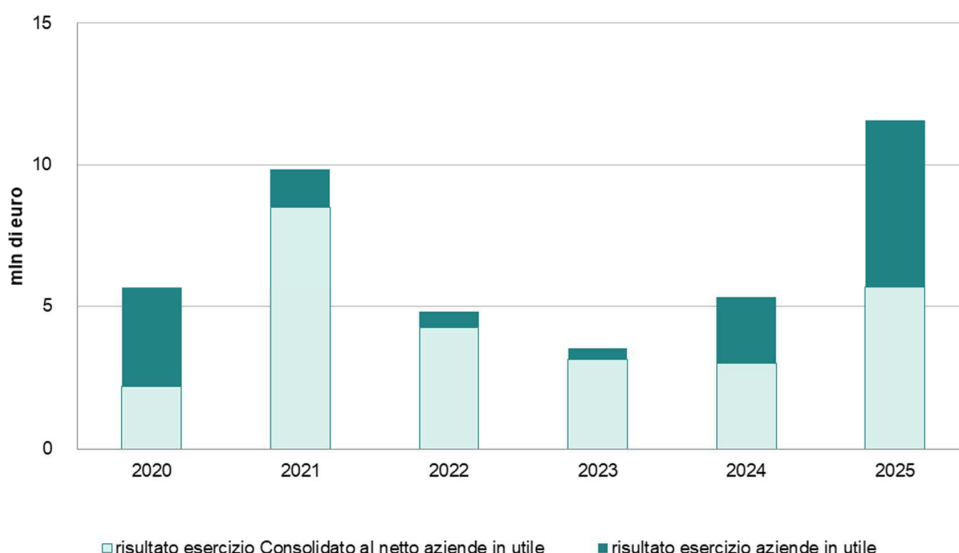
2.1.1. SINTESI DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il sistema sanitario Veneto è stato riformato con legge regionale n. 19/2016 e risulta ad oggi composto da 9 Aziende Ulss, 2 Aziende Ospedaliere Universitarie, un I.R.C.C.S. (Istituto Oncologico Veneto) ed Azienda Zero.

Tale sistema risulta complessivamente in equilibrio economico e finanziario, grazie alla quota di utile realizzato da Azienda Zero che, in base all'art. 2 c. 1 della legge citata in precedenza, ha assorbito le funzioni e le responsabilità della GSA e che viene impiegato al momento del consolidamento di bilancio a titolo di ripiano perdite. Infatti, come previsto dal D. lgs n. 118/2011, la Regione del Veneto ha deciso di riservare una parte del finanziamento sanitario ad Azienda Zero nella veste di GSA, che rientra poi nel bilancio consolidato finale.

Nel 2025 il SSR ha conseguito un risultato economico positivo complessivo pari a **11,6 mln di euro**. Ai fini delle verifiche del Tavolo di verifica per gli adempimenti regionali istituito presso il MEF non vengono considerati gli utili d'esercizio realizzati dalle aziende sanitarie per un importo complessivo pari a 5,9 mln di euro. A fronte di ciò, il risultato rimane comunque positivo e si attesta a **5,7 mln di euro**.

Risultato di esercizio del bilancio consolidato regionale Veneto in milioni di euro. Anni 2020-2025¹



Fonte: [B.L.CO](#). New Balance applicativo regionale bilanci





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

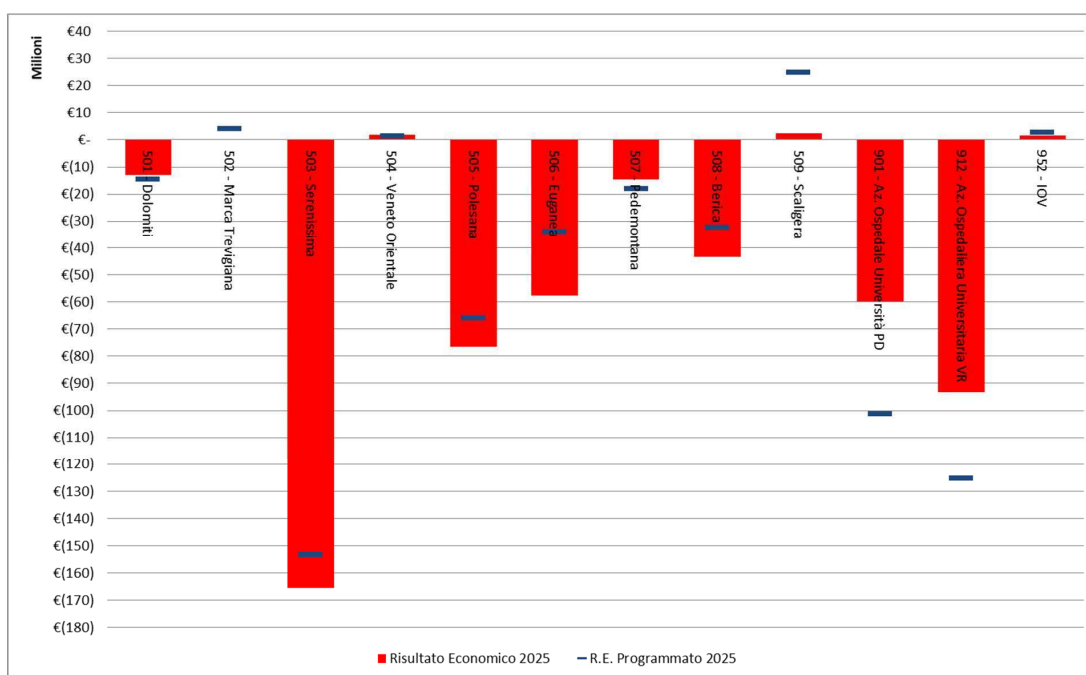
Il bilancio consolidato delle aziende del sistema sanitario Veneto¹ (esclusa Azienda Zero) al 31/12/2025 si chiude con una perdita complessiva di 518 mln di euro contro i 442 mln di euro del 2024, i 465 mln di euro del 2023, i 493,5 mln di euro del 2022, i 361,5 mln di euro del 2021 e i 353,5 mln di euro del 2020.

Sei Aziende Ulss su nove, l'Azienda Ospedale Università di Padova e l'Azienda Universitaria Integrata di Verona hanno chiuso il bilancio 2025 con un risultato di esercizio negativo; le Aziende Ulss 2, Ulss 4, Ulss 9 e lo IOV, invece, hanno chiuso il loro bilancio in utile. Delle aziende in perdita, solo l'Azienda Ospedale Università di Padova, l'Azienda Universitaria Integrata di Verona, la Ulss 7 e la Ulss 1 sono riuscite a chiudere con un risultato d'esercizio in linea con il risultato programmato (nota di Azienda Zero prot. n. 678 del 13/01/2026).

Come evidenziato in premessa, a livello di Sistema Sanitario Regionale è stato comunque garantito l'equilibrio economico complessivo grazie al ripiano perdite di Azienda Zero nella quale sono confluite tutte le risorse finanziarie non ripartite alle aziende sanitarie in corso d'anno.

Distribuzione risultato di esercizio 2025 vs risultato programmato

Fonte: [BI.CO](#). New Balance applicativo regionale bilanci



¹ Il risultato qui considerato, è frutto del processo di consolidamento di bilancio delle 9 aziende Ulss, delle 2 aziende ospedaliere universitarie di Padova e di Verona e dello IOV. In particolare, il procedimento prevede l'elisione delle poste infragruppo che riguardano le voci relative alla mobilità intra-regionale e gli scambi di servizi tra le aziende ("Poste R").





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2.1.2. ANALISI ECONOMICA

CONTO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO ANNO N	INCIDENZA %
A	VALORE DELLA PRODUZIONE	12.597.130.344,82	
A1	→ AA0010 (A.1) Contributi in c/esercizio	11.098.635.690,22	88,10
A2	→ AA0240 (A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-29.723.213,05	-0,24
A3	→ AA0270 (A.3) Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	146.161.321,41	1,16
A4	→ AA0320 (A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	738.886.296,44	5,87
A5	→ AA0750 (A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	377.966.892,98	3,00
A6	→ AA0940 (A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	172.425.186,24	1,37
A8	→ AA1050 (A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	6.834,88	0,00
A9	→ AA1060 (A.9) Altri ricavi e proventi	92.771.335,70	0,74
B	COSTI DELLA PRODUZIONE	8.155.781.475,96	
B1	→ BA0020 (B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2.307.022.288,26	28,29
B2	→ BA0310 (B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	27.261.335,23	0,33
B3	→ BA0400 (B.2.A) Acquisti servizi sanitari	4.350.906.416,90	53,35
B4	→ BA1560 (B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	959.954.653,11	11,77
B5	→ BA1910 (B.3) Manutenzione e riparazione	267.603.966,33	3,28
B6	→ BA1990 (B.4) Godimento di beni terzi	161.975.468,74	1,99
B7	→ BA2500 (B.9) Oneri diversi di gestione	54.099.423,63	0,66
B8	→ BA2660 (B.13) Variazione delle rimanenze	26.957.923,76	0,33
C	VALORE AGGIUNTO (A-B)	4.441.348.868,86	
D	BA2080 Totale Costo del Personale	3.432.314.330,59	42,08
E	→ EBITDA o MARGINE OPERATIVO LORDO o MARGINE SANITARIO LORDO (C-D)	1.009.034.538,27	
F	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI	1.120.781.573,39	13,74
F1	→ BA2570 (B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	35.089.726,46	0,43
F2	→ BA2580 (B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	279.726.365,79	24,96
F3	→ BA2630 (B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	10.830.299,14	0,97
F4	→ BA2690 (B.14) Accantonamenti dell'esercizio	795.135.182,00	9,75
G	EBIT o REDDITO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA o MSN (E-F)	-111.747.035,12	594,44
H	RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA	-1.103.115,11	5,87
H1	→ CZ9999 Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.843.937,25	167,16
H2	→ DZ9999 Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	740.822,14	-67,16
J	EZ9999 Totale proventi e oneri straordinari (E)	94.051.547,77	-500,31
K	RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE (G+H+J)	-18.798.602,46	
I	YZ9999 Totale imposte e tasse	245.972.511,56	
L	RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI (K-I)	-264.771.114,02	
A7	AA0980 (A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	276.334.328,59	2,19
M	UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO (L+A.7)	11.563.214,57	

Il prospetto di riclassificazione del conto economico secondo lo schema a valore della produzione, pone in evidenza un primo importante risultato rappresentato dal valore aggiunto, ottenuto dalla differenza tra il valore della produzione e i costi dei beni acquistati e dei servizi esterni utilizzati. Tale grandezza (Valore aggiunto) rappresenta quanto rimane a disposizione per la remunerazione del personale ed eventuali costi interni sostenuti (ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti), la remunerazione della gestione finanziaria e straordinaria, il pagamento delle imposte.

Il valore aggiunto 2025 si attesta a circa 4,4 mln di euro (35% del valore della produzione), +428 mln di euro (+11%) rispetto al precedente esercizio. Il valore aggiunto 2025 riesce a coprire i costi del personale pari a circa 3.432 mln di euro (+173 mln di euro pari al +5% rispetto al 2024) creando un risultato intermedio (margine operativo lordo "EBITDA") di circa +1 mld di euro.

Quest'ultima grandezza può essere considerata una rappresentazione delle risorse generate dalla gestione caratteristica, oltre che una misura di massima dei flussi monetari potenziali, poiché essendo al lordo dei



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

costi non monetari (ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni) non risente delle cosiddette politiche di bilancio.

Il risultato operativo della gestione caratteristica, calcolato come Ebit al netto dell'apporto della struttura del capitale durevole (inteso come ammortamenti e accantonamenti dell'esercizio), risulta essere negativo attestandosi su un valore pari a -111,7 mln di euro. Si specifica, tuttavia, che tale calcolo risente dell'assenza delle sterilizzazioni previste nella voce "A.7 Quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio" (276 mln di euro). Nel prospetto sopra riportato, infatti, tale importo è stato scorporato dal valore della produzione, al fine di monitorare l'impatto degli ammortamenti sul reddito operativo effettivo della gestione caratteristica. Considerando tale elemento, l'Ebit si attesterebbe su un valore pari a +165 mln di euro.

Tale grandezza, unitamente al risultato della gestione extra caratteristica (-1,1 mln di euro derivanti dalla gestione finanziaria e dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie), della gestione straordinaria (+94 mln di euro) e all'importo relativo alle imposte e alle tasse (246 mln di euro), determina un risultato di esercizio positivo pari a +11,6 mln di euro.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

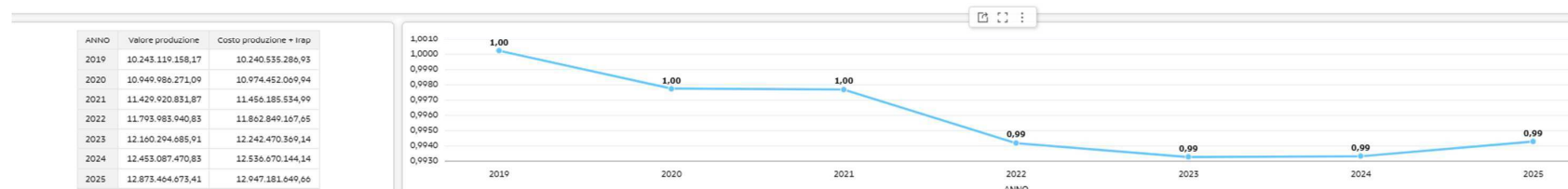
Di seguito si riporta l'analisi degli indicatori economici.

Equilibrio economico finanziario

EQUILIBRIO ECONOMICO FINANZIARIO: il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'azienda di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali previste per le aziende sanitarie.

Modalità di costruzione: Valore della produzione (A)/(Costo produzione (B) + Irap (Y1))

Valore obiettivo: ≥ 1



L'indice consente di monitorare l'andamento dell'equilibrio economico nel corso degli anni. Come si evince dalla composizione del numeratore e del denominatore, tale indice mette in rapporto il valore della produzione con i costi della produzione (compresa l'Irap).

Nel periodo considerato, il grafico rileva un valore attorno all'unità molto prossimo al valore obiettivo. Tale risultato consente di osservare che nel corso dell'esercizio 2025, l'equilibrio economico è stato assicurato dall'impatto positivo del saldo della gestione straordinaria (+94 mln di euro). E' doveroso però considerare il significativo ammontare degli accantonamenti per rischi (361 mln), di cui 84 mln da parte delle aziende sanitarie e 277 mln da parte di azienda zero (tra i quali, si segnalano 188 mln di euro destinati a copertura di investimenti del SSR).





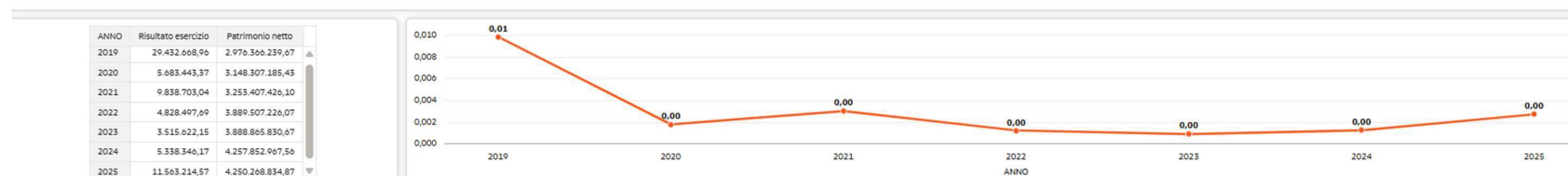
Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali

INDICE DI CONSERVAZIONE DEI FINANZIAMENTI ISTITUZIONALI: tale indice segnala in maniera oggettiva le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare per il finanziamento degli investimenti e per i contributi per ripiano perdite).

Modalità di costruzione: Risultato esercizio/Patrimonio Netto

Valore obiettivo: ≥ 0 (con numeratore e denominatore positivi).



Il valore dell'indicatore registrato per l'esercizio 2025 è pari a +0,001 con numeratore e denominatore positivi. Tale risultato rientra all'interno del parametro obiettivo a dimostrazione della buona capacità da parte del sistema di remunerare e conservare l'insieme dei mezzi istituzionalmente a disposizione tra le fonti di finanziamento.

Il patrimonio netto (4.250 mln di euro nel 2025) mostra un decremento di -7,6 mln di euro rispetto all'esercizio precedente (4.257 mln di euro nel 2024).





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2.1.3. ANALISI PATRIMONIALE

CONTO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO ANNO N	INCIDENZA %
1	LIQUIDITA'	4.732.884.419,11	93,46
1.1	→ LIQUIDITA' IMMEDIATE	3.857.049.872,74	81,49
1.1.1	→→ ABA720 (B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0,00	0
1.1.2	→→ ABA750 (B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.857.049.872,74	100,00
1.2	→ LIQUIDITA' DIFFERITE	875.834.546,37	18,51
1.2.1	→→ CREDITI ENTRO 12 MESI (della voce B.II SPATTIVO)	867.129.089,74	99,01
1.2.2	→→ ACZ999 (C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	8.705.456,63	0,99
2	DISPONIBILITA' (VOCE B.I, SPATTIVO)	331.169.738,47	6,54
2.1	→ ABA010 (B.I.1) Rimanenze beni sanitari	324.752.229,71	98,06
2.2	→ ABA110 (B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	6.417.508,76	1,94
3	ATTIVO CORRENTE (1+2)	5.064.054.157,58	54,27
4	ATTIVO IMMOBILIZZATO	4.267.684.284,52	45,73
4.1	→ AAA000 (A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	309.085.407,88	7,24
4.2	→ AAA270 (A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2.880.516.198,10	67,50
4.3	→ AAA640 (A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	23.529.941,91	0,55
4.4	→ CREDITI OLTRE 12 MESI (della voce B.II SPATTIVO)	1.054.552.736,63	24,71
5	TOTALE IMPIEGHI o CAPITALE INVESTITO (3+4)	9.331.738.442,10	
6	PASSIVO CORRENTE	4.965.260.025,30	53,21
6.1	→ PBZ999 (B) FONDI PER RISCHI E ONERI	2.645.010.655,48	53,27
6.2	→ DEBITI ENTRO 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO)	2.285.207.664,42	46,02
6.3	→ PEZ999 (E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	35.041.705,40	0,71
7	PASSIVO CONSOLIDATO	116.209.581,93	1,25
7.1	→ DEBITI OLTRE 12 MESI (Voce D, SP PASSIVO)	68.143.694,86	58,64
7.2	→ PCZ999 (C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	48.065.887,07	41,36
8	PAZ999 (A) PATRIMONIO NETTO	4.250.268.834,87	45,55
8.1	→ PAA000 (A.I) FONDO DI DOTAZIONE	279.953.593,21	6,59
8.2	→ PAA010 (A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	3.827.437.620,72	90,05
8.3	→ PAA100 (A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	71.409.519,41	1,68
8.4	→ PAA110 (A.IV) ALTRE RISERVE	59.904.886,96	1,41
8.5	→ PAA170 (A.V) CONTRIBUTI PER RIPANOPERDITE	0,00	0
8.6	→ PAA210 (A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0,00	0
8.7	→ PAA220 (A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	11.563.214,57	0,27
9	TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)	9.331.738.442,10	
10	CAPITALE DI TERZI (6+7)	5.081.469.607,23	54,45

Nella riclassificazione dello Stato patrimoniale secondo il criterio finanziario i valori patrimoniali sono esposti secondo il tempo di trasformazione in liquidità per gli elementi dell'attivo, e di assorbimento di risorse finanziarie per estinzione degli elementi del passivo.

Da una prima analisi dei dati riportati, emerge come la struttura delle liquidità e delle attività a breve termine (5,06 mld di euro) è sufficiente per coprire le passività correnti (4,97 mld di euro) con un capitale circolante netto pari a ca. 99 mln di euro (attivo corrente - passivo corrente).

L'attivo corrente è composto da 3,86 mld di euro di liquidità immediata, da 331 mln di euro di rimanenze e da 876 mln di euro di liquidità differita, di cui 9 mln di euro di ratei e risconti attivi e 867 mln di euro di



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

crediti correnti (le principali voci di credito corrente sono: ca 485 mln di euro di crediti v/Stato per FSN; ca 158 mln di euro di crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente; ca 5 mln di euro di crediti v/Stato per finanziamento investimenti; ca 587 mila euro di crediti per ricerca; ca 6 mln di euro di crediti v/Prefetture; ca 27 mln di euro di crediti v/Regione, ca 2 mln di crediti verso comuni, ca 7 mln di euro di crediti aziende sanitarie e ca 11 mln di crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione, ca 16 mln di euro di crediti v/Erario; ca 56 mln di euro di crediti v/privati, ca 51 mln di euro di crediti v/altri soggetti pubblici, ca 35 mln di euro di altri crediti diversi e ca. 7 mln di euro di altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie).

Il passivo corrente ammonta a circa 4,97 mld di euro e risulta composto da:

- 2,6 mld di euro di fondi per rischi e oneri, di cui 1,2 mld di euro per rischi, 456 mln di euro di fondi da distribuire, 543 mln di euro di quota inutilizzate contributi di parte corrente e 429 mln di euro di altri fondi oneri;
- 2,3 mld di euro per debiti correnti (le principali voci sono: 8 mln per mutui passivi, 213 mila di debiti verso Stato, 16 mln di debiti verso Regione, 21 mln di debiti verso Comuni, 6 mln di debiti verso aziende sanitarie pubbliche extraregione, 19 mln di crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione, 1,28 mld di euro per debiti v/fornitori, 503 mln di euro per debiti verso dipendenti e istituti previdenziali, 201 mln di euro di debiti tributari, 161 mln di euro di altri debiti diversi e 76 mln di debiti verso altri finanziatori);
- 35 mln di euro di ratei e risconti passivi.

Specularmente il rapporto tra attivo immobilizzato e passività a medio lungo periodo (passivo consolidato e patrimonio netto) risulta in equilibrio posto che le passività a medio lungo periodo risultano maggiori rispetto alle immobilizzazioni e rendendo stabile il rapporto tra fonti di finanziamento e impieghi.

Nello specifico l'attivo immobilizzato pari a ca 4,3 mld di euro risulta coperto da fonti di finanziamento a medio/lungo termine per ca 4,4 mld di euro con un margine di struttura secondario positivo (per definizione uguale al CCN) e pari a ca 99 mln di euro.

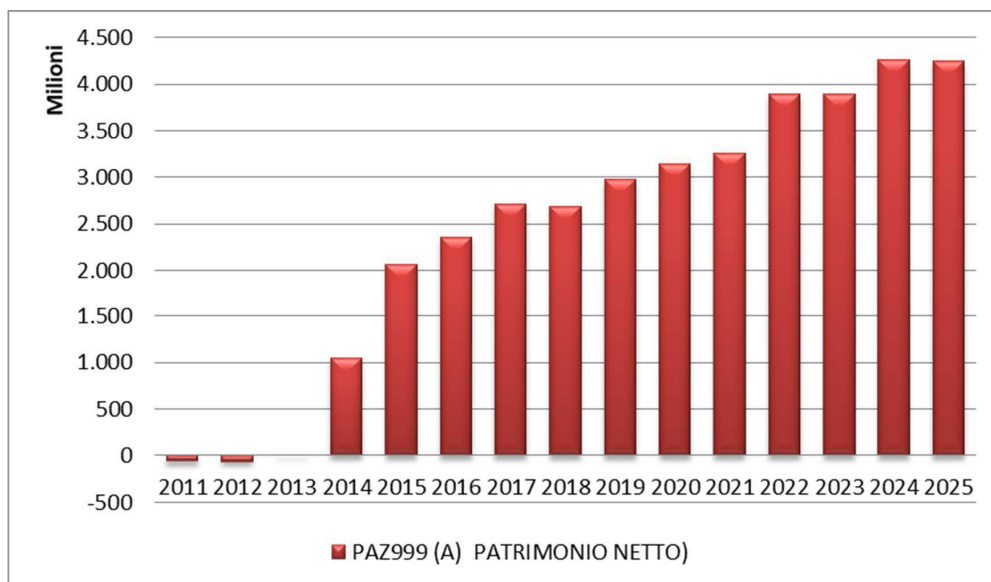
Andamento Patrimonio Netto

Il patrimonio netto delle aziende che compongono il SSR è stato oggetto di interventi regionali molto significativi nel periodo 2013-2016 e successivamente il mantenimento dell'equilibrio economico-patrimoniale e la ripresa degli investimenti (e dei relativi fondi dedicati alle sterilizzazioni) ha contribuito ad un progressivo aumento dello stesso come ben evidenziato dal grafico che segue.

Andamento Patrimonio Netto delle Aziende del SSR



Allegato 4 – Relazione sulla Gestione



Fonte: [B.I.CO](#), New Balance applicativo regionale bilanci

Risultano visibili gli effetti della ricapitalizzazione ex DL 35/2013 (2013-2014) e gli interventi regionali 2015 e 2016 per la copertura dei fondi di dotazione negativi e delle perdite pregresse. Tra il 2017 e il 2018 incidono positivamente la ripresa degli investimenti finanziati con rettifiche in c/esercizio e con fondi regionali in c/capitale. Nel 2019 si evidenzia la ripresa dei finanziamenti in c/capitale da Stato con un +5% rispetto al 2018, mentre nel 2020 incide in particolar modo il finanziamento in conto capitale da Stato ex art. 2 del D.L. 34/2020 (ca 101 mln di euro) relativo al piano di ristrutturazione della rete ospedaliera a seguito dell'emergenza sanitaria Covid-19 (DGR 782/2020). L'incremento del 2021 è sostanzialmente imputabile alle assegnazioni di risorse regionali in c/capitale (circa 117 mln) e alle rettifiche di contributi in c/esercizio (circa 184 mln). Nel 2022 l'incremento di circa il 20% rispetto al 2021 è imputabile alle assegnazioni PNRR-PNC (579 mln), PANFLU (74 mln) e assegnazioni di risorse regionali in c/capitale (circa 120 mln). Tali interventi hanno consentito l'aumento dei mezzi propri all'interno delle fonti di finanziamento aziendali a lungo termine con il conseguente aumento della solidità patrimoniale del SSR. Tra il 2023 ed il 2024 la struttura del Patrimonio Netto mostra un incremento di +369 mln pari al +9%, in particolare a seguito delle nuove assegnazioni statali per investimenti ex art. 20 L. 67/88. Tra il 2024 ed il 2025 la struttura del Patrimonio Netto evidenzia un lieve decremento di -7,6 mln (pari al - 0,18%) sostanzialmente in linea con l'anno precedente.

Andamento debiti v/fornitori

Le risorse finanziarie del D.L. 35/2013 sono state integralmente girate alle aziende sanitarie, permettendo a queste ultime di eliminare gran parte dello stock di debito pregresso scaduto. Parallelamente sono stati introdotti tra gli obiettivi dei Direttori Generali delle aziende SSR appositi indicatori di efficienza finanziaria volti a scongiurare la formazione di nuovo debito scaduto. Il valore dei debiti v/fornitori in

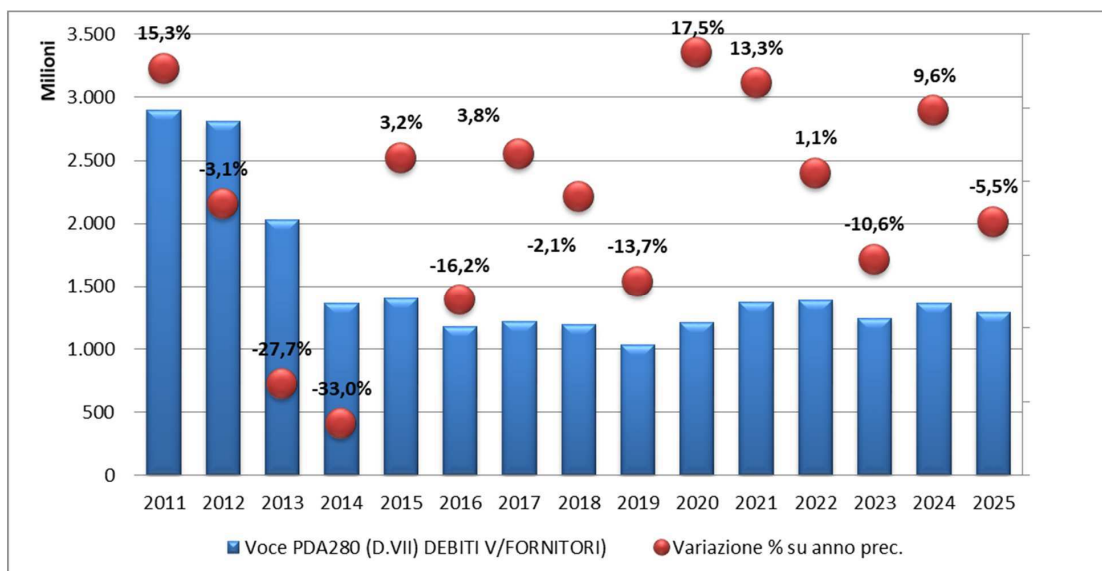




Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

aumento nel quadriennio 2019-2022 coerente con la maggiore costosità che il SSR ha sostenuto per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da Covid-19 e l'incremento del prezzo dell'energia e delle dinamiche inflattive internazionali, risulta in lieve contrazione nell'anno 2023 per poi risalire nel 2024 anche per effetto degli interventi PNRR. Nel 2025 si assiste ad una contrazione (-75 mln; -5,5%). L'ammontare di circa 1,3 mld al 31/12/2025 risulta in linea con lo stock di debito fisiologicamente presente a fine anno e relativo alle fatture di novembre e dicembre non ancora scadute. I successivi indicatori confermano che il sistema mantiene un eccellente livello nelle performance di pagamento.

Andamento Debiti v/fornitori SSR



Fonte: [B.I.CO](#). New Balance applicativo regionale bilanci

Indice di Tempestività dei Pagamenti

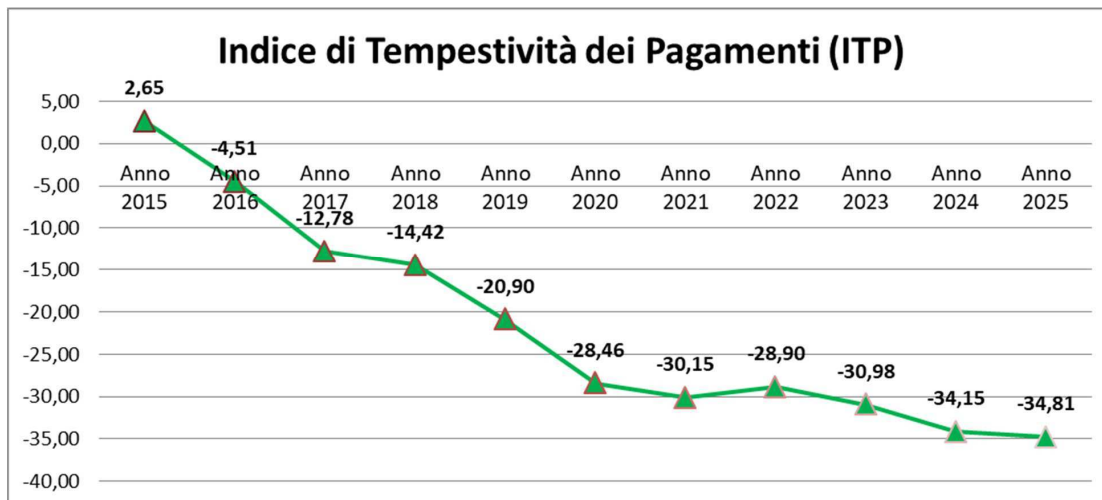
La razionalizzazione degli investimenti attuata a partire dal 2011 e soprattutto le due iniezioni di liquidità ex D.L. 35/2013 erogate nel 2013 (777 mln di euro) e nel 2014 (810 mln di euro) hanno permesso di liberare le risorse finanziarie annualmente a disposizione delle aziende e di avviare il progressivo miglioramento delle performance di pagamento. L'indice di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture, e presenta un valore obiettivo pari a 0. Se l'importo registrato è maggiore di 0, allora il sistema paga mediamente oltre i termini di scadenza previsti dalle fatture, viceversa con valori negativi, il pagamento avviene mediamente entro i termini. Come si evince dal grafico che segue, l'indice di tempestività è nettamente migliorato nel corso del 2016, passando da un ITP positivo ad un ITP negativo, mantenendo un trend sostanzialmente decrescente. Nel 2025, la performance di pagamento media del SSR si attesta mediamente sui 25 giorni di anticipo rispetto alle scadenze.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Andamento Indice di Tempestività dei Pagamenti SSR



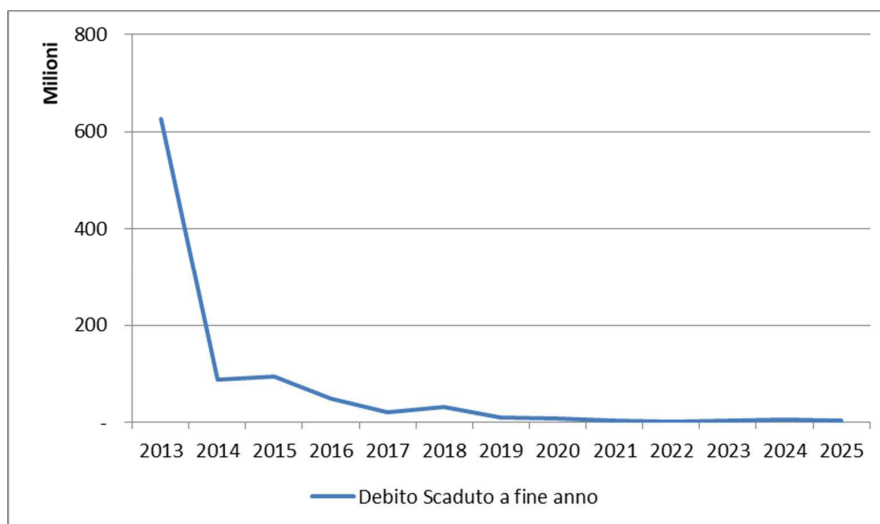
Fonte: [BI.CO](#). New Balance applicativo regionale bilanci

Debito Scaduto

Nel corso del periodo analizzato, anche l'ammontare di debito scaduto si è ridotto notevolmente passando dai 625 mln di euro del 2013 ai 2,5 mln di Euro del 2025 la cui incidenza percentuale sul totale dei debiti v/fornitori si attesta su un valore pari allo 0,20%. Regione Veneto monitora costantemente il valore di tale debito per pervenire progressivamente alla completa eliminazione di tale fattispecie anche implementando specifici indicatori di efficienza finanziaria.

Andamento debito scaduto al 31/12/2025 SSR



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

Fonte: [B.I.CO.](#) New Balance applicativo regionale bilanci

Investimenti in Immobilizzazioni

Sulla base dell'analisi dei Piani Investimenti consolidati presentati annualmente nei sei anni dal 2020 al 2025, gli investimenti hanno registrato un trend costante, pur con le oscillazioni nei singoli esercizi.

Rispetto al 2019, ultimo anno non colpito da eventi straordinari quali Covid, incrementi dei costi energetici e PNRR, gli aumenti sono stati costanti, variando da oltre l'80%, (+148 milioni tra 2021 e 2019), fino a circa il 50% del 2025 (+92 mln). La media degli interventi realizzati tra il 2020 e il 2025 è stata di circa 278 milioni, quasi 95 milioni oltre il 2019.

Tuttavia, rispetto al 2019 (-34 mln rispetto al 2025) l'impatto sulla spesa si è costantemente accresciuto per effetto degli eventi straordinari (Covid e PNRR).

Nel 2025 si sono concretizzati investimenti per 274 milioni con una spesa, al netto delle "componenti straordinarie", in crescita sia rispetto al precedente esercizio, sia rispetto al 2019 (prima di tali componenti), mostrando il superamento del trend degli anni antecedenti (2012-2019) tra i 200 e i 250 milioni.

Si rammenta la sostanziale modifica nel finanziamento degli investimenti, intervenuta nel 2023, con una quota del riparto assegnata all'adeguamento delle disponibilità delle Aziende.

Ciò ha consentito alle stesse una maggiore certezza riguardo all'effettiva disponibilità delle risorse regionali. Queste risorse sono state ulteriormente ripartite, riservando una percentuale per i nuovi investimenti, a garanzia del potenziamento del sistema di offerta previa autorizzazione regionale, ed una quota maggiore, con funzione di investire per il mantenimento del patrimonio esistente (budget complessivo 2025 di 75,88 milioni).

Per quanto sopra descritto, gli investimenti che, fino all'esercizio 2022, trovavano copertura principalmente nelle risorse delle Aziende, dal 2023 sono stati finanziati mediante le risorse regionali erogate nonché con

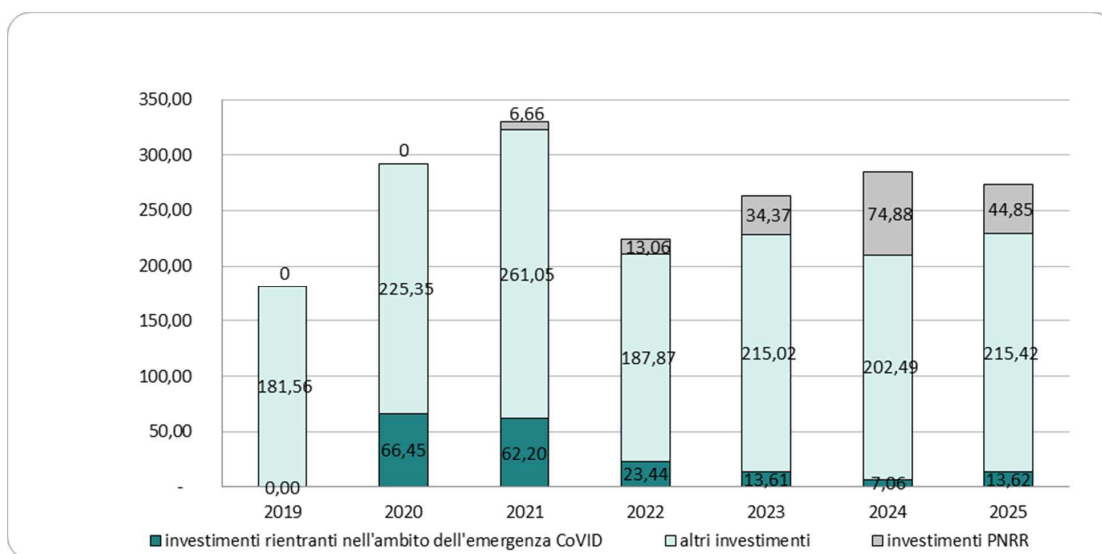




Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

quelle a disposizione della CRITE. Tuttavia, ancora nel 2025, circa il 20% degli investimenti risulta finanziato da risorse aziendali (in particolare accantonamenti ma, in tale percentuale, impatta Azienda Zero che si finanzia con risorse correnti) e da coperture statali, per un ulteriore 20% delle risorse complessive.

Trend investimenti conclusi in milioni



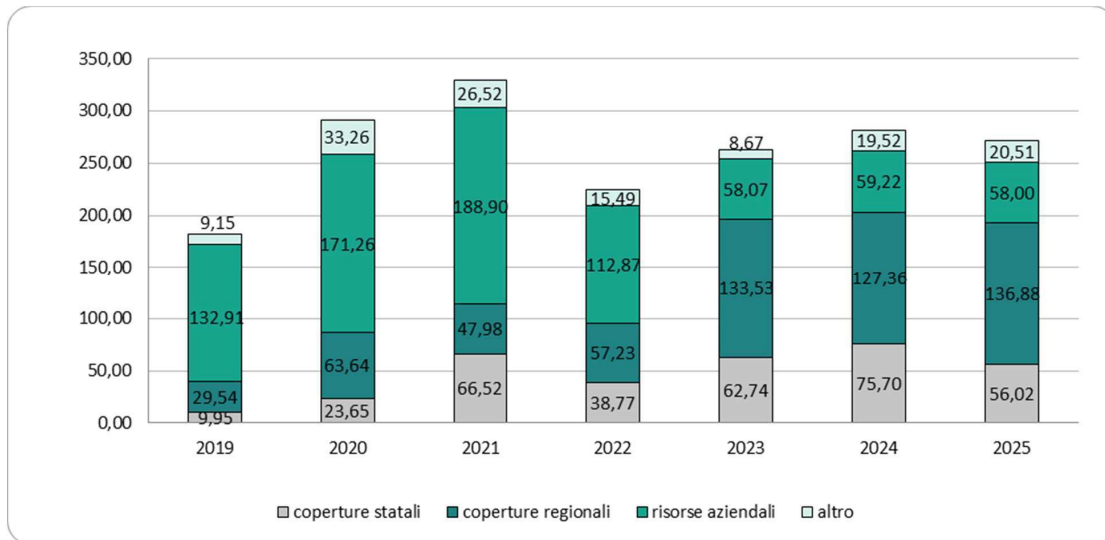
Fonte: [B.I.CO](#). New Balance applicativo regionale bilanci

Investimenti conclusi e risorse dedicate in milioni di euro





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione



Fonte: [B.I.CO](#). New Balance applicativo regionale bilanci



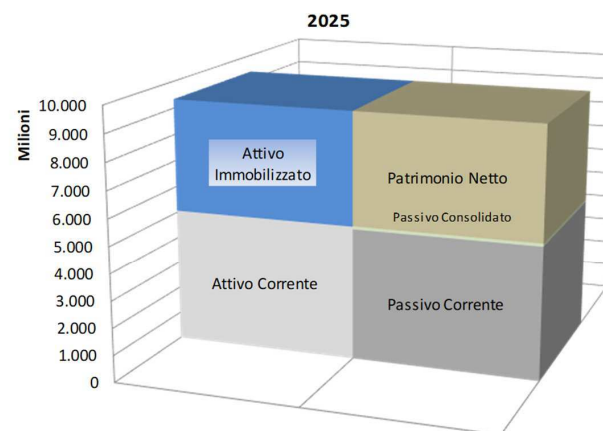
**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione****Istogramma di composizione attivo e passivo****2. Istogramma di composizione attivo e passivo***Valore informativo*

Grafico a istogramma che consente di monitorare la composizione delle fonti e degli impieghi patrimoniali nel corso del tempo ed in particolare il rapporto tra fonti e impieghi di parte corrente e fonti e impieghi consolidati.

Modalità di costruzione

I dati per la composizione del presente grafico derivano dallo stato patrimoniale riclassificato con criterio finanziario.

Valore Obiettivo: coincidenza tra fonti e impieghi di parte corrente; coincidenza tra fonti e impieghi consolidati.



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

Come si può osservare dal grafico, il vincolo di raggiungimento dell'equilibrio patrimoniale e finanziario corrente risulta rispettato in quanto, il sistema non deve ricorrere a mezzi propri o a fonti di medio – lungo termine per far fronte ai fabbisogni correnti. Si deve sottolineare il netto miglioramento di tale rapporto intercorso successivamente alla ricapitalizzazione avvenuta con il DL 35/2013 che ha consentito di ripristinare lo stock di capitale proprio che veniva impropriamente utilizzato per far fronte ai fabbisogni correnti, ed inoltre per riallineare il rapporto tra le fonti finanziarie correnti e gli impieghi correnti al fine di ripristinare l'equilibrio patrimoniale e finanziario nel tempo.

Il valore del Capitale Circolante netto (dato dalla differenza tra attivo corrente e passivo corrente) e del margine di struttura secondario (Passivo consolidato + PN - attivo immobilizzato) risulta nettamente positivo e pari a + 99 mln di euro.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2.1.4. ANALISI FINANZIARIA

L'art. 26 del D. Lgs n. 118/2011 stabilisce l'obbligatorietà del rendiconto finanziario per gli enti e le aziende del sistema sanitario nazionale. Per avere un maggiore grado di dettaglio dell'analisi finanziaria si rimanda quindi all'apposito prospetto inserito tra gli allegati del bilancio d'esercizio. Qui di seguito si inserisce il prospetto di rendiconto finanziario sintetico segnalando solamente le principali voci che lo compongono.

Account Code	OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE	Anno T-1	Anno T Definitivo
I	(+) risultato di esercizio	5.338.346,17	11.563.214,57
II	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-325.655.827,74	170.711.674,45
III	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	755.867.364,68	-288.726.554,69
8	Crediti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	426.806.274,36	-307.505.137,56
6	Debiti di Funzionamento (compr. Ratei e risconti)	131.442.125,19	-8.179.340,89
9	(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	197.618.965,13	26.957.923,76
RED	A - Totale operazioni di gestione reddituale	435.549.883,11	-106.451.665,67
INV	B - Totale attività di investimento	-427.473.066,52	-474.355.989,44
a+c+e+g	Acquisizione di Immobilizzazioni (al lordo dei Debiti)	-432.757.409,98	-477.831.121,73
b+d+f	Dismissione di Immobilizzazioni	5.284.343,46	3.475.132,29
FIN	C - Totale attività di finanziamento	304.616.605,59	439.212.747,35
h1+h2+h7+h9	Assegnazioni per Investimenti (al lordo dei Crediti)	293.032.075,87	432.225.690,84
h3+h4+h6+h8	Assegnazioni per Ripiano Perdite (al lordo dei Crediti)	-506.816,05	-608.210,54
h10	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	12.091.345,77	7.595.267,05
FLUSSO	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	312.693.422,18	-141.594.907,76

Il rendiconto finanziario sintetico evidenzia che la gestione reddituale, le attività di investimento e le attività di finanziamento generano un flusso di cassa complessivo pari a -141,6 mln di euro, derivanti da:

- Gestione Reddituale -106,5 mln;
- Attività di Investimento -474,4 mln;
- Attività di Finanziamento: +439,2 mln.

Per quanto concerne la gestione reddituale si evidenzia che: il risultato d'esercizio è pari a +11,6 mln di euro; le voci di costo e ricavo che non hanno effetto sulla liquidità ammontano complessivamente a 171 mln di euro; il saldo della gestione del capitale circolante netto è negativo per -289 mln di euro, dove incide prevalentemente l'aumento dei crediti di parte corrente v/stato per F.S. indistinto (circa - 278 mln di euro) e per finanziamenti vincolati (circa -141 mln di euro) e una diminuzione degli altri crediti (circa +112 mln di euro), di cui si evidenzia la partita relativa al payback dispositivi medici 2015-2018, una diminuzione complessiva dei debiti di circa -10 mln di euro e una diminuzione delle giacenze di magazzino per ca 26 mln di euro.



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

Come si può vedere dal prospetto sopra riportato le attività di investimento assorbono cassa per 474 mln di euro destinati all'area dell'edilizia/impiantistica, delle attrezzature sanitarie e delle immobilizzazioni immateriali (software).

Le attività di finanziamento registrano un flusso positivo pari a ca 439 mln di euro derivante in particolare da:

- un afflusso di risorse in entrata a finanziamento delle attività di investimento pari a circa 432 mln di euro;
- una riclassifica interna al PN che ha riversato circa 5,3 mln di euro dalle voci “utili portati a nuovo” alle relative riserve per investimenti (2,3 mln di utili aziende sanitarie) e a miglioramento dell'utile d'esercizio 2025 (2,9 mln di utile consolidato);
- un aumento del fondo di dotazione di circa 4,7 mln di euro per l'utilizzo degli utili aziendali per finanziare investimenti non sterilizzabili;
- un afflusso di risorse per l'assunzione di un mutuo da parte dell'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana per circa 15 mln di euro per il finanziamento della Cittadella Sanitaria contratto con Banca Europea degli Investimenti - Aut. DGR 958 del 18/06/2013;
- un deflusso di risorse finanziarie per rimborso quote capitale mutui per circa 7,4 mln di euro.



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione****Capitale circolante netto (CCN)**

Come si può osservare nel corso del 2025 il valore dell'indicatore risulta positivo ma in calo rispetto all'anno precedente (-30% pari a circa -42 mln). L'importante aumento registrato agli anni 2021-2022 è imputabile all'aumento della liquidità e delle rimanenze (scorte per emergenza Covid-19). La contrazione del 2023 è determinata principalmente dall'incremento, più che proporzionale alla variazione dell'attivo corrente, dei fondi rischi ed oneri. Tale trend permane nel 2024 e 2025 come conseguenza della riduzione proporzionale dell'attivo corrente e del passivo corrente. Il SSR si conferma in grado di garantire la copertura delle esposizioni a breve termine.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

3. Capitale circolante netto (CCN)																					
Valore informativo																					
L'indice consente di monitorare il raggiungimento dell'equilibrio finanziario di breve termine da parte dell'azienda, ed in particolare il grado di copertura dei fabbisogni finanziari attraverso l'attivazione delle opportune fonti di finanziamento.																					
Modalità di costruzione																					
Attivo Corrente – Passivo Corrente																					
Valore minuendo	5.064.054.157,58	Valore Anno 2025	Valore obiettivo: $\geq$ Tasso medio di inflazione (da confrontare anche con indice di onerosità dei debiti)																		
Valore sottraendo	4.965.260.025,30	98.794.132,28																			
Migliaia <table><thead><tr><th>Anno</th><th>Valore (Migliaia)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2018</td><td>150.000,00</td></tr><tr><td>2019</td><td>110.000,00</td></tr><tr><td>2020</td><td>250.000,00</td></tr><tr><td>2021</td><td>350.000,00</td></tr><tr><td>2022</td><td>350.000,00</td></tr><tr><td>2023</td><td>210.000,00</td></tr><tr><td>2024</td><td>140.000,00</td></tr><tr><td>2025</td><td>100.000,00</td></tr></tbody></table>				Anno	Valore (Migliaia)	2018	150.000,00	2019	110.000,00	2020	250.000,00	2021	350.000,00	2022	350.000,00	2023	210.000,00	2024	140.000,00	2025	100.000,00
Anno	Valore (Migliaia)																				
2018	150.000,00																				
2019	110.000,00																				
2020	250.000,00																				
2021	350.000,00																				
2022	350.000,00																				
2023	210.000,00																				
2024	140.000,00																				
2025	100.000,00																				





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2.2 CONFRONTO PREVENTIVO/CONSUNTIVO

2.2.1. Analisi scostamenti Conto Economico preventivo e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013)

CONTO_MIN	2025			
	CONSUNTIVO ANNO N	PREVENTIVO ANNO N	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.873.464.673,41	11.899.716.275,40	973.748.398,01	8,18
1) Contributi in c/esercizio	11.098.635.690,22	10.460.916.893,16	637.718.797,06	6,10
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	10.897.294.032,21	10.324.713.354,64	572.580.677,57	5,55
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	182.168.365,17	121.500.636,12	60.667.729,05	49,93
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	6.692.008,65	4.610.200,00	2.081.808,65	45,16
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	11.752.234,00	12.192.000,00	-439.766,00	-3,61
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri soggetti pubblici	163.724.122,52	104.698.436,12	59.025.686,40	56,38
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	12.561.115,98	10.845.000,00	1.716.115,98	15,82
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.708.057,33	3.500.000,00	208.057,33	5,94
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00
3) da Regione e altri soggetti pubblici	7.759.070,65	6.600.000,00	1.159.070,65	17,56
4) da privati	1.093.988,00	745.000,00	348.988,00	46,84
d) Contributi in c/esercizio - da privati	6.612.176,86	3.857.902,40	2.754.274,46	71,39
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-29.723.213,05	-30.221.800,00	498.586,95	-1,65
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	146.161.321,41	98.304.254,86	47.857.066,55	48,68
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	738.886.296,44	702.745.083,81	36.141.212,63	5,14
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	265.451.120,00	251.443.760,11	14.007.359,89	5,57
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	150.781.800,73	142.187.676,98	8.594.123,75	6,04
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	322.653.375,71	309.113.646,72	13.539.728,99	4,38
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	377.966.892,98	180.886.661,24	197.080.231,74	108,95
6) Com partecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	172.425.186,24	157.936.845,56	14.488.340,68	9,17
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	276.334.328,59	295.477.230,39	-19.142.901,80	-6,48
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	6.834,88	24.797,40	-17.962,52	-72,44
9) Altri ricavi e proventi	92.771.335,70	33.646.308,98	59.125.026,72	175,73
Totale A)	12.873.464.673,41	11.899.716.275,40	973.748.398,01	8,18





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2025				
999				
CONTO_MIN	CONSUNTIVO ANNO N	PREVENTIVO ANNO N	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	12.708.877.379,94	12.192.673.274,24	516.204.105,70	4,23
1) Acquisti di beni	2.334.283.623,49	2.315.703.170,53	18.580.452,96	0,80
a) Acquisti di beni sanitari	2.307.022.288,26	2.284.751.592,67	22.270.695,59	0,97
b) Acquisti di beni non sanitari	27.261.335,23	30.951.577,86	-3.690.242,63	-11,92
2) Acquisti di servizi sanitari	4.350.906.416,90	4.240.852.869,16	110.053.547,74	2,60
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	574.653.497,81	575.282.623,51	-629.125,70	-0,11
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	551.229.679,81	521.170.580,72	30.059.099,09	5,77
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	455.349.133,31	442.327.936,36	13.021.196,95	2,94
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	31.956.642,45	31.803.724,28	152.918,17	0,48
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	27.056.447,85	27.765.913,92	-709.466,07	-2,56
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	26.051.254,91	31.297.073,20	-3.246.818,29	-10,37
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	806.951.140,52	789.526.457,25	17.424.683,27	2,21
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	67.155.130,16	68.944.874,94	-1.789.744,78	-2,60
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	78.982.107,11	64.135.495,80	14.846.611,31	23,15
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	23.112.931,41	20.896.379,48	2.216.551,93	10,61
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	101.312.798,94	96.457.917,75	4.854.881,19	5,03
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	866.788.661,79	856.963.949,61	9.824.712,18	1,15
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	121.658.728,37	113.748.655,68	7.910.072,69	6,95
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	205.903.594,95	198.195.794,78	7.707.800,17	3,89
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	139.124.937,82	127.480.720,14	11.644.217,68	9,13
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	271.619.729,69	274.853.971,74	-3.234.242,05	-1,18
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	959.954.653,11	957.086.952,98	2.867.700,13	0,30
a) Servizi non sanitari	942.206.750,10	938.304.127,56	3.902.622,54	0,42
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	11.698.233,12	12.520.997,40	-822.764,28	-6,57
c) Formazione	6.049.669,89	6.261.828,02	-212.158,13	-3,39
4) Manutenzione e riparazione	267.603.966,33	271.383.698,17	-3.779.731,84	-1,39
5) Godimento di beni terzi	161.975.468,74	158.356.485,94	3.618.982,80	2,29
6) Costi del personale	3.432.314.330,59	3.294.487.075,41	137.827.255,18	4,18
a) Personale dirigente medico	1.064.878.438,47	1.024.598.916,54	40.279.521,93	3,93
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	113.181.270,83	110.556.806,96	2.624.463,87	2,37
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.525.055.527,46	1.455.458.488,11	69.597.039,35	4,78
d) Personale dirigente altri ruoli	33.865.798,48	33.386.158,22	479.640,26	1,44
e) Personale comparto altri ruoli	695.333.295,35	670.486.705,58	24.846.589,77	3,71
7) Oneri diversi di gestione	54.099.423,63	48.369.201,14	5.730.222,49	11,85
8) Ammortamenti	314.816.092,25	330.799.482,76	-15.983.390,51	-4,83
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35.089.726,46	33.926.071,05	1.163.655,41	3,43
b) Ammortamenti dei Fabbricati	114.211.334,47	120.836.445,19	-6.625.110,72	-5,48
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	165.515.031,32	176.036.966,52	-10.521.935,20	-5,98
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	10.830.299,14	5.362.000,00	5.468.299,14	101,98
10) Variazione delle rimanenze	26.957.923,76	20.952.804,08	6.005.119,68	28,66
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	27.487.943,35	20.952.804,08	6.535.139,27	31,19
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-530.019,59	0,00	-530.019,59	100,00
11) Accantonamenti	795.135.182,00	549.319.534,07	245.815.647,93	44,75
a) Accantonamenti per rischi	361.062.900,68	188.890.279,47	172.172.621,21	91,15
b) Accantonamenti per premio operosità	4.509.520,67	4.310.715,96	198.804,71	4,61
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	243.369.304,58	102.291.669,40	141.077.635,18	137,92
d) Altri accantonamenti	186.193.456,07	253.826.869,24	-67.633.413,17	-26,65
Totale B)	12.708.877.379,94	12.192.673.274,24	516.204.105,70	4,23
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	164.587.293,47	-292.956.998,84	457.544.292,31	-156,18





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

CONTO_MIN	2025			
	CONSUNTIVO ANNO N	PREVENTIVO ANNO N	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.843.937,25	-1.390.386,94	-453.550,31	32,62
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	94.562,67	42.568,17	51.994,50	122,14
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.938.499,92	1.432.955,11	505.544,81	35,28
Totale C)	-1.843.937,25	-1.390.386,94	-453.550,31	32,62
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	740.822,14	500.000,00	240.822,14	48,16
1) Rivalutazioni	803.082,62	500.000,00	303.082,62	60,62
2) Svalutazioni	62.260,48	0,00	62.260,48	100,00
Totale D)	740.822,14	500.000,00	240.822,14	48,16
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	94.051.547,77	-300.000,00	94.351.547,77	-31.450,52
1) Proventi Straordinari	136.763.391,74	0,00	136.763.391,74	100,00
a) Plusvalenze	90.992,16	0,00	90.992,16	100,00
b) Altri proventi straordinari	136.672.399,58	0,00	136.672.399,58	100,00
2) Oneri Straordinari	42.711.843,97	300.000,00	42.411.843,97	14.137,28
a) Minusvalenze	449.814,93	0,00	449.814,93	100,00
b) Altri oneri straordinari	42.262.029,04	300.000,00	41.962.029,04	13.987,34
Totale E)	94.051.547,77	-300.000,00	94.351.547,77	-31.450,52
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	257.535.726,13	-294.147.385,78	551.683.111,91	-187,55
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	245.972.511,56	248.843.731,83	-2.871.220,27	-1,15
1) IRAP	238.304.269,72	234.310.527,21	3.993.742,51	1,70
a) IRAP relativa a personale dipendente	219.769.520,77	216.291.761,89	3.477.758,88	1,61
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	8.505.215,37	8.269.441,64	235.773,73	2,85
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	10.029.533,58	9.729.323,68	300.209,90	3,09
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	20.000,00	-20.000,00	-100,00
2) IRES	6.054.289,65	6.484.427,60	-430.137,95	-6,63
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	1.613.952,19	8.048.777,02	-6.434.824,83	-79,95
Totale Y)	245.972.511,56	248.843.731,83	-2.871.220,27	-1,15
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	11.563.214,57	-542.991.117,61	554.554.332,18	-102,13

AREA COMMENTI

L'analisi degli scostamenti tra il conto economico preventivo e il conto economico consuntivo consente di evidenziare la capacità da parte del sistema sanitario di programmare e pianificare gli interventi che hanno un riscontro tra i costi e i ricavi dell'esercizio.

Dal prospetto emerge che in fase di redazione del conto economico preventivo 2025 la Regione Veneto ha applicato il criterio della prudenza, in quanto nelle more dell'adozione degli atti formali di determinazione del fabbisogno sanitario standard e relative fonti di finanziamento per l'esercizio 2024 e 2025, il fondo sanitario regionale indistinto e vincolato da prendere come riferimento per la predisposizione del preventivo è stato individuato in quello dell'anno 2023 mentre il saldo della mobilità interregionale ed internazionale da prendere sempre a riferimento, prudenzialmente, è stato quello risultante dalla matrice nazionale 2024, approvata in sede di Coordinamento tecnico Area Economico-Finanziaria interregionale. Sul fronte dei ricavi inoltre si evidenziano i maggiori incassi per pay back, come da determine AIFA (n. 205/2025 e n. 1655/2025) e da previsioni normative dell'articolo 7 del D.L. 95/2025.

Nel corso dell'esercizio 2025 si è registrato, rispetto al preventivo, un generale aumento dell'acquisto di servizi sanitari oltre ad un incremento del costo per consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Tali andamenti sono da imputare anche ad una maggiore attività per il recupero delle liste d'attesa, con conseguente aumento del fabbisogno di figure mediche e sanitarie. Sul fronte della farmaceutica convenzionata, il forte incremento (+30 mln) risente della maggiore costosità derivante dal nuovo modello di remunerazione delle farmacie per i medicinali erogati in regime di convenzione con il Servizio Sanitario Nazionale (SSN) introdotto dalla Legge di bilancio 2024 - art. 1,





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

commi 225-226, che ha comportato il superamento del precedente sistema basato esclusivamente sul ricarico percentuale sul prezzo del farmaco.

In sede di consuntivo, **il valore della produzione** presenta un importo maggiore di circa 974 mln di euro rispetto al preventivo. Tale variazione è sostanzialmente riconducibile a:

- maggiori iscrizioni di contributi in conto esercizio per quota FS regionale per +572 mln, di cui +551 mln riconducibili al FSR indistinto (in attuazione Intesa Stato Regioni Rep. Atti n. 267/CSR/2025 di riparto del fabbisogno sanitario e delle disponibilità finanziarie per il SSN 2025) e +21 mln al FSR vincolato (le assegnazioni più significative sono per farmaci innovativi e per obiettivi di piano);
- maggiori iscrizioni di contributi extra fondo (+60 mln), di cui per rilevanza si segnala l'assegnazione statale correlata al ripiano payback DM 2015-2018 ex art. 7 del D.L. 95/2025;
- sostanziale invarianza delle rettifiche di contributi in conto esercizio destinate al finanziamento degli investimenti (+499 mila);
- maggior utilizzo di fondi per quote inutilizzate di contributi finalizzati o vincolati di esercizi precedenti (+48 mln), posta sempre prudenzialmente sottostimata in sede di preventivo;
- maggiori iscrizioni di ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie con rilevanza sanitaria a seguito di parziale recupero dei livelli di prestazioni precedenti alla pandemia (+36 mln);
- maggiori introiti da compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) rispetto ai valori preventivati (+14 mln);
- incremento dei ricavi della voce “concorsi recuperi e rimborsi” (+197 mln) sostanzialmente imputabile a maggiori introiti da pay-back (superamento del tetto di spesa, ulteriore pay back e dispositivi medici ex art. 7, D.L. 95/2025);
- maggior storni di fondi rischi per il venir meno delle motivazioni del loro mantenimento a fondo (+59 mln), posta stimata in modo prudenziale in sede di preventivo.

Con riferimento al **costo della produzione**, il valore registrato a consuntivo 2025 risulta maggiore di circa 516 mln di euro rispetto al preventivo 2025.

Tale variazione è sostanzialmente riconducibile a:

- l'aumento degli oneri per acquisto di beni sanitari e non sanitari (+22 mln), di cui 4 mln dovuti a maggiori costi per farmaci, 16 mln dovuti a maggiori costi per dispositivi medici e 2 mln per prodotti chimici;
- maggiori costi di acquisto di servizi sanitari (+110 mln), tra le voci più significative si segnalano: gli oneri per la convenzionata farmaceutica (sui quali hanno inciso le nuove modalità di remunerazione fissate dalla Legge di bilancio 2024 - art. 1, commi 225-226), i costi per l'acquisto di servizi sanitari per assistenza ospedaliera, i costi per l'acquisto di servizi sanitari per specialistica ambulatoriale, i costi per l'acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci file F e le spese inerenti ad attività di consulenza e collaborazione correlate anche alla riduzione delle liste d'attesa;
- lieve incremento degli oneri per acquisto di servizi non sanitari (+4 mln), sui quali hanno inciso i maggiori oneri per riscaldamento;
- maggiore costo del personale complessivamente per +138 mln, per effetto anche dei rinnovi contrattuali entrati a regime nel corso dell'anno 2025 (CCNL Comparto 2022-2024) e delle indennità di vacanza contrattuale comparto e dirigenza prima annualità del triennio 2025-2027;



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

- variazione positiva delle rimanenze che si attesta a +27 mln, con un differenziale rispetto al preventivo di +6 mln;
- maggiori accantonamenti complessivi per +246 mln, dovuti sostanzialmente all'incremento degli accantonamenti per rischi e per quote inutilizzate di contributi vincolati mentre sono in riduzione gli altri accantonamenti.

La **gestione straordinaria** registra un saldo di conto economico a consuntivo di circa 94 mln di euro legata alla natura stessa di tale gestione, all'interno della quale si registrano fattori difficilmente prevedibili e pertanto non stimabili in sede di preventivo.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2.2.2. Analisi scostamenti Conto Economico Consuntivo Consolidato anno (T-1) e consuntivo anno T (Sintetici da DM 20 marzo 2013)

CONTO_MIN	2025			
	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	12.873.464.673,41	12.453.087.470,83	420.377.202,58	3,38
1) Contributi in c/esercizio	11.098.635.690,22	10.890.316.764,45	208.318.925,77	1,91
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	10.897.294.032,21	10.703.984.180,65	193.309.851,56	1,81
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	182.168.365,17	166.099.854,13	16.068.511,04	9,67
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	6.692.008,65	8.202.168,65	-1.510.160,00	-18,41
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	11.752.234,00	12.652.000,00	-899.766,00	-7,11
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri soggetti pubblici	163.724.122,52	145.245.685,48	18.478.437,04	12,72
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	12.561.115,98	12.116.754,66	444.361,32	3,67
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.708.057,33	3.417.757,69	290.299,64	8,49
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00	0,00
3) da Regione e altri soggetti pubblici	7.759.070,65	6.962.479,43	796.591,22	11,44
4) da privati	1.093.988,00	1.736.517,54	-642.529,54	-37,00
d) Contributi in c/esercizio - da privati	6.612.176,86	8.115.975,01	-1.503.798,15	-18,53
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-29.723.213,05	-45.586.211,87	15.862.998,82	-34,80
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	146.161.321,41	299.442.746,19	-153.281.424,78	-51,19
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	738.886.296,44	714.646.823,30	24.239.473,14	3,39
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	265.451.120,00	269.967.170,00	-4.516.050,00	-1,67
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	150.781.800,73	145.976.027,10	4.805.773,63	3,29
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	322.653.375,71	298.703.626,20	23.949.749,51	8,02
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	377.966.892,98	60.874.611,93	317.092.281,05	520,89
6) Com partecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	172.425.186,24	167.952.379,57	4.472.806,67	2,66
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	276.334.328,59	266.134.347,63	10.199.980,96	3,83
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	6.834,88	8.688,68	-1.853,80	-21,34
9) Altri ricavi e proventi	92.771.335,70	99.297.320,95	-6.525.985,25	-6,57
Totale A)	12.873.464.673,41	12.453.087.470,83	420.377.202,58	3,38





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

CONTO_MIN	2025			
	999			
	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	12.708.877.379,94	12.307.717.625,15	401.159.754,79	3,26
1) Acquisti di beni	2.334.283.623,49	2.246.745.332,46	87.538.291,03	3,90
a) Acquisti di beni sanitari	2.307.022.288,26	2.218.412.036,41	88.610.251,85	3,99
b) Acquisti di beni non sanitari	27.261.335,23	28.333.296,05	-1.071.960,82	-3,78
2) Acquisti di servizi sanitari	4.350.906.416,90	4.331.181.220,31	19.725.196,59	0,46
a) Acquisti di servizi sanitari - medicina di base	574.653.497,81	575.190.510,25	-537.012,44	-0,09
b) Acquisti di servizi sanitari - farmaceutica	551.229.679,81	525.605.292,17	25.624.387,64	4,88
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	455.349.133,31	458.655.383,80	-3.306.250,49	-0,72
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	31.956.642,45	31.607.320,67	349.321,78	1,11
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	27.056.447,85	27.596.668,06	-540.220,21	-1,96
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	28.051.254,91	24.993.370,28	3.057.884,63	12,23
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	808.951.140,52	808.637.702,26	-1.688.561,74	-0,21
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	67.155.130,16	64.316.918,96	2.838.211,20	4,41
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	78.982.107,11	66.457.296,57	12.524.810,54	18,85
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	23.112.931,41	23.409.256,50	-296.325,09	-1,27
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	101.312.798,94	95.067.466,74	6.245.332,20	6,57
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	866.788.661,79	845.099.403,08	21.689.258,71	2,57
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	121.658.728,37	118.603.000,61	3.055.727,76	2,58
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	205.903.594,95	257.429.151,94	-51.525.556,99	-20,02
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	139.124.937,82	131.870.361,78	7.254.576,04	5,50
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	271.619.729,69	269.494.757,64	2.124.972,05	0,79
q) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0,00	7.147.359,00	-7.147.359,00	-100,00
3) Acquisti di servizi non sanitari	959.954.653,11	939.887.567,78	20.067.085,33	2,14
a) Servizi non sanitari	942.206.750,10	923.006.482,26	19.200.267,84	2,08
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	11.698.233,12	11.441.148,09	257.085,03	2,25
c) Formazione	6.049.669,89	5.439.937,43	609.732,46	11,21
4) Manutenzione e riparazione	267.603.966,33	257.065.918,01	10.538.048,32	4,10
5) Godimento di beni terzi	161.976.468,74	149.584.519,69	12.390.949,05	8,28
6) Costi del personale	3.432.314.330,59	3.258.994.232,88	173.320.097,71	5,32
a) Personale dirigente medico	1.064.878.438,47	1.011.812.022,48	53.066.415,99	5,24
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	113.181.270,83	108.608.286,75	4.572.984,08	4,21
c) Personale comparto ruolo sanitario	1.525.055.527,46	1.452.209.885,75	72.845.641,71	5,02
d) Personale dirigente altri ruoli	33.865.798,48	33.272.773,64	593.024,84	1,78
e) Personale comparto altri ruoli	695.333.295,35	653.091.264,26	42.242.031,09	6,47
7) Oneri diversi di gestione	54.099.423,63	51.818.823,81	2.280.599,82	4,40
8) Ammortamenti	314.816.092,25	305.328.220,05	9.487.872,20	3,11
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	35.089.726,46	31.459.008,71	3.630.717,75	11,54
b) Ammortamenti dei Fabbricati	114.211.334,47	112.837.119,01	1.374.215,46	1,22
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	165.515.031,32	161.032.092,33	4.482.938,99	2,78
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	10.830.299,14	12.934.610,97	-2.104.311,83	-16,27
10) Variazione delle rimanenze	26.957.923,76	197.618.965,13	-170.661.041,37	-86,36
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	27.487.943,35	196.838.173,13	-169.350.229,78	-86,04
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-530.019,59	780.792,00	-1.310.811,59	-167,88
11) Accantonamenti	795.135.182,00	556.558.214,06	238.576.967,94	42,87
a) Accantonamenti per rischi	361.062.900,68	199.587.162,12	161.475.738,56	80,90
b) Accantonamenti per premio operosità	4.509.520,67	5.077.414,20	-567.893,53	-11,18
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	243.369.304,58	129.701.738,79	113.667.565,79	87,64
d) Altri accantonamenti	186.193.456,07	222.191.898,95	-35.998.442,88	-16,20
Totale B)	12.708.877.379,94	12.307.717.625,15	401.159.754,79	3,26
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	164.587.293,47	145.369.845,68	19.217.447,79	13,22





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

CONTO_MIN	2025			
	999			
	CONSUNTIVO ANNO N	CONSUNTIVO ANNO N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.843.937,25	-1.012.774,92	-831.162,33	82,07
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	94.562,67	182.290,63	-87.727,96	-48,13
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.938.499,92	1.195.065,55	743.434,37	62,21
Totale C)	-1.843.937,25	-1.012.774,92	-831.162,33	82,07
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	740.822,14	971.566,38	-230.744,24	-23,75
1) Rivalutazioni	803.082,62	1.013.798,47	-210.715,85	-20,78
2) Svalutazioni	62.260,48	42.232,09	20.028,39	47,42
Totale D)	740.822,14	971.566,38	-230.744,24	-23,75
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	94.051.547,77	96.769.764,25	-2.718.216,48	-2,81
1) Proventi Straordinari	136.763.391,74	160.495.606,26	-23.732.214,52	-14,79
a) Plusvalenze	90.992,16	190.890,68	-99.898,52	-52,33
b) Altri proventi straordinari	136.672.399,58	160.304.715,58	-23.632.316,00	-14,74
2) Oneri Straordinari	42.711.843,97	63.725.842,01	-21.013.998,04	-32,98
a) Minusvalenze	449.814,93	1.659.026,87	-1.209.211,94	-72,89
b) Altri oneri straordinari	42.262.029,04	62.066.815,14	-19.804.786,10	-31,91
Totale E)	94.051.547,77	96.769.764,25	-2.718.216,48	-2,81
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	257.535.726,13	242.098.401,39	15.437.324,74	6,38
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	245.972.511,56	236.760.055,22	9.212.456,34	3,89
1) IRAP	238.304.269,72	228.952.518,99	9.351.750,73	4,08
a) IRAP relativa a personale dipendente	219.769.520,77	210.193.727,83	9.575.792,94	4,56
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	8.505.215,37	8.576.722,74	-71.507,37	-0,83
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	10.029.533,58	10.173.765,42	-144.231,84	-1,42
d) IRAP relativa ad attività commerciali	0,00	8.303,00	-8.303,00	-100,00
2) IRES	6.054.289,65	6.403.396,46	-349.106,81	-5,45
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	1.613.962,19	1.404.139,77	209.812,42	14,94
Totale Y)	245.972.511,56	236.760.055,22	9.212.456,34	3,89
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	11.563.214,57	5.338.346,17	6.224.868,40	116,61

AREA COMMENTI

Per quanto concerne gli scostamenti del **Valore della Produzione 2025** rispetto al 2024 si può osservare un aumento di circa 420 mln di euro (+3,3%) spiegato dalle seguenti variazioni:

- i **Contributi in conto esercizio per quota FSR** hanno registrato un incremento pari a + 193 mln di euro (+1,8% rispetto al 2024). Si tratta dell'aumento del FSR indistinto assegnato (+154 mln) e del FSN vincolato assegnato (+39 mln);
- i **Contributi extra fondo** registrano un incremento pari a +16 mln di euro, saldo determinato dalle seguenti principali poste: minori impegni regionali per 24 mln di euro (*introiti per infrazioni in materia di sicurezza del lavoro - D.Lgs. 81/2008 (-1,5 mln), contributi regionali a copertura dei livelli di assistenza sanitaria superiore ai LEA (-0,8 mln) e finanziamenti PNRR-PNC di parte corrente (-22 mln)*) e maggiori entrate connesse al contributo statale a copertura dello sfioramento del tetto di spesa di dispositivi medici anni 2015-2018 ex art. 7 del D.L. 95/2025 (+40 mln);
- la **Rettificazione dei contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** passa dai -46 mln del 2024 ai -30 mln del 2025 (+16 mln). Le variazioni di tale voce dipendono per lo più dalla disponibilità o meno di altre forme di finanziamento degli investimenti (es. contributi in c/capitale PNRR-PNC, finanziamenti in conto capitale art. 20 L. 67/88 o utilizzi di fondi patrimoniali di anni precedenti). Sul generale contenimento degli utilizzi di risorse di parte corrente per investimenti hanno inciso anche le assegnazioni effettuate con il “Fondo per il finanziamento degli investimenti degli Enti del SSR”, costituito con DGR n. 929/2021, DGR n 1700/2022, DGR n. 1679/2023 e DGR 938/2024;





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

- gli **Utilizzi fondi per quote inutilizzate** evidenziano un decremento di -153 mln (-51%). Tale variazione è giustificata principalmente dal minor utilizzo di risorse regionali per -128 mln e -27 mln di risorse vincolate statali;
- i **Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** rilevano un aumento di +24 mln nel consolidato 2025 (+3,3%) il valore è sostanzialmente imputabile ad un miglioramento della mobilità attiva interregionale +18 mln e un incremento dei ricavi per attività di Libera Professione Intramoenia per + 5 mln e dei privati paganti per +1 mln;
- i **Concorsi, recuperi e rimborsi** presentano un incremento di 317 mln (+520%) rispetto all’esercizio 2024 derivante dalle seguenti principali poste: maggiori introiti di pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera (+254 mln) in quanto nel 2024 la Regione del Veneto si è avvalsa della facoltà di rinviare all’esercizio successivo l’iscrizione della quota dello sfioramento del tetto sugli acquisti diretti 2024; maggiori introiti da privati di pay-back per il superamento del tetto della spesa di dispositivi medici anni 2015-2018 (+50,7 mln) e maggiori introiti di pay back farmaceutico ordinario (+7 mln);
- la **Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** registra un incremento di 4 mln (+3%) a seguito della ripresa delle attività sanitarie;
- la **Quota contributi in c/capitale imputata nell’esercizio** (cosiddetta “sterilizzazione”) registra un aumento costante e fisiologico di 10 mln (+4%);
- gli **Altri ricavi e proventi** presentano un decremento di circa -6 mln (-6 %), dovuto prevalentemente a minori storni di fondi rischi per il venir meno delle motivazioni del loro mantenimento a fondo.

Per quanto concerne gli scostamenti del **Costo della Produzione** 2025 rispetto al 2024 si può osservare un aumento di circa 401 mln (+3,2%), spiegato dalle principali variazioni analizzate di seguito.

L’**Acquisto di beni sanitari**, che costituiscono circa il 18% del totale dei costi della produzione, è in incremento (+4%) rispetto al 2024.

Significativo risulta l’incremento del costo di acquisto di farmaci (+65 mln; +4,9%), imputabile alle Aziende Sanitarie e dovuto principalmente ad effetto pricing, durata dei trattamenti e del costo medio paziente, soprattutto in oncologia e oncoematologia (farmaci innovativi), malattie rare e nuovi farmaci di largo utilizzo per il controllo del peso nei pazienti diabetici, compensati solo in parte dall’introduzione di nuovi generici e biosimilari. Costante è il valore degli acquisti di farmaci effettuati da Azienda Zero per la successiva distribuzione per conto (DPC). I dispositivi medici incrementano di 21 mln (+2,7%), lato Aziende Sanitarie l’incremento è +18 mln effetto pricing e aumento della produzione, lato Azienda Zero è +3 mln, scomponibile in +2 mln per beni PANFLU e +1 mln dispositivi medici per l’automonitoraggio e la gestione del diabete distribuiti in DPC.

Di seguito si rappresentano gli scostamenti:

	2025	2024	delta	delta %
BA0020: B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2.307.022.288,26	2.218.412.036,41	88.610.251,85	3,99%
BA0030: B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.391.557.617,42	1.326.419.402,14	65.138.215,28	4,91%
BA0210: B.1.A.3) Dispositivi medici	789.357.448,28	768.196.749,10	21.160.699,18	2,75%
BA0250: B.1.A.4) Prodotti dietetici	8.478.005,79	8.625.844,86	-147.839,07	-1,71%
BA0260: B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	84.558.518,15	85.226.120,80	-667.602,65	-0,78%
BA0270: B.1.A.6) Prodotti chimici	13.455.733,86	10.612.275,98	2.843.457,88	26,79%
BA0280: B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	268.105,43	269.775,06	-1.669,63	-0,62%
BA0290: B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	16.507.680,67	16.240.743,13	266.937,54	1,64%





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

L'Acquisto di beni non sanitari risulta in calo di circa 1 mln.

L'Acquisto di servizi sanitari, che pesano per il 34% del totale dei costi della produzione registrano un incremento del 0,4%.

Esaminando la composizione interna di questo aggregato di costo, si riscontrano le principali movimentazioni che interessano:

- gli acquisti di servizi - Medicina di base sostanzialmente costante al 2024. Si ricorda che l'ACN 2022-2024 è stato siglato nel 2026 e sarà recepito nel medesimo esercizio;
- gli acquisti di servizi - Farmaceutica Convenzionata evidenzia un aumento del 4,8% rispetto al 2024 (+25,6 mln). Si registra un aumento dovuto alle nuove modalità di remunerazione delle farmacie convenzionate fissate dalla Legge di bilancio 2024 - art. 1, commi 225-226, che entra a regime per l'intero anno, basato su un sistema misto (quota fissa + percentuale) che supera il precedente sistema puramente percentuale sul prezzo del farmaco che ha determinato un aumento dei costi di dispensazione. Spostamento di canale di erogazione (da acquisti diretti/DPC a convenzionata) della categoria di farmaci antidiabetici, per favorire l'accesso in termini di prossimità attraverso le farmacie territoriali;
- gli acquisti di servizi - Assistenza Specialistica registrano un decremento di 3,3 mln pari al -0,7% rispetto al 2024. Tale andamento risente del decremento di acquisti da privato e SAI (-6,4 mln) e da privato extraregione per cittadini non residenti in Veneto con compensazione nella mobilità attiva extraregionale (-0,5 mln) e dell'incremento degli acquisti di prestazioni da pubblico extraregione (+1 mln) e da altri soggetti pubblici della Regione, rilevati dall'Azienda Ulss 2 nei confronti di Oras Spa (+2,6 mln);
- gli acquisti di servizi - Assistenza Ospedaliera evidenziano un decremento di 1,6 mln pari al -0,2% rispetto al 2024, frutto sostanzialmente del saldo tra un aumento di 3,2 mln di acquisti per assistenza ospedaliera da pubblico Extraregione e un decremento di -4,7 mln per acquisti di prestazioni da privato (di cui -2,6 mln per cittadini non residenti in Veneto);
- gli acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F evidenziano un aumento del 18,8% (+12,5 mln) rispetto al 2024, imputabile principalmente ai rimborsi ad aziende pubbliche Extraregione per 8,8 mln di euro e a strutture private per 3,7 mln di euro (di cui 0,9 per cittadini non residenti in Veneto);
- gli acquisti di prestazioni di trasporto registrano un incremento del 6,5% (+6,2 mln) principalmente imputabili alla revisione in aumento delle tariffe previste dai partenariati e dalle convenzioni con i soggetti pubblici e privati che garantiscono il servizio;
- gli acquisti di prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria riporta un incremento del 2,5% (+21,7 mln) dovuto all'applicazione delle nuove tariffe previste dalle DGR 1299/2024 (area salute mentale), 1301/2024 (area disabilità), DGR 1302/2024 (area dipendenze) e DGR 1303/2024 (area famiglia). Infine, parte dell'incremento trova giustificazione nella DGR 465/2024 che approva il modello di sperimentazione triennale del finanziamento a budget degli enti gestori dei Centri di Servizi residenziali per anziani non autosufficienti con valorizzazione del case mix assistenziale. Parte del maggior costo deriva anche dalle rinegoziazioni operate, ai sensi del D.Lgs. n. 36/2023, in particolare per recepimento degli oneri per rinnovi dei CCNNLL delle cooperative sociali. L'aumento complessivo è suddiviso in 4,2 mln per acquisti di servizi da soggetti pubblici, mentre 17,5 per acquisti da soggetti privati.



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

- la compartecipazione al personale per attività libero-professionali (intramoenia) vede un incremento rispetto all'esercizio 2024 (+3 mln, +2,5%) anche legato all'attività di recupero delle liste d'attesa;
- i rimborsi, assegni e contributi sanitari registrano un decremento del 20% (-51 mln), imputabile nella quasi totalità ad Azienda Zero per il venir meno delle poste straordinarie verificatesi nell'esercizio 2024 relative al riconoscimento degli indennizzi agli allevatori per l'influenza aviaria e trasferimenti di contributi correnti regionali e statali (PNRR-PNC);
- le consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie sono in aumento del 5,5% (+7 mln), dovuto all'acquisto di prestazioni ai fini del recupero delle liste d'attesa da personale del comparto e da liberi professionisti.

L'Acquisto di servizi non sanitari, manutenzioni e godimento di beni di terzi registra un valore di 1.389 mln come da tabella sotto riportata (+3%).

	2025	2024	delta	delta %
BA1560: B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	959.954.653,11	939.887.567,78	20.067.085,33	2,14%
BA1910: B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	267.603.966,33	257.065.918,01	10.538.048,32	4,10%
BA1990: B.4) Godimento di beni di terzi	161.975.468,74	149.584.519,69	12.390.949,05	8,28%

Dall'analisi del bilancio consolidato si riscontra, un sostanziale allineamento al 2024, dopo l'importante aumento registrato nel 2022, dei costi legati all'energia. Le voci di spesa legate ai servizi non sanitari (lavanderia, pulizia, mensa, ecc...) scontano anche maggiori oneri connessi agli adeguamenti ISTAT dei relativi contratti. In incremento l'acquisto di servizi per lo smaltimento rifiuti +4 mln (+15%), in particolare si evidenzia gli oneri sostenuti dall'Azienda Ulss 9 Scaligera per l'abbattimento e lo smaltimento delle carcasse infette da influenza aviaria.

In incremento di circa 9 mln (+10%) i costi di acquisto di servizi informatici, aumento imputabile interamente ad Azienda Zero in quanto Ente che svolge centralmente tali attività a favore dell'intero SSR. Sostanzialmente azzerati i premi di assicurazioni RC - professionale, in quanto dal 01/01/2025 il SSR si è dotato di un nuovo modello assicurativo che prevede la totale ritenzione del rischio (autoassicurazione ex DGR 1471/2024).

La voce altri servizi non sanitari registra un incremento di 11 mln (+4,6%) dovuto sia all'incremento dei costi della voce altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici per linee progettuali attivate dalla Regione, per il tramite di Azienda Zero, verso i soggetti pubblici (+8%) sia all'aumento dei costi legati a servizi esternalizzati (cup/casse, logistica/magazzino, vigilanza e guardiana e altri servizi amministrativi) per 3,3 mln.

Con riferimento alla voce **manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata** l'incremento di +10 mln è imputabile alle aziende sanitarie per interventi volti al recupero di spazi/immobili, impianti e attrezzature sanitarie.

Infine, con riferimento ai costi per **godimento di beni di terzi**, si registra un incremento di +12,3 mln di euro, suddivisi in 4,4 mln di euro per canoni di noleggio e 7,3 mln per incremento dei canoni di project financing (Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana).





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Il **Costo del personale** incide per il 27% sul totale dei costi della produzione e ha registrato un aumento del 5,3% rispetto al 2024 (+173 mln). L'incremento è determinato dall'evoluzione del quadro normativo in materia di personale, nello specifico:

- rinnovo del CCNL 2022-2024 del comparto;
- potenziamento dell'assistenza territoriale di cui alla L. 234/2021 art. 1 c. 274;
- adeguamento dei fondi contrattuali a seguito di applicazione del cosiddetto Decreto Calabria (DL 35/2019);
- l'IVC potenziata per il contratto 2025-2027;
- l'indennità di Pronto Soccorso per il personale medico e infermieristico;
- incremento dei fondi accessori del personale sanitario e quota welfare (L.R. 26/2024).

La voce **Oneri diversi di gestione** ammonta a circa 54 mln (+2,2 mln; +4,4%) e comprende la quota IVA dei costi legati agli scambi di beni e servizi tra aziende sanitarie intraregione (poste R), ai sensi del DM 24/2019.

Gli **Ammortamenti** risultano in aumento del 3,1% rispetto al 2024 (+9,4 mln), in particolare si riscontra un incremento di circa 1,8 mln di ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche, 2,8 mln su fabbricati e impianti e 3,6 mln di immobilizzazioni immateriali (licenze, software, ecc.). Si evidenzia che le sterilizzazioni (tra i ricavi), sono anch'esse in aumento nel 2025.

La **Variazione delle rimanenze** registra un valore complessivo positivo di 26,9 mln. Tale valore si scompone in una variazione registrata dalle Aziende Sanitarie per 1,9 mln ed una variazione rilevata da Azienda Zero di 25 mln.

La variazione imputabile ad Azienda Zero risulta composta da:

- un incremento del valore delle scorte del magazzino DPC a beneficio delle Aziende Ulss del Veneto, la cui gestione è in carico ad Azienda Zero a far data dal 1/1/2020, per 1,3 mln;
- un calo del valore delle scorte del magazzino per beni covid/panflu, la cui gestione è stata avviata a seguito del Decreto n. 1/2020 del Presidente della Regione del Veneto con il quale è stata individuata Azienda Zero quale centrale di committenza regionale (UOC CRAV) per gli acquisti di beni e servizi necessari al superamento dell'emergenza Covid, per 26,3 mln di euro (sostanzialmente dispositivi medici e DPI).

Gli **Accantonamenti di esercizio**, che pesano per circa il 6,2% sul totale dei costi della produzione, hanno registrato nel corso dell'ultimo esercizio un incremento pari a 238 mln di euro (+43%). Tale variazione è determinata dall'effetto composito dei seguenti principali fattori:

- maggiori accantonamenti da parte delle Aziende Sanitarie (+5 mln) per incentivi delle funzioni tecniche ex art.45 D.Lgs. 36/2023;





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

- maggiori accantonamenti da parte delle Aziende Sanitarie (+8 mln) per altri oneri (in particolare ai sensi dell'art.1 comma 274 L 234/2021 risorse per i medici di medicina generale che prestano attività nelle case di comunità);
- minori accantonamenti da parte delle Aziende Sanitarie per altri rischi (-11 mln);
- minori accantonamenti da parte delle Aziende Sanitarie (-18 mln) per copertura diretta dei rischi - autoassicurazione, in parte bilanciato dall'accantonamento centralizzato di Azienda Zero per 10 mln a copertura dei sinistri/eventi per la quota di valore superiore a 750.000 euro;
- minori accantonamenti da parte di Azienda Zero/GSA (-51 mln) con riferimento alla voce altri accantonamenti, in quanto l'accantonamento per incremento dei fondi contrattuali del personale sanitario ai sensi della L.R. n. 26/2024 è stato operato su specifica linea di finanziamento GSA quindi trova rappresentazione negli accantonamenti per quote inutilizzate;
- maggiori accantonamenti di quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati FSR e extra FSR (+113 mln), di cui +2 mln da parte delle aziende sanitarie e +111 mln da parte di Azienda Zero/GSA;
- maggiori accantonamenti per altri rischi da parte di Azienda Zero/GSA (+181 mln), nel 2025 sono stati effettuati accantonamenti per complessivi 266 mln costituiti da: 60,7 mln corrispondente a quota parte del payback farmaceutico acquisti diretti anno 2023, nelle more della conclusione dei procedimenti giurisdizionali in corso avverso la determina AIFA n. 205/2025; 10 mln di euro di accantonamenti destinati dal DDR n. 12944/2026 a copertura di perdite potenziali derivanti da crediti vetusti non riscossi da parte delle Aziende Sanitarie; 8,1 mln di euro di accantonamenti a prudenziale copertura della quota delle risorse per payback Dispositivi Medici - anni 2015-2018 da introitare al 31/12/2025 tramite il meccanismo della compensazione ai sensi dell'art. 7, c. 1, D.L. 95/2025 e 188 accantonamenti per somme destinate a copertura di investimenti del SSR.

Nel periodo in esame, le voci legate alla **gestione extracaratteristica** e alla **gestione straordinaria** hanno registrato i seguenti andamenti:

- la **gestione finanziaria** (voce C del conto economico), come evidenziato sopra, registra un peggioramento rispetto all'anno precedente, sostanzialmente dovuto all'aumento degli interessi passivi per mutui (+454 mila) e degli altri interessi passivi (+278 mila);
- le **rettifiche di valore di attività finanziarie** (voce D del conto economico) riporta un decremento di circa 2300 mila euro, a seguito dell'applicazione del metodo del Patrimonio Netto. Si registra una svalutazione del valore della partecipazione nella società ORAS S.p.a. da parte di Azienda Ulss 2 (62 mila) e di una rivalutazione del valore delle partecipazioni Venezia Sanità S.r.l da parte di Azienda Ulss 3 (628 mila) e Centro Ricerche Cliniche di Verona s.r.l. da parte di AOUI Verona (175 mila);
- la **gestione straordinaria** (voce E del conto economico), sempre positiva nel periodo 2014-2025, registra nel 2025 un valore di 94 mln di euro in decremento rispetto al 2024 (-2,8%; -2,7 mln). Tra le poste più significative si segnala il contributo vincolato statale relativo all'emersione dei rapporti di lavoro irregolari (DL 34/2020) - quote delle annualità 2020-2024 per 34,9 mln, il contributo statale PNCAR annualità 2023-2024 per 7,4 mln, le economie di spesa su linee vincolate GSA anni 2024 e precedenti su progettualità varie per 5,2 mln, gli utili consolidati dell'esercizio 2024 per 2,8 mln e lo svincolo della quota incassata nel 2023 di payback dispositivi medici 2015-2018.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

2.2.3. Analisi scostamenti Stato Patrimoniale Consuntivo Consolidato (con GSA) anno (T-1) e consuntivo anno T Sintetici da DM 20 marzo 2013.

CONTO_MIN	2025					
	999					
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
A) IMMOBILIZZAZIONI			3.213.131.547,89	3.041.672.553,32	171.458.994,57	5,64
I Immobilitazioni immateriali			309.085.407,88	273.656.158,85	35.429.249,03	12,95
1) Costi d'impianto e di ampliamento			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca e sviluppo			0,00	0,00	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			42.451.540,69	24.040.139,65	18.411.401,04	76,59
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			65.244.269,52	49.980.342,18	15.263.927,34	30,54
5) Altre immobilizzazioni immateriali			201.390.087,12	199.636.166,47	1.753.920,65	0,88
II Immobilitazioni materiali			2.880.516.198,10	2.744.045.746,66	136.470.451,44	4,97
1) Terreni			80.069.348,68	80.145.237,76	-75.889,08	-0,09
a) Terreni disponibili			9.263.142,37	9.339.031,45	-75.889,08	-0,81
b) Terreni indisponibili			70.806.206,31	70.806.206,31	0,00	0,00
2) Fabbricati			1.714.325.757,26	1.771.350.129,18	-57.024.371,92	-3,22
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			30.918.651,33	32.861.802,15	-1.943.150,82	-5,91
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			1.683.407.105,93	1.738.488.327,03	-55.081.221,10	-3,17
3) Impianti e macchinari			101.843.857,16	102.779.805,65	-935.948,49	-0,91
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			245.721.370,58	260.330.542,77	-14.609.172,19	-5,81
5) Mobili e arredi			37.645.038,68	38.171.596,53	-526.557,85	-1,38
6) Automezzi			7.604.803,86	6.278.175,79	1.326.628,07	21,13
7) Oggetti d'arte			5.443.523,86	5.388.823,86	54.700,00	1,02
8) Altre immobilizzazioni materiali			45.705.570,86	37.896.978,05	7.808.592,81	20,60
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			643.355.916,19	442.903.446,10	200.452.470,09	45,26
III Immobilitazioni finanziarie (con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio succ.)			23.529.941,91	23.970.647,81	-440.705,90	-1,84
1) Crediti finanziari			155.580,89	154.880,89	700,00	0,45
a) Crediti finanziari v/Stato			0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti finanziari v/Regione			0,00	0,00	0,00	0,00
c) Crediti finanziari v/partecipate			0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti finanziari v/altri			155.580,89	154.880,89	700,00	0,45
2) Titoli			23.374.361,02	23.815.766,92	-441.405,90	-1,85
a) Partecipazioni			23.374.361,02	23.815.766,92	-441.405,90	-1,85
b) Altri titoli			0,00	0,00	0,00	0,00
Totale A)			3.213.131.547,89	3.041.672.553,32	171.458.994,57	5,64





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

CONTO_MIN	2025					
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
B) ATTIVO CIRCOLANTE			6.109.901.437,68	6.148.323.270,29	-38.421.832,71	-0,62
I Rimanenze			331.169.738,47	358.127.662,23	-26.957.923,76	-7,53
1) Rimanenze beni sanitari			324.752.229,71	352.240.173,09	-27.487.943,38	-7,80
2) Rimanenze beni non sanitari			6.417.508,76	5.887.489,14	530.019,62	9,00
3) Accconti per acquisti beni sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
4) Accconti per acquisti beni non sanitari			0,00	0,00	0,00	0,00
II Crediti	867.129.089,74	1.054.552.736,63	1.921.681.826,37	1.791.550.827,56	130.130.998,81	7,26
1) Crediti v/Stato	654.337.639,83	1.036.291.173,86	1.690.628.813,69	1.453.548.913,59	237.079.900,10	16,31
a) Crediti v/Stato - parte corrente	642.898.936,86	0,00	642.898.936,86	223.879.920,68	419.019.016,18	187,16
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e accconti	543.950.620,70	0,00	543.950.620,70	126.675.939,90	417.274.680,80	329,40
2) Crediti v/Stato - altro	98.948.316,16	0,00	98.948.316,16	97.203.980,78	1.744.335,38	1,79
b) Crediti v/Stato - investimenti	5.285.510,26	1.033.635.503,60	1.038.921.013,86	1.221.443.962,83	-182.522.948,97	-14,94
c) Crediti v/Stato - per ricerca	587.462,29	0,00	587.462,29	809.376,29	-221.914,00	-27,42
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	432.948,76	0,00	432.948,76	654.860,76	-221.914,00	-33,89
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	154.515,53	0,00	154.515,53	154.515,53	0,00	0,00
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/prefetture	5.565.730,42	2.655.670,26	8.221.400,68	7.415.653,79	805.746,89	10,87
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	26.738.553,85	8.392.450,00	35.131.003,85	27.175.203,71	7.955.800,14	29,28
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	8.461.905,79	0,00	8.461.905,79	8.598.555,65	-136.649,86	-1,59
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	8.461.905,79	0,00	8.461.905,79	8.598.555,65	-136.649,86	-1,59
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	8.461.905,79	0,00	8.461.905,79	8.598.555,65	-136.649,86	-1,59
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	18.276.648,06	8.392.450,00	26.669.098,06	18.576.648,06	8.092.450,00	43,56
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	18.276.648,06	8.392.450,00	26.669.098,06	18.576.648,06	8.092.450,00	43,56
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Crediti v/Comuni	2.139.806,43	0,00	2.139.806,43	2.249.319,13	-109.512,70	-4,87
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	7.028.362,40	0,00	7.028.362,40	5.920.425,04	1.107.937,36	18,71
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	119.197,91	0,00	119.197,91	4.344,46	114.853,45	2.643,68
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	6.909.164,49	0,00	6.909.164,49	5.916.080,58	993.083,91	16,79
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	10.993.033,09	0,00	10.993.033,09	10.730.936,23	262.096,86	2,44
6) Crediti v/Erario	16.374.775,59	575.553,43	16.950.329,02	15.213.570,23	1.736.758,79	11,42
7) Crediti v/altre	149.516.918,55	9.293.559,34	158.810.477,89	276.712.459,63	-117.901.981,74	-42,61
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0,00	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			3.857.049.872,74	3.998.644.780,50	-141.594.907,76	-3,54
1) Cassa			1.120.388,44	1.414.785,18	-294.396,74	-20,81
2) Istituto Tesoriere			3.056.501.964,97	3.454.960.633,10	-398.458.668,13	-11,53
3) Tesoreria Unica			799.315.572,99	542.044.609,49	257.270.963,50	47,46
4) Conto corrente postale			111.946,34	224.752,73	-112.806,39	-50,19
Totale B)			6.109.901.437,68	6.148.323.270,29	-38.421.832,71	-0,62



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

CONTO_MIN	2025					
	999					
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	Consuntivo anno N	Consuntivo anno N-1	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			8.705.456,63	11.064.075,85	-2.358.619,22	-21,32
I Ratei attivi			86,89	1.414.952,63	-1.414.865,74	-99,99
II Risconti attivi			8.705.369,74	9.649.123,22	-943.753,48	-9,76
Totale C)			8.705.456,63	11.064.075,85	-2.358.619,22	-21,32
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			9.331.738.442,10	9.201.059.899,46	130.678.542,64	1,42
D) CONTI D'ORDINE			2.713.586.676,92	2.609.400.605,40	104.186.071,52	3,99
I Canoni di leasing ancora da pagare			1.278.620,91	3.358.270,89	-2.079.649,98	-61,93
II Depositi cauzionali			161.479.589,49	210.537.822,66	-49.058.233,17	-23,30
III Beni in comodato			158.714.583,65	108.379.071,69	50.335.511,96	46,44
IV Canoni di project ancora da pagare			1.529.655.624,79	1.630.202.243,04	-100.546.618,25	-6,17
V Altri conti d'ordine			862.458.258,08	656.923.197,12	205.535.060,96	31,29
Totale D)			2.713.586.676,92	2.609.400.605,40	104.186.071,52	3,99
A) PATRIMONIO NETTO			4.260.268.834,87	4.267.862.967,58	-7.664.132,69	-0,18
I Fondo di dotazione			279.953.593,21	275.223.457,58	4.730.135,63	1,72
II Finanziamenti per investimenti			3.827.437.620,72	3.841.114.161,26	-13.676.540,54	-0,36
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			337.168.877,17	362.628.281,79	-25.459.404,62	-7,00
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			1.734.043.216,77	1.773.670.079,96	-39.626.863,19	-2,23
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/68			1.052.948.082,51	969.133.640,62	83.814.441,89	8,65
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			910.777,17	1.182.421,09	-271.643,92	-22,97
c) Finanziamenti da Stato - altro			680.184.357,09	803.354.016,25	-123.169.661,16	-15,33
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			1.028.837.791,86	914.891.071,59	113.946.720,27	12,45
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			78.861.617,16	81.691.738,96	-2.830.121,80	-3,46
5) Finanziamenti per investimenti da rettificati contributi in conto esercizio			648.526.117,76	708.232.988,96	-59.706.871,20	-8,43
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			71.409.519,41	72.668.332,34	-1.258.812,93	-1,73
IV Altre riserve			59.904.886,96	63.508.670,21	-3.603.783,25	-5,67
V Contributi per ripiano perdite			0,00	0,00	0,00	0,00
VI Utili (perdite) portati a nuovo			0,00	0,00	0,00	0,00
VII Utile (perdita) dell'esercizio			11.563.214,57	5.338.346,17	6.224.868,40	116,61
Totale A)			4.260.268.834,87	4.267.862.967,58	-7.664.132,69	-0,18
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			2.645.010.655,48	2.516.781.101,44	128.229.554,04	5,09
I Fondi per imposte, anche differite			5.088.046,53	7.183.582,94	-2.095.536,41	-29,17
II Fondi per rischi			1.210.541.676,25	1.128.668.058,85	81.873.617,40	7,25
III Fondi da distribuire			456.725.931,88	587.292.618,66	-130.566.686,78	-22,23
IV Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			543.045.119,17	399.804.558,33	143.240.560,84	35,83
V Altri fondi oneri			429.609.881,65	393.832.282,66	35.777.598,99	9,08
Totale B)			2.645.010.655,48	2.516.781.101,44	128.229.554,04	5,09
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			48.065.887,07	48.671.482,12	-605.595,05	-1,24
I Premi operosità			47.685.887,07	48.341.482,12	-655.595,05	-1,36
II TFR personale dipendente			30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
III TFR personale in quiescenza e simili			350.000,00	300.000,00	50.000,00	16,67
Totale C)			48.065.887,07	48.671.482,12	-605.595,05	-1,24
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio succ.)	2.285.207.664,42	68.143.694,86	2.353.351.359,28	2.345.483.766,20	7.867.593,08	0,34
I Mutui passivi	8.213.353,04	20.805.781,87	28.819.134,91	21.308.926,46	7.510.208,45	35,24
II Debiti v/Stato	213.337,95	0,00	213.337,95	5.939.607,94	-5.726.269,99	-96,41
III Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	15.982.830,42	0,00	15.982.830,42	38.068.867,51	-22.086.037,09	-88,02
IV Debiti v/Comuni	21.399.532,81	0,00	21.399.532,81	24.510.234,82	-3.110.702,01	-12,89
V Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	5.759.034,32	0,00	5.759.034,32	7.925.645,08	-2.166.610,76	-27,34
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	0,00	0,00	0,00	60.985,75	-60.985,75	-100,00
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	5.759.034,32	0,00	5.759.034,32	7.864.559,33	-2.105.525,01	-26,77
VI Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	18.590.975,50	0,00	18.590.975,50	25.882.163,36	-7.291.187,86	-28,17
VII Debiti v/fornitori	1.273.883.908,83	10.983.703,27	1.284.867.612,10	1.359.586.965,73	-74.719.353,63	-5,80
VIII Debiti v/istituto Tesoriere	670.542,06	0,00	670.542,06	585.483,46	85.058,60	14,53
IX Debiti tributari	200.639.036,31	4.651.267,51	205.290.303,82	175.977.707,33	29.312.596,49	16,66
X Debiti v/altri finanziatori	76.291.019,40	0,00	76.291.019,40	61.659.309,39	14.631.710,01	23,73
XI Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	208.306.822,44	6.374.341,15	214.681.163,59	177.808.324,00	36.872.839,59	20,74
XII Debiti v/altri	455.257.271,34	25.528.601,06	480.785.872,40	446.230.611,12	34.555.261,28	7,74
Totale D)	2.285.207.664,42	68.143.694,86	2.353.351.359,28	2.345.483.766,20	7.867.593,08	0,34
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			35.041.705,40	32.270.582,14	2.771.123,26	8,59
I Ratei passivi			1.152.109,28	711.112,70	440.996,58	62,02
II Risconti passivi			33.889.596,12	31.559.469,44	2.330.126,68	7,38
Totale E)			35.041.705,40	32.270.582,14	2.771.123,26	8,59
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+E)			9.331.738.442,10	9.201.059.899,46	130.678.542,64	1,42
F) CONTI D'ORDINE			2.713.586.676,92	2.609.400.605,40	104.186.071,52	3,99
I Canoni di leasing ancora da pagare			1.278.620,91	3.358.270,89	-2.079.649,98	-61,93
II Depositi cauzionali			161.479.589,49	210.537.822,66	-49.058.233,17	-23,30
III Beni in comodato			158.714.583,65	108.379.071,69	50.335.511,96	46,44
IV Canoni di project financing ancora da pagare			1.529.655.624,79	1.630.202.243,04	-100.546.618,25	-6,17
V Altri conti d'ordine			862.458.258,08	656.923.197,12	205.535.060,96	31,29
Totale F)			2.713.586.676,92	2.609.400.605,40	104.186.071,52	3,99



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione****AREA COMMENTI**

Il prospetto sopra riportato evidenzia i principali scostamenti tra l'esercizio appena concluso e l'esercizio precedente. Esso consente di monitorare l'andamento delle principali voci di stato patrimoniale considerando due periodi di gestione omogenei.

Come si può osservare le principali variazioni sono dovute a:

Immobilizzazioni: si attestano a 3.213 mln. Il valore del patrimonio immobilizzato è in incremento di 171 mln (+5,6%) rispetto all'esercizio precedente, anche grazie agli investimenti realizzati ed in corso con finanziamenti PNRR. Nella tabella a seguire si evidenziano le macroaree di investimento con il valore delle relative capitalizzazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

Categoria Investimenti	Capitalizzato 2025 (in mln di €)
Attrezzature	87
Edilizia (Fabbricati e Impianti)	98
Altri beni	23
Informatica	66
Totale Investimenti	274

Si evidenzia inoltre un incremento delle immobilizzazioni immateriali e materiali in corso e acconti (+215 mln), imputabile principalmente all'area dell'edilizia (fabbricati e impianti) che registra +199 mln; per rilevanza, si segnalano gli investimenti in corso per la realizzazione della Cittadella Sanitaria di Treviso, della nuova pediatria dell'Azienda Ospedale-Università Padova e della nuova struttura ospedaliera di Arzignano-Montebelluna Maggiore.

Attivo circolante: la variazione complessiva dell'attivo circolante (-38 mln; -0,6%) è sostanzialmente dovuta al decremento delle rimanenze e delle disponibilità liquide e all'incremento dei crediti. a seguire il dettaglio per macroarea.

Rimanenze

Il decremento delle rimanenze (-26 mln) deriva dalle minori giacenze di dispositivi medici e di altri beni sanitari (in particolare DPI) legati all'emergenza Covid-19/Panflu.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

	CONSOLIDATO 999			
	2025	2024	delta	delta %
ABA000: B.I) RIMANENZE	331.169.738,47	358.127.662,23	-26.957.923,76	-7,53%
ABA010: B.I.1) Rimanenze beni sanitari	324.752.229,71	352.240.173,09	-27.487.943,38	-7,80%
ABA020: B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	161.793.165,40	158.697.304,42	3.095.860,98	1,95%
ABA030: B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	61.044,76	41.893,30	19.151,46	45,71%
ABA040: B.I.1.c) Dispositivi medici	128.944.616,23	135.185.055,15	-6.240.438,92	-4,62%
ABA050: B.I.1.d) Prodotti dietetici	1.313.838,79	1.331.126,96	-17.288,17	-1,30%
ABA060: B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.373.470,32	8.755.983,62	1.617.486,70	18,47%
ABA070: B.I.1.f) Prodotti chimici	1.724.924,81	1.546.258,02	178.666,79	11,55%
ABA080: B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	54.576,96	85.225,49	-30.648,53	-35,96%
ABA090: B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	20.486.592,44	46.597.326,13	-26.110.733,69	-56,03%
ABA100: B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00	
ABA110: B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	6.417.508,76	5.887.489,14	530.019,62	9,00%
ABA120: B.I.2.a) Prodotti alimentari	23.950,10	40.218,33	-16.268,23	-40,45%
ABA130: B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	1.845.703,91	1.637.617,66	208.086,25	12,71%
ABA140: B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	341,60	305,00	36,60	12,00%
ABA150: B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	3.615.554,09	3.560.927,92	54.626,17	1,53%
ABA160: B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	288.758,63	204.116,80	84.641,83	41,47%
ABA170: B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	643.200,43	444.303,43	198.897,00	44,77%
ABA180: B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0,00	0,00	0,00	

La tabella seguente evidenzia un riassetamento ai livelli storici del rapporto *Rimanenze di Beni Sanitari/Acquisti di Beni Sanitari*. Tale indicatore, nel periodo 2020-2023, aveva subito un drastico incremento collegato all'importante stock di magazzino effettuato da Azienda Zero per fronteggiare la l'emergenza pandemica.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Incidenza del valore finale delle "Rimanenze finali di beni sanitari" rispetto al valore "Acquisti di beni sanitari"	15,3%	14,1%	14,3%	14,3%	14,0%	14,1%	19,3%	27,3%	29,6%	26,9%	15,9%	14,1%

Crediti

L'incremento dei crediti (+130 mln; +7,2%) è dovuto principalmente all'incremento dei crediti verso lo Stato, di seguito vengono analizzate le voci che presentano i maggiori scostamenti:

- i Crediti verso lo Stato per spesa corrente - FSN indistinto (esposti al netto delle relative anticipazioni) si attestano a 278 mln, nell'anno 2024 il saldo tra crediti e anticipazioni era risultato negativo;
- i Crediti verso lo Stato per spesa corrente – FSN vincolato ammontano a circa 206 mln, in aumento di circa 98 mln rispetto al 2024, e sono riferiti agli anni 2004, 2013, 2014, 2021, 2022, 2023 e 2025. Tra quest'ultimi, si evidenziano in particolare i crediti relativi ai saldi degli obiettivi di piano 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025 per complessivi 172 mln;
- i Crediti verso lo Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente ammontano a 59 mln, in aumento di 40 mln rispetto al 2024, in particolare si evidenzia il credito di 40 mln riferiti





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

all'assegnazione statale per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici 2015-2018 (art. 9 ter, D.L. 19/06/2015, n.78 - art. 8, D.L. 30/03/2023, n.34);

- i Crediti verso lo Stato per spesa corrente - altro ammontano a circa 97 milioni di euro (+1 mln) e sono riferiti principalmente ai crediti per assegnazioni statali di parte corrente PNRR/PNC anni 2022, 2023, 2024 e 2025;
- i Crediti verso lo Stato per investimenti per complessivi 1.038 mln registrano un decremento di circa -182 mln. Il saldo si articola in 538 mln di art. 20 L. 67/1988, 424 mln di PNRR/PNC/FOI e 76 mln altri finanziamenti per investimenti.

I Crediti verso Regione (Regione conto ordinario) si attestano a 34 mln, crediti principalmente in capo alle Aziende Sanitarie, e suddivisi in 8 mln di crediti correnti e 26 mln di crediti per investimenti.

I Crediti verso Comuni risultano pressoché invariati e ammontano a 2 mln.

I Crediti verso le Aziende Sanitarie pubbliche di altre regioni risultano sostanzialmente stabili e ammontano a 7 mln.

I Crediti verso società partecipate e/o enti dipendenti della Regione, stabili e si attestandosi a 10,9 mln, per rilevanza si evidenzia il credito dell'Azienda Ulss 2 nei confronti della partecipata Oras S.p.a. per prestazioni sanitarie del valore di 9,5 mln.

I Crediti verso altri ammontano a 158 mln e risultano composti di 17 mln di Azienda Zero e per i restanti 141 mln di crediti in capo alle Aziende Sanitarie. I crediti di Azienda Zero registrano una significativa variazione in riduzione di circa 85 mln dovuta principalmente ai riallineamenti contabili conseguenti l'entrata in vigore delle nuove disposizioni in materia di ripiano dello scostamento dal tetto di spesa dei dispositivi medici per gli anni 2015-2018 di cui all'art. 7 del D.L. 95/2025, convertito con modificazioni dalla L.118/2025, che ha comportato l'eliminazione del residuo attivo di 94 milioni di euro riferito a crediti verso aziende farmaceutiche fornitrici di dispositivi medici degli anni 2015-2018, e l'iscrizione del nuovo credito per circa 8,1 milioni di euro relativo alle risorse da introitare tramite il meccanismo della compensazione, ai sensi dell'art. 7, c.1 del precitato Decreto Legge.

Anche la quota in capo alle Aziende Sanitarie presenta un decremento significativo di -32 mln, di cui -14 mln per crediti verso clienti privati, -11 mln per crediti verso altri soggetti pubblici e -6 mln di altri crediti diversi.

Al 31/12/2025 i Fondi svalutazione crediti (delle voci Crediti v/ clienti privati ed Altri crediti diversi) si attestano a 105 mln, in aumento di circa +5 mln rispetto all'anno 2024.

Disponibilità liquide

La disponibilità di cassa 3.857 mln risulta in riduzione di -141 mln, risente delle tempistiche di perfezionamento degli atti di riparto nazionale e delle conseguenti erogazioni di anticipi e saldi del fondo sanitario regionale.

Patrimonio netto

L'aggregato Patrimonio Netto, sostanzialmente costante, registra una variazione negativa minima rispetto al 2024 (-7,5 mln; -0,1%) attestandosi ad un valore consolidato di 4,2 mld. La voce Fondo di dotazione registra un incremento di 4,7 mln a seguito dell'utilizzo degli utili destinati ad investimento.



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

Più in dettaglio, si riscontra una variazione (al netto delle quote di sterilizzazione) dei finanziamenti per investimenti pari a -13 mln come saldo delle seguenti partite:

- finanziamenti per beni di prima dotazione per - 25 mln;
- da Stato per assegnazioni statali ex art. 20, L. 67/88 per +83 mln, in particolare per effetto della riclassifica da parte delle Aziende Sanitarie delle assegnazioni dei Decreti dal n. 42 al n. 48 del 13/03/2025 della Direzione Edilizia Ospedaliera a Finalità Collettiva, i quali hanno recepito il contenuto dell'art. 1, comma 13, D.L. n. 19/2024 in merito alla differente fonte di finanziamento (da PNC ad art. 20) degli interventi “verso un ospedale sicuro e sostenibile”;
- da Stato per altri finanziamenti per -123 mln, in particolare per effetto, di segno contrario, della riclassifica sopra;
- da Regione per +113 mln, a seguito delle assegnazioni delle risorse individuate con DGR n. 929/2021, DGR n. 1700/2022, DGR n. 1679/2023 e DGR n. 938/2024;
- finanziamenti per investimenti da rettifica di contributi in conto esercizio per -59 mln;
- riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimento per -1,2 mln;
- altre riserve per -3,6 mln dovuti a riduzione prevalente degli utili di esercizio destinati ad investimenti e delle plusvalenze da reinvestire e all'incremento delle riserve da contributi da reinvestire.

La voce Utili/perdite portate a nuovo registra un valore pari a zero in quanto le perdite risultano essere state interamente coperte ai sensi della DGR n. 694/2025 (con utilizzo degli utili di Azienda Zero) ed eventuali utili delle Aziende Sanitarie sono stati destinati ad investimenti.

Fondi Rischi e Oneri

L'aggregato Fondi rischi e oneri registra una variazione complessiva di +128 mln (+5%), di cui 85 mln riferiti ad Azienda Zero/GSA e 43 mln relativi alle Aziende Sanitarie.

Di seguito vengono commentate le variazioni più significative:

- decremento dei fondi per imposte da parte delle Aziende Sanitarie (-2 mln);
- decremento dei fondi per cause civili ed oneri processuali da parte delle Aziende Sanitarie (-28 mln);
- decremento dei fondi rischi per la copertura diretta dei rischi per autoassicurazione (-8 mln) frutto del saldo da parte delle Aziende Sanitarie (-11 mln) e di Azienda Zero (+3 mln);
- incremento degli altri fondi rischi di +119 mln, di cui +123 mln nello stato patrimoniale di Azienda Zero/GSA e - 4 mln in quello delle Aziende Sanitarie. Con riferimento ad Azienda Zero la variazione è frutto della riclassifica di 136 mln per la costituzione del fondo investimenti a beneficio degli investimenti delle Aziende Sanitarie (ex DGR 1215/2025), dallo storno a miglioramento del risultato d'esercizio del fondo di 7 mln relativo agli incassi di payback dispositivi medici 2015-2018 e ai nuovi accantonamenti per 266 mln come dettagliati nell'apposito paragrafo;



**Allegato 4 – Relazione sulla Gestione**

- decremento dei fondi da distribuire in capo ad Azienda Zero/GSA (-130 mln), dovuti per -93 mln al Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA principalmente relativi all'eliminazione delle somme accantonate e assoggettate al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) relativo al "Rimborso per Payback sui dispositivi medici" degli anni 2015-2018 e per -37 mln al Fondo finanziamenti per investimenti a seguito degli atti regionali di assegnazione delle relative risorse a favore delle Aziende Sanitarie;
- incremento dei fondi per quote inutilizzate di contributi per +143 mln, di cui +135 mln registrati nello stato patrimoniale di Azienda Zero/GSA e +7 mln di euro rilevati dall'insieme delle Aziende Sanitarie;
- incremento dei fondi per rinnovi contrattuali del personale dipendente e convenzionato (+65 mln);
- decremento degli altri fondi per oneri e spese (-36 mln), di cui -51 nello stato patrimoniale di Azienda Zero/GSA in quanto il fondo per coprire gli oneri relativi all'incremento dei fondi accessori contrattuali ex L.R. n. 26/2024 (DGR 424/2025) è stato assegnato alle Aziende Sanitarie, e la seconda annualità del fondo stesso è stata accantonata nelle quote inutilizzate dei contributi in finanziata con apposita linea di spesa. Le Aziende Sanitarie registrano un incremento di +15 mln;
- aumento dei fondi per gli incentivi delle funzioni tecniche ex art. 113 del D.Lgs 50/2016 (+7 mln).

Debiti:

L'aggregato Debiti, pressoché costante, registra un incremento complessivo di +8 mln (+0,3%).

Di seguito vengono commentate le variazioni più significative:

- incremento dei mutui passivi (+7 mln) dovuto alla sottoscrizione da parte dell'Azienda ULSS 502 Marca Trevigiana di una ulteriore tranche di mutuo con la Banca Europea degli Investimenti per il finanziamento della Cittadella Sanitaria;
- sostanziale azzeramento dei debiti v/Stato (-5 mln);
- decremento dei debiti vs Regione (Regione conto ordinario) per -22 mln. Per rilevanza si segnala il debito di Azienda Zero/GSA vs Regione a seguito della convenzione sul progetto di convergenza delle infrastrutture informatiche per circa 12,5 mln;
- decremento del debito v/Comuni (-3 mln);
- diminuzione dei debiti vs aziende sanitarie pubbliche extraregione (-2 mln);
- decremento dei debiti vs società partecipate (-7 mln). Per rilevanza, si segnala il debito di Azienda Zero/GSA verso l'Istituto zooprofilattico sperimentale delle Venezie (IZS) per 10,8 mln e quello verso l'ARPAV per 1,8 mln e il debito dell'Ulss 2 Marca Trevigiana verso la partecipata Oras S.p.a. per prestazioni sanitarie del valore di 4,8 mln;
- decremento dei debiti v/fornitori (- 74 mln);
- aumento dei debiti tributari (+29 mln), dovuto principalmente allo slittamento a gennaio del versamento degli oneri tributari del mese di dicembre da parte dell'Azienda Ulss 502 Marca Trevigiana;



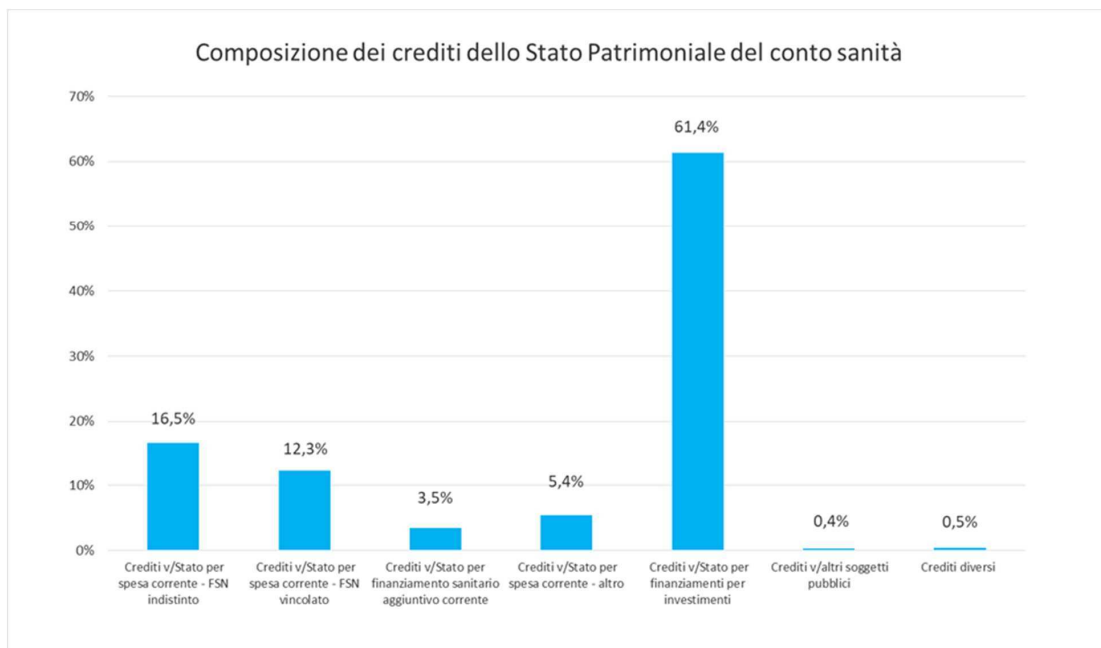


Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

- aumento dei debiti v/altri finanziatori (+14 mln). Per rilevanza, si evidenzia l'incremento del debito dell'Azienda Ulss 502 Marca Trevigiana nei confronti della società di progetto Ospedal Grando spa per la realizzazione della Cittadella Sanitaria di Treviso;
- incremento dei debiti v/dipendenti (+32 mln);
- aumento degli altri debiti diversi (+2 mln).

Focus su crediti/debito verso Stato

Nel successivo paragrafo verranno trattate nello specifico le principali partite contabili riconducibili ai rapporti tra Stato e Regione Veneto.



La voce **Crediti verso lo Stato (ABA200)** ammonta a circa **1,667 milioni** di euro e rappresenta circa il 99,1% del totale dei crediti dello Stato Patrimoniale del conto sanità così suddivisa:

- Crediti v/Stato per spesa corrente per complessivi circa 634,8 milioni di euro di cui: per FSN indistinto circa 278 milioni di euro, per FSN vincolato circa 206,8 milioni di euro, per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente circa 59,1 milioni di euro, nonché crediti relativi ad assegnazioni statali per PNRR/PNC di parte corrente per circa 90,9 milioni di euro;
- Crediti v/Stato per finanziamento per investimenti per complessivi circa 1.032,5 milioni di euro di cui: per interventi finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 per circa 537,9 milioni di euro, per interventi finanziati da risorse statali in conto capitale per PNRR/PNC (compreso FOI) per circa 418,9 milioni di euro, per altri interventi in conto capitale per circa 75,6 milioni di euro.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Si riporta a seguire una tabella di riepilogo dei Crediti verso lo Stato (ABA200) aggregati per anno di formazione (importo in milioni di euro):

VOCE SP		ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024	ESERCIZIO 2023	ESERCIZIO 2022	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2015 E ANTE	TOTALE
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	278,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,03
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	102,15	33,19	24,28	23,39	21,32	-	-	-	-	-	2,51	206,83
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	53,09	0,74	2,01	0,00	0,64	0,23	0,58	-	-	-	1,80	59,09
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente altro - PNRR/PNC	46,57	28,50	7,80	7,18	0,83	-	-	-	-	-	-	90,88
Crediti v/Stato per spesa corrente		479,84	62,42	34,09	30,57	22,79	0,23	0,58	-	-	-	4,31	634,83
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ART. 20 L. 67/88	-	409,77	-	74,88	-	-	32,28	1,61	-	-	19,36	537,89
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- ALTRO	60,71	1,57	7,44	-	0,01	0,12	-	-	-	-	5,77	75,64
	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti- PNRR/PNC/FOI	26,61	7,24	110,30	274,76	-	-	-	-	-	-	-	418,92
Crediti v/Stato per finanziamenti investimenti		87,33	418,58	117,75	349,65	0,01	0,12	32,28	1,61	-	-	25,13	1.032,45
TOTALE		567,17	481,00	151,83	380,22	22,80	0,35	32,86	1,61	-	-	29,44	1.667,27

All'interno di questa voce la sottovoce più rilevante è rappresentata dai Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti (voce ABA280) che ammonta a circa 1.032,5 milioni di euro così riassunti:

- o circa 537,9 milioni di euro relativi a investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 di cui: circa 74,9 milioni di euro relativi all'assegnazione prevista dall'Intesa della conferenza Stato-Regioni n. 234/CSR/2022 relativa alle risorse per la fase Interpandemica PanFlu 2021-2023 (L. 234/2021 art. 1, c. 266), circa 82,8 milioni di euro sono riferiti all'assegnazione statale per l'investimento in edilizia sanitaria E.2 "Verso un ospedale sicuro e sostenibile (ex PNC)" di cui all'art. 20, L. 67/88 e all'art. 1, c. 13 del D.L. 19/2024, mentre i restanti circa 380,3 milioni di euro sono riferiti a vari interventi di edilizia sanitaria del programma di investimenti finanziati dall'art. 20 della L. 67/88 degli anni 2011-2024;
- o circa 75,6 milioni di euro relativi ad altre assegnazioni statali in conto capitale non finanziate dall'art. 20 della L. 67/88 o dal PNRR/PNC/FOI di cui, in particolare, circa 60,7 milioni di euro di nuove assegnazioni 2025 (circa 59,6 milioni di euro relativi all'assegnazione statale per la realizzazione degli interventi relativi al contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica covid-19 ed i restanti 14,9 milioni di euro si riferiscono ad assegnazioni ante 2025);
- o circa 418,9 milioni di euro relativi ai finanziamenti per interventi di edilizia sanitaria connessi al PNRR/PNC/FOI di cui circa 392,3 milioni di euro relativi a crediti ante 2025 e circa 26,6 milioni di euro relativi a crediti 2025 (di quest'ultimi circa 18,3 milioni di euro derivano da economie degli anni 2022-2023 reiscritte nel 2025).

Per quanto attiene l'importo dei Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto (voce ABA201) pari a circa 278 milioni di euro si rappresenta che, come già specificato nell'apposito paragrafo, tale importo fa riferimento ai Crediti per FSN indistinto al netto degli acconti per quota FSR ricevuti e rilevati alla voce D.II.3) dello Stato Patrimoniale passivo (voce PDA040), in adempimento alle indicazioni fornite dal Tavolo Tecnico per la Verifica





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

degli Adempimenti nel verbale relativo alla riunione del 14 novembre 2022 (Allegato 2 - Stato Patrimoniale 2021) in relazione a quanto previsto dalle Linee guida al modello SP (cfr. DM 24 maggio 2019).

Nella seguente tabella viene fornita evidenza della situazione al 31.12.2025 dei Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto (voce ABA201) - al lordo delle anticipazioni sanità - e della voce Debiti v/Stato - al lordo delle chiusure (dati in milioni di euro):

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Totale
Voce ABA201 al lordo delle anticipazioni sanità	1.278,85	103,98	99,94	96,92	211,97	110,50	0,37	1.902,54
Voce PDA040 al lordo chiusure	595,04	266,15	409,21	31,64	211,97	110,50	-	1.624,51
DELTA	683,82	- 162,17	- 309,28	65,28	-	-	0,37	278,03

Con riferimento alla tabella sopra riportata si precisa, in particolare, che negli esercizi 2023 e 2024 relativamente alla voce Debiti v/Stato (PDA040) si sono verificate le seguenti situazioni:

- o nell'anno 2023: circa 409,2 milioni di euro di eccedenze di gettito IRAP sanità e add. IRPEF sanità incassate in eccesso rispetto all'importo assegnato con Intesa della Conferenza Stato-Regioni n. 262/CSR/2023 e successiva Delibera CIPESS n. 33/2023 (FSN 2023);
- o nell'anno 2024: circa 266,1 milioni di euro di eccedenze di gettito IRAP sanità e add. IRPEF sanità incassate in eccesso rispetto all'importo assegnato con Intesa della Conferenza Stato-Regioni n. 228/CSR/2024 e successiva Delibera CIPESS n. 88/2024 (FSN 2024).

Per quanto riguarda, invece, l'esercizio 2025 la situazione riepilogativa al 31.12.2025 risulta la seguente:

Capitolo di entrata	Oggetto	Importo residui attivi al 31/12/2025 (in mln di euro)	Capitolo di spesa	Oggetto	Importo residui passivi al 31/12/2025 (in mln di euro)	Delta
000621	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP) (D. LGS. 15/12/1997, N. 446 - ART. 21, L. R. 09/02/2001, N. 5)	912,57	089013	RESTITUZIONE DELLE ANTICIPAZIONI MENSILI DA PARTE DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (D. LGS. 18/02/2000, N. 56 - D. M. 21/02/2001 - ART. 1, C. 796, LETT. D, L. 27/12/2006, N. 296 - ART. 77 QUATER, D. L. 25/06/2008, N. 112 - ART. 2, C. 68, L. 23/12/2009, N. 191 - ART. 15, C. 24, D. L. 06/07/2012, N. 95)	595,04	671,87
100028	COMPENSAZIONE DELLE MINORI ENTRATE REGIONALI IN MATERIA DI IRAP E ADDIZIONALE IRPEF DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DEL FONDO DI GARANZIA (ART. 13, C. 3, D. LGS. 18/02/2000, N. 56 - ART. 1, C. 321, L. 23/12/2005, N. 266)	81,64				
000622	ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE (ART. 50, D. LGS. 15/12/1997, N. 446 - ARTT. 3, 5, D. LGS. 18/02/2000, N. 56 - ART. 1, C. 349, L. 30/12/2004, N. 311)	157,66				
000626	COMPARTICIPAZIONE REGIONALE ALL'I.V.A. AL NETTO DEL CONCORSO ALLA SOLIDARIETA' INTERREGIONALE (ARTT. 2, 5, D. LGS. 18/02/2000, N. 56 - D. P. C.M. 17/05/2001 - ART. 4, D. L. 18/09/2001, N. 347)	91,65				
101322	GETTITO ADDIZIONALE REGIONALE ALL'IMPOSTA SUL REDDITO DELLE PERSONE FISICHE REGISTRATO IN ECCEDEZZA A CONSUNTIVO RISPETTO ALLE PREVISIONI DEL RIPARTO SANITA' (ART. 50, D. LGS. 15/12/1997, N. 446 - ARTT. 3, 5, D. LGS. 18/02/2000, N. 56 - ART. 1, C. 349, L. 30/12/2004, N. 311 - ART. 3, C. 2, D. LGS. 06/05/2011, N. 68)	23,39				
101156	ENTRATE DERIVANTI DALLA QUOTA PREMIALE DEL FONDO SANITARIO DI PARTE CORRENTE (ART. 9, C. 2, D. LGS. 06/09/2011, N. 149)	11,95				11,95
Totale		1.278,85		Totale	595,04	683,82





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

La Regione Veneto, al 31.12.2025, presentava un saldo a credito verso lo Stato per FSN indistinto 2025 per circa 683,82 milioni di euro in quanto il riparto del Fondo Sanitario Nazionale 2025 è stato sancito a fine esercizio 2025 (Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR del 29.12.2025) e, conseguentemente, l'adeguamento della cassa a livello statale è avvenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025.

Nell'esercizio 2026, a seguito del precitato adeguamento della cassa del FSR 2025 e della ricezione, da parte della Regione Veneto, della nota del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dip. RGS - IGePA - Ufficio XI prot. n. 57390 del 23.03.2026, relativa alla situazione riepilogativa 2025 comprensiva delle disposizioni in merito alle chiusure da effettuare sui capitoli connessi al FSR sopra indicati, sono state effettuate le seguenti contabilizzazioni nell'esercizio 2026 del bilancio regionale 2026-2028:

- adeguamento della cassa del FSR 2025 per euro 566.061.772,00 incassati con reversale n. 3059 del 09/02/2026 a valere sul capitolo di entrata n. 000621;
- liquidazione a titolo di "Ripiano anticipazioni sanità 2025" per euro 527.555.183,69, effettuata mediante mandato n. 16948 del 02/04/2026 dal capitolo di spesa n. 89013 vincolato alle reversali nn. 14416, 14417 e 11418 del 03.04.2026 rimosse rispettivamente sul capitolo di entrata n. 000621 per euro 346.505.738,75, sul capitolo di entrata n. 000622 per euro 157.664.433,65 e sul capitolo di entrata n. 101322 per euro 23.385.011,29.

Conseguentemente la situazione aggiornata al 04.04.2026 del FSR indistinto 2025 risulta la seguente:

Capitolo di entrata	Oggetto	Importo residui attivi attuali (in mln di euro)	Capitolo di spesa	Oggetto	Importo residui passivi attuali (in mln di euro)	Delta
100028	COMPENSAZIONE DELLE MINORI ENTRATE REGIONALI IN MATERIA DI IRAP E ADDIZIONALE IRPEF DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DEL FONDO DI GARANZIA (ART. 13, C. 3, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - ART. 1, C. 321, L. 23/12/2005, N.266)	81,64	089013	RESTITUZIONE DELLE ANTICIPAZIONI MENSILI DA PARTE DELLO STATO PER IL FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE (D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.M. 21/02/2001 - ART. 1, C. 796, LETT. D, L. 27/12/2006, N.296 - ART. 77 QUATER, D.L. 25/06/2008, N.112 - ART. 2, C. 68, L. 23/12/2009, N.191 - ART. 15, C. 24, D.L. 06/07/2012, N.95)	67,48	105,80
000626	COMPARTICIPAZIONE REGIONALE ALL'I.V.A. AL NETTO DEL CONCONSO ALLA SOLIDARIETÀ INTERREGIONALE (ARTT. 2, 5, D.LGS. 18/02/2000, N.56 - D.P.C.M. 17/05/2001 - ART. 4, D.L. 18/09/2001, N.347)	91,65				
101156	ENTRATE DERIVANTI DALLA QUOTA PREMIALE DEL FONDO SANITARIO DI PARTE CORRENTE (ART. 9, C. 2, D.LGS. 06/09/2011, N.149)	11,95				
Totale		185,24	Totale		67,48	117,76

L'importo risultante dalla differenza tra i residui attivi attuali ed i residui a passivi attuali pari a circa 117,76 milioni di euro coincide con gli importi delle quote premiali 2025 ancora da incassare e rispettivamente:

- 105,8 milioni di euro relativi alla quota premiale del FSR indistinto 2025 di cui alla precitata Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 267/CSR/2025 e successivo Decreto MEF-RGS n. 31801 del 17.01.2026 (euro 105.803.465,00);
- 11,95 milioni di euro relativi alle quote premiali 2025 previste con Intesa della Conferenza Stato-Regioni rep. atti n. 268/CSR/2025 (euro 11.951.043,00).





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

3. PROCEDURA DI CONSOLIDAMENTO

3.1. CONSOLIDAMENTO DI CONTO ECONOMICO

Nel conto economico consolidato sono state riportate le elisioni dei conti di **ricavi/costi di mobilità intraregionale e di poste R relativi ai rapporti tra aziende sanitarie e tra aziende sanitarie e Azienda Zero/GSA**. Di seguito viene riportato il dettaglio delle poste oggetto di consolidamento:

CONTO RICAPO	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO	DESCRIZIONE	CONTO COSTO
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	798.464.771	798.464.771	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	BA0810
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	302.072.975	302.072.975	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	BA0540
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	23.381.439	23.381.439	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	BA0541
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	BA0970
AA0389	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	378.959.193	378.959.193	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	BA0970
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, P.L.S. Contin. assistenza	1.595.030	1.595.030	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	BA0470
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	12.017.861	12.017.861	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	BA0510
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	4.753.608	4.753.608	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	BA1040
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	5.284.781	5.284.781	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	BA1100
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera	4.362.724	4.362.724	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	BA0650
AA0430a	A.4.A.1.15.A) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - HOSPICE	4.762.860	4.762.860	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	BA1152
TOTALE		1.535.655.242	1.535.655.242		

poste R	Aggregato Regione	Aggregato Regione	
AA0120 (A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	667.433,54	667.433,54	BA1340 (B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0130 (A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	
AA0831 (A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA - Azienda Zero (extra fondo)	-	-	
AA0421 (A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	2.281.699,53	2.281.699,53	BA0710 (B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0422 (A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	BA0760 (B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0425 (A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	25.971,61	25.971,61	BA1151 (B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)
AA0430b (A.4.A.1.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	45.783.717,16	52.562.241,47	BA1500 (B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0720 (A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c) d)	13.026.803,08	6.248.278,77	BA1380 (B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0810 (A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	147.235,59	97.425,82	BA1480 (B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		49.829,76	BA1850 (B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		219.137.756,82	BA0301 (BA0301 (B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati)
		30.000.531,69	BA0303 (BA0303 (B.1.A.9.3) Dispositivi medici)
		5.816,61	BA0304 (BA0304 (B.1.A.9.4) Prodotti dietetici)
AA0820 (A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	254.628.938,44	712.852,45	BA0305 (BA0305 (B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini))
		56,20	BA0306 (BA0306 (B.1.A.9.6) Prodotti chimici)
		-	BA0307 (BA0307 (B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario)
		4.736.277,67	BA0308 (BA0308 (B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari)
		35.647,00	BA0380 (B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		18.132.723,20	BA1720 (B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		16.982,98	BA1760 (B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
AA0830 (A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	23.721.833,98	-	BA1980 (B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		-	BA2070 (B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
		4.191.356,38	BA2551 (B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
EA0090a (E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione relative alle prestazioni	952.589,00	1.380.771,42	BA1341 (B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA - Azienda Zero)
EA0090b (E.1.B.2.2.B) Altre sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	13.903.129,90	952.589,00	EA0330 (E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale)
		13.903.129,90	EA0340 (E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione)
TOTALE	355.139.351,83	355.139.351,83	

3.2. CONSOLIDAMENTO DI STATO PATRIMONIALE

Nello stato patrimoniale consolidato sono state riportate le seguenti elisioni di poste intercompany relative ai rapporti di **crediti/debiti tra aziende sanitarie**:

CONTO CREDITO	DESCRIZIONE	VALORE CREDITO	SQUADATURA	VALORE DEBITO	DESCRIZIONE	CONTO DEBITO
ABA580	B.8.4.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	56.170.377,82	105.077,20	56.065.300,62	D.V.1.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	PDA210
ABA601	B.8.4.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	150.274,97	14.120,71	136.154,26	D.V.1.1b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	PDA212
TOTALE		56.320.652,79	119.197,91	56.201.454,88		

Come si evince dal prospetto precedente il **differenziale tra crediti/debiti delle aziende sanitarie** è pari ad Euro 119.197,91. Tale differenziale, è il saldo del disallineamento di crediti/debiti tra varie aziende sanitarie con riferimento a bolli e iva e ad alcune partite vetuste e di importi poco significativi a cui non si è ancora giunti ad un accordo tra le parti (vedi dettaglio riportato in tabella sotto).





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

	501	502	503	504	505	506	507	508	509	901	912	952
501	0,00	0,00	0,00	220,00	0,00	220,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
502	-1.726,83	0,00	-1.068,40	12.016,38	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,01	16,00	15.901,13	-2,00
503	-4.942,84	-6.765,00	0,00	0,00	-2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.292,00	0,00	0,00
505	0,00	-6,00	-44,00	-2,00	0,00	-12,00	-4,00	5.653,00	-18,00	600,00	-2,00	-6,00
506	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.669,80	0,00	0,00
507	0,00	-2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,00	0,00	0,00
508	0,00	-6.363,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
509	-10,00	-8,00	-12,00	-4,00	-22,00	-4.359,78	-8,00	-14,00	0,00	0,00	-14,00	0,00
901	-3.482,33	-23,34	-1.333,53	2.584,00	-237,05	39.876,14	-67,82	-0,01	69,16	0,00	1.266,43	-22.956,84
912	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.932,03	-1.266,43	0,00	0,00
952	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2,00	0,00	0,00

Analogamente sono state consolidate le partite di crediti/debito tra aziende sanitarie e Azienda Zero-GSA come dettagliato di seguito:

CONTO CREDITO	DESCRIZIONE	TTT	SQUADRA TURAZIONE	AZEROGSA	DESCRIZIONE	CONTO DEBITO
ABA390a	8.12 a 1 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	8.962.251,49		1.065.891.122,48	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	PSA190
ABA390b	8.12 a 1 b) Crediti v/Azienda Zero per quota FSR	1.050.589.879,97				
TOTALE CREDITI		1.059.552.131,46	0,00	1.065.891.122,48		TOTALE DEBITI
ABA400a	8.12 a 2 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0,00		0,00	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	PSA190
ABA400b	8.12 a 2 b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva intraregionale	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA410a	8.12 a 3 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0,00		0,00	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	PSA330
ABA410b	8.12 a 3 b) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva extraregionale	0,00				
ABA410c	8.12 a 3 c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0,00				
ABA410d	8.12 a 3 d) Crediti v/Azienda Zero per mobilità attiva internazionale	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA420a	8.12 a 5 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.800.000,00		37.105.196,80	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	PSA170
ABA420b	8.12 a 5 b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	35.385.186,80				
TOTALE CREDITI		37.185.186,80	0,00	37.105.196,80		TOTALE DEBITI
ABA430a	8.12 a 6 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0,00		49.000,00	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	PSA180
ABA430b	8.12 a 6 b) Crediti v/Azienda Zero per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	49.000,00				
TOTALE CREDITI		49.000,00	0,00	49.000,00		TOTALE DEBITI
ABA440a	8.12 a 7 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - GSA	559.407,17		559.407,17	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	PSA310
ABA440b	8.12 a 7 b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - altro	559.407,17				
TOTALE CREDITI		559.407,17	0,00	559.407,17		TOTALE DEBITI
ABA450a	8.12 a 8 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 236/98)	0,00		0,00	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	PSA370
ABA450b	8.12 a 8 b) Crediti v/Azienda Zero per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 236/98)	0,00				
ABA450c	8.12 a 8 c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0,00				
ABA450d	8.12 a 8 d) Crediti v/Azienda Zero per ricerca	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA460a	8.12 a 9 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per investimenti	32.749.729,19		1.494.800.827,96	D.V. 3 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/capitalismo netto - finanziamenti per investimenti	PSA231
ABA460b	8.12 a 9 b) Crediti v/Azienda Zero per investimenti	453.854.972,79				
ABA460c	8.12 a 9 c) Crediti v/Azienda Zero per investimenti - altro	918.194.126,00				
TOTALE CREDITI		1.494.800.827,98	0,00	1.494.800.827,96		TOTALE DEBITI
ABA470a	8.12 a 2 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0,00		0,00	D.V. 3 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/capitalismo netto - incremento fondo dotazione	PSA232
ABA470b	8.12 a 2 b) Crediti v/Azienda Zero per incremento fondo dotazione	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA480a	8.12 a 3 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0,00		0,00	D.V. 3 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/capitalismo netto - ripiano perdite	PSA233
ABA480b	8.12 a 3 b) Crediti v/Azienda Zero per ripiano perdite	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA490a	8.12 a 4 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dal Pnn	0,00		0,00	D.V. 3 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dal Pnn	PSA234
ABA490b	8.12 a 4 b) Crediti v/Azienda Zero per anticipazione ripiano disavanzo programmato dal Pnn	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA500a	8.12 a 5 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per copertura debiti al 31/12/2005	0,00		0,00	D.V. 3 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/capitalismo netto - altro	PSA235
ABA500b	8.12 a 5 b) Crediti v/Azienda Zero per copertura debiti al 31/12/2005	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA510a	8.12 a 6 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per rimborsazione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00		0,00		
ABA510b	8.12 a 6 b) Crediti v/Azienda Zero per rimborsazione risorse da investimenti esercizi precedenti	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
ABA520a	8.12 a 7 a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - GSA	0,00		0,00	D.V. 1 a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	PSA313
ABA520b	8.12 a 7 b) Crediti v/Azienda Zero per contributi L. 210/92	0,00				
TOTALE CREDITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE DEBITI
TOTALE GENERALE CREDITI		2.569.485.126,47	0,00	2.568.485.126,47		TOTALE GENERALE DEBITI
CONTO DEBITO	DESCRIZIONE	Azero/GSA	SQUADRA TURAZIONE	TTT	DESCRIZIONE	CONTO CREDITO
PSA990a	D.8.3 a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0,00		0,00	B.8.4 a. 1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	ABA560
PSA990b	D.8.3 b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva intraregionale	0,00				
TOTALE DEBITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE CREDITI
PSA100a	D.8.4 a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0,00		0,00	B.8.4 a. 2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	ABA570
PSA100b	D.8.4 b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva extraregionale	0,00				
PSA101a	D.8.5 a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0,00				
PSA101b	D.8.5 b) Debiti v/Azienda Zero per mobilità passiva internazionale	0,00				
TOTALE DEBITI		0,00	0,00	0,00		TOTALE CREDITI
PSA999a	D.8.1 a) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0,00		149.140.284,08	B.8.4 a. 3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	ABA580
PSA999b	D.8.1 b) Debiti v/Azienda Zero per finanziamenti	124.756.897,70				
PSA120a	D.8.9 a) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0,00				
PSA120b	D.8.9 b) Altri debiti v/Azienda Zero	24.383.386,38				
TOTALE DEBITI		149.140.284,08	0,00	149.140.284,08		TOTALE CREDITI
TOTALE GENERALE DEBITI		149.140.284,08	0,00	149.140.284,08		TOTALE GENERALE CREDITI

Come si evince dal prospetto precedente il differenziale è pari a € 0,00.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

4. RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

4.1 PREMESSA GENERALE

L'art. 26 comma 4 del d. lgs n. 118/2011 stabilisce che “la relazione sulla gestione deve contenere anche il modello di rilevazione LA, per l'esercizio in chiusura e per l'esercizio precedente, nonché un'analisi dei costi sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza”.

I dati di costo rilevati nel bilancio di esercizio dell'anno 2025, sono stati rielaborati sulla base della destinazione d'uso delle risorse per la redazione del modello ministeriale LA che si articola in quattro macro aree di attività, così come previsto dal Decreto del 24 maggio 2019. A loro volta, tre delle quattro macro aree si articolano in sub livelli.

La DGRV 79/2026 relativa all'assegnazione alle Aziende Sanitarie del Veneto delle risorse per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza per l'anno 2025, ha previsto l'assegnazione complessivamente alle Aziende ULSS e Azienda Zero di circa 10,7 miliardi di euro da destinare ai macrolivelli di assistenza:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica
- Assistenza distrettuale
- Assistenza ospedaliera
- Ricerca

Il nuovo modello deve garantire, a livello di consolidato, la quadratura fra il totale delle voci di costo esposte nel modello CE ad eccezione di quelle voci associate agli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati e dell'insussistenza passive per quote F.S. vincolato.

Si fa presente, inoltre, che nei singoli livelli di assistenza sono stati esclusi i costi relativi alle Poste R e quelli relativi alla mobilità passiva intraregionale.

La contabilità analitica regionale, che rappresenta la fonte per la compilazione del modello, definisce il costo pieno dei servizi/reparti finali attribuendo loro i costi diretti ed effettuando una serie di ribaltamenti dei costi dei servizi intermedi e dei servizi generali.

Per quanto riguarda la metodologia di calcolo si rimanda al documento “La rilevazione dei costi per livelli di assistenza” che fa parte integrante delle Linee Guida Ministeriali.

Infine, per interpretare correttamente i valori di seguito analizzati, si precisa che le macrocategorie di costo considerate nel modello LA sono così composte:

- Macrocategoria consumi dell'esercizio beni sanitari e non sanitari: comprende il valore dei beni sanitari e non sanitari rettificati dalla variazione delle rimanenze;
- Macrocategoria costi per acquisto di servizi: comprende l'acquisto di prestazioni sanitarie (ad esempio medicina di base, farmaceutica, specialistica, riabilitativa, ospedaliera, psichiatrica, termale, ecc.), di servizi sanitari per l'erogazione delle prestazioni (ad esempio i rimborsi, gli assegni e contributi, le consulenze, altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria e





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

canoni) e non sanitari (ad esempio acquisti di servizi non sanitari, il godimento beni di terzi, utenze, ecc.);

- **Macrocategoria personale:** comprende i costi del personale di ruolo sanitario, personale di ruolo professionale, personale di ruolo tecnico, personale di ruolo amministrativo ed include altresì le indennità al personale universitario, IRAP e accantonamenti per contenzioso, per rinnovi contrattuali, trattamento di fine rapporto, per fondi integrativi pensione, ecc;
- **Macrocategoria ammortamenti:** comprende ad esempio i costi per l'ammortamento degli impianti, dei macchinari, degli arredi immobili;
- **Macrocategoria sopravvenienze insussistenze:** includono i costi straordinari non prevedibili in esercizi precedenti attribuiti alla erogazione della prestazione;
- **Macrocategoria oneri finanziari, svalutazioni e minusvalenze:** comprende gli interessi passivi, altri oneri, le svalutazioni, le minusvalenze o altri oneri straordinari.
- **Macrocategoria altri costi:** sono inclusi i costi sostenuti per oneri diversi di gestione, le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti, l'accantonamento per cause civili ed oneri processuali, altri accantonamenti per rischi e per interessi di mora, il totale delle imposte e tasse a carico dell'azienda, fatta eccezione dell'IRAP relativa a personale dipendente ed attività di libera professione intramoenia, che sono state già citate in precedenti macrocategorie.

Per un maggiore dettaglio delle macrocategorie di costo suddivise per livello di assistenza, si devono tenere presenti le linee guida elaborate e aggiornate dal Ministero della Salute presenti nel decreto sopracitato del 24 maggio 2019 – Adozioni dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli essenziali di Assistenza (LA) e Conto del Presidio (CP) degli enti del Servizio Sanitario nazionale.

4.2 COSTI PER MACRO LIVELLI DI ASSISTENZA

SINTESI DEI COSTI PER LIVELLO ASSISTENZIALE E ANALISI SCOSTAMENTI				
Macro livello di Assistenza	2024	2025	Delta	Delta %
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	503.032.788	521.943.822	18.911.035	3,76%
ASSISTENZA DISTRETTUALE	6.624.506.986	6.835.884.667	211.377.681	3,19%
ASSISTENZA OSPEDALIERA	5.328.753.672	5.371.280.989	42.527.316	0,80%
COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	23.417.638	27.083.714	3.666.076	15,66%
TOTALE	12.479.711.083	12.756.193.191	276.482.108	2,22%





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Grafico 1: Incidenza costi per macro LEA - Anno 2025.

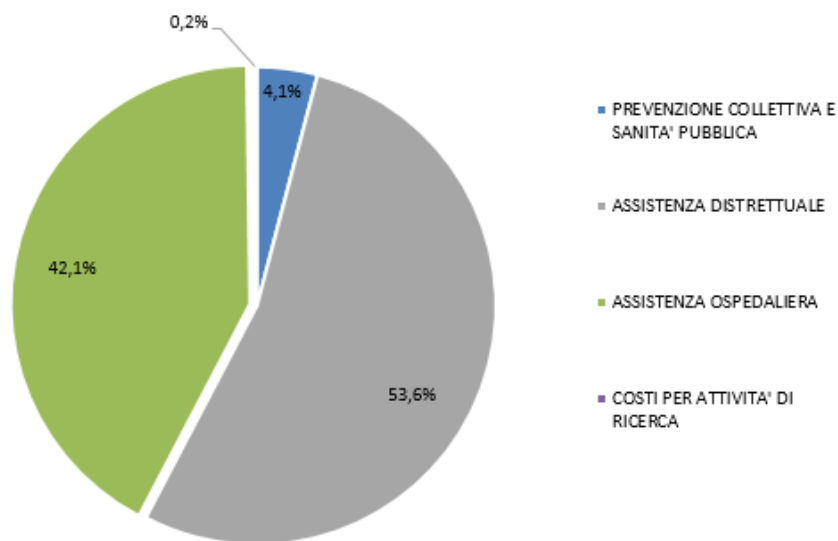
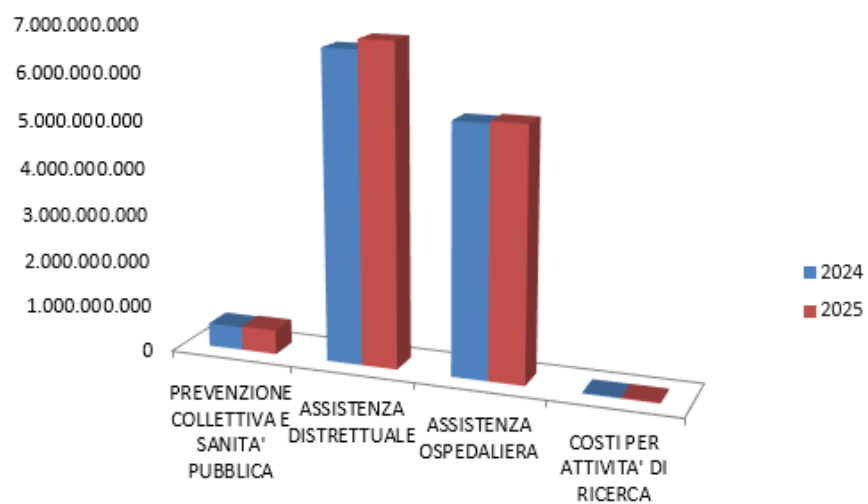


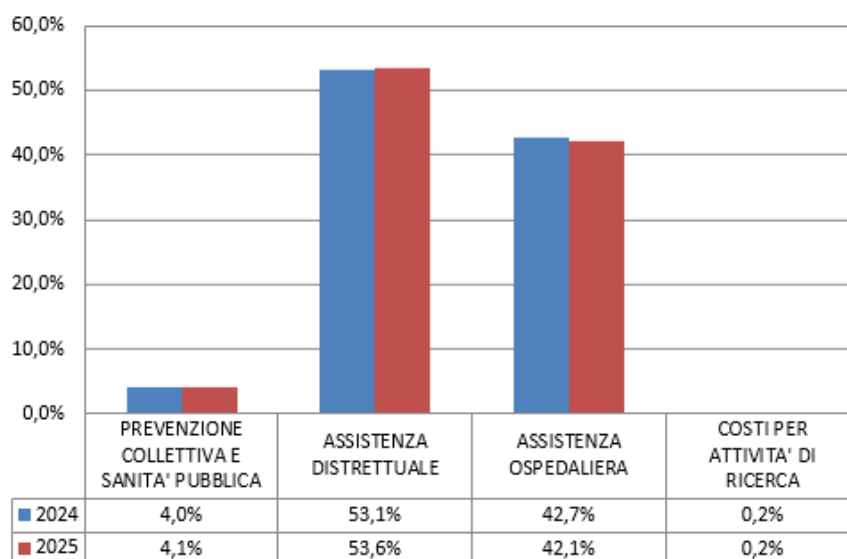
Grafico 2: Sintesi costi per macro LEA - Anni 2024-2025.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Grafico 3: Confronto incidenza percentuale costi macro LEA - Anno 2024 vs Anno 2025.



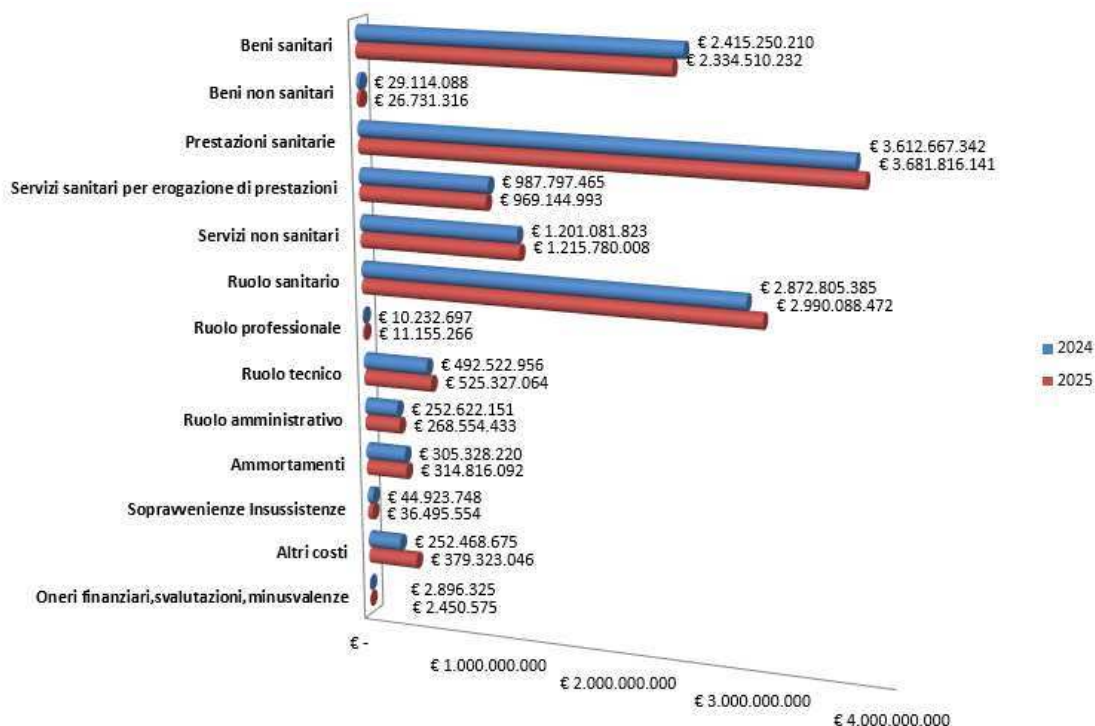
I costi del Modello LA consolidato 2025 risultano in incremento rispetto all'anno precedente, registrando una variazione media complessiva positiva del 2,22%.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Grafico 4: Confronto costi macro LEA - Anno 2025 vs Anno 2024



4.3 ANALISI DETTAGLIATA DEGLI SCOSTAMENTI PER LIVELLO ESSENZIALE

4.3.1. Prevenzione collettiva e sanità pubblica

Il macro livello della Prevenzione collettiva e sanità pubblica evidenzia un incremento dei costi di circa 18,9 mln (Tabella 1) rispetto il modello 2024 pari ad un incremento percentuale dello 3,8%.

La variazione è spiegata da:

- beni sanitari in calo di circa 8 mln;
- servizi sanitari in aumento di circa 9 mln;
- servizi non sanitari in aumento di 5 mln;
- ruolo sanitario in aumento di 6 mln;
- altri costi in aumento di circa 6 mln.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Tabella 1: Prevenzione collettiva e sanità pubblica.

	2024	2025	Scostamento Anno 2025 vs Anno 2024 (V.a. e V.%)	
Beni sanitari	€ 108.956.638	€ 101.098.397	-€ 7.858.241	-7,2%
Beni non sanitari	€ 1.445.843	€ 1.430.498	-€ 15.346	-1,1%
Prestazioni sanitarie	€ 8.581.534	€ 8.063.740	-€ 517.793	-6,0%
Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	€ 118.940.785	€ 128.432.031	€ 9.491.246	8,0%
Servizi non sanitari	€ 51.100.111	€ 56.483.671	€ 5.383.561	10,5%
Ruolo sanitario	€ 154.583.757	€ 160.618.579	€ 6.034.823	3,9%
Ruolo professionale	€ 690.988	€ 734.882	€ 43.894	6,4%
Ruolo tecnico	€ 11.584.982	€ 11.740.691	€ 155.709	1,3%
Ruolo amministrativo	€ 21.580.829	€ 22.374.174	€ 793.345	3,7%
Ammortamenti	€ 9.090.713	€ 9.199.092	€ 108.378	1,2%
Sopravvenienze Insussistenze	€ 2.413.224	€ 1.847.274	-€ 565.950	-23,5%
Altri costi	€ 13.928.999	€ 19.781.065	€ 5.852.066	42,0%
Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	€ 134.386	€ 139.728	€ 5.342	4,0%
TOTALE	€ 503.032.788	€ 521.943.822	€ 18.911.035	3,8%

4.3.2. Assistenza distrettuale

Il macro livello dell'Assistenza Distrettuale incrementa i costi di circa 211 mln (+3,2 %) rispetto il dato del modello 2024.

Si segnala che l'impatto è determinato dalle seguenti colonne del modello ministeriale relative al livello dell'assistenza distrettuale (Tabella 2):

- beni sanitari incrementano di 32 mln di cui +19 mln per l'assistenza farmaceutica, +7,8 mln nell'assistenza protesica e +28 mln nell'assistenza specialistica ambulatoriale mentre l'assistenza sociosanitaria diminuisce complessivamente di 19 mln;
- prestazioni sanitarie incrementano di 73 mln di cui +25,7 mln per assistenza sociosanitaria residenziale e semi-residenziale e +38 mln per assistenza farmaceutica;
- servizi sanitari decrementano di 17 mln con un calo sulla maggior parte delle macrovoci economiche, tranne per l'assistenza integrativa e protesica;
- i vari ruoli del personale incrementano per un totale di di 76 mln;
- gli ammortamenti aumentano di 7 mln;
- gli altri costi sono in aumento di 45 mln di cui + 28 mln nella specialistica ambulatoriale e +11 mln nell'assistenza sociosanitaria.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Tabella 2: Distrettuale.

	2024	2025	Scostamento Anno 2025 vs Anno 2024 (V.a. e V.%)	
Beni sanitari	€ 1.509.770.304	€ 1.542.030.012	€ 32.259.708	2,1%
Beni non sanitari	€ 11.303.532	€ 10.681.459	-€ 622.074	-5,5%
Prestazioni sanitarie	€ 2.725.512.874	€ 2.798.749.976	€ 73.237.101	2,7%
Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	€ 459.479.517	€ 442.439.582	-€ 17.039.936	-3,7%
Servizi non sanitari	€ 473.179.999	€ 470.792.194	-€ 2.387.805	-0,5%
Ruolo sanitario	€ 948.982.510	€ 1.003.531.864	€ 54.549.353	5,7%
Ruolo professionale	€ 3.313.751	€ 3.710.529	€ 396.778	12,0%
Ruolo tecnico	€ 164.259.062	€ 176.270.883	€ 12.011.821	7,3%
Ruolo amministrativo	€ 107.088.749	€ 116.184.973	€ 9.096.224	8,5%
Ammortamenti	€ 117.749.662	€ 125.379.741	€ 7.630.079	6,5%
Sopravvenienze/insussistenze	€ 15.388.414	€ 12.516.741	-€ 2.871.672	-18,7%
Altri costi	€ 87.484.788	€ 132.716.899	€ 45.232.111	51,7%
Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	€ 993.824	€ 879.815	-€ 114.008	-11,5%
TOTALE	€ 6.624.506.986	€ 6.835.884.667	€ 211.377.681	3,2%

I livelli maggiormente coinvolti sono:

- 1) Assistenza sanitaria di base aumenta di circa 7,8 mln di euro;
- 2) Assistenza farmaceutica incrementa di 59 mln rispetto il periodo 2024;
- 3) Assistenza sociosanitaria residenziale aumenta di circa 25 mln di euro;
- 4) Assistenza specialistica ambulatoriale (in ambito ospedaliero e distrettuale) incrementa di 98 mln.

4.3.3. Assistenza ospedaliera

Il macro livello dell'assistenza ospedaliera, a livello consolidato, incrementa il valore di 42,5 mln di euro (Tabella 3) rispetto al modello 2024 (+0,8%).

L'incremento è determinato dai seguenti fattori:

- Beni sanitari: in calo di 105 mln rispetto al 2024;
- Servizi sanitari: in calo di 11 mln;
- Personale dei vari ruoli: incremento di 84 mln di euro;
- Altri costi: incremento di 75 mln.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Tabella 3: Ospedaliera

	2024	2025	Scostamento Anno 2025 vs Anno 2024 (V.a. e V.%)	
Beni sanitari	€ 791.610.138	€ 685.964.755	-€ 105.645.383	-13,3%
Beni non sanitari	€ 16.262.049	€ 14.524.845	-€ 1.737.204	-10,7%
Prestazioni sanitarie	€ 878.569.271	€ 874.996.679	-€ 3.572.592	-0,4%
Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	€ 405.743.207	€ 394.578.372	-€ 11.164.835	-2,8%
Servizi non sanitari	€ 672.629.762	€ 681.595.560	€ 8.965.798	1,3%
Ruolo sanitario	€ 1.764.526.595	€ 1.820.986.221	€ 56.459.625	3,2%
Ruolo professionale	€ 6.206.677	€ 6.688.156	€ 481.479	7,8%
Ruolo tecnico	€ 316.014.752	€ 336.877.331	€ 20.862.579	6,6%
Ruolo amministrativo	€ 120.475.437	€ 126.530.441	€ 6.055.004	5,0%
Ammortamenti	€ 177.580.703	€ 179.418.657	€ 1.837.954	1,0%
Sopravvenienze Insussistenze	€ 26.994.290	€ 22.008.785	-€ 4.985.505	-18,5%
Altri costi	€ 150.375.537	€ 225.682.114	€ 75.306.576	50,1%
Oneri finanziari,svalutazioni,minusvalenze	€ 1.765.255	€ 1.429.074	-€ 336.180	-19,0%
TOTALE	€ 5.328.753.672	€ 5.371.280.989	€ 42.527.316	0,8%

I livelli di assistenza maggiormente coinvolti nell'incremento del macro livello dell'assistenza ospedaliera sono:

- assistenza ospedaliera per acuti che incrementa di 10 mln rispetto il periodo 2024;
- attività di pronto soccorso che incrementa di 19 mln.





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

4.4 MODELLO LA CONSOLIDATO SSR

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA															
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	84.015.159,80	267.681,07	1.148.609,03	2.484.398,23	10.845.455,49	29.049.618,19	169.162,06	2.483.242,70	3.865.656,21	1.911.739,10	284.793,76	3.521.803,30	27.040,27	140.074.359,01
1A110	Vaccinazioni	83.818.421,87	175.564,68	880.272,04	1.040.781,41	7.833.971,22	22.149.104,60	139.475,29	1.294.597,60	2.775.010,56	1.470.240,62	216.642,03	2.641.873,67	20.841,48	124.456.797,27
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	196.737,73	92.110,39	268.336,99	1.443.616,82	3.011.484,27	6.900.513,59	29.686,77	1.188.645,10	1.090.645,65	441.498,28	68.151,73	879.529,03	6.198,79	15.617.561,74
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	177.837,21	66.530,99	794.347,31	47.062.686,53	2.461.572,45	10.839.357,69	53.643,11	975.868,85	1.581.906,55	482.410,06	147.391,13	1.347.456,19	9.667,51	66.002.475,58
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	257.394,28	159.826,05	266.234,32	1.052.760,54	6.686.944,04	15.419.522,07	148.776,11	688.490,87	1.907.410,01	625.045,58	177.613,98	1.792.810,56	13.579,62	29.196.408,03
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	965.417,33	322.655,26	1.454.523,20	53.917.423,63	16.120.381,78	46.710.326,22	156.964,12	3.018.649,98	5.831.007,11	1.416.092,12	543.030,55	5.845.809,41	39.001,79	136.141.302,50
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	180.585,25	113.341,11	141.666,84	400.315,74	3.737.723,84	13.575.473,68	42.234,87	509.622,76	1.598.534,94	379.225,15	156.480,58	1.556.522,30	9.844,27	22.401.571,33
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e di programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	15.042.595,69	408.338,97	3.126.438,74	7.604.837,09	13.285.754,91	36.053.555,60	122.871,02	3.045.708,38	3.444.967,35	3.981.484,57	396.854,13	4.422.731,07	30.559,63	90.966.677,13
1F110	Screening oncologici	5.690.515,77	183.091,66	431.859,79	6.084.630,87	8.137.078,16	23.277.902,81	75.124,81	2.105.349,80	2.295.587,10	2.559.162,64	255.194,40	2.807.820,06	18.380,29	53.927.697,96
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	1.411.964,57	60.273,44	62.778,85	1.039.548,31	2.256.513,27	7.611.277,11	25.934,92	585.930,26	880.274,65	333.328,71	79.968,75	898.644,05	5.670,42	15.252.107,31
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	73.142,22	16.217,63	134.242,10	1.484.841,01	1.346.456,05	2.957.979,66	8.436,40	162.225,66	225.902,44	35.017,11	31.466,20	341.950,71	1.879,28	7.139.776,47
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	4.211.408,98	106.600,59	234.838,84	3.560.241,55	4.534.108,84	12.708.645,84	40.753,49	1.357.193,88	1.189.410,01	1.870.816,82	143.739,45	1.567.225,30	10.830,59	31.535.814,18
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	9.346.079,92	225.247,31	2.694.578,95	1.520.206,22	5.148.676,75	12.775.652,99	47.746,21	940.358,56	1.149.380,25	1.422.301,93	141.659,73	1.614.911,01	12.179,34	37.038.979,17
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	277.000,96	140.786,12	2.016.654,61	756.432,80	1.996.962,49	6.332.174,35	27.555,10	445.554,34	684.012,96	359.575,85	73.777,71	865.971,23	7.977,72	13.974.436,06
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	9.069.078,96	84.461,19	677.924,34	763.773,42	3.151.714,26	6.443.478,64	20.191,11	494.804,22	465.367,27	1.062.726,28	67.882,02	758.939,78	4.201,62	23.064.543,11
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	459.608,01	90.124,36	1.131.920,95	3.034.281,56	3.345.836,98	8.970.725,76	41.210,64	1.019.107,71	4.144.692,17	403.115,08	141.109,42	1.493.932,02	10.034,75	24.285.701,41
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	12.875.327,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.875.327,44
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	101.096.397,37	1.430.497,81	8.063.740,39	128.432.030,76	56.483.671,49	160.618.579,21	734.881,93	11.740.691,23	22.374.174,34	9.199.091,66	1.847.273,55	19.781.064,85	139.727,84	521.943.822,43





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100 Assistenza sanitaria di base	4.209.399,93	511.261,91	583.800.784,28	9.662.785,66	29.595.389,07	31.266.968,03	171.696,23	13.458.895,77	13.488.574,29	4.254.478,00	547.324,43	5.706.109,87	31.885,82	696.705.513,09
2A110 Medicina generale	1.294.796,52	151.897,29	422.810.711,38	2.660.143,22	11.246.772,49	7.196.161,76	55.794,15	1.613.602,49	9.525.255,73	768.451,99	182.008,69	1.814.147,83	12.765,80	459.334.509,34
2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	1.150.582,35	112.605,56	369.569.403,53	2.449.391,89	10.138.064,31	6.296.803,71	48.996,68	1.419.406,52	8.380.480,76	581.014,39	160.048,56	1.640.320,48	11.264,71	401.960.383,45
2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	15.270,43	1.579,21	5.684.381,72	21.676,81	80.651,76	97.513,59	808,34	22.034,62	132.227,81	7.926,66	2.459,40	7.686,41	151,40	6.254.367,78
2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	28.179,69	3.140,15	9.975.228,20	39.841,44	153.963,91	160.890,61	1.340,42	38.293,28	230.385,70	15.087,26	4.043,03	39.579,25	286,53	10.690.259,47
2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	15.755,12	1.296,26	4.678.300,40	20.526,41	89.577,88	81.239,31	612,28	17.166,51	102.317,84	6.696,50	2.065,60	6.164,83	139,57	5.021.866,31
2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	65.008,93	33.274,11	32.723.397,53	128.704,87	784.514,83	559.714,54	4.036,43	116.699,56	679.843,82	157.725,16	13.392,10	120.396,66	923,59	35.407.632,33
2A116 Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120 Pediatria di libera scelta	268.824,27	23.364,85	99.678.682,97	407.141,18	963.246,96	1.657.937,92	12.311,19	377.333,87	2.117.964,92	148.519,00	39.608,60	419.937,07	2.698,48	106.117.571,28
2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	267.068,61	23.196,97	98.872.850,15	404.138,99	956.242,93	1.645.002,29	12.206,79	373.915,80	2.101.600,51	147.411,10	39.299,04	418.959,34	2.680,02	105.264.590,54
2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	244,38	12,96	80.051,06	299,09	748,70	1.388,14	12,06	263,93	1.730,24	105,63	38,26	103,34	1,81	84.999,82
2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	1.493,28	154,90	725.781,76	2.703,10	6.255,33	11.547,49	92,34	3.154,14	14.834,17	1.002,27	271,30	874,39	16,65	767.981,12
2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130 Altre assistenza sanitaria di base	2.045.779,14	335.999,77	61.311.369,93	6.595.481,20	17.385.369,62	22.410.868,35	103.090,89	11.467.959,41	1.845.353,64	3.337.507,01	325.707,14	3.472.024,97	16.421,34	131.253.432,47
2A131 Altre assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	718.018,18	73.672,07	37.805.130,37	2.575.353,34	6.153.745,57	4.983.496,32	16.973,46	259.285,56	378.753,21	893.062,02	44.968,75	550.831,53	3.122,07	54.456.412,45
2A132 Altre assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	1.927.760,96	262.327,70	23.506.239,56	4.020.127,82	11.231.624,05	17.427.372,03	86.617,43	11.208.673,85	1.466.600,43	2.444.444,99	280.738,39	2.921.193,44	13.299,27	76.797.020,02
2B100 Continuità assistenziale	265.757,20	84.286,40	49.646.079,85	597.442,44	1.980.428,79	1.009.527,35	11.479,14	247.364,71	2.513.799,53	146.937,37	45.654,68	812.117,24	3.556,39	57.386.441,27
2C100 Assistenza ai turisti	307.612,21	115.432,24	493.242,74	276.978,12	273.361,73	131.782,42	27.980,01	106.681,60	529.074,89	416.518,07	8.417,66	57.789,53	112,96	2.744.584,20
2D100 Emergenza sanitaria territoriale	1.962.803,18	832.571,15	56.693.297,01	19.229.677,70	20.224.248,63	32.036.920,21	135.348,77	19.096.859,36	2.275.157,00	5.776.079,62	526.546,80	5.106.323,97	49.755,05	164.147.564,65
2E100 Assistenza farmaceutica	896.925.864,69	312.412,11	630.692.547,24	62.723.160,46	22.842.210,94	28.463.366,90	186.893,51	9.082.478,68	8.559.303,33	4.022.616,49	441.139,28	4.841.934,47	29.588,99	1.670.923.519,09
2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	113.554,03	24.693,41	551.326.129,60	942.087,65	1.087.661,08	2.921.410,39	13.204,67	372.434,43	1.413.979,00	267.537,08	40.035,65	476.653,35	3.033,42	569.002.413,76
2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	338.692.316,99	110.067,56	79.216.663,43	58.115.962,10	8.064.805,96	9.500.667,03	44.045,90	2.747.635,62	3.282.015,66	1.103.663,66	145.025,41	1.519.641,51	9.663,30	502.554.396,15
2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	133.681.201,74	52.116,07	79.121.826,80	12.302.052,70	2.524.067,09	3.688.639,20	17.342,53	710.440,03	1.580.475,84	478.228,55	53.822,14	603.827,89	2.927,22	234.817.567,80
2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	205.011.117,25	57.951,49	96.836,63	45.813.909,40	5.540.138,89	5.812.027,83	26.703,37	2.037.395,59	1.701.539,82	625.435,11	91.203,27	915.813,62	6.766,08	267.736.828,35
2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	560.119.991,67	177.651,14	147.754,21	3.665.110,71	13.669.743,88	16.041.291,48	129.842,94	5.962.208,63	3.863.308,67	2.651.415,75	256.078,22	2.645.639,61	16.872,27	609.396.709,18
2F100 Assistenza integrativa e protesica	58.325.067,04	79.203,94	55.743.329,17	21.545.799,89	7.796.493,66	3.667.855,67	25.352,89	1.047.456,69	3.804.879,77	9.843.784,28	74.375,45	809.572,51	3.884,70	162.767.055,66
2F110 Assistenza integrativa-Totale	54.997.830,18	22.329,66	27.123.232,52	7.014.133,22	2.535.394,23	1.804.268,22	10.052,82	560.675,96	1.031.019,69	44.844,86	32.144,99	312.721,39	1.983,09	95.890.631,05
2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	16.460.200,65	5.847,70	247.474,01	97.886,76	291.189,35	478.385,76	2.062,86	151.787,83	120.368,12	305.708,91	7.768,33	49.419,90	423,34	20.236.503,52
2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'impiego particolare	200.424,78	3.904,57	21.214.414,97	572.656,08	158.243,57	206.458,40	2.314,50	89.382,95	438.745,09	24.901,82	5.736,80	74.596,69	290,53	22.991.072,75
2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	36.317.204,75	12.577,59	6.661.343,54	6.343.610,38	2.065.961,31	1.122.424,06	5.675,46	319.505,20	471.906,46	114.234,13	18.637,66	188.704,60	1.269,22	52.663.054,78
2F120 Assistenza protesica	3.327.239,68	56.874,08	28.620.096,65	14.531.666,47	5.261.099,43	1.863.587,45	15.300,07	486.780,91	2.773.880,08	9.939.939,42	42.230,45	496.851,12	1.901,61	66.676.424,61



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
ZERO

Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	537.428.882,38	5.914.021,84	432.825.080,54	270.253.657,41	284.179.040,75	622.406.120,68	2.094.441,46	68.135.494,74	55.958.078,82	75.911.952,76	7.189.717,95	77.698.431,29	471.994,29	2.420.462.714,49
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	531.537.937,22	5.417.761,90	34.783.233,30	252.133.063,15	238.750.891,44	578.246.000,87	1.924.883,75	61.796.846,88	50.915.708,29	70.797.436,81	6.624.256,14	71.204.575,54	434.581,17	1.904.569.198,46
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	75.996.141,22	806.152,24	2.671.363,14	52.252.499,59	41.388.346,68	80.716.437,92	277.205,74	10.344.205,22	8.842.040,06	7.780.534,16	945.673,12	9.963.469,05	60.412,55	292.046.480,69
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	25.500.803,01	822.478,71	10.294.230,09	46.899.139,56	35.561.937,93	91.285.784,88	291.243,21	8.516.237,29	8.366.030,86	18.742.599,47	1.080.692,32	11.297.821,61	76.881,59	258.735.880,53
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	430.038.992,99	3.789.150,95	21.817.640,07	152.981.424,00	161.800.606,83	406.243.778,07	1.356.434,80	42.938.406,37	33.707.637,37	44.274.303,16	4.597.890,70	49.943.284,88	297.287,03	1.353.796.837,24
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	5.877.083,88	496.172,03	379.879.871,97	17.851.970,42	23.823.333,29	44.155.033,26	169.339,40	6.334.484,92	4.992.550,08	5.111.728,20	564.917,10	6.492.380,04	37.407,02	495.786.051,61
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	959.432,04	69.296,35	41.384.767,00	2.210.792,90	2.330.680,35	3.598.772,56	14.425,08	513.997,59	540.513,28	422.987,47	43.849,30	453.198,73	2.820,99	52.525.353,84
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	33.839,67	11.965,29	149.587.253,91	399.797,24	797.253,22	547.778,33	2.063,98	132.097,70	75.462,03	21.652,80	8.836,92	78.445,97	762,14	151.887.211,20
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	4.883.812,17	414.910,39	188.927.831,06	15.241.380,28	20.895.399,72	40.008.482,37	152.850,34	5.688.389,63	4.376.574,77	4.477.087,93	512.228,88	5.960.715,34	34.023,89	291.373.486,77
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	11.661,28	67,71	18.162.175,27	268.623,84	1.804.816,02	5.086,53	218,31	2.160,94	47.820,25	2.787,75	544,71	1.495,71	6,10	20.107.464,42
2H100 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	25.235.108,73	1.771.983,96	52.081.890,19	49.686.232,88	67.759.440,48	214.981.083,32	737.345,97	30.003.203,05	19.321.302,48	16.815.144,34	2.803.388,58	26.576.977,50	210.348,26	507.783.449,54
2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	10.839.287,69	748.193,78	6.969.128,12	39.104.987,82	20.408.054,14	75.888.170,79	237.554,19	6.001.633,16	5.394.157,88	5.474.132,30	836.492,97	8.669.762,16	65.560,49	180.437.095,49
2H111 Cure domiciliari	9.395.313,36	634.790,73	5.655.668,34	36.651.922,24	15.784.298,08	58.405.223,87	182.156,92	4.766.546,48	4.178.191,12	4.156.190,94	625.031,86	6.471.168,03	46.390,08	145.152.887,85
2H112 Cure palliative domiciliari	1.243.954,33	113.403,05	1.313.459,78	2.253.065,58	4.623.756,06	19.482.947,12	55.397,27	1.235.086,68	1.215.960,76	1.317.941,36	211.461,11	2.196.596,13	19.170,41	35.284.207,64
2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglie (consulenti)	535.532,23	211.738,32	7.588.195,13	2.595.494,27	9.021.003,63	24.588.892,05	99.520,15	6.210.713,92	2.776.453,31	2.245.033,54	316.026,13	3.530.811,88	26.217,47	59.745.632,03
2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	844.139,25	279.618,05	7.781.991,86	1.717.413,21	10.181.346,43	32.848.643,53	109.801,06	4.091.090,28	3.353.820,64	2.505.168,30	407.836,97	4.109.595,61	34.684,70	66.285.151,69
2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	9.736.427,17	351.132,03	5.010.520,63	3.751.975,48	17.340.143,16	53.854.580,39	187.730,48	8.346.667,42	4.929.664,78	4.185.864,07	672.130,95	6.691.954,42	53.976,45	115.112.767,43
2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	3.106,03	1.044,66	22.106.802,72	9.159,62	75.167,99	132.414,81	626,21	111.972,93	12.065,18	13.015,92	2.035,92	8.462,50	90,61	22.475.965,10
2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	3.476.636,36	180.257,12	2.625.251,73	2.507.202,28	10.733.723,13	27.668.381,75	102.113,88	5.241.125,34	2.855.140,69	2.391.930,21	368.865,64	3.566.390,93	29.818,54	61.746.837,60





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
ASSISTENZA DISTRETTUALE															
21100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	713.319,16	274.368,25	118.462.364,31	1.195.649,97	14.000.694,90	17.448.404,08	91.787,53	12.600.146,07	2.564.263,75	2.298.779,99	307.041,38	3.132.764,30	27.104,38	173.116.688,07
21110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	241.353,89	96.643,51	9.716.919,43	458.421,90	5.422.322,74	8.628.733,51	34.275,38	2.598.594,84	754.024,95	898.821,88	117.903,54	1.185.355,75	9.254,84	30.162.825,96
21120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	419.674,84	163.422,39	101.236.646,25	680.496,19	8.024.638,34	7.659.868,95	53.205,39	9.700.766,34	1.679.159,50	1.289.472,35	176.893,32	1.852.039,84	16.842,41	132.953.126,11
21130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	37.158,83	9.741,36	2.097.459,10	27.856,34	323.870,98	554.021,88	1.782,05	148.898,33	34.727,06	36.990,80	4.884,43	45.601,41	183,44	3.323.176,01
21140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	9.772,51	1.068,86	4.890.620,49	9.002,89	48.799,00	139.911,17	587,00	36.682,38	28.928,48	20.921,79	1.718,82	5.488,15	168,59	5.193.669,73
21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	5.359,09	3.492,33	520.719,04	19.872,85	181.063,84	485.868,57	1.937,71	115.204,18	67.423,76	52.573,37	5.641,27	44.279,15	655,10	1.484.090,26
21100	Assistenza sociosanitaria residenziale	14.450.509,54	742.027,61	789.219.497,71	5.459.953,43	40.720.211,58	46.218.268,14	208.229,60	22.164.713,78	6.724.133,90	5.450.698,96	705.696,05	7.471.560,34	48.575,88	939.584.076,52
21110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	871.381,90	311.682,99	61.742.639,76	988.167,09	12.622.737,81	14.531.220,76	70.358,22	8.382.286,78	1.559.714,86	1.668.275,42	238.633,44	2.429.009,25	11.479,94	105.425.587,22
21120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.101.214,48	115.710,08	86.317.598,49	632.582,35	5.943.501,43	3.786.029,63	21.974,81	5.225.570,80	823.818,55	533.165,35	85.500,48	965.038,08	14.567,15	105.506.249,46
21130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	555.847,85	48.028,70	30.396.992,43	1.044.716,56	2.844.296,19	6.404.969,31	21.994,00	1.067.811,53	568.679,63	536.106,40	66.241,32	615.675,15	2.754,48	44.376.196,15
21140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	11.082.031,28	187.078,45	588.848.403,75	2.245.210,99	15.644.773,20	13.333.048,89	63.054,11	5.143.472,45	3.072.757,05	1.764.911,90	216.482,68	2.139.565,38	15.069,17	643.733.859,10
21150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	844.610,53	71.410,31	10.643.335,44	460.343,01	3.369.348,60	7.307.275,86	27.076,94	2.212.308,02	482.623,89	871.254,03	89.390,77	1.009.749,12	4.076,80	27.392.801,12
21160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	15.423,50	8.117,08	11.272.527,84	88.951,41	295.556,35	855.723,89	3.771,52	133.265,00	216.539,72	76.905,88	9.447,38	112.525,38	628,56	13.089.383,47
2K100	Assistenza temale	591,80	47,00	23.113.788,98	392,00	2.931,63	7.015,68	32,47	1.365,03	2.103,24	776,49	125,28	354,81	1,42	23.129.523,83
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	207.296,51	43.830,52	5.778.095,61	1.807.872,05	1.417.745,69	5.694.549,25	19.943,27	326.223,39	446.302,22	439.974,15	65.313,44	702.962,88	3.007,44	17.153.116,42
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.542.030.012,37	10.681.458,73	2.798.749.975,63	442.439.581,61	470.782.194,05	1.003.531.863,71	3.710.528,85	176.270.883,07	116.184.973,02	125.379.740,52	12.516.741,16	132.716.898,71	879.815,40	6.835.884.686,83



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze insussistenti	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100 Attività di Pronto soccorso	32.004.362,04	1.779.354,21	18.218.119,60	72.478.760,82	67.287.979,68	209.963.823,52	740.774,38	44.756.529,37	14.376.721,99	21.909.156,34	2.590.906,35	26.490.672,14	172.172,97	512.789.133,19
3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	17.239.931,10	1.457.731,58	2.188.778,84	56.045.362,97	53.064.555,75	167.549.051,99	606.937,87	40.715.140,12	11.316.032,35	15.559.381,61	2.142.982,99	21.006.319,88	136.943,82	390.229.150,87
3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	14.433.883,19	1.228.627,11	1.825.662,33	47.596.843,83	44.871.181,82	140.648.608,46	506.308,94	33.573.830,85	9.498.323,46	13.144.045,85	1.766.289,34	18.138.502,73	113.302,15	327.347.209,88
3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	2.800.247,91	229.104,47	363.116,51	8.440.519,14	8.793.373,93	26.900.443,53	100.628,93	7.141.309,27	1.817.708,89	2.415.335,96	376.693,65	3.467.817,15	23.641,67	62.881.941,01
3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	14.764.430,94	321.622,63	10.029.340,76	16.433.397,85	13.023.423,91	42.414.571,53	133.836,51	4.041.389,25	3.060.869,84	6.349.774,73	447.923,38	4.884.352,28	35.229,15	122.539.982,32
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	622.456.025,14	11.804.784,26	697.427.222,30	293.163.186,99	578.936.546,99	1.529.808.003,40	5.646.817,72	275.144.709,84	106.230.088,80	148.968.708,06	18.484.189,50	188.942.215,54	1.207.765,38	4.478.220.065,72
3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	7.240.718,63	219.767,25	11.781.844,54	3.713.092,97	10.393.633,78	26.223.802,81	95.800,92	4.088.750,90	1.869.060,49	2.357.952,51	315.444,88	3.169.725,73	19.665,12	71.489.280,53
3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	43.057.154,53	668.021,53	75.807.422,48	16.957.825,70	29.998.441,18	88.368.463,21	323.523,71	11.107.946,71	6.251.129,90	8.466.911,75	1.028.440,43	10.465.565,79	68.539,93	292.570.386,85
3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	559.487.501,45	10.916.995,48	609.837.955,28	272.492.268,32	538.544.474,03	1.415.214.737,38	5.227.293,09	259.948.012,23	98.109.898,21	138.143.843,80	17.140.304,19	175.306.924,02	1.119.540,33	4.101.489.747,81
3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	12.670.650,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.670.650,53
3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti	62.267,12	5.330,54	4.145.846,73	188.171,46	492.535,09	536.364,05	1.420,61	210.327,53	35.970,01	39.046,69	6.823,93	74.968,00	1.676,11	5.800.747,87
3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.303.222,42	335.443,77	137.943.809,21	4.300.390,18	19.646.338,60	40.678.959,77	161.393,22	12.410.737,29	2.667.516,78	4.891.453,49	462.175,58	5.515.611,44	20.541,55	232.337.363,30
3E100 Trasporto sanitario assistito	27.183,06	187,48	13.706.795,72	2.129,99	742.737,39	16.176,51	331,50	2.696,74	3.995,13	1.450,60	200,14	544,99	1,22	14.504.430,47
3F100 Attività trasfusione	27.774.435,88	565.311,89	1.216.949,99	23.297.996,21	13.787.002,33	38.513.927,11	132.468,20	4.307.949,46	3.136.952,49	3.514.767,62	447.193,51	4.513.662,73	26.304,62	121.237.124,04
3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	337.259,36	34.432,79	2.338.133,15	1.147.734,33	702.417,97	1.469.166,35	5.180,65	44.380,43	77.195,61	94.074,08	17.295,97	144.240,83	612,40	6.412.123,92
3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	685.964.755,02	14.524.844,94	874.996.678,70	394.578.371,78	681.595.560,03	1.820.988.220,71	6.688.156,28	338.877.330,86	128.530.440,81	179.418.656,88	22.008.784,98	225.682.113,67	1.429.074,25	5.371.280.988,51
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	5.417.066,85	94.514,16	5.746,27	3.695.006,41	6.908.582,80	4.951.806,14	21.098,64	438.156,70	3.464.844,71	818.603,19	122.754,69	1.142.969,12	1.957,84	27.083.713,52
49999 TOTALE GENERALE	2.334.510.231,61	28.731.315,84	3.681.816.140,99	969.144.992,56	1.215.780.008,37	2.990.088.471,77	11.155.265,70	525.327.083,86	268.554.432,68	314.816.092,25	36.495.554,38	379.323.046,35	2.450.575,33	12.756.193.191,29



82e28f39





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Modello LA - Allegato 3a

	Macrovoce economiche	totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale AA0460+AA0470+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	Mobilità passiva extra-regionale BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA										
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	140.074.359,01	0,00	0,00	0,00	0,00	16.204,00	0,00	396.604,34	0,00
1A110	Vaccinazioni	124.456.797,27					14.196,00		161.140,14	
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	15.617.561,74					2.008,00		235.464,20	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	66.002.475,58					232.169,42		0,00	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	29.196.408,03					61.838,60		350.282,74	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	136.141.302,50					156.458,33		0,00	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	22.401.571,33					0,00		0,00	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	90.966.677,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F110	Screening oncologici	53.927.697,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	15.252.107,31					0,00		0,00	
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	7.139.776,47					0,00		0,00	
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	31.535.814,18					0,00		0,00	
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	37.038.979,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	13.974.436,06					0,00		0,00	
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	23.064.543,11					0,00		0,00	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	24.285.701,41					427.573,12		0,00	
1H100	Contributo Legge 210/92	12.875.327,44					0,00		0,00	
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	521.943.822,43	0,00	0,00	0,00	0,00	894.243,47	0,00	746.887,08	0,00



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Macrovoce economiche	totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale AA0460+AA0470+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	Mobilità passiva extra-regionale BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
ASSISTENZA DISTRETTUALE									
2A100 Assistenza sanitaria di base	696.705.513,09	1.855.305,00	1.405.213,00	0,00	0,00	0,00	57.370,36	7.761,29	0,00
2A110 Medicina generale	459.334.509,34	1.855.305,00	1.405.213,00	0,00	0,00	0,00	57.370,36	0,00	0,00
2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	401.960.383,45	1.855.305,00	1.405.213,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	6.254.367,78					0,00	0,00	0,00	
2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	10.690.259,47					0,00	57.370,36	0,00	
2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	5.021.866,31					0,00	0,00	0,00	
2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	35.407.632,33					0,00	0,00	0,00	
2A116 Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00					0,00	0,00	0,00	
2A120 Pediatria di libera scelta	106.117.571,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	105.264.590,54					0,00	0,00	0,00	
2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	84.999,62					0,00	0,00	0,00	
2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	767.961,12					0,00	0,00	0,00	
2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00					0,00	0,00	0,00	
2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00					0,00	0,00	0,00	
2A130 Altra assistenza sanitaria di base	131.253.432,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.761,29	0,00
2A131 Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	54.456.412,45					0,00	0,00	7.761,29	
2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	76.797.020,02					0,00	0,00	0,00	
2B100 Continuità assistenziale	57.366.441,27					0,00	0,00	255,00	
2C100 Assistenza ai turisti	2.744.984,20					0,00	0,00	0,00	
2D100 Emergenza sanitaria territoriale	164.147.584,65	4.458.052,00	6.051.549,00			123.106,00	0,00	8.951,24	
2E100 Assistenza farmaceutica	1.670.923.519,09	45.262.200,00	41.301.766,00	0,00	0,00	0,00	2.149.403,22	203.877,12	0,00
2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	559.002.413,76	6.189.268,00	2.475.803,00			0,00	21.066,00	17.628,82	
2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	502.554.396,15	9.135.515,00	38.825.963,00	0,00	0,00	0,00	2.128.337,22	84.084,51	0,00
2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	234.817.567,80	9.135.515,00	38.825.963,00			0,00	2.128.337,22	66.346,70	
2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	267.736.828,35					0,00	0,00	17.737,81	
2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	609.366.709,18	29.937.417,00				0,00	0,00	102.163,79	
2F100 Assistenza integrativa e protesica	162.767.055,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380.234,00	6.089,00	0,00
2F110 Assistenza integrativa-Totale	95.890.631,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.234,00	6.089,00	0,00
2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	20.236.503,52					0,00	80.234,00	2.043,00	
2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	22.991.072,75					0,00	0,00	0,00	
2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	52.663.054,78		0,00			0,00	0,00	4.046,00	
2F120 Assistenza protesica	66.876.424,61		0,00			0,00	300.000,00	0,00	



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Macrovoce economiche		Mobilità attiva extra-regionale AA0460+AA0470+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	Mobilità passiva extra-regionale BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
ASSISTENZA DISTRETTUALE									
2G100 Assistenza specialistica ambulatoriale	2.420.462.714,49	88.767.690,00	37.302.481,00	0,00	0,00	123.112.761,21	483.816,73	536.385,88	0,00
2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.904.569.198,46	25.117.003,45	0,00	0,00	0,00	116.590.085,18	448.394,83	530.893,36	0,00
2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	292.046.480,69	5.887.017,88				10.867.573,45	26.606,22	311.390,71	
2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	258.735.880,53	5.207.288,59				9.581.183,78	108.800,00	42.397,45	
2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1.353.786.837,24	14.022.696,98				96.141.327,95	312.988,61	177.105,20	
2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00					0,00		0,00	
2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00					0,00		0,00	
2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	495.786.051,61	63.650.686,55	37.302.481,00	0,00	0,00	6.522.676,03	35.421,90	5.492,50	0,00
2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	52.525.353,64	14.052.741,15	8.062.689,31			58.482,44		37,00	
2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	151.887.211,20	20.370.362,56	7.238.002,93			245.728,79		386,85	
2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	291.373.486,77	29.227.582,84	22.001.788,76			6.218.464,80	35.421,90	5.068,65	
2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00					0,00		0,00	
2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	0,00					0,00		0,00	
2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	20.107.464,42					0,00		0,00	
2H100 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	507.783.449,54	0,00	0,00	0,00	0,00	631.197,80	0,00	61.459,19	0,00
2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	180.437.095,49	0,00	0,00	0,00	0,00	11.078,00	0,00	0,00	0,00
2H111 Cure domiciliari	145.152.887,85					0,00		0,00	
2H112 Cure palliative domiciliari	35.284.207,64					11.078,00		0,00	
2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	59.745.632,03					56.354,00		47.777,18	
2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	68.265.151,89					0,00		0,00	
2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	115.112.767,43					410.212,80		28,00	
2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	22.475.965,10					0,00		0,00	
2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	61.746.837,60					153.553,00		13.654,01	



REGIONE DEL VENETO

AZIENDA
Z E R O

Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

	Macro voci economiche	totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale AA0460+AA0470+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	Mobilità passiva extra-regionale BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
ASSISTENZA DISTRETTUALE										
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	173.116.688,07	0,00	197.880,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	30.162.625,96					0,00		0,00	
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	132.953.126,11		197.880,00			0,00		0,00	
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	3.323.176,01					0,00		0,00	
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	5.193.669,73					0,00		0,00	
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	1.484.090,26					0,00		0,00	
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	939.584.076,52	1.932.577,17	0,00	0,00	0,00	0,00	7.330.000,00	0,00	0,00
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	105.425.587,22					0,00	7.330.000,00	0,00	
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	105.566.249,46	1.932.577,17				0,00		0,00	
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	44.376.196,15					0,00		0,00	
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	643.733.859,10					0,00		0,00	
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	27.392.801,12					0,00		0,00	
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	13.089.383,47					0,00		0,00	
2K100	Assistenza termale	23.129.523,83	10.173.738,83	2.362.878,00			0,00		0,00	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	17.153.116,42					0,00		0,00	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	6.835.884.666,83	152.449.563,00	88.621.767,00	0,00	0,00	123.867.065,01	10.400.824,31	824.778,70	0,00





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Macrovoce economiche	totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale AA0460+AA0470+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	Mobilità passiva extra-regionale BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	Mobilità attiva internazionale AA0600	Mobilità passiva internazionale BA1540	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
ASSISTENZA OSPEDALIERA									
3A100 Attività di Pronto soccorso	512.769.133,19	6.229.516,00	4.587.603,00	0,00	0,00	0,00	0,00	104.133,72	0,00
3A110 Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	390.229.150,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.389,83	0,00
3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	327.347.209,86							87.733,63	
3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	62.881.941,01							25.656,20	
3A120 Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	122.539.982,32	6.229.516,00	4.587.603,00					50.743,89	
3B100 Assistenza ospedaliera per acuti	4.478.220.065,72	324.587.325,09	184.953.841,10	14.585.919,00	7.756.274,00	26.014.012,25	0,00	2.246.686,37	0,00
3B110 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	71.489.280,53	1.911.741,20	6.528.045,28			5.415,00		26.855,01	
3B120 Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	292.570.386,85	22.027.545,70	18.391.689,62			1.013.841,88		56.392,28	
3B130 Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	4.101.489.747,81	287.977.387,66	160.034.106,20	14.585.919,00	7.756.274,00	24.994.755,37	0,00	2.163.439,08	
3B140 Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00							
3B150 Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	12.670.650,53	12.670.650,53	2.234.104,28			0,00		17.542,74	
3C100 Assistenza ospedaliera per lungodegenti	5.800.747,87	112.784,46	17.785.605,62			0,00		0,00	
3D100 Assistenza ospedaliera per riabilitazione	232.337.363,30	26.942.075,46				0,00		294,00	
3E100 Trasporto sanitario assistito	14.504.430,47					0,00		0,00	
3F100 Attività trasfusionale	121.237.124,04	0,00	0,00			6.480,00		40.804,37	
3G100 Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	6.412.123,92					0,00		0,00	
3H100 Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00					0,00		0,00	
39999 TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	5.371.280.988,51	357.871.701,00	209.561.154,00	14.585.919,00	7.756.274,00	26.020.492,25	0,00	2.469.461,20	0,00
48888 TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	27.083.713,52					0,00		0,00	17.796.314,90
49999 TOTALE GENERALE	12.756.193.191,29	510.321.264,00	298.182.921,00	14.585.919,00	7.756.274,00	150.781.800,73	10.400.824,31	4.041.126,98	17.796.314,90





Allegato 4 – Relazione sulla Gestione

Modello LA – Allegato 3b

Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza (non incluse nel DPCM 12 gennaio 2017)

19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	costi totali	29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	costi totali	39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	costi totali
		0,00			10.400.824,31			0,00



Rendiconto Finanziario Consuntivo
Consolidato SSR
Esercizio 2025



82e28f39



Allegato 5 - Rendiconto Finanziario

Account Code	Descrizione Indentata	Anno T-1	Anno T Definitivo
SQUAD	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo	0,00	0,00
DELTA	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	312.693.422,18	-141.594.907,76
FLUSSO	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	312.693.422,18	-141.594.907,76
RED	A - Totale operazioni di gestione reddituale	435.549.883,11	-106.451.665,67
I	(+) risultato di esercizio	5.338.346,17	11.563.214,57
II	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	-325.655.827,74	170.711.674,45
1	Ammortamenti	305.328.220,05	314.816.092,25
1a	(+) ammortamenti fabbricati	112.837.119,01	114.211.334,47
1b	(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	161.032.092,33	165.515.031,32
1c	(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	31.459.008,71	35.089.726,46
2	Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-266.134.347,63	-276.334.328,59
2a	(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-255.371.769,69	-266.508.056,46
2b	(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-10.762.577,94	-9.826.272,13
3	- Premio operosità medici SUMAI + TFR + Trattamenti di quiescenza e simili	-217.566,09	-605.595,05
3a	(+) accantonamenti SUMAI	5.181.023,57	4.743.571,51
3b	(-) pagamenti SUMAI	-5.448.589,66	-5.399.166,56
3c	(+) accantonamenti TFR	0,00	
3d	(-) pagamenti TFR	0,00	
3e	(+) accantonamenti Trattamenti di quiescenza e simili	50.000,00	50.000,00
3f	(-) pagamenti Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	
4	- Fondi svalutazione di attività	4.976.458,42	4.605.951,80
4a	(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	-971.566,38	-740.822,14
4b	(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	12.791.743,94	10.830.299,14
4c	(-) utilizzo fondi svalutazioni*	-6.843.719,14	-5.483.525,20
5	- Fondo per rischi ed oneri futuri	-369.608.592,49	128.229.554,04
5a	(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	529.019.340,59	453.254.774,58
5b	(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-898.627.933,08	-325.025.220,54
III	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	755.867.364,68	-288.726.554,69
6	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	128.740.966,65	-10.950.464,15
6a	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	34.430.756,96	-22.086.037,09
6b	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-20.672.511,49	-3.110.702,01
6c	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	2.734.809,92	-2.166.510,76
6d	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	-8.382.086,15	-6.053.052,68
6e	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	92.696.119,89	-85.942.163,81
6f	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	5.003.009,32	29.312.596,49
6g	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-5.591.001,45	36.872.839,59
6h	(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	28.521.869,65	42.222.566,12
7	(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	2.701.158,54	2.771.123,26
8	(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti	427.272.442,01	-309.863.756,78
8a	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	302.525.487,37	-278.031.241,71
8b	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	63.183.883,26	-141.571.607,36
8c	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00	
8d	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	
8e	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0,00	
8f	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0,00	
8g	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0,00	
8h		0,00	
8i	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	83.296.141,20	136.649,86
8j	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-57.969,14	109.512,70
8k	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-486.457,77	-1.107.937,36
8l	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-1.180.343,42	-262.096,86
8m	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-966.252,32	-1.736.758,79
8n	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-19.042.047,17	112.599.722,74



82e28f39



Allegato 5 - Rendiconto Finanziario

Account Code	Descrizione Indentata	Anno T-1	Anno T Definitivo
9	(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze	197.618.965,13	26.957.923,76
9a	(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	197.618.965,13	26.957.923,76
9b	(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
10	(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-466.167,65	2.358.619,22
INV	B - Totale attività di investimento	-427.473.066,52	-474.355.989,44
a	(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-60.154.923,71	-70.583.402,17
a1	(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00	
a2	(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00	
a3	(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-12.224.467,78	-29.048.694,95
a4	(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-28.808.742,04	-22.340.570,51
a5	(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-19.121.713,89	-19.194.136,71
b	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	448,74	16.030,80
b1	(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00	
b2	(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00	
b3	(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	91,14	16.030,80
b4	(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00	
b5	(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	357,60	
c	(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-398.932.316,65	-418.468.590,68
c1	(-) Acquisto terreni	-4.837,00	
c2	(-) Acquisto fabbricati	-44.864.380,47	-31.778.247,48
c3	(-) Acquisto impianti e macchinari	-20.089.426,27	-20.555.380,92
c4	(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-115.227.739,34	-86.556.892,78
c5	(-) Acquisto mobili e arredi	-10.883.207,35	-11.117.774,94
c6	(-) Acquisto automezzi	-1.502.591,61	-5.178.645,50
c7	(-) Acquisto altri beni materiali	-206.360.134,61	-263.281.649,06
d	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	3.770.867,34	2.271.773,45
d1	(+) Valore netto contabile terreni dismessi	80.068,63	75.889,08
d2	(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.811.168,53	311.643,61
d3	(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	5.791,71	10.917,31
d4	(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	1.361.970,09	1.375.329,11
d5	(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	186.825,86	263.849,41
d6	(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	73.833,85	7.264,13
d7	(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	251.208,67	226.880,80
e	(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-43.732,09	-5.800,00
e1	(-) Acquisto crediti finanziari	-1.500,00	-700,00
e2	(-) Acquisto titoli	-42.232,09	-5.100,00
f	(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	1.513.027,38	1.187.328,04
f1	(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00	
f2	(+) Valore netto contabile titoli dismessi	1.513.027,38	1.187.328,04
g	(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	26.373.562,47	11.226.671,12
FIN	C - Totale attività di finanziamento	304.616.605,59	439.212.747,35
h1	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	-320.620.790,39	182.522.948,97
h2	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-16.637.088,14	-8.092.450,00
h3	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00	0,00
h4	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00	0,00
h5	(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00	0,00
h6	(+) aumento fondo di dotazione	3.008.806,10	4.730.135,63
h7	(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	630.289.954,40	257.795.191,87
h8	(+)/(-) altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-3.515.622,15	-5.338.346,17
h9	(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0,00	0,00
h10	(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	-64.226,11	85.058,60
h11	(+) assunzione nuovi mutui*	15.852.798,72	15.008.641,29
h12	(-) mutui quota capitale rimborsata	-3.697.226,84	-7.498.432,84



82e28f39

