

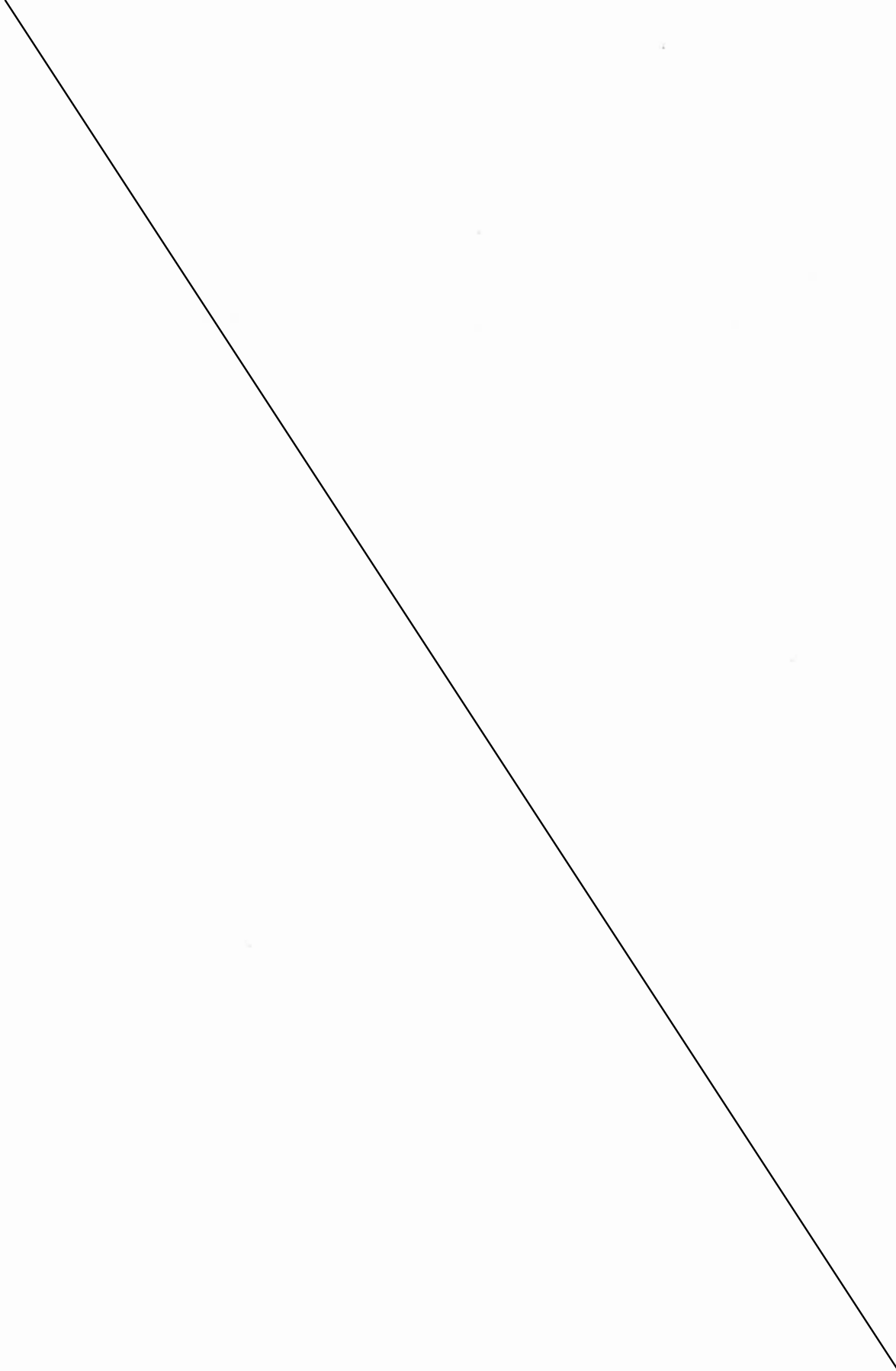


# Bilancio 2025



70310dae





70310dae



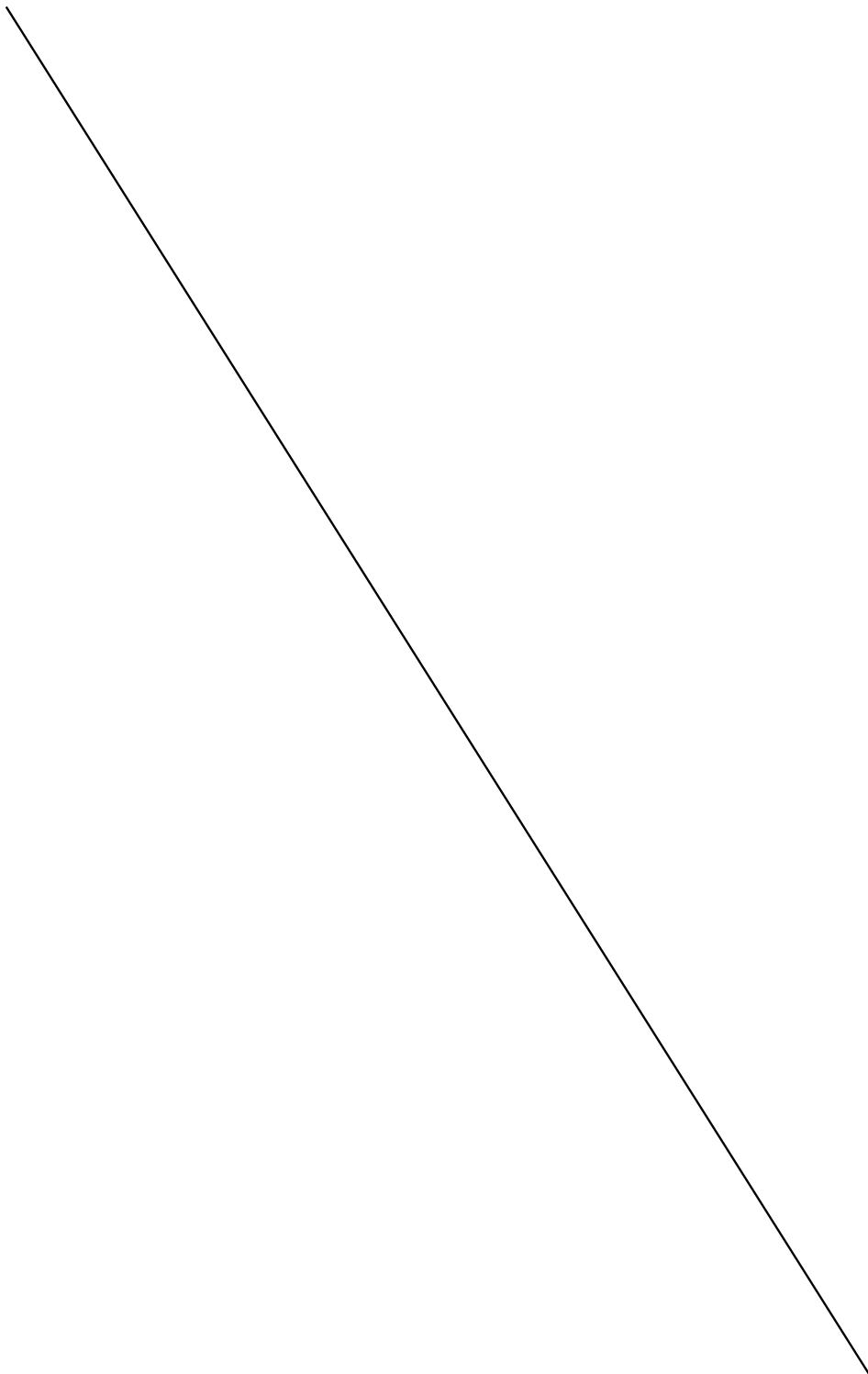


Bilancio di esercizio 2025

## Indice

<b>1</b>	Relazione dell'Amministratore Unico sulla gestione	<b>7</b>
<b>2</b>	Stato Patrimoniale e Conto Economico	<b>61</b>
<b>3</b>	Rendiconto Finanziario	<b>66</b>
<b>4</b>	Nota Integrativa	<b>69</b>
<b>5</b>	<b>Allegato 1:</b> Operatività con Fondi di Terzi	<b>101</b>
<b>6</b>	<b>Allegato 2:</b> Prospetti riepilogativi: Fondi amministrati	<b>109</b>
<b>7</b>	<b>Allegato 3:</b> Rendiconti Patrimoniali sulla gestione dei Fondi amministrati	<b>143</b>





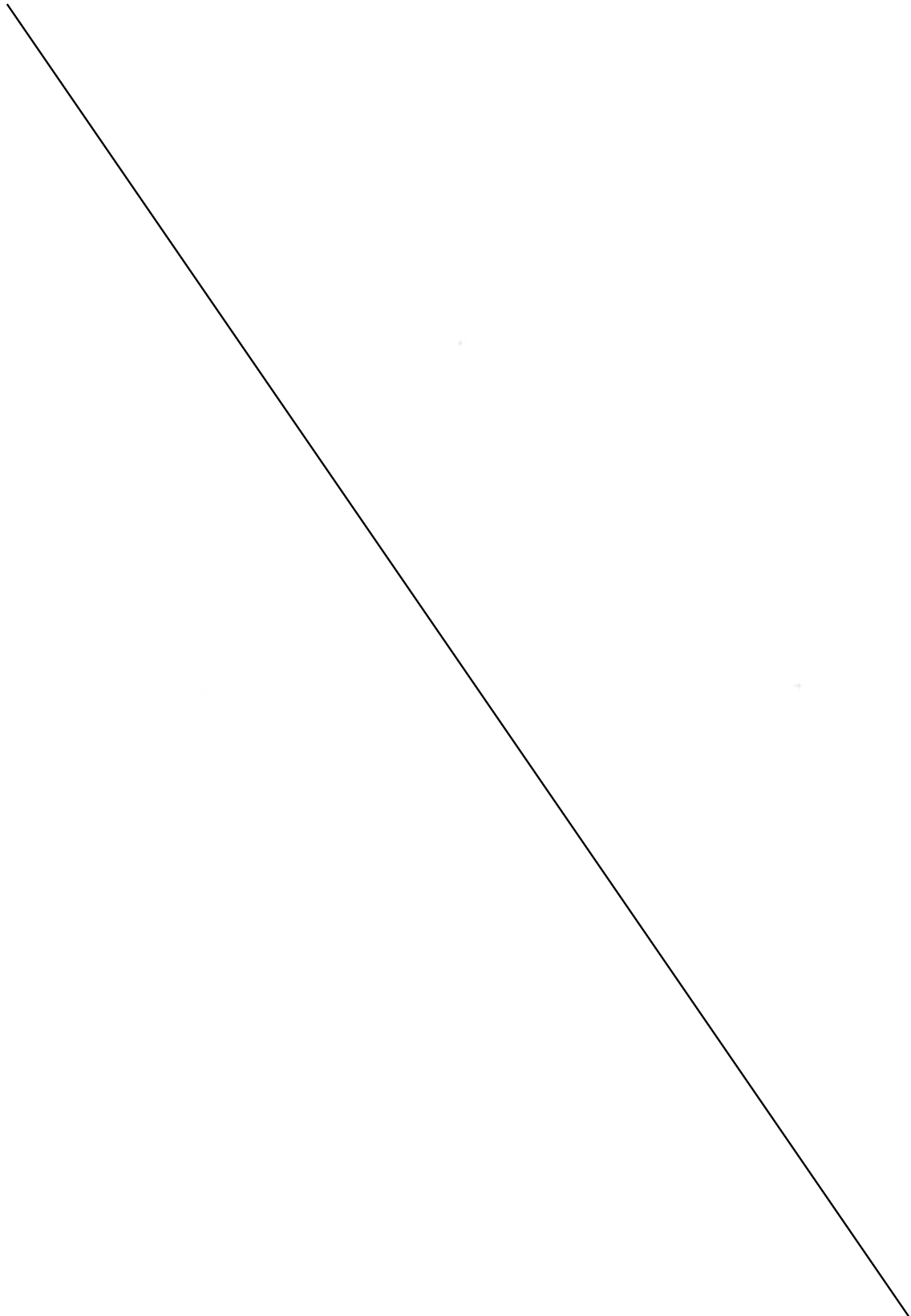


## Relazione sulla gestione al Bilancio d'esercizio chiuso il 31 Dicembre 2025



70310dae







Bilancio di esercizio 2025

---

**RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO  
CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2025**

---

Signor Azionista,

L'esercizio 2025 chiude evidenziando un utile complessivo di Euro 90.178.

Ai sensi dell'art. 2364 comma 2, del Codice Civile e dell'art. 12 dello Statuto Sociale, l'Assemblea dei Soci per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2025 è stata convocata oltre i 120 giorni, ma entro i 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, a motivo della richiesta pervenuta dalla Regione del Veneto in data 18 maggio 2026 di rifacimento del progetto di bilancio originariamente consegnato per il tramite della controllante Veneto Sviluppo Spa.

In particolare, gli Uffici Regionali di riferimento, avendo stabilito di applicare la DGR n. 780 del 8 luglio 2025 ("Approvazione schema di atto aggiuntivo alla Convenzione Quadro, repertorio cronologico n. 4283, per gli affidamenti diretti a Veneto Innovazione S.p.A., Legge regionale 4 luglio 2023, n. 14") all'intera annualità 2025, con conseguente riduzione delle commissioni riconosciute alla Società per l'attività di gestione degli strumenti finanziari di agevolazione, hanno esplicitamente richiesto la rideterminazione dei ricavi di esercizio, il che ha obbligato l'organo amministrativo al rifacimento del progetto di bilancio e quindi alla sua rappresentazione per l'approvazione.

L'anno 2025 a livello globale, come l'esercizio precedente, rimane caratterizzato da un contesto di incertezza sia per il perdurare di conflitti quali quello tra Russia e Ucraina e mediorientale con un persistente e rilevante rischio di escalation e con riflessi sui costi delle materie prime, delle risorse energetiche, dei noli e sulla sicurezza e continuità dei traffici merci internazionali e per il continuare di guerre commerciali tra gli U.S.A. e altri Paesi.

L'estrema complessità e gravità del quadro congiunturale si riverbera sull'intero sistema economico, produttivo ed industriale europeo, in particolare del nostro Paese e della nostra Regione, e rende estremamente difficoltoso elaborare previsioni sull'evolversi della situazione.

Nell'esercizio 2025 la Società da un lato ha continuato a svolgere prestazioni di servizi per la promozione delle attività della Regione del Veneto e dall'altro ha proseguito





Bilancio di esercizio 2025

l'attività di gestione degli strumenti agevolativi, incrementando significativamente le risorse gestite - quest'ultime soprattutto di natura europea - attivando conseguentemente numerosi strumenti di agevolazione finanziaria.

Contestualmente hanno avuto inizio le attività propedeutiche all'avvio delle iniziative previste dalla L.R. n. 2/25 "Disposizioni in materia di Attrazione degli investimenti in Veneto".

## 1. SCENARIO DI RIFERIMENTO<sup>1</sup>

### 1.1 Il quadro internazionale

Nel 2025 la crescita economica a livello mondiale, trainata dalla solida espansione registrata negli Stati Uniti e in Cina, ha confermato una buona capacità di tenuta complessiva. Ad inizio 2026 ci si attende una lieve attenuazione, in parte in conseguenza dello shutdown del governo degli Stati Uniti nei mesi di ottobre e novembre, nonostante la crescita dei consumi nel paese dovrebbe essere sostanzialmente rimasta robusta. La crescita delle importazioni a livello mondiale ha registrato un rallentamento nel terzo trimestre 2025 e dovrebbe rimanere, nel breve periodo, inferiore alle medie storiche, in parte a causa dell'incertezza delle politiche commerciali, che permane. La forte crescita degli scambi relativi ai prodotti ad alta tecnologia, compresi quelli connessi all'IA, resta la nota positiva in prospettive commerciali a breve termine che per il resto si confermano deboli. L'inflazione complessiva nei paesi membri dell'Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico (OCSE) è rimasta sostanzialmente stabile.

Secondo le più recenti proiezioni dell'OCSE, il prodotto mondiale è salito del 3,2 per cento nel 2025 (in lieve calo dal 3,3 del 2024) e aumenterà del 2,9 nel 2026. Il principale sostegno alla crescita proviene dalle politiche di bilancio e monetarie più accomodanti nelle maggiori economie, nonché dagli investimenti legati alla IA, soprattutto negli Stati Uniti. I rischi sono al ribasso e sono connessi con rinnovate tensioni commerciali, con gli effetti differiti dei dazi statunitensi e con la possibile correzione nel settore tecnologico americano. Permangono inoltre preoccupazioni sulla sostenibilità della finanza pubblica in alcune economie avanzate.

Dopo un temporaneo aumento alla fine di ottobre, dovuto all'imposizione di nuove sanzioni statunitensi sul settore petrolifero russo, i corsi del greggio sono diminuiti

<sup>1</sup>Fonti: BCE Bollettino economico, n. 1/2026; Banca d'Italia, Bollettino economico n. 1/2026 e "Economie Regionali - l'economia del Veneto" n. 26/2025; ISTAT, pubblicazioni statistiche 2025-26; Regione del Veneto - Ufficio Statistica, "Bollettino socio-economico del Veneto" febbraio 2026.





Bilancio di esercizio 2025

tra novembre e dicembre, risentendo soprattutto dell'incremento della produzione da parte del cartello OPEC+. A metà gennaio 2026 sono risaliti a 65 dollari al barile in conseguenza delle tensioni in Iran.

Dalla metà di ottobre i prezzi di riferimento del gas naturale europeo (Title Transfer Facility, TTF) sono diminuiti; vi ha inciso l'aumento dell'offerta di gas naturale liquefatto (GNL), in particolare dagli Stati Uniti. In presenza di una regolamentazione europea sugli stoccaggi meno stringente rispetto agli anni precedenti, il livello delle scorte europee è inferiore a quello del 2024 (di circa 12 punti percentuali) e a quello medio stagionale di lungo periodo. Le quotazioni futures sul mercato TTF incorporano aspettative di prezzi sostanzialmente stabili, in linea con l'andamento stagionale: i contratti con scadenza a dicembre 2026 si collocano intorno a 27 euro per megawattora.

Quanto all'Area dell'Euro, nel terzo trimestre 2025 il PIL è aumentato a un ritmo moderato, con andamenti molto eterogenei tra i maggiori paesi. Nel quarto l'attività avrebbe continuato a espandersi in misura ancora contenuta, sospinta in particolare dal contributo positivo dei servizi. L'inflazione al consumo si colloca attorno al 2 per cento; nella media degli ultimi tre mesi del 2025 il lieve rialzo di quella dei servizi è stato compensato dal rallentamento dei prezzi dei beni. Nelle riunioni di ottobre e di dicembre il Consiglio direttivo della Banca Centrale Europea ha mantenuto invariati i tassi ufficiali. Tra agosto e novembre il costo del credito alle imprese e alle famiglie non ha avuto variazioni significative, dopo la diminuzione connessa con le passate riduzioni dei tassi di politica monetaria. La crescita dei prestiti alle imprese è rimasta sostanzialmente stabile, risentendo di una domanda ancora debole; si è invece rafforzata la dinamica dei finanziamenti alle famiglie, sostenuta dal moderato incremento della richiesta di mutui.

Le proiezioni degli esperti dell'Eurosistema diffuse nel mese di dicembre 2025, indicano che dopo una crescita dell'1,4 per cento nel 2025, il prodotto aumenterà dell'1,2 nel 2026, con una revisione al rialzo di 2 decimi di punto in ciascun anno rispetto all'esercizio previsivo di settembre. Il tasso di crescita annuo salirà all'1,4 per cento nel 2027 e nel 2028. La previsione riflette soprattutto le attese di incremento della domanda interna per consumi e di recupero di quella estera.

L'inflazione al consumo sui dodici mesi è marginalmente diminuita al 2,0 per cento. Anche l'inflazione di fondo, che esclude i beni alimentari ed energetici, è scesa di un decimo al 2,3 per cento rispetto al trimestre precedente, riflettendo il lieve calo sia della componente dei servizi sia dei beni industriali non energetici.

Le pressioni sui prezzi all'origine si confermano moderate. I prezzi all'importazione sono in decisa flessione sui dodici mesi in tutte le principali componenti, inclusi i beni





Bilancio di esercizio 2025

di consumo, riflettendo l'apprezzamento dell'euro e le pressioni competitive delle importazioni di beni dalla Cina. In novembre l'inflazione alla produzione dei beni industriali venduti sul mercato interno, al netto dell'energia, si è attestata all'1,0 per cento su base annua. Secondo l'indice PMI del settore manifatturiero, i costi degli input sono saliti moderatamente nei mesi autunnali.

Fermo restando quanto sopra esposto, è doveroso precisare che il quadro previsionale di inizio anno risulta essere in rapida evoluzione, stante lo scoppio del conflitto che vede contrapposti gli USA e Israele alla Repubblica Iraniana. La durata e l'esito di tale conflitto possono determinare impatti significativi soprattutto per quanto concerne i traffici commerciali ed il costo del petrolio e dei suoi derivati, che nell'immediato ha già fatto registrare un rapido rialzo.

## 1.2 L'economia nazionale

In Italia, dopo la lieve diminuzione nei mesi primaverili, il PIL è tornato a crescere leggermente in estate (0,1 per cento rispetto al trimestre precedente). Vi ha contribuito il deciso rialzo delle esportazioni, in parte ascrivibile a fattori temporanei (quali la vendita di mezzi di navigazione marittima), a fronte di un più moderato incremento delle importazioni. Al netto del significativo decumulo delle scorte, la domanda interna ha fornito un apporto positivo: hanno continuato a espandersi gli investimenti in beni strumentali, in prodotti di proprietà intellettuale e in costruzioni non residenziali, sospinti anche dagli incentivi fiscali e dalle altre misure connesse con il PNRR. I consumi delle famiglie sono nuovamente cresciuti in misura marginale, nonostante il nuovo aumento dei redditi reali. I timori sulle prospettive economiche si riflettono nella propensione al risparmio, che si mantiene più elevata rispetto al periodo precedente la pandemia.

Stando alle valutazioni effettuate dalla Banca d'Italia, nel quarto trimestre il prodotto ha continuato a espandersi, sospinto da un nuovo incremento nel terziario e da un recupero nell'industria. Le proiezioni macroeconomiche pubblicate nel mese di dicembre, indicano una crescita del PIL dello 0,6 per cento nel 2025 e suggeriscono il mantenimento del medesimo trend per il 2026, per accelerare poi lievemente nel biennio 2027-28. In particolare, la crescita del PIL è stimata allo 0,6 per cento nel 2025 e nel 2026, allo 0,8 nel 2027 e allo 0,9 nel 2028 e l'espansione dell'attività economica sarebbe trainata prevalentemente dalla domanda interna.

Con riferimento alla domanda interna, dal lato delle imprese nel terzo trimestre 2025 il valore aggiunto è aumentato nel terziario, ancora sostenuto dal buon andamento dei servizi alle imprese e dal recupero di quelli alle famiglie; è invece diminuito nell'industria in senso stretto e nelle costruzioni. Dopo il rialzo pronunciato dell'estate,





Bilancio di esercizio 2025

gli investimenti hanno continuato a crescere, beneficiando di condizioni di finanziamento distese, degli incentivi fiscali e delle misure connesse con il PNRR. Le prospettive restano incerte nell'industria manifatturiera, anche a causa dell'intensificarsi della concorrenza cinese.

Per quanto concerne le famiglie, nel terzo trimestre 2025 la spesa è lievemente cresciuta. La propensione al risparmio è ulteriormente salita, collocandosi su valori tra i più elevati dalla crisi finanziaria globale, escludendo quelli anomali osservati durante la pandemia. I consumi hanno continuato a espandersi in misura contenuta anche nei mesi autunnali, risentendo dell'indebolimento delle prospettive sul mercato del lavoro e di attese prudenti delle famiglie sull'evoluzione del quadro macroeconomico.

Quanto all'interscambio con l'estero, a fine anno le esportazioni in volume sono tornate ad aumentare, anche per effetto di alcuni andamenti settoriali straordinari, espandendosi a un tasso superiore a quello delle importazioni. Nel bimestre ottobre-novembre le vendite di beni, ad esclusione di alcune componenti volatili, sarebbero rimaste stabili rispetto al trimestre precedente. Tra luglio e settembre l'avanzo di conto corrente si è mantenuto elevato, beneficiando dell'evoluzione favorevole dei saldi dei beni e dei redditi da capitale; sono proseguiti, sia pure a ritmo più contenuto, gli acquisti netti di titoli pubblici italiani da parte degli investitori esteri. La posizione creditoria netta sull'estero si è quindi rafforzata.

Sul piano del mercato del lavoro, il numero di occupati è rimasto stabile nel penultimo trimestre dell'anno, per poi tornare a crescere nei mesi autunnali. La partecipazione al mercato del lavoro è aumentata nuovamente tra i lavoratori più anziani mentre è diminuita tra i giovani, contribuendo alla riduzione del tasso di disoccupazione. Nel settore privato non agricolo le retribuzioni hanno continuato a espandersi in misura contenuta, leggermente al di sopra dell'inflazione.

I dati dei Conti economici trimestrali diffusi dall'ISTAT evidenziano che nel terzo trimestre 2025 il numero di occupati è rimasto pressoché invariato in quanto l'espansione nelle costruzioni ha compensato il lieve calo nell'industria in senso stretto e nei servizi privati. Le ore lavorate sono aumentate dello 0,7 per cento, sospinte dalla crescita delle ore lavorate per addetto, che negli ultimi quattro anni sono salite tornando ai valori del 2011. Sulla base dei dati della "Rilevazione sulle forze di lavoro (RFL)", larga parte del recente rialzo è attribuibile al calo della quota di lavoratori a tempo parziale che, anche a fronte delle difficoltà di reclutamento segnalate dalle imprese, è scesa al 15,5 per cento: oltre 3 punti percentuali in meno rispetto ai massimi del 2019. Dopo l'incremento nella prima metà del 2025, nel





Bilancio di esercizio 2025

bimestre agosto-settembre il numero di ore autorizzate di Cassa integrazione guadagni si è collocato su livelli analoghi a quelli del 2024.

Secondo i dati dell'RFL, nel terzo trimestre 2025 è proseguita la crescita del tasso di occupazione nella fascia di età compresa tra 50 e 64 anni, a fronte di una riduzione nelle classi più giovani. Nella fascia 15-24 anni è leggermente diminuita la partecipazione al mercato del lavoro (-0,8 punti percentuali), in parte compensata dall'incremento fra le persone con più di 50 anni (0,2 punti percentuali). Nel complesso il tasso di attività è passato al 66,6 per cento dal 66,9 del trimestre precedente; il tasso di disoccupazione è lievemente sceso (-0,2 punti percentuali).

Nel complesso dei primi 11 mesi del 2025, gli occupati sono aumentati di 128.000 unità, 72.000 in meno nel confronto con lo stesso periodo del 2024. L'espansione, trainata dai settori dei servizi privati e delle costruzioni, ha interessato il lavoro a tempo indeterminato e quello autonomo, mentre si sono ridotte le posizioni dipendenti temporanee.

### 1.3 L'economia regionale

I dati certificati dall'Istat ed analizzati dalla Banca d'Italia nella pubblicazione "Economie regionali – l'economia del Veneto" evidenziano che nel primo semestre del 2025 l'attività economica è rimasta debole.

Secondo l'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) elaborato dalla Banca d'Italia, nel primo semestre del 2025 il prodotto è lievemente aumentato rispetto al corrispondente periodo del 2024 (+0,4 per cento). Ven-ICE, l'indicatore che misura la dinamica congiunturale di fondo dell'economia veneta, è tornato a contrarsi nel corso del secondo trimestre. L'incertezza del quadro internazionale, le difficoltà dell'economia tedesca, principale partner commerciale della regione, e l'introduzione di dazi da parte dell'amministrazione statunitense hanno condizionato negativamente la manifattura. I servizi sono invece cresciuti. Le costruzioni, in aumento, hanno continuato a beneficiare degli interventi connessi con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Nel mercato del lavoro i tassi di occupazione e attività sono rimasti stazionari.

Le informazioni pubblicate dall'Ufficio Statistico Regionale, che si avvale delle stime fornite da Prometeia, indicano una stima di crescita del PIL per il Veneto pari a +0,5 per cento nel 2025 e +0,8 per cento nel 2026. Per i consumi delle famiglie viene indicato un trend di stabilità (+1,1 per cento nel 2025 e +1,2 per cento nel 2026), su valori superiori a quelli nazionali (rispettivamente: +0,9 e +0,8 per cento). Quanto agli investimenti fissi lordi, è atteso un forte ridimensionamento (+4,5 per cento nel 2025 e +1,6 per cento nel 2026), che riflette la flessione su scala nazionale.





Bilancio di esercizio 2025

I dati provvisori sull'interscambio commerciale relativi ai primi nove mesi del 2025 evidenziano una leggera contrazione delle vendite di beni verso l'estero realizzate dalle imprese presenti in Veneto: l'export veneto registra un calo dello 0,6%, pari a una contrazione di 360 milioni di euro rispetto allo stesso periodo del 2024.

Le tensioni geopolitiche che stanno caratterizzando i nuovi scenari internazionali sembrano aver provocato in Veneto un impatto negativo maggiore rispetto ad altri territori (+3,6% il dato medio nazionale).

Tale performance è sintesi di dinamiche negative in quasi tutti i settori, con l'eccezione per le vendite estere delle produzioni agroalimentari (+5,7% rispetto allo stesso trimestre del 2024), dei macchinari (+1%) e del comparto orafa (+2,4%).

Quanto ai mercati di destinazione, l'Ufficio Statistico Regionale segnala una ripresa del fatturato estero nei primi due mercati di riferimento (+1,4% in Germania, pari a +107 milioni di euro rispetto ai primi 9 mesi del 2024, +1,9% verso la Francia). In termini di valore, l'incremento più consistente dell'export viene registrato in Spagna (+225 milioni di euro). Invece, le vendite verso gli USA e il Regno Unito registrano una sensibile contrazione (-5,9% e -20,8% rispettivamente).

Sul fronte delle imprese, anche l'ultimo trimestre del 2025 si chiude con una riduzione del numero di imprese attive in Veneto: le imprese venete a fine 2025 si attestano sulla soglia delle 414 mila unità e negli ultimi tre mesi dell'anno si registra un calo dell'1% rispetto allo stesso periodo del 2024. La sensibile crescita delle società di capitali (+2,8%) non riesce a compensare le riduzioni delle altre tipologie di attività (società di persone -2,6% e ditte individuali -2,4%). La riduzione di imprese attive con sede in Veneto interessa tutti i macrosettori economici e risulta più accentuata nel comparto agricolo, nel ramo industriale e nel settore delle costruzioni. Nei servizi i comparti più dinamici, in termini di crescita imprenditoriale, sono quelli legati alle attività finanziarie (+5,4%) e imprenditoriali (+1,9%), mentre registrano un saldo negativo le attività del commercio (-3,4%), dei trasporti (-1,3%) e del turismo-ristorazione (-0,8%).

Con riferimento al mercato del lavoro, la *Rilevazione sulle forze di lavoro* (RFL) dell'Istat certifica che il 2025 si apre in Veneto con alti livelli di occupazione e bassi di disoccupazione. Nel III trimestre 2025 il tasso di occupazione veneto rimane alto, ma scende rispetto al dato del trimestre precedente e passa dal 70,1% al 69% (in Italia dal 62,7% al 62,5%). Il tasso di disoccupazione è 3,1%, ovvero quasi la metà di quello registrato a livello nazionale (5,8%). Rispetto al terzo trimestre 2024, calano gli occupati e sono in aumento le persone in cerca di lavoro, soprattutto per effetto della componente femminile. Accanto ai disoccupati, è opportuno considerare, per una lettura più completa, anche la quota di inattivi che registra un tasso in crescita





Bilancio di esercizio 2025

di 1.4 punti percentuali rispetto ad un anno fa, sempre per lo più dovuto alla situazione lavorativa femminile, pari a 28,8%.

Gli ultimi dati pubblicati da Veneto Lavoro, relativamente ai lavoratori dipendenti nelle imprese venete private, presentano il primo bilancio del mercato del lavoro veneto dell'anno appena terminato. Il 2025 si chiude con un bilancio del lavoro dipendente privato ancora positivo, tuttavia dimezzato rispetto al 2024, a conferma di un netto ridimensionamento della crescita occupazionale. Alla perdita di slancio contribuisce una minore domanda di lavoro – in particolare a tempo determinato – da parte delle imprese, cui si associa un graduale incremento delle cessazioni contrattuali. Anche il saldo registrato nel mese di dicembre non modifica il trend delineatosi nel corso dell'anno. Dal punto di vista settoriale, includendo nel bilancio annuale anche i risultati della parte finale dell'anno, nel 2025 le difficoltà che hanno interessato il comparto industriale hanno determinato una significativa perdita occupazionale nel made in Italy – in particolare nel tessile-abbigliamento e nell'occhialeria – e un rallentamento nelle costruzioni. Il metalmeccanico, pur mostrando nell'insieme dei dodici mesi segnali di tenuta, registra a dicembre un nuovo e rilevante arretramento la cui evoluzione andrà attentamente seguita nei prossimi mesi. Il bilancio complessivamente osservato nel terziario si conferma positivo, seppur in ridimensionamento, a causa di una diffusa riduzione della domanda di lavoro.

Nei primi mesi del 2026 le rilevazioni effettuate confermano la fase di rallentamento della crescita occupazionale. Per il lavoro dipendente privato, il 2026 si apre con un bilancio occupazionale nel complesso negativo, più sfavorevole rispetto a quello registrato a gennaio 2025. Il saldo del mese – tradizionalmente condizionato dalle ricorrenze amministrative di fine anno – riflette un'ulteriore intensificazione delle cessazioni, in particolare nei rapporti a tempo determinato, solo in parte compensata dal lieve incremento delle assunzioni. Il bilancio del tempo indeterminato si mantiene positivo ma in attenuazione, mentre per il tempo determinato il saldo resta negativo su livelli analoghi a quelli dello scorso anno, confermando la persistente debolezza della componente più flessibile dell'occupazione.

Dal punto di vista settoriale, il quadro risulta differenziato. Nell'industria il saldo mensile rimane positivo ma in ridimensionamento rispetto a gennaio 2025, con segnali di flessione della crescita occupazionale diffusi tra i comparti, in particolare nelle costruzioni e nel made in Italy. Nel terziario il peggioramento del bilancio negativo è trainato da ingrosso e logistica, commercio al dettaglio e servizi alla persona; alcuni ambiti specifici registrano una crescita occupazionale, in particolare i servizi turistici nel bellunese, sostenuti dall'avvio dei Giochi Olimpici Invernali.





Bilancio di esercizio 2025

Alla fine di giugno 2025 i depositi bancari di famiglie e imprese residenti in regione sono calati (-1,2 per cento su dodici mesi, erano cresciuti dell'1,1 a dicembre 2024), mentre in Italia sono rimasti stabili. La riduzione ha riguardato tutte le forme tecniche e ha interessato le imprese, mentre i depositi delle famiglie consumatrici hanno continuato a crescere (-5,7 e 1,3 per cento rispettivamente). Secondo alcuni operatori bancari, la diminuzione dei depositi delle imprese potrebbe essere collegata a un utilizzo maggiore delle disponibilità liquide e a un minor ricorso all'indebitamento bancario.

## 2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### 2.1 Mission

La Società ha lo scopo di promuovere lo sviluppo regionale e in particolare quello produttivo, industriale e turistico, con speciale attenzione alle piccole e medie imprese, sostenendo anche attività che contribuiscono alla sostenibilità ambientale e alla transizione digitale, e che favoriscono la qualificazione e l'aumento dell'occupazione, inclusa quella giovanile e femminile.

La Società ha inoltre lo scopo di promuovere e finanziare iniziative per la ricerca, l'innovazione, lo sviluppo, la competitività e la promozione del territorio e del sistema economico-produttivo regionale, l'attrazione degli investimenti e la promozione di nuova imprenditorialità, la trasformazione digitale e la sostenibilità energetica ed ambientale, raccogliendo e coordinando le risorse scientifiche, organizzative e finanziarie esistenti o confluenti nel Veneto. È scopo, inoltre, della Società diffondere nel sistema economico e produttivo le informazioni acquisite e i risultati di ricerca ottenuti dall'attività sociale.

### 2.2 Governance e assetto organizzativo

#### 2.2.1 Sede principale e sedi secondarie

La Società ha sede legale in Venezia Marghera, Via delle Industrie n. 19/D, nello stesso immobile dove ha sede legale anche la capogruppo Veneto Sviluppo S.p.A.. Con specifico riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 4, del Codice Civile ("sedi secondarie") si precisa che la Società ha un'unità locale sita in Via A. Pacinotti, 4 – Venezia Marghera.





Bilancio di esercizio 2025

### 2.2.2 Compagine Sociale

Veneto Innovazione S.p.A. è controllata al 100% da Veneto Sviluppo S.p.A., capogruppo, a propria volta controllata al 100% dalla Regione del Veneto.

La capogruppo esercita attività di direzione e coordinamento, anche in virtù di una catena di controllo che prevede l'esercizio a cascata dalla Regione del Veneto, sino a Veneto Innovazione, del c.d. controllo analogo sulle attività svolte dalla società a favore della Regione del Veneto.

Compagine sociali di Veneto Innovazione al 31.12.2025	Numero Azioni	%
<b>Veneto Sviluppo S.p.A.</b>	10.332	100,000

### 2.2.3 Organo Amministrativo

L'Organo Amministrativo è monocratico. L'Amministratore Unico attuale è il dott. Guido Beghetto, nominato ai sensi dell'art. 2449 c.c. con Decreto del Presidente del Consiglio Regionale n. 12 del 2 luglio 2025, come rettificato dal Decreto del Presidente del Consiglio Regionale n. 14 del 25 luglio 2025.

La durata del mandato è triennale e la scadenza è prevista con la data di approvazione del bilancio al 31/12/2027.

### 2.2.4 Collegio Sindacale

La Società è dotata di un Collegio Sindacale che è stato rinnovato con Decreto del Presidente del Consiglio Regionale n. 11 del 2 luglio 2025, in concomitanza con il rinnovo dell'organo amministrativo.

Il Collegio Sindacale è costituito da tre componenti effettivi e due supplenti, vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

Il mandato dell'attuale Collegio Sindacale scade alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2027.

Composizione Collegio Sindacale al 31 dicembre 2025:

Nominativo	Carica	Scadenza
<b>Claudio Doria</b>	Presidente	Approv. Bilancio 2027
<b>Anna Massaro</b>	Sindaco Effettivo	Approv. Bilancio 2027
<b>Massimo Crosara</b>	Sindaco Effettivo	Approv. Bilancio 2027
<b>Fabrizio Nardin</b>	Sindaco Supplente	Approv. Bilancio 2027
<b>Barbara Solin</b>	Sindaco Supplente	Approv. Bilancio 2027





Bilancio di esercizio 2025

**2.2.5 Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01**

La Società è dotata di un Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 (di seguito anche ODV), monocratico, che vigila sul funzionamento e l'osservanza del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo di cui si è dotata la Società ai fini della prevenzione dei reati di cui al medesimo decreto legislativo (di seguito anche "MOG 231").

L'Organismo di Vigilanza è rappresentato dalla dott.ssa Keti Carraro, nominata dall'Amministratore Unico in data 1° ottobre 2025 con delibera n. 79/2025. L'incarico ha durata triennale e scadrà entro 3 mesi dalla nomina del nuovo organo amministrativo previsto per il mandato 2028-2030.

**2.2.6 Società di Revisione**

Nel corso dell'assemblea del 23 dicembre 2024, è stato approvato il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023. Conseguentemente, è stata adottata la delibera di affidamento, per il triennio 2024-2026, dell'incarico di revisione contabile alla società Forvis Mazars S.p.A..

**2.2.7 Internal Audit**

Con delibera dell'Amministratore Unico n. 25/2025 del 28 marzo 2025 è stata istituita la funzione di Internal Audit esternalizzata, affidata per il triennio 2025-2027 alla società EY S.p.A. e la cui scadenza è prevista al 31 dicembre 2027.

**2.2.7 Assetto organizzativo**

Si rappresenta di seguito l'organigramma societario in vigore al 31 dicembre 2025.







Bilancio di esercizio 2025

Stato Patrimoniale	2025	2024
<b>Attivo fisso:</b>		
Immobilizzazioni immateriali	109.649	83.768
Immobilizzazioni materiali	126.591	142.254
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Totale Attivo fisso (AF)</b>	<b>236.240</b>	<b>226.022</b>
<b>Attivo corrente:</b>		
Lavori in corso	1.518.049	2.789.489
Liquidità differite e ratei/risconti	5.205.663	3.284.991
Liquidità immediate	4.226.352	4.440.200
<b>Totale Attivo corrente (AC)</b>	<b>10.950.064</b>	<b>10.514.680</b>
<b>Capitale Investito (CI)</b>	<b>11.186.304</b>	<b>10.740.702</b>
<b>Mezzi propri:</b>		
Patrimonio netto	3.044.198	2.954.018
<b>Totale mezzi propri (MP)</b>	<b>3.044.198</b>	<b>2.954.018</b>
<b>Passività consolidate:</b>		
Fondi rischi e oneri	323	14.500
Trattamento fine rapporto	687.223	647.837
<b>Totale Passività consolidate (PC)</b>	<b>687.546</b>	<b>662.337</b>
<b>Passività correnti:</b>		
Debiti entro l'es.	7.454.560	7.124.347
<b>Totale Passività correnti (PC)</b>	<b>7.454.560</b>	<b>7.124.347</b>
<b>Totale mezzi di terzi (MT)</b>	<b>8.142.106</b>	<b>7.786.684</b>
<b>Capitale di finanziamento</b>	<b>11.186.304</b>	<b>10.740.702</b>

Le dinamiche dei principali aggregati patrimoniali attivi e passivi intervenute nell'esercizio 2025 riguardano:

**Attivo dello Stato Patrimoniale:**

- **Attivo Circolante - Rimanenze e Crediti verso controllanti:** le rimanenze di lavori in corso di esecuzione rilevano un decremento di circa euro 1,2 milioni e i crediti verso la Regione del Veneto un incremento di circa euro 2 milioni per l'esecuzione di prestazioni di servizi sia di promozione delle attività, sia di gestione su mandato degli strumenti finanziari agevolativi.
- **Liquidità:** si rileva un decremento netto di euro 210 mila nei depositi bancari con debiti finanziari non significativi, come evidenziato anche nella posizione finanziaria netta.

**Passivo dello Stato Patrimoniale:**

- **Acconti e debiti verso controllante:** gli acconti da clienti, pari a euro 53 mila, e i debiti verso controllante, pari a euro 5,3 milioni riguardano anticipi su commesse di servizi in corso di esecuzione alla data di chiusura dell'esercizio.





Bilancio di esercizio 2025

- Debiti tributari, previdenziali e altri debiti: i debiti tributari sono ridotti di euro 71 mila, i debiti previdenziali sono aumentati di euro 60 mila. Gli altri debiti sono aumentati di euro 173 mila per effetto di un incremento dei debiti per acconti su progetti europei e di costi del personale per ferie e permessi non goduti.
- Patrimonio Netto: la voce rileva un incremento pari all'utile 2025 di euro 90 mila.

Di seguito viene fornita una rappresentazione del Conto Economico riclassificato per l'esercizio 2025, dal quale si possono meglio evincere gli apporti specifici delle diverse aree aziendali al conseguimento del risultato d'esercizio:

Conto Economico	Totale 2025	Promozione	Agevolato	Totale 2024	Promozione	Agevolato
Ricavi delle vendite	13.021.809	9.907.294	3.114.515	12.411.749	8.534.211	3.877.538
Variazione delle rimanenze e produzione interna	-1.271.440	-1.271.440	0	-444.835	-444.835	0
Altri ricavi	216.388	79.064	137.324	175.142	111.479	63.663
Costi operativi	-8.946.349	-8.009.287	-937.062	-7.973.309	-7.390.765	-582.544
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>3.020.408</b>	<b>705.631</b>	<b>2.314.777</b>	<b>4.168.747</b>	<b>810.090</b>	<b>3.358.657</b>
Costo del lavoro	-2.852.870	-721.151	-2.131.719	-2.341.448	-892.689	-1.448.759
<b>EBITDA</b>	<b>167.538</b>	<b>-15.520</b>	<b>183.058</b>	<b>1.827.299</b>	<b>-82.599</b>	<b>1.909.898</b>
Ammortamenti	-52.030	-6.296	-45.734	-48.501	-9.668	-38.833
Accantonamenti	0			0		
<b>EBIT operativo</b>	<b>115.508</b>	<b>-21.816</b>	<b>137.324</b>	<b>1.778.798</b>	<b>-92.267</b>	<b>1.871.065</b>
<i>risultato operativo</i>						
Risultato area finanziaria (netto di oneri finanz)	12.374	12.374	0	6.607	6.607	0
<b>EBIT integrale</b>	<b>127.882</b>	<b>-9.442</b>	<b>137.324</b>	<b>1.785.405</b>	<b>-85.660</b>	<b>1.871.065</b>
Oneri finanziari (OF)	0	0	0	-111	-111	0
<b>Risultato lordo</b>	<b>127.882</b>	<b>-9.442</b>	<b>137.324</b>	<b>1.785.294</b>	<b>-85.771</b>	<b>1.871.065</b>
Imposte	-37.704			-163.363		
<b>Risultato netto (RN)</b>	<b>90.178</b>			<b>1.621.931</b>		

Con riferimento al conto economico riclassificato gestionalmente, si segnala che:

- I ricavi presentano un incremento di euro 0,6 milioni;
- Il costo del lavoro presenta un incremento di euro 0,5 milioni;
- L'Ebitda presenta un decremento di euro 1,7 milioni;
- Gli "Ammortamenti e le svalutazioni" sono in linea con lo scorso esercizio;
- L'Ebit operativo presenta un decremento di euro 1,7 milioni;
- Le partite finanziarie sono irrilevanti.

Dall'esame del conto economico suddiviso per settori di attività si riscontra che gli introiti derivanti alla società dalla gestione delle attività di promozione non sono stati ancora in grado di assicurare la piena copertura dei correlati costi complessivi. Come in precedenza segnalato, si precisa inoltre che la Regione del Veneto ha introdotto nel secondo semestre 2025 alcune rilevanti modifiche al regime commissionale della gestione su mandato dei fondi di strumenti finanziari, prevedendo che i ricavi di tale attività (direttamente correlati ai volumi delle operazioni realizzate) non possano in





Bilancio di esercizio 2025

ogni caso venir riconosciuti in misura maggiore ai correlati costi complessivi. Queste modifiche, a seguito della già citata nota della Regione del Veneto del 18 maggio 2026 hanno impattato anche sull'esercizio in commento, limitando il valore della produzione all'ammontare complessivo dei costi di gestione. Alla luce delle considerazioni sopra esposte, si prospetta un delicato prosieguo della gestione degli equilibri economico-finanziari della Società, in assenza di correttivi da parte della committenza.

Di seguito si propongono alcuni dei principali indici di bilancio.

Indici economici	2025		2024	
ROE	90.178	3,01%	1.621.931	76,58%
Risultato netto / (PN x + PN x-1)/2	2.999.108		2.118.054	
ROS	115.508	0,89%	1.778.798	14,33%
Ebit operativo / Ricavi	13.021.809		12.411.749	
ROI	115.508	1,03%	1.778.798	16,56%
Ebit operativo / C.I.N. operativo	11.186.304		10.740.702	

Struttura finanziaria	2025		%	2024		%
Peso dell'Attivo fisso	Attivo fisso	236.240	2,11%	226.022	2,10%	
	Totale Attivo	11.186.304		10.740.702		

Indicatori patrimoniali e finanziari	2025		2024	
Indice di liquidità (acid)	4.226.352	0,57	4.440.200	0,62
Liquidità / Passivo corrente	7.454.560		7.124.347	
Indice di disponibilità (quick)	10.950.064	1,47	10.514.680	1,48
Attivo corrente / Passivo corrente	7.454.560		7.124.347	

Infine, si propone il prospetto della posizione finanziaria netta.

Posizione Finanziaria Netta	2025	2024	variazione
Depositi bancari e postali	-4.225.924	-4.440.174	
Denaro e altri valori in cassa	-428	-26	
<b>Disponibilità liquide e prontamente liquidabili (&lt;3 mesi)</b>	<b>-4.226.352</b>	<b>-4.440.200</b>	<b>213.848</b>
<b>Attività finanziarie e crediti finanziari a breve termine (&lt;12 mesi)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti verso banche	285	3.939	
Derivato di copertura	0	0	
<b>Debiti finanziari a breve termine (&lt;12 mesi)</b>	<b>285</b>	<b>3.939</b>	<b>-3.654</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>-4.226.067</b>	<b>-4.436.261</b>	<b>210.194</b>
<b>Attività finanziarie e crediti finanziari a medio lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti verso banche oltre 12 mesi	0	0	
Derivato di copertura	0	0	
<b>Debiti finanziari a medio lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Posizione finanziaria netta a medio lungo termine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Posizione finanziaria netta complessiva</b>	<b>-4.226.067</b>	<b>-4.436.261</b>	<b>210.194</b>





## 2.5 Area Promozione e Sviluppo Digitale

### 2.5.1 Direzione ICT e Agenda Digitale

Le attività realizzate nel 2025 per conto della Direzione ICT e Agenda Digitale sono in continuità con quelle approvate con la Delibera n. 399 del 12 aprile 2022, con la quale la Giunta Regionale ha approvato il piano operativo proposto da Veneto Innovazione e la Convenzione che ha autorizzato l'affidamento alla società dell'attività di supporto all'attuazione dell'ADVeneto 2025, da realizzarsi nel periodo 2022/2025.

Il piano di attività per la realizzazione dell'Agenda Digitale del Veneto 2022/2025 si suddivide essenzialmente in 3 macrofasi:

1. Realizzazione e Supporto alla gestione diretta di progetti;
2. Analisi dei fabbisogni;
3. Osservatorio e Azioni di comunicazione, animazione e ascolto.

Più nel dettaglio, le principali attività definite per ogni macrofase per l'anno 2025 sono le seguenti:

1. Realizzazione e Supporto alla gestione diretta di progetti
  - supporto alla realizzazione del progetto "Veneto Platform" e continuazione dei progetti degli anni precedenti.
2. Analisi dei fabbisogni:
  - analisi dei fabbisogni e redazione di uno studio di fattibilità per l'evoluzione dei servizi della pubblica amministrazione digitale partendo dal sistema MyPortal;
  - scouting di possibili tecnologie e soluzioni per l'evoluzione del sistema Smart Region.
3. Osservatorio e Azioni di comunicazione, animazione e ascolto:
  - revisione del piano editoriale condiviso e gestione dei diversi canali di comunicazione che comprenda il sito internet, i canali social e la newsletter di agenda digitale;
  - organizzazione di un evento di presentazione dei risultati dell'Agenda Digitale del Veneto;
  - aggiornamento dei dati dell'Osservatorio Agenda Digitale, realizzazione di almeno una indagine ad hoc.

Anche per l'anno 2025 Agenda Digitale del Veneto ha voluto continuare l'esperienza di incontri organizzati presso la sede della Regione Veneto a Bruxelles per avere





Bilancio di esercizio 2025

opportunità di confronto tra i progetti sviluppati a livello regionale e le esperienze sviluppate da altre regioni europee.

Si è dato così origine ad un ciclo di incontri e ad una serie di appuntamenti a corollario con istituzioni europee e internazionali con sede a Bruxelles di significativo interesse per lo sviluppo dell'Agenda Digitale regionale, in particolare si ricordano le date e i temi degli incontri denominati EuroInnoAperitiv:

- 15 aprile 2025, HPC for regional and community competitiveness;
- 1 luglio 2025, Advancing digital skills: empowering citizens, enhancing territories;
- 21 ottobre 2025, Public sector & cybersecurity: rising the challenge.

Per il terzo anno consecutivo è stata organizzata la Challenge "VeneToStars", per la quale la società è stata incaricata della realizzazione di tutte le attività di supporto e attuazione.

Si tratta di un contest tra team di giovani europei tra i 18 e i 25 anni ai fini di raccogliere, promuovere e adottare soluzioni digitali che utilizzando i dati satellitari sviluppino soluzioni a favore della Blue Economy.

Alla terza edizione hanno preso parte 15 team di diverse nazionalità, che hanno poi partecipato alla fase finale in occasione della edizione 2025 dell'evento Space Meetings Veneto.

I 3 team risultati vincitori ex aequo sono stati ospitati per una settimana presso la sede di H-Farm (Roncade - Treviso) ove hanno seguito un percorso di coaching per perfezionare i progetti da loro presentati e acquisire nozioni utili sia dal punto di vista tecnico sia imprenditoriale. L'esperienza si è arricchita ulteriormente con due visite sul territorio regionale, che hanno permesso di conoscere e approfondire meglio il territorio, toccare con mano le reali necessità e testare sul campo le idee presentate. Con la Delibera regionale n. 122/2025 la società è stata incaricata di dare supporto alla Regione del Veneto nell'organizzazione della terza edizione degli Space Meetings Veneto interfacciandosi con la RIR AIR e la società internazionale specializzata nell'organizzazione di eventi sulla space economy Advanced Business Events.

L'anno 2025 è stato significativo inoltre per l'avvio dell'operatività del progetto SPAC reload, di cui Veneto Innovazione aveva curato precedentemente lo studio di fattibilità, approvato dalla Regione del Veneto con DGR 60/2024. Nel corso dell'anno 2025, a seguito dell'incarico per l'implementazione e lo sviluppo della community SPAC, sono state individuate le risorse e attivati i contratti per i primi interventi di supporto tecnico.

Nella seconda metà del 2025 è stata approvata la DGR 892/2025 con cui è stata approvata la partecipazione regionale al progetto REG4IA-DEFAI, volto alla





Bilancio di esercizio 2025

sperimentazione di soluzioni di intelligenza artificiale, interoperabilità e condivisione di dati nei settori ambientale e della mobilità sostenibile. Con DDR n. 14044/25 Veneto Innovazione è stata individuata per dare supporto operativo alla Direzione regionale nella realizzazione del progetto.

### **2.5.2 Direzione Promozione economica e Marketing territoriale**

Anche nel corso del 2025 sono proseguite in maniera significativa le attività con la Direzione Turismo e Marketing Territoriale, come emerge dal valore della produzione della società.

Con DGR n. 208/2025, la Direzione Turismo e Marketing Territoriale ha affidato a Veneto Innovazione Spa la gestione organizzativa e amministrativa dell'evento BUY Veneto 2025. Per la realizzazione del Progetto Veneto Innovazione ha provveduto alla selezione e coordinamento di tutti i fornitori ai sensi del D.Lgs n. 36/2023 e, nello specifico, per le sottoelencate voci di spesa:

- organizzazione Workshop 06/10/2025;
- ospitalità buyer (n.120+20);
- selezione buyer (n.140);
- gestione agenda matching buyer/seller;
- educational tour buyer;
- organizzazione Buy Veneto Speciale Montagna;
- transfer buyer, logistica e servizi generali.

Punto focale del Buy Veneto è la fase commerciale che prevede l'organizzazione del Workshop Internazionale del Turismo nel Veneto (svoltosi il 6 ottobre 2025). A tal fine è stata attivata una collaborazione ad-hoc con IEG Group Spa per ottimizzare i costi di logistica sia del TTG Travel Experience, il principale marketplace del turismo B2B in Italia, che del Buy Veneto; infatti, il workshop Veneto viene fissato due giorni prima di tale evento così da poter contare su un contingente di 140 operatori selezionati tra quelli che l'Ente fieristico riminese invita al proprio B2B.

Per definire la migliore rosa di Buyer stranieri da invitare al workshop Veneto è necessaria una fattiva collaborazione con IEG Spa, organizzando a tal fine numerosi incontri operativi, così da definire i migliori mercati di provenienza degli operatori stranieri, anche puntando su quelli emergenti e garantendo comunque il turnover degli operatori sia dei Paesi extraeuropei che europei. L'obiettivo pertanto è stato quello di offrire agli operatori veneti l'occasione di incontrare molti buyer internazionali qualificati, organizzando specifici incontri di lavoro, anche sui cosiddetti "turismi di nicchia" che costituiscono una realtà tutt'altro che marginale della ricca e variegata offerta turistica veneta. Da evidenziare che per l'organizzazione del





Bilancio di esercizio 2025

workshop, che ha visto la partecipazione di circa 450 ospiti (140 buyer, + 260 seller in rappresentanza di 162 aziende + addetti stampa + personale di supporto), è stato necessario allestire gli spazi per le contrattazioni con desk idonei, oltre che predisporre il materiale cartaceo da consegnare ai partecipanti all'evento.

Il giorno precedente la fase di *B to B* è stato dedicato alla visita del territorio con la predisposizione di alcuni educational tour nel Veneto per gli ospiti stranieri, è stato pertanto realizzato un programma di visite a località e strutture turistiche venete per far conoscere ai buyer stranieri la variegata offerta turistica di un territorio che permette di promuovere e vendere, oltre alle mete classiche, realtà e prodotti alternativi. Gli itinerari dei tour sono stati predisposti da Veneto Innovazione con la collaborazione delle OGD e dei Consorzi di imprese turistiche del Veneto, riconosciuti con L.R. n. 11/2013 e DGR n. 1361/2014 e successive delibere. Anche per tale attività si è reso necessario un gravoso dispendio di energie in termini di giornate di lavoro per concordare il miglior tour sia dal punto di vista logistico che dal punto culturale/enogastronomico.

Oltre ai 120 buyer che hanno partecipato ai tour in Veneto sono stati selezionati altri 20 particolarmente interessati al prodotto montagna, così che hanno preso parte al Pre-tour Buy Veneto Speciale Montagna a Cortina D'Ampezzo, raggiungendo poi il resto del gruppo a Mestre la sera del 5 ottobre per partecipare al workshop del 6 ottobre e per ripartire il 7 ottobre verso Riccione-Rimini. L'ospitalità in montagna dei buyer internazionali è stata realizzata grazie alla fitta rete di collaborazioni con la DMO Dolomiti oltre che con gli Uffici di Cortina Marketing, così da definire le attività sportive, culturali e enogastronomiche da proporre agli invitati. Per la definizione delle attività in montagna sono stati necessari diversi sopralluoghi in loco, anche alla presenza di guide alpine ed esperti del territorio che hanno offerto il proprio supporto tecnico/logistico.

Durante tutte le fasi di realizzazione del Buy Veneto è stato fornito supporto tecnico/organizzativo agli Uffici Regionali della Direzione Promozione Economica e Marketing Territoriale, partecipando attivamente a tutti gli incontri operativi e fornendo, quando necessario, anche il supporto del proprio ufficio legale.

Sono proseguite le attività del Piano di comunicazione per la promozione turistica ed agroalimentare della Regione del Veneto giusta le seguenti DGR: DGR n. 1152/2023, DGR 153/2025 e DDR 12165/2025, in particolare nel rispetto del D.Lgs n. 36/2023 (Codice Appalti), si sono svolte le seguenti attività : attivazione incarichi nei confronti di tutti i fornitori, supporto durante l'iter di realizzazione dell'incarico, verifica della documentazione prodotta dai fornitori a comprova di quanto realizzato per il progetto, archiviazione di tutti i supporti informativi, divulgativi e promozionali predisposti





Bilancio di esercizio 2025

nell'ambito delle iniziative realizzate, condivisione con gli Uffici Regionali di tutti gli impianti stampa relativi ai materiali realizzati, pagamento di tutte le fatture emesse dai fornitori. Nello specifico sono stati gestiti l'intero ciclo amministrativo/contabile di realizzazione degli incarichi assegnati ai 40 fornitori di pubblicità, identificati tra i vari canali promozionali, quali: carta stampata, radio/TV, web, ecc.

Durante tutte le fasi di realizzazione del piano di comunicazione Veneto Innovazione fornisce supporto tecnico/organizzativo agli Uffici Regionali della Direzione Promozione Economica e Marketing Territoriale, partecipando attivamente a tutti gli incontri operativi e fornendo, se necessario, anche il supporto del proprio ufficio legale.

La giunta regionale con DGR n. 287/2025 ha approvato il Piano Turistico Annuale per le iniziative di promozione turistica in Italia e all'estero. In esecuzione della DGR n. 287/2025 con apposite deliberazioni a Veneto Innovazione S.p.A. è stato affidato il compito di fornire attività di supporto tecnico/organizzativo - e di tutte le attività connesse - finalizzato alla partecipazione della Regione del Veneto alle iniziative promozionali approvate. Tra le principali manifestazioni previste nel piano si citano BIT Milano, ITB Berlino WTM Londra, TTG Rimini e Ferien Messe Vienna.

Di particolare rilevanza per la particolarità dell'incarico sono state le DGR 103/2025 e 129/2025, con cui la Giunta regionale ha affidato a Veneto Innovazione l'incarico per organizzare il supporto logistico organizzativo al Festival delle Regioni, che si è tenuto a Venezia dal 18 al 20 maggio 2025. L'evento curato dalla Conferenza delle Regioni è il punto di incontro annuale tra i rappresentanti politici di istituzioni centrali e governatori regionali. Le sedi dell'evento sono state le più prestigiose location di Venezia, tra cui Palazzo Ducale, Gran Teatro la Fenice, Scuola Grande di San Giovanni Evangelista, Scuola Grande di San Rocco.

La qualità del lavoro svolto dal personale di Veneto Innovazione è stata oggetto dei ringraziamenti formali del presidente Zaia e dei referenti della Conferenza delle Regioni.

### **2.5.3 Direzione Promozione Agro-alimentare**

A inizio anno in esecuzione della DGR 842/2024 Veneto Innovazione ha seguito la realizzazione dello stand istituzionale regionale alla manifestazione fieristica Fruitlogistica 2025 tenutasi a Berlino da 5-7 febbraio 2025 assicurando l'esecuzione di tutti i servizi ed attività a supporto dell'iniziativa.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 1238/2024 è stata approvata la partecipazione regionale alla manifestazione fieristica "Vinitaly 2025" programmata a Verona dal 6 al 9 aprile 2025, la società ha seguito le procedure di acquisizione





Bilancio di esercizio 2025

degli allestimenti e dei servizi per lo stand regionale, come da previsione della deliberazione di affidamento. Come attività collaterali all'edizione 2025, Veneto Innovazione ha curato per conto della regione la partecipazione istituzionale alla manifestazione "Vinitaly USA 2025" tenutasi a Chicago dal 5-6 ottobre 2025.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 909/2025 è stata approvata la partecipazione regionale alla manifestazione fieristica "Fieracavalli 2025" programmata a Verona dal 6 al 9 novembre 2025, la società ha seguito le procedure di acquisizione degli allestimenti e dei servizi per lo stand regionale, come da previsione della deliberazione di affidamento.

Con la deliberazione n. 336/2025, visto il buon risultato delle edizioni precedenti, è stata affidata a Veneto Innovazione per la quarta volta, l'organizzazione con i consorzi produttori e con l'associazione A.Pro.La.V, della manifestazione Caseus, mostra concorso delle eccellenze lattiero casearie regionali. L'edizione 2025 è stata realizzata, in analogia con l'edizione precedente, con una ancora maggiore spinta all'internazionalizzazione dell'evento suddividendola in tre momenti: Caseus Veneti, la parte "classica", Caseus Italiae e Caseus Mundi, a sottolineare la nuova visione internazionale della manifestazione, senza perdere la sua identità originaria di vetrina delle eccellenze venete. si è svolta nei giorni del 4-5 ottobre 2025 presso Villa Contarini a Piazzola sul Brenta.

La XXI edizione di Caseus ha visto una presenza di oltre 80.000 visitatori, quasi il doppio rispetto alle edizioni pre-COVID.

#### **2.5.4 Direzione Turismo**

Con DGR 472 del 2 maggio 2024, la Giunta regionale ha stabilito di dare attuazione ad alcune delle attività previste dalla DGR. n. 191/2024 di approvazione del Piano Turistico Annuale (PTA) e nello specifico:

ASSE 1. A1 "Approccio Umano: territorio, comunità, persone"

1.1 Immagine coordinata della rete degli uffici informazioni e accoglienza turistica (IAT);

1.2 Diffusione Carta Accoglienza;

1.3 Veneto, The Land of Venice Card:

ASSE 2. A2 "Approccio Business Trasversale: Imprese, Prodotti, Ricerca & Sviluppo"

2.1 Cycling in the Land of Venice;

2.2 Meeting Industry;

2.3 Nuovi prodotti turistici;

ASSE 3. A3 "Approccio Strumentale: "Osservatorio - Digitale - Editoria"





Bilancio di esercizio 2025

3.1 Diffusione DMS regionale e Digital Tourism;

3.2 Editoria IAT.

Con la medesima deliberazione è stato affidato a Veneto Innovazione l'incarico per la realizzazione delle sopra menzionate attività in collaborazione con la Direzione Turismo.

Per ciascuna delle attività previste Veneto Innovazione ha provveduto alla selezione dei fornitori, all'affidamento dell'incarico e alla verifica dell'esecuzione, in collaborazione con gli uffici regionali competenti.

Queste attività sono terminate a giugno 2025.

Con Deliberazione della Giunta regionale n. 287 del 24 marzo 2025, al fine di dare attuazione al Piano Turistico Annuale (PTA) 2024, di cui alla DGR n. 141 del 25 novembre 2024, è stata approvata la realizzazione di iniziative relative alle seguenti azioni:

Linea strategica 1.1.2 - La leva dei prodotti

- attività di supporto al cicloturismo;
- attività di supporto al segmento della meeting industry;
- Linea strategica 1.2.1 - La tutela delle risorse 1;
- diffusione e applicazione dei valori della "Carta dell'Accoglienza e dell'Ospitalità" in ottica di sostenibilità;
  - Linea strategica 1.2.2 - L'integrazione dell'offerta
- evoluzione e sviluppo della Veneto My Card;
- Linea strategica 2.1.3 - Organizzazione e governance;
- diffusione utilizzo del DMS regionale, evoluzione web app 'Veneto Around me', organizzazione Digital Tourism;
- realizzazione materiale editoriale per gli uffici di Informazione e Accoglienza Turistica (IAT);
- Immagine coordinata (segnaletica, complementi di arredo, etc.) uffici IAT.

Con il predetto provvedimento è stato approvato lo schema di convenzione tra la Regione e la Società per la realizzazione delle sopra menzionate attività in collaborazione con la Direzione Turismo, le attività sono in corso di svolgimento e si completeranno a giugno 2026.

#### **2.5.5 Direzione Ambiente e Transizione Ecologica**

Con DGR n. 639 del 10 giugno 2024 veniva affidato alla società, la gestione operativa del bando per l'anno 2024 finalizzato all'assegnazione di contributi regionali ai cittadini veneti per la rottamazione di generatori alimentati a biomasse, ovvero legna,





Bilancio di esercizio 2025

pellet o cippato, e l'acquisto e l'installazione di generatori di calore domestici certificati ed innovativi, alimentati a biomasse combustibili con potenza al focolare inferiore o uguale a 35 kW, attività che la società ha svolto in collaborazione con Unioncamere del Veneto.

La gestione del bando si è conclusa nel 2025 con l'approvazione di 1347 domande per un importo complessivo erogato di € 6.797.616,83.

Con DGR n. 1156 del 15 ottobre 2024 veniva affidato alla società la gestione operativa del bando anno 2024 finalizzato all'assegnazione di contributi regionali ai cittadini veneti per la demolizione/rottamazione di veicoli particolarmente inquinanti adibiti al trasporto di persone e contestuale acquisto di veicoli a basse emissioni, le attività sono sviluppate in collaborazione con Unioncamere del Veneto.

Sono state approvate 762 istanze erogando contributi per € 4.638.346,01

Con DGR n. 731 dell'8 luglio 2025 veniva affidata alla società la gestione operativa del bando per l'anno 2025 finalizzato all'assegnazione di contributi regionali ai cittadini veneti per la rottamazione di generatori alimentati a biomasse, ovvero legna, pellet o cippato, e l'acquisto e l'installazione di generatori di calore domestici certificati ed innovativi, alimentati a biomasse combustibili con potenza al focolare inferiore o uguale a 35 kW, attività.

A novembre 2025 si è conclusa la raccolta e approvazione delle domande e sono state ammesse a presentare il rendiconto 3886 domande.

Con DGR n. 1410/2025 veniva affidato alla società la gestione operativa del bando anno 2025 finalizzato all'assegnazione di contributi regionali ai cittadini veneti per la demolizione/rottamazione di veicoli particolarmente inquinanti adibiti al trasporto di persone e contestuale acquisto di veicoli a basse emissioni le attività sono state sviluppate in collaborazione con Unioncamere del Veneto.

Al 31 dicembre 2025 è in corso l'istruttoria delle domande presentate per definire i cittadini che hanno diritto a presentare la domanda di erogazione del contributo.

Con DGR n. 1499 del 16 dicembre 2024 veniva affidata alla società la gestione operativa del bando anno 2025 finalizzato alla concessione di contributi, tramite il rilascio di voucher, per l'acquisto di abbonamenti annuali al trasporto pubblico locale (autobus e tram) "urbani" ed "extraurbani se integrati con gli urbani", riguardanti i Comuni capoluogo di Provincia e rivolto alle persone fisiche maggiorenni residenti in Veneto proprietarie e intestatarie di veicoli. Sono state complessivamente erogati 16.222 voucher per un importo pari a € 3.244.130

Con DGR n. 1464 del 12 dicembre 2024 veniva affidata alla società la gestione operativa del bando anno 2025 finalizzato alla concessione di contributi per la rottamazione di autoveicoli di categoria M1 – N1 e M2 – N2 con contestuale acquisto





Bilancio di esercizio 2025

di mezzi a basso impatto ambientale di nuova immatricolazione rivolto alle amministrazioni locali con sede in Veneto.

Il 14 luglio 2025 si è conclusa la prima fase del bando con l'approvazione della lista delle amministrazioni ammesse a presentare rendiconto economico della spesa; sono state ammesse 217 Amministrazioni Locali.

### **2.5.6 Direzione Agroambiente, programmazione e gestione ittica e faunistico venatoria**

A fine 2023 la Direzione con nota del 08/11/2023 ha richiesto alla società una proposta di piano di attività per la promozione del sistema della acquacoltura e molluschicoltura veneto; Veneto Innovazione in stretta collaborazione con le sei Organizzazioni dei Produttori riconosciute in regione e la Direzione regionale stessa ha elaborato un calendario di manifestazioni di interesse e un format di partecipazione che facessero risaltare le eccellenze della produzione veneta.

Con DGR n. 1645 del 22 dicembre 2023 è stata approvata la proposta di Veneto Innovazione ed affidata alla società la sua realizzazione.

Considerata la riuscita di questa prima fase di collaborazione, la Direzione regionale ha chiesto anche per l'anno 2025 la presentazione di una proposta progettuale per la promozione del sistema regionale dell'acquacoltura.

Il piano è stato approvato con DGR 1319/2024, nel piano approvato era prevista la partecipazione regionale a 3 manifestazioni con uno stand regionale (Fiera dell'Alto Adriatico a Caorle - 26-29 gennaio, Pordenone - 12-13 febbraio e Tutto Food Milano - 5 - 8 maggio), ad un evento internazionale in presenza all'interno dello stand Italia organizzato da ENIT a Barcellona SeaFood 6-8 maggio 2025 ed una presenza come evento collaterale all'interno dello stand regione Veneto a Vinitaly. Sono stati previsti inoltre due momenti specifici di presentazione del sistema veneto direttamente a due grandi gruppi della distribuzione e della ristorazione. Per il 2025 sono stati selezionati il gruppo DUSSMANN e il Gruppo Longino & Partners.

## **2.6 Area Agevolazioni ed Innovazione Regionale**

### **2.6.1 Settore implementazione e gestione di strumenti agevolativi**

Durante l'esercizio considerato la Società ha operato, per il tramite del Settore in argomento, quale soggetto attuatore delle politiche regionali in ambito di finanza agevolata.

In particolare, ha affiancato alla tradizionale attività di gestione delle agevolazioni alimentate con fondi regionali, l'attività di implementazione e gestione delle misure





Bilancio di esercizio 2025

finanziate con risorse FESR, avviata nell'esercizio precedente, relative al "Fondo di Partecipazione PR Veneto FESR 2021-2027" affidatole.

Inoltre, nel corso dell'esercizio la Regione del Veneto ha dato attuazione all' "Accordo per la coesione" sottoscritto in data 24/11/2023 tra il Presidente del Consiglio dei Ministri e il Presidente della Giunta regionale del Veneto per l'utilizzo delle risorse FSC 2021-2027 assegnate alla Regione del Veneto con Delibera CIPESS n. 25 del 3/8/23. In particolare, nell'ambito dell'Accordo, con DGR n. 865 del 12 agosto 2025, sono state avviate due nuove linee di intervento agevolato "misto" (finanziamento + contributo), a favore delle imprese, entrambe affidate in gestione alla Società:

- Il "Fondo Anticrisi FSC" che mutua le disposizioni operative che disciplinavano l'analoga misura istituita a valere su risorse regionali, (DGR nn. 1538/23, 1240/20, 885/21 e 666/22), con una dotazione di 21 milioni di euro;
- la "Sezione Transizione FSC", che mutua le disposizioni operative che disciplinano la "Sezione Transizione" del Fondo di Partecipazione PR Veneto FESR 2021-2027 (DGR 757/2025), con una dotazione di euro 14.150.000,00.

Nel corso della seconda metà del 2025 la Società ha dato corso alle attività propedeutiche all'avvio operativo delle misure, mentre l'apertura degli sportelli per il ricevimento delle istanze è prevista nel corso della prima parte del 2026.

Per quanto riguarda il primo gruppo di strumenti nel corso dell'esercizio sono state sottoposte ad istruttoria 1.984 istanze, con l'ammissione di n. 1.971 nuove operazioni per un controvalore di oltre 124 milioni di euro in termini di affidamenti alle imprese, con impegno di fondi regionali per ca. 68 milioni di euro. Numericamente i finanziamenti agevolati (rispetto alle riassicurazioni) hanno rappresentato la maggior parte dell'operatività del comparto, con quasi 1.310 nuove concessioni, per un controvalore complessivo in termini di affidamenti alle imprese pari a oltre 92,5 milioni di euro, ed un impegno di risorse regionali pari a oltre 64 milioni di euro, a testimonianza del mantenuto interesse delle imprese e dei cofinanziatori per questo genere di prodotti di tipo "tradizionale".

Parallelamente si è sviluppata l'attività di perfezionamento delle operazioni di cui sopra, che ha visto effettuare 1.314 erogazioni per un valore in termini di risorse regionali pari a quasi 66 milioni di euro, a cui si aggiungono 674 riassicurazioni decorse, di importo totale pari a 18,4 milioni di euro (e vincolo a garanzia di risorse regionali per 3,6 milioni di euro).

L'attività di gestione ha infine riguardato il monitoraggio: i) delle posizioni di finanziamento in essere (rientri, revoche, estinzioni anticipate, gestione delle garanzie rilasciate dal FEI su un portafoglio di operazioni a valere sulla Misura Anticrisi ex DGR n. 885/21); e ii) dei portafogli in essere a valere sul Fondo regionale di





Bilancio di esercizio 2025

Garanzia ex L.R. n. 19/2004 (oltre alle già citate riassicurazioni, le garanzie "tranché Cover" e la garanzia rilasciata a suo tempo per il progetto Hydrobond).

Per quanto riguarda l'attività di cofinanziamento, unitamente al Fondo per la Crescita Sostenibile presso il Ministero dello Sviluppo Economico, di progetti di investimento di rilevante impatto sull'apparato produttivo regionale, nel corso dell'esercizio non sono stati presentati nuovi progetti, né il Mimit ha presentato richieste di erogazione di quote di cofinanziamento regionale.

Con riguardo alla gestione delle risorse FESR (Fondo di Partecipazione PR Veneto FESR 2021-2027, con una dotazione finanziaria complessiva pari a euro 240.750.000), che ha preso avvio nel corso dell'esercizio precedente, si precisa quanto segue.

Nel corso del periodo esaminato si è svolta la gestione ordinaria delle Azioni già avviate nel 2024, e contestualmente si è dato avvio operativo alle numerose disposizioni regionali di attuazione di ulteriori Azioni, che si sono succedute nel periodo.

Complessivamente sono state presentate circa 600 istanze, e di queste ne sono state ammesse alle agevolazioni 501, per un controvalore complessivo di oltre 72 milioni di euro, con un impegno di risorse FESR pari a oltre 58 milioni di euro (di cui quasi 30 per contributi). Le erogazioni ai beneficiari finali sono state 186, per un importo di quote FESR pari a poco meno di 18 milioni di euro ca. Il numero relativamente contenuto di erogazioni è dipeso principalmente dalle tempistiche di realizzazione degli investimenti a cui queste agevolazioni sono prevalentemente destinate, e che sono ricomprese tra un minimo di 12 a un massimo di 24 mesi dal momento dell'ammissione.

L'attività del comparto è stata quindi fortemente caratterizzata dalla progressiva attivazione di nuovi prodotti e dai loro aggiornamenti, introdotti dalle disposizioni regionali. Ciò ha comportato un ingente lavoro preliminare (progettazione informatica, definizione dei processi e della modulistica, selezione e convenzionamento dei co-finanziatori, attività di formazione e di informazione, etc.) che ha fortemente impegnato, e continua ad impegnare, l'intera struttura.

Nel dettaglio:

- i. Sezione Transizione: Azione 1.1.3 - Sub A "Sostegno agli investimenti delle imprese in tecnologie avanzate", in uno con l'Azione 1.3.1 "Sostegno al riposizionamento competitivo delle PMI mediante la promozione di processi di Transizione 4.0 e modelli di sviluppo sostenibile": con DGR n. 757 dell' 8 luglio 2025 sono state aggiornate le Disposizioni Operative regionali e contestualmente ridotta la dotazione dell'Azione 1.3.1. dagli iniziali 50 milioni a 20 milioni; nel corso





del periodo si è giunti poi al potenziale pieno impiego delle risorse disponibili e alla conseguente chiusura dello sportello per la presentazione di nuove domande per entrambe le Azioni;

- ii. Sezione Filiere produttive, Attrazione investimenti e ZLS: Azione 1.3.2 Sub A "Attrazione degli investimenti e sostegno alla competitività delle filiere produttive"; Azione 1.3.4 "Interventi specifici per la ZLS Porto di Venezia-Rodigino: con DGR n. 1136 del 22 settembre 2025 è stato dato avvio all'Azione. L'iter di approvazione delle iniziative prevede la fase preliminare di presentazione di una manifestazione di interesse e la successiva formulazione di una prima graduatoria di priorità a cura degli uffici regionali. Nella prima finestra temporale di presentazione delle manifestazioni d'interesse (novembre-dicembre 2025) sono stati presentati n. 11 progetti ricompresi nella graduatoria, mentre nella seconda finestra (agli inizi del 2026) sono stati presentate ulteriori rilevanti iniziative, tanto da indurre gli uffici regionali a sospendere l'accesso, per il potenziale esaurimento delle risorse disponibili. La presentazione delle domande di agevolazione al Gestore avrà luogo nel corso del 2026.
- iii. Sezione Start up: Azione 1.3.5 "Supporto all'autoimprenditorialità e alla nascita di nuove imprese": nel mese di giugno 2025 è stato dato avvio operativo all' Azione, che ha registrato fin da subito un notevole interesse da parte dei potenziali beneficiari (65 i progetti presentati), anche grazie alla formula d'intervento particolarmente innovativa. Si tratta infatti di un finanziamento composto al 100% di risorse FESR a tasso zero, di importo compreso tra min 20.000,00 a max 150.000,00 euro, finalizzato a un programma di avvio dell'attività o allo sviluppo aziendale, destinato a trasformarsi parzialmente in sovvenzione a fondo perduto, al raggiungimento di alcuni obiettivi predefiniti.
- iv. Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione - Sezione Ricerca industriale e sviluppo sperimentale: Azione 1.1.1 Sub A " Rafforzare la ricerca e l'innovazione tra imprese e organismi di ricerca": è stata l'Azione del Fondo di Partecipazione che ha maggiormente impegnato il Settore nel corso dell'esercizio. Sono state infatti completate le graduatorie del Bando ex DGR n. 729/2024 (23 progetti esaminati, di cui 20 approvati, per un importo di oltre 52 milioni di euro, e 270 soggetti ammessi, con risorse FESR impegnate per oltre 30 milioni di euro). Sempre nel corso dell'esercizio è stato inoltre aperto un ulteriore sportello (la "Sezione straordinaria" ex DGR 472/27) per il quale sono stati presentati 7 progetti. Verso la fine dell'anno è stata approvata la prima graduatoria di quest'ultimo Bando (11 soggetti ammessi con impegno di risorse FESR per circa 730 mila euro). Sono infine state effettuate le prime erogazioni di fondi (anticipi





di contributi per 1,2 milioni ca. a favore di n. 33 beneficiari). A fine anno (novembre 2025) è stato avviato un terzo Bando a valere sull'azione: il "Bando per il finanziamento di progetti di ricerca e sviluppo realizzati da Aggregazioni di imprese", che chiuderà lo sportello per la presentazione delle istanze nel gennaio 2026.

- v. Azione 1.1.3 Sub B "Sostegno alle attività di ricerca e di innovazione delle PMI": nel mese di marzo 2025 sono state avviate le procedure per l'attivazione della misura (approvata con DGR 1477/2024) con apertura dello sportello nel successivo mese di aprile. Lo strumento ha avuto un avvio complessivamente rallentato, con la presentazione delle prime domande nel corso della seconda parte del 2025 (44 istanze presentate).
- vi. Azione 1.1.4 "Sostegno alle proposte progettuali di ricerca e innovazione di eccellenza": nel corso dell'esercizio sono stati presentati n. 3 progetti, tutti ammessi alle agevolazioni, per un importo complessivo di quasi 2,5 milioni di euro e un impegno complessivo di risorse FESR per ca. 2 milioni di euro.
- vii. Azione 2.1.2 "Efficientamento energetico delle imprese": questa Azione ha preso il via agli inizi del 2025, con l'apertura dello sportello, anche in questo caso evidenziando un interesse da parte dei potenziali beneficiari, complessivamente inferiore alle aspettative. Nel corso del 2025 sono state presentate 41 istanze, di queste 3 sono state ammesse per un importo complessivo pari a 477 mila euro circa. Nel corso dell'anno le disposizioni regionali dello strumento sono state aggiornate, comportando la momentanea chiusura dello sportello per il necessario adeguamento delle procedure informatiche.
- viii. Azione 2.2.3 "Produzione di idrogeno verde da fonte rinnovabile": anche questa azione è stata operativamente avviata nel corso dell'esercizio, ma fin da subito non ha registrato interesse da parte delle imprese potenziali beneficiarie, tanto che gli uffici regionali, preso atto della mancata presentazione di istanze, agli inizi del 2026 decretavano la sospensione dello sportello, in attesa di una presumibile nuova destinazione di tutto o parte delle risorse stanziare.
- ix. Azione 1.3.3. "Sezione FESR del Fondo Regionale Liquidità: con una parte delle risorse originariamente destinate all'Azione 1.3.1 della "Sezione Transizione", di cui sopra, con DGR n. 757 dell'8 luglio 2025 veniva istituita una nuova misura d'intervento destinata al supporto di liquidità, con una dotazione di euro 30 milioni. L'intervento prendeva spunto da una precedente analoga iniziativa, finanziata da fondi regionali, che aveva registrato notevole interesse presso le imprese (DGR n. 1060 del 17 settembre 2024). Anche questa misura, attivata a fine ottobre 2025, registrava da subito un'operatività importante, con la presentazione di 114





Bilancio di esercizio 2025

istanze, di cui 90 ammesse, per un controvalore di 7,4 milioni di euro. Data la notevole rapidità dell'iter di perfezionamento, a fine anno risultavano già erogate ai beneficiari finali n. 20 operazioni per un importo complessivo di 1,6 milioni di euro.

### **2.6.2 Settore Innovazione e servizi di Supporto**

Questo Settore, svolge le proprie attività a supporto e in collaborazione con singole Direzioni regionali o trasversalmente con l'Ente Regionale e con gli altri uffici dell'Area. I dettagli delle attività svolte sono riepilogati nel seguito.

#### ***Direzione Ricerca Innovazione e Competitività Energetica***

Le attività realizzate nel 2025 per conto della Direzione Ricerca Innovazione e Competitività Energetica hanno riguardato sia la prosecuzione delle azioni che la società sviluppa in ambito europeo in collaborazione con la Direzione o su suo incarico, sia quelle previste dalle DGR n. 326/2024, relativa all'implementazione di attività previste dall'art. 10 della L.R. n. 13/2014, DGR n. 1439/2024 (Addendum alla DGR n. 221/2024) e DGR 458/2025, relative all'implementazione di attività previste della L.R. n. 9/2007, articolo 10, infine DGR n. 1236/2024 e DGR 865/2025, relative alla L.R. n. 16/2022 e, in particolare, al supporto alla creazione e allo sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabile nel territorio regionale.

In particolare, per quanto riguarda la DGR n. 326/2024, la prima attività ha riguardato la gestione del portale web "Innoveneto" e, nel corso del 2025, in accordo con la Direzione, si è proceduto all'aggiornamento della **Sezione Partecipa** con l'aggiornamento della pagina relativa ai **Dialoghi per l'innovazione**, che raccoglie le informazioni e i materiali relativi agli eventi. È stata inoltre aggiornata la pagina di accesso alla **Piattaforma di Monitoraggio della S3 della Regione Veneto**, all'interno della Sezione **Strategia del Veneto**.

Per quanto riguarda gli accessi al sito, la situazione del 2025 viene illustrata nella figura sotto riportata che mostra l'elenco delle pagine più visitate su Innoveneto da gennaio a dicembre 2025.





Bilancio di esercizio 2025

Figura 1. Statistiche 10 pagine più viste Innoveneto 2025 (fonte: Analytics)

Percorso pagina, esse schermata	↓ Visualizzazioni	Utenti attivi
Totale	141.860 100% del totale	43.172 100% del totale
1 /	45.031 (31,74%)	7.067 (16,37%)
2 /reti-innovative-regionali/	3.598 (2,54%)	1.407 (3,26%)
3 /ricerca-temporary-manager/	3.121 (2,2%)	857 (1,99%)
4 /distretti-industriali/	3.003 (2,12%)	1.620 (3,75%)
5 /reti-innovative-regionali-landing/	2.818 (1,99%)	1.126 (2,61%)
6 /strategia-s3-veneto/	2.067 (1,46%)	1.241 (2,87%)
7 /catalogo-fornitori/	2.064 (1,45%)	1.171 (2,71%)
8 /elenco-dei-manager/	1.957 (1,38%)	1.270 (2,94%)
9 /contatti/	1.551 (1,09%)	1.239 (2,87%)
10 /ricerca-rir/	1.320 (0,93%)	400 (0,93%)

La seconda attività ha riguardato i servizi editoriali per i quali la Convenzione con la Regione prevede che sia garantito l'inserimento, l'aggiornamento e la diffusione sulla pagina dedicata del portale web "Innoveneto" delle informazioni (anche nella versione in lingua inglese) relative alle news, alle politiche, alle strumentazioni, alle attività di sostegno poste in essere dalla Regione in tema di ricerca e innovazione e delle principali iniziative pubbliche realizzate dai soggetti registrati sul portale web e, più in generale, di notizie attinenti ai temi di interesse dei potenziali visitatori del portale, ivi comprese le notizie relative alle opportunità e investimenti europei/internazionali. Nell'ambito dei **Servizi Innoveneto per il territorio**, nel corso del 2025 è proseguita l'attività di supporto tecnico agli utenti del **Catalogo Fornitori** che si iscrivono per la prima volta così come agli utenti che devono, periodicamente, aggiornare i loro profili. Attualmente il database include **388 utenti** pubblici. Per quanto attiene l'accreditamento all'**Elenco regionale dei Temporary Manager, dei Temporary Export Manager e dei Manager dell'Innovazione**, Veneto Innovazione ha provveduto all'assistenza agli utenti e al controllo dei requisiti per l'ammissione, specifici per ciascuna Sezione, verificando opportunamente i termini, le modalità di iscrizione e di cancellazione all'elenco dei Manager secondo quanto disciplinato dalle disposizioni attuative del Regolamento regionale n. 3 del 20/09/2022. In totale sono pervenute **49 domande** di inserimento che hanno portato a 22 richieste di integrazioni e **20 profili inseriti** a seguito di conclusione positiva dell'istruttoria.

Relativamente al Database delle RIR, anche nel corso del 2025 il database è stato popolato grazie alla cooperazione dei soggetti rappresentanti delle RIR. In questa





Bilancio di esercizio 2025

attività Veneto Innovazione ha fornito costantemente supporto operativo al personale amministrativo delle RIR, deputato all'inserimento dei profili. Si è inoltre occupato della validazione delle informazioni e della successiva pubblicazione delle schede profilo. Nel 2025 sono state approvate **183 nuove richieste** di membership. Il database RIR attualmente include **1.783 schede**.

La terza attività ha riguardato la Comunicazione social del brand "**InnovatiVE**". Anche per il 2025 sono stati mantenuti operativi i canali social che erano stati identificati come i più adatti nell'ambito del piano di comunicazione della S3 approvata dalla Regione del Veneto:

- Canale Facebook (<https://www.facebook.com/innovativeneto>): destinato a veicolare le campagne di comunicazione destinate ad un pubblico generalista, anche a livello nazionale;
- Canale LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/innovativeneto/>): più focalizzato a sugli stakeholder/esperti che appartengono all'ecosistema dell'innovazione del Veneto;
- Canale Instagram (<https://www.instagram.com/innovativeneto>): identificato come pilota (in aggiunta ai due profili sopra identificati) per testare il raggiungimento di target più giovani;
- Canale YouTube (<https://www.youtube.com/@innovativeneto>): pensato come *storage* dei video completi prodotti per InnovatiVE.

Per il 2025 la pianificazione strategica ha previsto di continuare le campagne di comunicazione legate alla **promozione di bandi regionali** per la ricerca e l'innovazione, la **promozione degli attori** dell'ecosistema (in particolare RIR e Distretti Industriali) e la **valorizzazione dei Dialoghi per l'Innovazione**.

Si è però ritenuto anche di continuare a rafforzare la conoscenza delle **traiettorie tecnologiche** della strategia di specializzazione intelligente continuando a pubblicare esempi concreti di soluzioni innovative e tecnologiche e il loro potenziale impatto per le imprese e i cittadini.

Un'attività importante ha riguardato anche per il 2025 la pianificazione, la realizzazione e il post produzione delle **video interviste** che sono state realizzate durante gli eventi di InnovatiVE. La selezione degli intervistati e degli argomenti delle interviste è stata fatta in accordo con gli uffici regionali. Per quanto possibile le interviste sono state costruite per approfondire delle tematiche inerenti traiettorie e driver della S3, trattando gli argomenti in modo divulgativo e con riferimenti ed esemplificazioni pratiche. In base al registrato, i video sono stati tagliati in post produzione per essere veicolati insieme ai post e/o assemblati in modo da essere caricati nel canale YouTube.





In totale sono stati pubblicati oltre **80 post** nelle diverse categorie previste (bandi, traiettorie/ambiti S3, eventi/iniziativae Innovative, Storie innovazione, promozione soggetti e opportunità).

Un'ulteriore attività ha riguardato le azioni di supporto operativo per la **partecipazione ai Cluster Tecnologici Nazionali (CTN)** cui la Regione ha manifestato il proprio interesse. In ottemperanza alle indicazioni ricevute, Veneto Innovazione ha partecipato alle attività programmate dai CTN ai quali è stata data adesione e, per quanto riguarda le attività di gestione dei CTN, queste si sono concretizzate nella partecipazione a numerosi incontri dei rispettivi organismi di governance. Veneto Innovazione ha inoltre partecipato a una serie di incontri operativi dei gruppi mirati alla definizione e realizzazione di eventi condivisi sul territorio nazionale. Si ricorda che i CTN ai quali partecipa Veneto Innovazione sono i seguenti: CFI Fabbrica Intelligente, ALISEI Scienze della Vita, Tecnologie per le Smart Communities, Cluster Tecnologico Nazionale della Chimica Verde SPRING, Cluster Tecnologico Agrifood Nazionale CL.A.N., BIG Blue Italian Growth, Made in Italy, Energia. Per tutti i CTN citati Veneto Innovazione ha provveduto a corrispondere saldare le quote di adesione, come previsto dagli accordi con Regione del Veneto.

Relativamente al **Servizio informativo e di supporto alle Reti innovative regionali** esistenti e di nuova costituzione, lo **Sportello delle Reti Innovative Regionali**, istituito presso Veneto Innovazione, ha proseguito l'erogazione di servizi informativi e di assistenza, sia per la fase propositiva (nel caso di nuove RIR), sia per facilitare la fase di gestione del programma delle reti. L'attività di supporto è sempre integrata con le iniziative di comunicazione promosse nell'ambito di Innovative, sia utilizzando i canali di comunicazione gestiti da Veneto Innovazione per diffondere eventi e iniziative promosse dalle RIR verso il territorio, sia veicolando verso le RIR opportunità e informazioni di interesse per l'attuazione del programma e per i membri. Per quanto riguarda l'attività di supporto nella fase propositiva sono stati avviati/continuati i contatti con **due gruppi** di potenziali proponenti (ATI Ville Venete e H2), che non hanno però portato alla conclusione del percorso con il riconoscimento di nuove RIR.

Relativamente alle Azioni di informazione e di coinvolgimento degli attori del sistema veneto dell'innovazione nelle fasi di attuazione e di aggiornamento della Strategia di specializzazione intelligente (S3), l'attività ha previsto l'organizzazione di eventi di disseminazione e la pianificazione e implementazione di campagne di comunicazione. In coordinamento con la Direzione Ricerca, Innovazione e Competitività Energetica e su indicazione dell'Assessorato allo Sviluppo economico, Veneto Innovazione ha gestito l'organizzazione di momenti pubblici nel territorio, finalizzati al





Bilancio di esercizio 2025

coinvolgimento, animazione e consultazione dei soggetti dell'ecosistema della Ricerca e Innovazione. In particolare, nel corso del 2025, sono stati organizzati due eventi nel format dei **Dialoghi per l'innovazione** (Intelligenza Artificiale – 17/02/2025 e Star Manufacturing 21/05/2025) e l'evento di celebrazione dei **"Dieci anni di Specializzazione Intelligente Regionale: risultati e nuove sfide"**, tenutosi il 12 settembre 2025 presso l'Aula Magna dell'Università degli Studi di Padova.

Come di consueto, queste attività hanno previsto la produzione di contenuti creativi (video e testuali) che sono stati utilizzati sia per promuovere i contenuti della strategia S3, sia come follow up delle attività di confronto territoriale realizzate. Il materiale raccolto è stato organizzato nella pagina specifica di Innoveneto, come sopra richiamato.

Infine, l'attività di promozione e partecipazione a iniziative UE ha previsto la collaborazione con la Regione per gli adempimenti necessari a garantire l'adesione del Veneto alla rete **"ERRIN - Rete per la Ricerca e l'Innovazione delle Regioni Europee"** e la partecipazione ad altre iniziative analoghe in relazione alle tematiche trattate. È stata garantita la partecipazione, in rappresentanza della Regione, a incontri, seminari, convegni, workshop, network e gruppi di lavoro internazionali come, ad esempio, gli **Action Group AG1 (Ricerca e Innovazione) e AG" (Sviluppo economico) di EUSALP.**

Per quanto riguarda la DGR n. 458/25 le attività hanno riguardato lo sviluppo e la manutenzione della piattaforma di monitoraggio della S3 del Veneto. Nel 2025 l'attività si è concentrata sulle seguenti azioni:

- Mantenimento e miglioramento del sito web, attraverso l'aggiornamento dei dati (regionali e da fonti aperte quali Cordis e Keep);
- Integrazione di nuovi dati e arricchimenti, attraverso l'introduzione dei dati relativi ai progetti finalizzati, l'aggiunta di colonne/campi nel DB esistente, secondo le richieste della Regione del Veneto e di un filtro sullo stato di avanzamento dei progetti nel front-end;
- Classificazione manuale dei progetti nelle traiettorie;
- Realizzazione di un report di analisi della specializzazione R&I, basato sui progetti finanziati;
- Sviluppo di un ulteriore modulo interattivo che contiene un repository e un tool ricerca dei progetti, basato sulla prossimità semantica tra gli stessi.

Relativamente all'attività di supporto operativo per la funzione di advising e valutazione, una azione ha riguardato la Valutazione della Strategia. L'attività si deve concretizzare annualmente in un **"Rapporto di valutazione sullo stato attuativo della S3 regionale"**, redatto da un soggetto esterno ed indipendente, sulla base





Bilancio di esercizio 2025

degli indicatori di contesto, output e impatto monitorati. Considerato lo stato di implementazione della Strategia nel corso del 2025, il terzo rapporto è stato predisposto sulla base dei dati aggiornati presenti nella piattaforma di monitoraggio S3 della Regione Veneto, oltre che avvalendosi delle elaborazioni effettuate su ulteriori dati direttamente trasmessi al Valutatore dagli Uffici regionali.

L'attività si è svolta sotto la supervisione di Veneto Innovazione e in stretta collaborazione con gli Uffici regionali.

Nel corso del 2024 la Regione aveva anche approvato la DGR 1439/2024, che prevedeva una serie di attività integrative quali: attività di co-progettazione per individuare ulteriori funzionalità per il potenziamento della piattaforma di monitoraggio, uno studio di fattibilità per l'evoluzione del portale "Innoveneto" e la realizzazione di una pubblicazione sull'evoluzione della S3 regionale. In particolare entrambe queste attività si sono poi concretizzate nel corso del 2025 portando, da un lato all'individuazione delle funzioni da aggiungere alla piattaforma di monitoraggio, poi realizzate attraverso le azioni previste dalla DGR 458/2025, dall'altro alla costituzione di un gruppo di lavoro per la preparazione del volume "Il nuovo modello di sviluppo del Veneto", pubblicato da Marsilio Editori in 600 copie e presentato nel corso dell'evento "**Dieci anni di Specializzazione Intelligente Regionale: risultati e nuove sfide**", sopra richiamato.

Infine, relativamente alle DGR n. 1236/2024 e DGR 865/2025, si ricorda che la prima prevedeva le seguenti attività:

- Realizzazione del portale "WE" delle Comunità Energetiche del Veneto che offre contenuti informativi e servizi informatizzati a supporto delle CER;
- Attuazione del piano di comunicazione già identificato valutando, in funzione delle risorse, quali campagne avviare;
- Supporto alla creazione delle CER. Definizione di una guida pratica per la realizzazione delle CER comprensiva di documenti tipo (es: contratto tipo, statuto, soggetto giuridico, gestione...);
- Attivazione di uno sportello informativo Regionale.

In merito a questa iniziativa nel corso del 2025 è continuato l'aggiornamento del portale che è stato quindi promosso attraverso una serie di incontri sul territorio, organizzati, nei primi mesi del 2025, in collaborazione tra Regione del Veneto, Veneto Innovazione, le Province venete e la Città Metropolitana di Venezia.

Si ricorda che il portale prevede una sezione informativa, dedicata a tutte le tipologie di utenti, una sezione dedicata ai promotori delle CER o a soggetti interessati a farne parte, una sezione dedicata a raccogliere normativa, procedure ed esempi che è in stretta correlazione con l'attività dello Sportello informativo, accessibile sia via web





Bilancio di esercizio 2025

(tramite chatbot), sia attraverso la possibilità di prenotare degli slot di incontro con un esperto per avere prime indicazioni circa il percorso da seguire per l'avvio di una CER. Inoltre il portale contiene una cosiddetta area tecnica, con accesso limitato a soggetti della PA, dalla quale si può accedere a normativa e procedure specifiche a supporto dei soggetti PA coinvolti nello sviluppo del tema CER.

Nel corso del 2025 la Regione ha anche approvato la DGR n. 865/2025, che prevede la continuazione delle attività realizzate nel 2025 e, in particolare: la manutenzione, sviluppo e aggiornamento del portale dedicato alle Comunità Energetiche Rinnovabili del Veneto, il proseguimento all'attuazione del piano di comunicazione già identificato e delle attività di assistenza tecnica. Poiché questa convenzione è stata siglata verso la fine dell'anno, Veneto Innovazione ha fatto richiesta di proroga della realizzazione delle attività nel corso del 2026. La proroga è stata accordata.

***Direzione Industria, Artigianato, Commercio e Servizi e Internazionalizzazione delle imprese.***

Le attività realizzate nel 2025 per conto della Direzione Industria, Artigianato, Commercio e Servizi e Internazionalizzazione delle imprese, hanno riguardato la prosecuzione delle azioni previste dalle DGR 1641/2023, relativa all'implementazione dell'Azione 1.3.6 "Sostegno ai programmi di internazionalizzazione delle PMI", in particolare per quanto riguarda la realizzazione della Fase 1 del progetto "PIF - Progetti Integrati di Filiera" per le annualità 2023 e 2024. Nel dettaglio, l'attività ha riguardato l'implementazione delle attività previste che hanno portato, verso la fine dell'anno, alla conclusione del percorso della Fase 1 per le 23 aziende beneficiarie appartenenti alle due filiere Casa e Moda.

*Figura 2. I 10 webinar del bando PIF1*

1. La piattaforma Access2market - 26 Febbraio 2025
2. Free Trade Agreements e Mutual Recognition Agreements - 19 Marzo 2025
3. E-Commerce e Diritto di Recesso - 26 Marzo 2025
4. IP e mercato unico, Le novità del brevetto Unitario - 01 Aprile 2025
5. Regolamento Reach ed Etichettatura: opportunità e vincoli - 15 Aprile 2025
6. IP e mercati internazionali - 05 Maggio 2025
7. Finanza per internazionalizzazione - 12 Maggio 2025
8. X desk mercati e analisi di mercato - 10 Giugno 2025
9. Erasmus per Giovani Imprenditori - 24 Giugno 2025
10. Percorsi di internazionalizzazione delle PMI del Nordest. Casi pratici - 1 luglio 2025





Bilancio di esercizio 2025

In particolare, si sono realizzate le seguenti attività:

- Assessment individuale del grado di maturità internazionale delle imprese. Ha permesso di evidenziare i punti di forza e gli ambiti di miglioramento per ciascuna impresa coinvolta, consentendo così di delineare al meglio il successivo piano di attività individuale, rappresentando una necessaria base informativa di partenza per i soggetti incaricati di gestire le successive azioni del Piano e offrendo all'impresa un'immagine dello stato dell'arte dalla quale devono necessariamente le azioni di miglioramento. L'assessment è stato realizzato da Veneto Innovazione utilizzando uno strumento sviluppato da Trentino Sviluppo e consolidato a livello internazionale;
- Seminari formativi on-line. Questa attività ha previsto la realizzazione di 10 seminari online della durata approssimativa di un'ora ciascuno, visti come momenti di informazione e sensibilizzazione su temi specifici per consentire alle imprese di aumentare la propria consapevolezza circa le opportunità offerte dai mercati internazionali;
- Moduli formativi in modalità blended. Sono state realizzate attività di formazione nella forma blended (in aula e online) per le imprese selezionate, suddivise nei due gruppi corrispondenti alle rispettive filiere. Ogni gruppo ha fruito di un corso composto da 7 moduli formativi di 8 ore ciascuno, distribuiti su 14 momenti di formazione. L'attività è stata realizzata con la collaborazione di Ca' Foscari Challenge School che ha curato la stesura del programma e l'implementazione delle attività sotto il coordinamento di Veneto Innovazione;
- Partecipazione congiunta a fiere/eventi internazionali e missioni. Le imprese beneficiarie sono state invitate a partecipare insieme a un programma di fiere/manifestazioni internazionali e missioni aziendali all'estero. Per ciascuna filiera sono state proposte 2 "company mission" (individuata in base al ruolo strategico ricoperto per la filiera dai mercati di riferimento e alla presenza di un ecosistema imprenditoriale di interesse per la costruzione di partnership con le aziende partecipanti all'iniziativa) e 2 manifestazioni fieristiche di interesse internazionale. Le imprese sono state accompagnate dai referenti di Veneto Innovazione per facilitare l'incontro con gli stakeholder dell'ecosistema locale e con i potenziali partner con cui avviare delle collaborazioni. Inoltre, per questa attività Veneto Innovazione ha avviato una collaborazione con alcune Associazioni di Categoria per un supporto operativo nell'implementazione delle attività;
- Definizione individuale della strategia di internazionalizzazione. A conclusione del percorso, ciascuna impresa è stata affiancata da esperti che l'hanno





Bilancio di esercizio 2025

accompagnata nell'elaborazione della strategia di internazionalizzazione personalizzata, punto di avvio della Fase 2 dell'iniziativa. Questa attività è stata realizzata anche attraverso una collaborazione con Venice Promex.

Figura 3. Il programma formativo della filiera Casa

FILIERA CASA				
MODULO	ARGOMENTO	DATA	ORARIO	MODALITA'
MODULO 1 - 8h	MODELLI DI GLOBAL BUSINESS	23/01/2025	9.30-13.30	PRESENZA
	MODELLI DI GLOBAL BUSINESS	24/01/2025	9.30-13.30	ONLINE
MODULO 2 - 4h	ASSETTI GEOPOLITICI PER AFFRONTARE I MERCATI	28/01/2025	9.30-13.30	ONLINE
	TECNOLOGIE DIGITALI E SISTEMI LOGISTICI	06/02/2024	9.30-13.30	PRESENZA
MODULO 3 - 4h	CONTRATTUALISTICA INTERNAZIONALE	11/02/2025	9.30-13.30	ONLINE
	TECNOLOGIE DIGITALI PER IL BUSINESS	20/02/2025	9.30-13.30	ONLINE
MODULO 4 - 8h	IL POSIZIONAMENTO PER STUDIARE UNA STRATEGIA DI BUSINESS EFFICACE - MARKETING INTERNAZIONALE	21/02/2025	9.30-13.30	ONLINE
	IL POSIZIONAMENTO PER STUDIARE UNA STRATEGIA DI BUSINESS EFFICACE - MARKETING INTERNAZIONALE	06/03/2025	9.30-13.30	ONLINE
MODULO 5 - 8h	BUSINESS STRATEGY EXPORT-BUSINESS PLAN	07/03/2025	9.30-13.30	ONLINE
	BUSINESS STRATEGY EXPORT-BUSINESS PLAN	11/03/2025	9.30-13.30	ONLINE
MODULO 6 - 8h	TECNICA COMMERCIALE E DEI PAGAMENTI	20/03/2025	9.30-13.30	ONLINE
	TECNICA COMMERCIALE E DEI PAGAMENTI	21/03/2025	9.30-13.30	ONLINE
MODULO 7 - 8h	LABORATORIO CONCLUSIVO	25/03/2025	9.30-13.30	ONLINE
	LABORATORIO CONCLUSIVO	03/04/2025	9.30-13.30	PRESENZA

Successivamente, la Direzione Industria, Artigianato, Commercio e Servizi e Internazionalizzazione delle imprese ha approvato la DGR 676/2025 relativa all'implementazione dell'Azione 1.3.6 "Sostegno ai programmi di internazionalizzazione delle PMI", in particolare per quanto riguarda la realizzazione della Fase 1 del progetto "PIF - Progetti Integrati di Filiera" per l'annualità 2025. Considerate le modifiche intercorse nella strutturazione della Fase 1 (ad esempio la sostituzione della partecipazione a fiere e missioni con l'organizzazione di eventi di incoming e la riduzione del percorso formativo blended a tre incontri di matchmaking tra le imprese delle filiere coinvolte), Veneto Innovazione ha avviato tutte le attività necessarie a ritardare il percorso di accompagnamento delle aziende e iniziato a strutturare le azioni che saranno implementate nel corso del 2026.

Infine la Direzione Industria, Artigianato, Commercio e Servizi e Internazionalizzazione delle imprese ha coinvolto Veneto Innovazione nelle attività relative all'Attrazione di Investimenti in Veneto attraverso l'approvazione della DGR 1292/2025 che affida a Veneto Innovazione il servizio di realizzazione delle azioni regionali per l'attrazione e il rientro degli investimenti e di attivazione dei servizi di tutoraggio e di after-care per l'assistenza agli investitori esteri, previste Legge regionale 5 marzo 2025, n. 2 "Disposizioni in materia di attrazione degli investimenti nel Veneto".





Bilancio di esercizio 2025

A fronte di questo incarico la società ha avviato le attività che mirano a creare un punto d'ingresso regionale per attrarre investimenti produttivi nazionali ed esteri, rispondendo alla frammentazione informativa attuale e alla mancanza di un referente unico per i capitali stranieri. Il modello operativo si articolerà su quattro pilastri: un Contact Point per l'assistenza tecnica diretta e la mappatura di norme, incentivi e opportunità localizzative; un portale istituzionale come vetrina internazionale e hub per le procedure; una piattaforma digitale con assistente IA multilingua attivo 24/7; e un'attività proattiva di networking internazionale, con missioni all'estero e collaborazioni, ad esempio, con ITA, Ministeri e Camere di Commercio estere. L'iniziativa prevede inoltre la costituzione di un tavolo tecnico di supporto che coinvolgerà tutti gli attori legati alle tematiche d'interesse attivi in Veneto. L'obiettivo finale sarà offrire ai potenziali investitori un percorso chiaro e strutturato, consolidando il Veneto come destinazione d'eccellenza per la crescita economica.

#### **Attività di supporto agli altri settori dell'Area.**

Come previsto dal nuovo organigramma aziendale, al Settore sono affidate anche:

- a) attività di controllo "di primo livello" (verifiche di tipo amministrativo-contabile "on desk" e verifiche "in loco") verso i Beneficiari/Destinatari Finali previste in applicazione delle convenzioni e della normativa di riferimento per l'operatività degli strumenti di agevolazione gestiti dalla Società ovvero derivanti dal ruolo di Organismo Intermedio alla medesima attribuito;
- b) le attività di controllo (di "secondo livello" per la Società) finalizzate ad accertare l'efficacia dei controlli "di primo livello" e la regolarità della spesa per quanto concerne gli "Strumenti Finanziari" gestiti dalla Società nell'ambito della Programmazione Comunitaria;
- c) le attività di supporto correlate alla gestione degli strumenti agevolativi affidati alla Società dalla Regione del Veneto (es.: gestione dei Comitati Tecnici).

In questo contesto, nel corso del 2025, sono continuate le attività necessarie alla definizione e gestione delle interazioni tra i diversi uffici della società per implementare le attività di controllo di cui alle lettere a) e b) e quelle relative alla costituzione e gestione delle Commissioni Tecniche di Valutazione previste da alcune delle Azioni PR FESR in gestione a Veneto Innovazione.

#### **Attività con la Commissione Europea – progetti e altre iniziative.**

Obiettivo di queste attività è consolidare i risultati ottenuti dalla Regione del Veneto nella realizzazione delle politiche per la ricerca e l'innovazione e individuare, anche a





Bilancio di esercizio 2025

livello internazionale, nuovi modelli da implementare sul territorio, per migliorare le performance del sistema regionale dell'innovazione.

Nell'ambito del confronto internazionale delle politiche per l'innovazione e la ricerca, la società partecipa principalmente a progetti che seguono le seguenti linee di azione:

- cooperazione transregionale, per il **confronto di schemi e modelli di supporto alla ricerca e all'innovazione;**
- comparazione e **sperimentazione di politiche per lo sviluppo economico** (clusters, reti, nuova imprenditorialità, politiche per l'innovazione, ricerca transnazionale).

Queste attività permettono, da un lato, di aumentare la visibilità del Veneto e dei suoi principali attori a livello europeo, dall'altro, di acquisire nuove conoscenze indispensabili per programmare gli interventi regionali in maniera coordinata e in linea con le modalità operative più avanzate a livello nazionale ed europeo.

L'attività viene realizzata seguendo le linee programmatiche regionali e su mandato delle strutture regionali, tramite contratti con le Direzioni Generali della Commissione Europea o le sue Agenzie o direttamente per conto della Regione, sulla base di apposite convenzioni.

Nello specifico, si opera con riferimento ai Programmi comunitari di Ricerca e Innovazione – Horizon 2020 e Single Market Programme e alla programmazione della Cooperazione Territoriale Europea.

In questo contesto sono quindi proseguite le azioni già avviate negli anni passati sviluppando le attività esplicitate nel seguito e relative a progetti finanziati con fondi della Commissione Europea.

Sulla base del contratto con la Commissione Europea, partito a giugno 2025, sono continuate le attività di Veneto Innovazione nell'ambito della rete di **Enterprise Europe Network – Single Market Program**, a supporto delle Piccole e Medie imprese e degli operatori della ricerca. La rete è gestita da EISMEA ed è composta da oltre 600 organizzazioni che operano in oltre 50 Paesi.

Nel corso dell'anno sono continuate le attività del progetto Spazio Alpino **Supporting the Alpine manufacturing sector green transformation and the uptake of advanced technologies for workers' wellbeing** (RECENTRE) con capofila T2i, che mira a coinvolgere e supportare le PMI del settore manifatturiero verso la transizione verde e le tecnologie avanzate, secondo quanto previsto dal paradigma Industria 5.0. In particolare nel corso dell'anno si è definita l'azione pilota prevista dal progetto che mira a fornire alle imprese partecipanti una consulenza pratica da parte di esperti per definire e implementare progetti di innovazione. L'iniziativa si rivolge principalmente alle PMI (piccole e medie imprese) dei settori mecatronica, automazione, industria





Bilancio di esercizio 2025

automobilistica e bioeconomia, localizzate nell'area alpina. Le aziende potranno nel corso dei primi mesi del 2026 candidarsi direttamente per ottenere il supporto o per fungere da esperti e sostenere i progetti di trasformazione di altre aziende.

## **2.7. Investimenti**

Gli investimenti dell'esercizio ammontano complessivamente ad euro 76.888 per immobilizzazioni immateriali e materiali.

## **2.8. Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la Società è esposta relativamente al contenzioso giudiziale e stragiudiziale in essere**

### Contenzioso amministrativo

Nel corso del 2025, la Società è stata interessata da due contenziosi di natura amministrativa: uno conclusosi sul nascere per inattività della controparte, che aveva promosso il ricorso e uno attualmente in essere.

### Contenzioso civile

Un contenzioso di natura civilistica, con anche risvolti penalistici, coinvolge la Società, quale parte attrice, unitamente a VI Holding S.p.A., dal 2018, nei confronti di un proprio ex Amministratore Unico, per l'ottenimento della restituzione di rimborsi spese non giustificati. Ottenuta vittoria nei due gradi di giudizio, la Società ha più di recente avviato una causa per ottenere la revoca di alcune disposizioni di alienazione di diritti su un bene immobile, effettuata dall'ex Amministratore in pregiudizio ai creditori.

Veneto Innovazione S.p.A. ha agito avanti il Tribunale di Venezia chiedendo la restituzione delle spese indebitamente rimborsate dalle società all'ex Amministratore/Liquidatore.

Con sentenza n. 1539/2021 il Tribunale di Venezia ha condannato il soccombente a restituire a Veneto Innovazione S.p.A. la somma di Euro 116.302,00 oltre ad interessi; in seguito, la Corte di Appello di Venezia ha confermato la sentenza di primo grado. Con successiva sentenza n. 2183/2024 lo stesso Tribunale di Venezia ha condannato il soccombente a restituire a VI Holding S.r.l. (fusa in Veneto Innovazione S.p.A.) la somma di Euro 10.375 oltre interessi e spese.

Per il recupero delle somme oggetto di condanna, Veneto Innovazione S.r.l. ha promosso un'azione revocatoria avanti il Tribunale di Verona.





Bilancio di esercizio 2025

## 2.9. Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente e con il personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati decessi o infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale. Non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing né ci sono cause in corso per mobbing.

Nel corso dell'esercizio, non vi sono state nuove assunzioni. Si è fatto ricorso, invece, a n. 2 contratti di fornitura di lavoro interinale.

Si precisa altresì che per tutto il 2025 sono stati attivati alcuni rapporti di distacco tra Veneto Innovazione e Veneto Sviluppo per ottimizzare le attività di staff senza ricorrere a forniture esterne.

Nel corso dell'esercizio, il personale è stato impegnato in attività formative e di aggiornamento aventi per oggetto sia tematiche altamente specifiche di interesse per l'attività, sia ambiti normativi relativamente ai quali è prevista *ex lege* la formazione del personale (Privacy, sicurezza sul lavoro ex D.Lgs. n. 81/2008, responsabilità amministrativa degli Enti ex D.Lgs. n. 231/01, antiriciclaggio ex D.Lgs. n. 231/07).

Si segnala che il periodico aggiornamento della valutazione del rischio da stress lavoro correlato ai sensi del D.Lgs. n. 81/2008 è stato svolto nei primi mesi dell'anno ed ha confermato un rischio basso.

### Ambiente

La società svolge un'attività con un basso impatto ambientale. Non sussistono procedimenti a carico della Società in ordine al riconoscimento di responsabilità per danni causati all'ambiente, né sono state inflitte alla Società sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

## 2.10. Informazioni relative all'applicazione del Regolamento UE 2016/679 (GDPR)

La Società rivolge un alto livello di attenzione alle misure - informatiche e procedurali - per il trattamento dei dati personali di cui la stessa è titolare, ovvero per i quali è stata nominata responsabile esterno da parte dei relativi titolari, impegnandosi al rispetto di tutti i principi di cui al Regolamento UE 2016/679 (cosiddetto GDPR) ed adottando le misure da questo prescritte.

Con Delibera n. 59 del 3 dicembre 2024, la Società ha nominato il nuovo Data Protection Officer (DPO) nella figura di un professionista esterno: l'Avv. Marco Cappa





Bilancio di esercizio 2025

dello studio legale ADVANT Nctm di Roma, DPO anche della Capogruppo Veneto Sviluppo.

### 3. ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

Con riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, n. 1) del Codice Civile ("*attività di ricerca e di sviluppo*"), si precisa che nel corso dell'esercizio la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

### 4. INFORMATIVA SULL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO E RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO

A seguito dell'operazione di riorganizzazione effettuata in esecuzione della Legge Regionale L.R. Veneto del 4 luglio 2023 n. 14, la Società, controllata al 100% da Veneto Sviluppo S.p.A., è soggetta alla direzione e coordinamento di quest'ultima. Per quanto riguarda i rapporti con le suddette controparti, che costituiscono parti correlate, nella seguente tabella si riportano i saldi alla data di chiusura dell'esercizio e le operazioni effettuate nell'esercizio.

Parte correlata	Natura del rapporto	Crediti commerciali	Debiti commerciali	Ricavi vendite e prestazioni	Costi per servizi	Costi per godimento beni di terzi	Altri ricavi / (costi)
Regione del Veneto	controllante	4.607.507	5.275.327	12.416.907	0	0	87.479
Veneto Sviluppo SpA	controllante	11.370	64.490	0	106.731	116.265	-299.879

### 5. AZIONI PROPRIE E AZIONI/QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI

Con riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, nn. 3) e 4) del Codice Civile ("*azioni proprie e azioni/quote di società controllanti possedute, acquistate o alienate dalla Società*"), si precisa che la Società non ha acquistato azioni proprie né detiene azioni della società controllante Veneto Sviluppo S.p.A..





## 6. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Con riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, n. 6) del Codice Civile ("*evoluzione prevedibile della gestione*"), si precisa quanto segue:

- relativamente alle attività svolte dall'Area Promozione e Agenda Digitale, la Società proseguirà nel supporto operativo alla Regione del Veneto in relazione alle commesse attività che le saranno assegnate, il cui numero e la cui portata dovrebbero quantomeno confermarsi ai livelli dello scorso esercizio, spaziando in ambiti diversi come quello della promozione turistica e della partecipazione regionale a Fiere nazionali ed internazionali, quello dell'attuazione dei progetti di Agenda Digitale del Veneto, quello del sostegno ai fondi FEAMPA o quello della gestione delle misure anti PM10. Proseguiranno, altresì, supporti ad eventi straordinari come "Space Meeting" e "Olimpiadi Invernali". Il tutto con prevedibili incrementi di attività che richiederanno rinforzi strutturali le cui selezioni sono già state avviate e i cui costi verranno coperti mediante le commissioni riconducibili alle diverse commesse regionali.
- per quanto attiene le attività di gestione di strumenti agevolativi, proseguiranno nell'esercizio 2026 le gestioni delle diverse misure agevolative previste a valere su risorse regionali, FESR ed FSC.

Ulteriori nuovi incarichi, come previsto dal Bilancio Previsionale regionale 2026-28 e relativo Collegato, prenderanno avvio per la gestione del Fondo di garanzia cauzionale per il ripristino dei luoghi sciistici e del Fondo di garanzia per Basket Bond, a cui si aggiungono le recenti attività previste dalla L.R. n.2/2025 in termini di "Attrazione degli investimenti".

Alla luce della prevista progressiva espansione delle attività affidate alla Società, e considerati - tra l'altro - anche gli standard strutturali e organizzativi minimi richiesti per l'attività di Organismo Intermedio per la gestione del "Fondo di Partecipazione Veneto FESR 2021-2027", si è reso necessario pianificare un adeguato rafforzamento dell'organico sia per quanto riguarda le risorse di line che di staff, in uno con il ridisegno dell'organigramma aziendale. Allo scopo è stato approntato un "Piano triennale dei fabbisogni del Personale 2025-2027", approvato dalla Giunta regionale con DGR n. 1321 del 28 ottobre 2025, la cui attuazione è stata avviata tra la fine del 2025 e gli inizi del 2026.

Il tutto continuando a perseguire, anche per il prossimo esercizio, l'obiettivo del pareggio di bilancio.





Bilancio di esercizio 2025

## 7. Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società.

Con riferimento alle informazioni richieste dall'art. 2428, comma 3, n. 6-bis) del Codice Civile si evidenzia che la Società, sottoposta a direzione e coordinamento di Veneto Sviluppo S.p.a. e operante in regime di house providing a cascata della Regione del Veneto, nello svolgimento delle proprie attività riveste il molteplice ruolo di organismo intermedio e gestore di strumenti agevolativi per conto dell'ente regionale nonché di supporto della promozione del territorio regionale attraverso organizzazione di eventi fieristici e sponsorizzazione di specifiche iniziative a interesse regionale.

Nello svolgimento di queste attività è, pertanto, esposta soprattutto a rischi di natura strategica, e anche di natura operativa, e a rischi finanziari. Più precisamente, la Società è esposta a rischi di tipo strategico, intesi non solo in senso stretto, ma includendo anche quelli di natura reputazionale in considerazione della propria natura di soggetto controllato da ente pubblico. Per quanto concerne i rischi di natura operativa, in considerazione delle peculiarità dell'attività svolta particolare attenzione deve essere posta anche ai rischi derivanti dalla non conformità alle norme, oltre che quelli legati all'Information Technology. Infine, per quanto concerne i rischi di matrice finanziaria, la sola fonte di esposizione a quest'ultima fattispecie di rischio risulta essere l'attività di gestione della propria liquidità in quanto l'attività di gestione di fondi pubblici per la concessione di finanziamenti e di garanzie agevolate non generano rischi di credito (e rischi ad esso connessi) né rischi di liquidità o di mercato in capo alla Società.

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1, del Codice Civile qui di seguito sono declinati nello specifico i principali rischi cui la società è esposta.

### ***Rischi strategici***

Per quanto riguarda i rischi di tipo strategico Veneto Innovazione, sulla base della propria natura di società in house a cascata della Regione del Veneto, della propria mission e del contesto normativo e geo-politico in cui opera, risulta esposta alle seguenti tipologie di rischio:

- **Rischio Strategico:** è rappresentato dal rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da cambiamenti del contesto operativo o da decisioni aziendali errate, attuazione inadeguata di decisioni, scarsa reattività a variazioni del contesto competitivo. La Società ritiene che,





Bilancio di esercizio 2025

con riguardo alla propria operatività, il rischio strategico possa insorgere in occasione della definizione del proprio piano industriale pluriennale, del budget economico annuale e del piano dei fabbisogni di personale triennale, ed in particolare in occasione della realizzazione ed implementazione di decisioni strategiche alla luce della notevole influenza esercitata dall'ente regionale sulla Società e delle specifiche e rilevanti limitazioni che lo stesso pone sulla Società in virtù del rapporto di in house providing sussistente le due entità. La Società, alla luce della propria natura ed in ottemperanza a quanto previsto dalla Legge Regionale costitutiva e dallo Statuto Sociale, provvede al controllo e mitigazione del rischio strategico assicurando la coerenza e l'allineamento delle linee guida della propria operatività e degli obiettivi del proprio piano industriale alle indicazioni fornite dalla Regione del Veneto, fermo restando il ruolo decisivo e decisivo svolto da quest'ultima nei confronti della propria controllata indiretta in quanto *in-house*, e in parte nei confronti della propria Capogruppo Veneto Sviluppo S.p.a. alla cui direzione e coordinamento la Società è sottoposta.

- **Rischio Reputazionale:** è rappresentato dal rischio attuale o prospettico di flessione degli utili o del capitale derivante da una percezione negativa dell'immagine dell'intermediario da parte di clienti, controparti, azionisti, investitori o autorità di vigilanza. Il rischio reputazionale è considerato un rischio derivato, in quanto generato da una molteplicità di fattori, sia interni che esterni alla Società: sul rischio reputazionale notevole influenza hanno, altresì, i rischi operativi, il rischio di non conformità e il rischio strategico. Veneto Innovazione individua il rischio di reputazione come derivante da fattori di rischio "originari" (rischio di compliance, rischio operativo e rischio strategico) interni all'azienda nonché da fattori esterni, che producono un deterioramento dell'immagine nella percezione di categorie eterogenee di interlocutori (clienti e controparti, azionisti, organi di vigilanza).

La Società, sulla base della propria natura nonché delle caratteristiche dell'operatività svolta, ritiene di essere esposta al rischio reputazionale in modo "diretto" - qualora la percezione negativa dell'immagine di Veneto Innovazione derivi da condotte poste in essere dagli esponenti aziendali e dai dipendenti della Società nell'esercizio della propria attività per conto di Veneto Innovazione - ovvero "indiretto"- qualora la percezione negativa dell'immagine di Veneto Innovazione derivi (i) da condotte poste in essere dagli esponenti aziendali e dai dipendenti della Società al di fuori dell'esercizio della propria





Bilancio di esercizio 2025

attività per conto di Veneto Innovazione, (ii) da fatti/condotte non direttamente collegabili alla Società; ovvero (iii) da fatti/condotte dei propri stakeholder che possono ledere l'immagine e/o la reputazione della Società, ovvero pregiudicare il raggiungimento della mission aziendale.

### ***Rischi operativi***

L'attività della Società comporta rischi operativi che nel corso dell'esercizio di riferimento sono stati presidiati a livello organizzativo. Ciascun processo aziendale è infatti caratterizzato, oltre che dai rischi specifici, anche da rischi operativi, riconducibili ad inadeguatezze o disfunzioni nelle procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure ad eventuali eventi esterni alla Società, e dai quali potrebbero derivare anche rischi di natura legale e di non conformità stante la molteplicità delle fonti normative applicabili, nonché ai rischi legati all'Information Technology.

- **Rischio Operativo**: sono rappresentati dal rischio di perdite derivanti dall'inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni. Tale rischio ricomprende anche il rischio legale. Veneto Innovazione nello svolgimento della propria attività è esposta al rischio operativo che è riconducibile ai processi interni, alle risorse umane, ad eventuali eventi esterni alla Società, e dai quali potrebbero derivare anche rischi di natura legale. Con riguardo a tale ultima fattispecie, si considerano potenziali fonti di rischio i rapporti di lavoro dipendente o a questo assimilabili, i rapporti convenzionali con Regione del Veneto per la realizzazione di commesse, i rapporti convenzionali con la Regione del Veneto relativi alla gestione dei fondi agevolati regionali e comunitari (ad esempio: Accordo Quadro e Accordi di Finanziamento relativi alla gestione del PR FERS 2021-2027), la non ammissione o la revoca delle imprese alle agevolazioni (ad esempio: ricorsi al TAR).
- **Rischio di compliance**: sono rappresentati dal rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie rilevanti o danni di reputazione in conseguenza di violazioni di norme imperative (di legge o di regolamenti) ovvero di autoregolamentazione (es. statuti, codici di condotta, codici di autodisciplina).

Tra le norme la cui violazione potrebbe comportare un rischio di compliance, Veneto Innovazione ritiene prioritarie, tra le altre, quella di matrice pubblica (quali ad esempio la disciplina anticorruzione e trasparenza amministrativa,



le norme afferenti le società a partecipazione pubblica) quelle di derivazione finanziaria (quali ad esempio la disciplina antiriciclaggio e finanziamento al terrorismo), il quadro delle norme regionali disciplinanti le misure di finanza agevolata, ovvero le disposizioni in materia di privacy, di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche.

- Rischio da Information Technology: è il rischio correlato al corretto trattamento e alla protezione dell'integrità, della disponibilità, della confidenzialità dell'informazione automatizzata e delle risorse usate per acquisire, memorizzare, elaborare e comunicare tale informazione. Tale rischio, pertanto, può portare a danni sia di natura economica (cd. rischi diretti) che reputazionali (cd. rischi indiretti) derivanti dall'uso della tecnologia, a causa sia di rischi impliciti nella stessa che di rischi derivanti dall'automazione di processi operativi aziendali, attraverso l'uso di questa. Nel perimetro del rischio informatico si inserisce anche l'ambito della sicurezza informatica, che consiste nell'attuare tutte le misure e tutte le tecniche necessarie per proteggere l'hardware, il software ed i dati dagli accessi non autorizzati (intenzionali o meno), per garantirne la riservatezza, nonché eventuali usi illeciti, dalla divulgazione, modifica e distruzione. Veneto Innovazione nello svolgimento della propria attività è esposta al rischio informatico principalmente riconducibile alle seguenti tipologie:
- rischio in merito all'integrità e alla sicurezza dei dati: errata pianificazione delle emergenze, errata manutenzione dei software, mancata verifica e controllo degli accessi al sistema, errata gestione dei dati;
  - rischio in merito alla disponibilità dei sistemi informativi: disfunzione dei sistemi informatici;
  - rischio legato all'infrastruttura e ai progetti IT: errato sviluppo software, scelta strategica dei software inadeguata.

Veneto Innovazione, che utilizza parte dei sistemi hardware di Veneto Sviluppo S.p.A., si considera particolarmente esposta al rischio informatico con riferimento al processo di gestione degli strumenti agevolativi, della contabilità e bilancio, degli affari societari e del protocollo aziendale in considerazione dell'elevato utilizzo delle banche dati interne ed esterne, degli strumenti informatici e della significativa numerosità e riservatezza dei dati trattati.





Bilancio di esercizio 2025

### **Rischi Finanziari**

Per quanto concerne i rischi di natura finanziaria Veneto Innovazione in virtù della propria natura e delle caratteristiche della propria operatività risulta esposta alle seguenti tipologie di rischio:

- **Rischio di credito:** rappresenta il rischio di incorrere in perdite a motivo dell'inadempienza o dell'insolvenza della controparte. In senso più ampio il rischio di credito è il rischio che una variazione in attesa del merito creditizio di una controparte nei confronti della quale esiste un'esposizione, generi una corrispondente diminuzione del valore della posizione creditoria. Veneto Innovazione nello svolgimento delle proprie attività aziendali, è esposta a tal rischio come di seguito illustrato:
  - l'attività di concessione di finanziamenti agevolati e di contributi con l'intervento dei Fondi Regionali, Fondi Comunitari FERS 2021-2027 e Fondi FSC 2021-2027 affidati in gestione alla Società e di concessione di garanzie, cogaranzie e controgaranzie agevolate con l'intervento dei Fondi di Garanzia Regionali, non genera rischio di credito per la Società, atteso che tale attività venga svolta con rischio interamente a carico dei relativi stanziamenti regionali.
  - l'attività di gestione della liquidità propria - svolta attraverso conti correnti bancari attivi e investimenti di liquidità in strumenti finanziari (principalmente certificati di deposito, conti deposito con e senza vincoli temporali, etc.) - espone la Società al rischio di credito generato dalla possibile inadempienza o insolvenza della controparte coinvolta nelle singole tipologie di impiego delle risorse liquide.
  
- **Rischio di concentrazione:** rappresenta il rischio derivante da esposizioni verso controparti, gruppi di controparti connesse e controparti del medesimo settore economico o che esercitano la stessa attività o appartenenti alla medesima area geografica. Veneto Innovazione, in qualità di società in house della Regione del Veneto, concentra le proprie esposizioni quasi esclusivamente verso l'ente regionale ovvero verso controparti connesse e/o appartenenti alla medesima area geografica e, inoltre, in virtù della propria attività di gestione di Fondi Regionali e Comunitari, pone in essere operazioni verso intermediari creditizi e finanziari. La Società è, quindi, esposta al rischio di concentrazione esclusivamente verso Regione del Veneto, nonchè verso controparti bancarie





Bilancio di esercizio 2025

per quanto concerne i depositi di liquidità temporaneamente non impiegata in attività di business.

- Rischio di liquidità: rappresenta il rischio di non essere in grado di fare fronte ai propri impegni di pagamento per l'incapacità sia di reperire fondi sul mercato (funding liquidity risk) sia di smobilizzare i propri attivi (market liquidity risk). La Società, è esposta solo potenzialmente al rischio di liquidità a condizione che il Committente adempia ai propri impegni nei termini contrattuali. Infatti, seppure Veneto Innovazione sia economicamente in grado di generare autonomamente le fonti sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie per la gestione propria, le modalità e le tempistiche di riconoscimento e pagamento dei corrispettivi spettanti da parte del Committente, possono pregiudicare l'equilibrio finanziario della Società. E' pertanto necessario effettuare un'attenta valutazione nelle decisioni di allocazione della liquidità ponderando accuratamente le tipologie e gli eventuali vincoli temporali delle attività (e.g. i conti correnti attivi e depositi a tempo) alla luce delle necessità di cassa derivanti dall'esecuzione delle commesse assegnate dalla Regione del Veneto e non sempre oggetto di integrale anticipo, ovvero dal riconoscimento dei compensi per l'attività svolta come gestore delle misure agevolative, i quali possono prevedere tempi di pagamento anche oltre i 12 mesi. Per quanto concerne, invece, l'attività con fondi messi a disposizione dalla Regione del Veneto - nei cui confronti si pone in una posizione di gestore (non incorrendo pertanto in perdite da ascrivere al proprio bilancio) - la possibilità che Veneto Innovazione debba reperire liquidità a condizioni di mercato sfavorevoli oppure che si determini una carenza di liquidità al fine di far fronte ai propri impegni finanziari, a causa di avvenimenti imprevisi, è remota ed è comunque gestita tramite un'attenta pianificazione finanziaria e operativa delle attività.

Si evidenzia, infine, che a seguito dell'operazione di riorganizzazione aziendale compiutasi nello scorso esercizio e alla luce degli esiti di un Risk Assessment condotto anche ai fini DLgs. 231/01, nel corso del 2025, la Società ha provveduto ad aggiornare il Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/2001 ed il Codice Etico e Comportamentale, ed ha iniziato un processo di integrazione e ridefinizione della normativa interna atto ad adeguare la stessa al quadro normativo applicabile alla Società, anche con riferimento all'acquisizione dello status di Organismo Intermedio. A tal fine è stato definito un Piano degli Interventi volto a potenziare l'integrazione del sistema di regolamentazione interna, ed è stata assegnata a EY S.p.A. la Funzione di Internal Audit, a completamento del sistema di





Bilancio di esercizio 2025

controllo interno. Infine, è in corso l'adozione di un processo di valutazione del rischio di crisi aziendale ex all'art. 6, co.2 del D.Lgs. n. 175/2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP).

## **8. APPLICAZIONE E RISPETTO DELLE DIRETTIVE FORNITE DALLA GIUNTA REGIONALE ALLE PROPRIE PARTECIPATE**

Relativamente agli adempimenti conseguenti alle direttive emanate dalla Regione del Veneto in tema di società partecipate, la società, nel corso dell'anno 2024, ha applicato e seguito quando disposto dalla D.G.R. n. 2101/2014 e quanto oggetto delle modifiche alla stessa apportate con DGR 1351 del 25/11/2024.

Si riportano qui di seguito le informazioni relative alle direttive più significative:

### **A. Direttive in materia di affidamento di lavori, forniture e servizi**

- I. La società ha applicato nel corso del 2025 la disciplina prevista dal D.Lgs. n. 36/2023.
- II. La società si è dotata di apposita piattaforma digitale per gli acquisti, come previsto dalla normativa vigente (Piattaforma Acquisti Telematici fornita dalla società Digitalpa S.r.l.).
- III. Con Delibera dell'Amministratore Unico n. 15 del 25 febbraio 2025 è stato approvato il Regolamento procedurale spese economali, ai fini della semplificazione degli acquisti di piccolo importo.
- IV. La società dispone di una piattaforma di consultazione dei nominativi finalizzata alla verifica della sussistenza di precedenti penali e posizioni di persone politicamente esposte, ai fini delle verifiche antiriciclaggio anche rispetto agli acquisti. La società ha altresì attivato l'applicazione di un Regolamento in materia di conflitto di interessi e parti correlate che prevede la verifica di ipotesi di conflitto per gli acquisti e per le imprese richiedenti agevolazioni. È in fase di studio l'estensione delle verifiche antimafia – già attive per le pratiche agevolate – anche agli acquisti.
- V. La società ha già avviato l'inserimento di requisiti afferenti gli ambiti ambientali e di risparmio energetico nei bandi relativi agli approvvigionamenti collegati all'organizzazione degli eventi e alla realizzazione dei progetti commissionati dalla Regione del Veneto.

### **B. Direttive in materia di società in house**

- I. La società, soggetta al controllo analogo a cascata della Regione del Veneto per il tramite della controllante Veneto Sviluppo S.p.A., attesta



che il 95,35% del fatturato è maturato nello svolgimento dei compiti assegnati dalla Regione del Veneto ed è pari al Euro 12.416.907.

- II. La società svolge attività per soggetti diversi dalla Regione del Veneto.
- III. Ai sensi dell'art. 14 dello statuto sociale il budget deve essere presentato in assemblea non oltre il primo quadrimestre dell'anno di riferimento.
- IV. Le relazioni periodiche circa l'andamento della società sono state fornite entro i termini previsti dalle convenzioni sottoscritte con la Regione del Veneto.
- V. La società subisce il controllo analogo ma non lo esercita nei riguardi di altre società e quindi non è soggetta a tale adempimento.

C. Direttive in materia di personale dipendente

- I. La società nel corso del 2025 non ha assunto personale né a tempo indeterminato né a tempo determinato.
- II. La società, per le assunzioni programmate per il 2025 ha predisposto il piano economico-finanziario quinquennale sul quale basare la predisposizione del Piano Triennale dei fabbisogni del personale. Il Piano triennale dei fabbisogni del personale è stato approvato con DGR n. 1321/25.

D. Direttive in materia di comunicazione alla Regione del Veneto

- I. Il rispetto degli obiettivi del DEFR riferiti all'anno 2026 sarà argomento all'ordine del giorno dell'assemblea di approvazione del bilancio.
- II. La società assolve agli obblighi informativi previsti dalle direttive regionali anche tramite pubblicazione dei relativi dati nella sezione "Società Trasparente" del sito aziendale.

E. Direttive in materia di contenimento della spesa di varia natura

- I. La società, per lo svolgimento delle proprie attività, è ricorsa alla consulenza professionale di esperti scientifici e di altri professionisti per attività legate ai progetti regionale ed europei o commesse del Socio Unico come previsto nei piani di lavoro preventivamente approvati dal socio medesimo.
- II. Con Delibera dell'Amministratore Unico n. 105 del 22 dicembre 2025, la Società si è dotata del Regolamento Procedurale per il conferimento di incarichi professionali di importo non superiore alla soglia di rilevanza comunitaria.
- III. La società non sostiene spese di sponsorizzazione.



F. Direttive in materia di compensi agli organi societari.

- I. E' rispettato il limite dei compensi previsti dalla Regione del Veneto.
- II. Con il rinnovo degli organi sociali il Socio Unico ha provveduto a fissare i limiti ai rimborsi spese dell'organo amministrativo. Nel corso del 2025 sono stati erogati compensi agli organi sociali nei limiti stabiliti dalle direttive regionali.

G. Direttive in materia di società indirette.

- I. La società non possiede partecipazioni di controllo.

H. Direttive in materia di applicazione delle linee di indirizzo dettate dalla Regione

- I. Nella relazione sulla gestione del bilancio di esercizio al 31/12/2024 l'adempimento informativo è stato osservato.

I. Direttive in materia di adempimento a disposizioni normative cogenti nelle materie trattate

- I. La società non è soggetta a normativa più restrittiva di quanto previsto nelle direttive regionali.

L. Direttive in materia di requisiti per la nomina negli organi amministrativi delle società a partecipazione regionale diretta ed indiretta.

- I. Nel corso del 2025 non sono state fatte nomine nelle società partecipate.

M. Direttive in materia di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica regionale.

- I. La dichiarazione è stata resa in data 25/07/2025.
- II. La società non dispone di auto di servizio. Nel corso del 2025 (sino al 25/08/2025) è stata utilizzata per trasferte di servizio, l'auto aziendale a noleggio a lungo termine della controllante Veneto Sviluppo S.p.A.
- IV. La società monitora il rispetto del limite massimo al trattamento economico di apicali e dirigenti.

N. Direttive in materia di trasparenza e pubblicità e per l'aggiornamento dei modelli di cui all'art. 6 del D.lgs. 231/2001

- I. La società alimenta in maniera regolare e costante la sezione "Società trasparente" ai sensi del D.Lgs. n. 33/2013.
- II. L'ultimo aggiornamento del Modello Organizzativo ex D.lgs. 231/01 è stato approvato con Delibera dell'Amministratore Unico n. 24/25 del 28 marzo 2025.





Bilancio di esercizio 2025

## 9. DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Spettabile Azionista,

Veneto Innovazione, come precedentemente accennato, chiude la gestione dell'esercizio 2025 con un utile d'esercizio di Euro 90.177,89

L'Amministratore Unico propone, ai sensi dell'articolo 25 dello Statuto sociale, la destinazione dell'utile di esercizio:

- per il 5% a riserva legale, fino a concorrenza del quinto del capitale sociale, Euro 4.508,90.
- per euro 85.668,99 a riserva straordinaria.

Spettabile Azionista,

a conclusione dell'esposizione sull'attività recentemente svolta e sulle prospettive che si intendono perseguire, desidero rinnovare il ringraziamento:

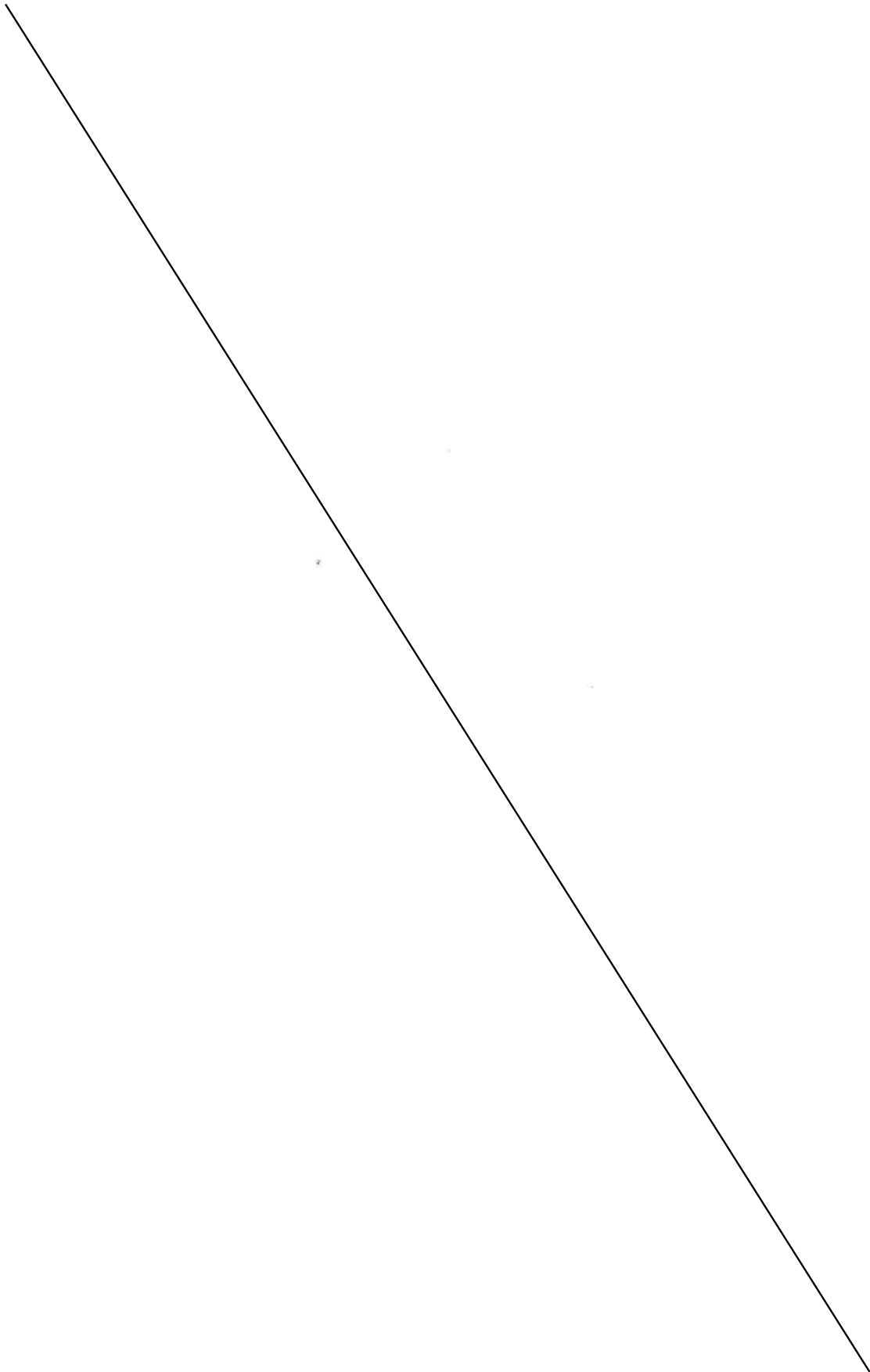
- alla Regione del Veneto, per la fiducia accordata alla Società;
- alle Banche e ai Consorzi di Garanzia, per l'operatività realizzata anche grazie alle convenzioni in essere e per la costante collaborazione dimostrata;
- alle Associazioni di Categoria per i validi suggerimenti tecnici, nonché per la fattiva collaborazione operativa;
- al Collegio dei Sindaci e all'Organismo di Vigilanza, per la preziosa attività di vigilanza;
- alla Società Forvis Mazars S.p.A., alla quale è stato attribuito l'incarico di revisione legale;
- alla direzione ed ai dipendenti tutti della Società, per il lavoro svolto con impegno e dedizione.

Spettabile Azionista,

a conclusione di questa relazione, La invito ad approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nonché la destinazione del risultato di esercizio.

L'Amministratore Unico







## Bilancio al 31 Dicembre 2025



## Bilancio al 31/12/2025

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	62.679	69.128
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	46.970	14.640
Totale immobilizzazioni immateriali	109.649	83.768
II - Immobilizzazioni materiali		
4) Altri beni	126.591	142.254
Totale immobilizzazioni materiali	126.591	142.254
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in altre imprese		
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0	0
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>236.240</b>	<b>226.022</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I) Rimanenze		
3) Lavori in corso su ordinazione	1.518.049	2.789.489
Totale rimanenze	1.518.049	2.789.489
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	54.480	38.513
Totale crediti verso clienti	54.480	38.513
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.618.877	2.838.764
Totale crediti verso controllanti	4.618.877	2.838.764
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	122.407	5.672
Totale crediti tributari	122.407	5.672
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	399.835	392.628
Totale crediti verso altri	399.835	392.628
Totale crediti	5.195.599	3.275.577
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	4.225.924	4.440.174
3) Danaro e valori in cassa	428	26
Totale disponibilità liquide	4.226.352	4.440.200





Bilancio di esercizio 2025

<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>10.940.000</b>	<b>10.505.266</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>10.064</b>	<b>9.414</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>11.186.304</b>	<b>10.740.702</b>

**STATO PATRIMONIALE**

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	570.000	570.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	87.169	6.073
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	1.540.835	0
Riserva avanzo di fusione	0	30.420
Varie altre riserve	756.015	725.594
Totale altre riserve	2.296.850	756.014
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	90.178	1.621.931
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.044.198</b>	<b>2.954.018</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
4) Altri	323	14.500
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>323</b>	<b>14.500</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>687.223</b>	<b>647.837</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	285	3.939
Totale debiti verso banche (4)	285	3.939
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	52.909	226.937
Totale acconti (6)	52.909	226.937
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.219.505	930.911
Totale debiti verso fornitori (7)	1.219.505	930.911
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.339.817	5.282.520
Totale debiti verso controllanti (11)	5.339.817	5.282.520
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	220.671	291.474
Totale debiti tributari (12)	220.671	291.474
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	211.720	151.442





Bilancio di esercizio 2025

Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	211.720	151.442
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	409.653	237.124
Totale altri debiti (14)	409.653	237.124
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>7.454.560</b>	<b>7.124.347</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>11.186.304</b>	<b>10.740.702</b>

**CONTO ECONOMICO**

	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.021.809	12.411.749
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-1.271.440	-444.835
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	17.198	48.022
Altri	199.190	127.119
Totale altri ricavi e proventi	216.388	175.141
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>11.966.757</b>	<b>12.142.055</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	10.293	3.392
7) Per servizi	8.586.491	7.498.889
8) Per godimento di beni di terzi	127.047	398.908
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	2.084.193	1.668.714
b) Oneri sociali	643.694	556.192
c) Trattamento di fine rapporto	124.983	115.891
e) Altri costi	0	651
Totale costi per il personale	2.852.870	2.341.448
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	31.154	31.725
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	20.876	16.776
Totale ammortamenti e svalutazioni	52.030	48.501
14) Oneri diversi di gestione	222.518	72.119
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>11.851.249</b>	<b>10.363.257</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>115.508</b>	<b>1.778.798</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	12.374	6.607
Totale proventi diversi dai precedenti	12.374	6.607
Totale altri proventi finanziari	12.374	6.607
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	0	111





Bilancio di esercizio 2025

Totale interessi e altri oneri finanziari	0	111
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>12.374</b>	<b>6.496</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>127.882</b>	<b>1.785.294</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	37.704	163.363
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	37.704	163.363
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>90.178</b>	<b>1.621.931</b>





Bilancio di esercizio 2025

## Rendiconto Finanziario (Flusso Reddituale con metodo indiretto)

	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	90.178	1.621.931
Imposte sul reddito	37.704	163.363
Interessi passivi/(attivi)	(12.374)	(6.496)
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	1.420
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>115.508</b>	<b>1.780.218</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	39.709	38.050
Ammortamenti delle immobilizzazioni	52.030	48.501
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>91.739</i>	<i>86.551</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>207.247</b>	<b>1.866.769</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	1.271.440	444.835
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(1.796.080)	(1.888.688)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	167.538	629.285
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(650)	5.131
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	0	(618)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	227.268	381.496
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(130.484)</i>	<i>(428.559)</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>76.763</b>	<b>1.438.210</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	17.029	1.607
(Imposte sul reddito pagate)	(192.221)	(8.846)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(14.500)	0
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(189.692)</i>	<i>(7.239)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(112.929)</b>	<b>1.430.971</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(5.213)	(18.300)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		

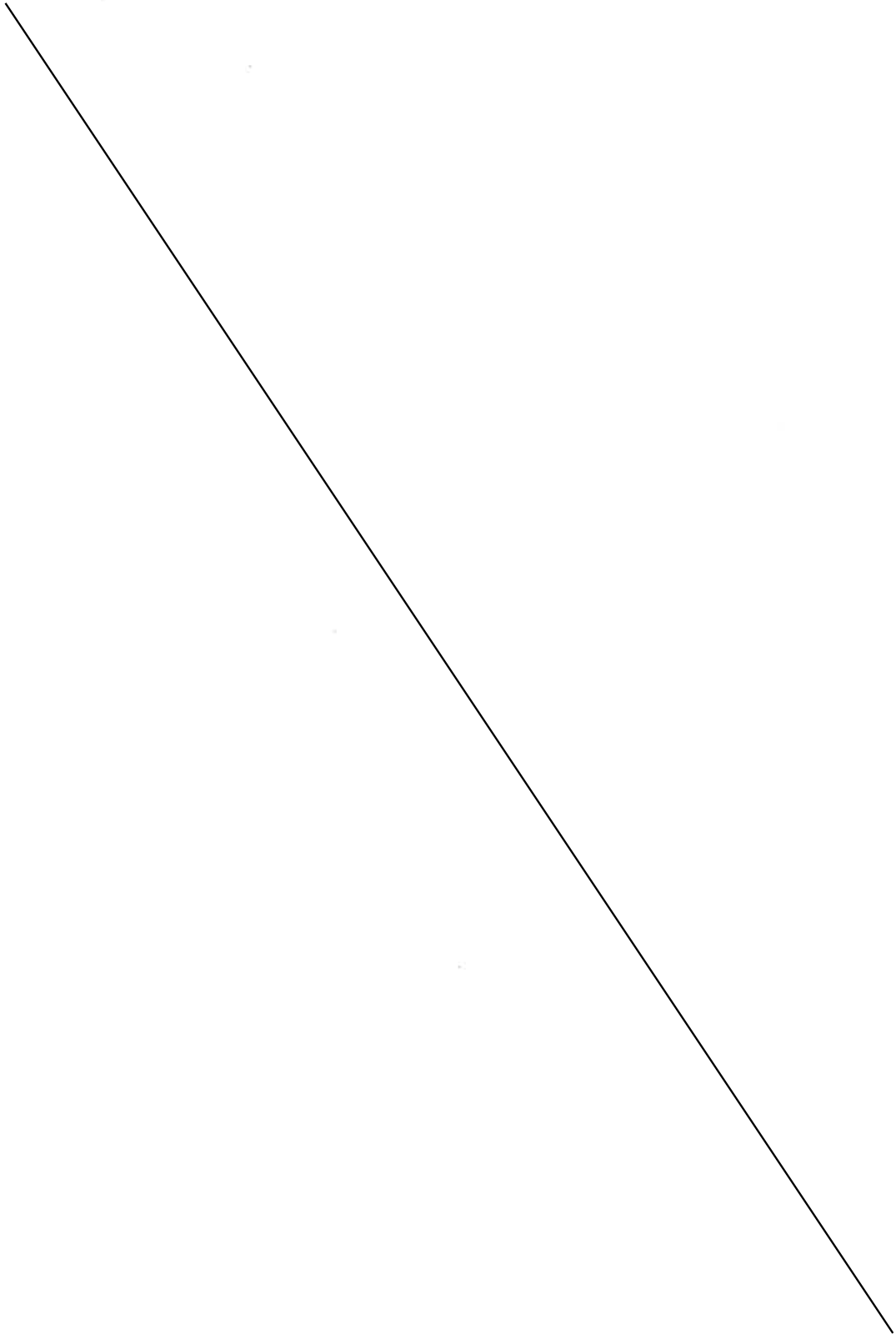




Bilancio di esercizio 2025

(Investimenti)	(92.052)	(82.540)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(97.265)	(100.840)
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(3.654)	3.939
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(3.654)	3.939
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(213.848)	1.334.070
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	4.440.174	3.105.933
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	26	197
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	4.440.200	3.106.130
Di cui non liberamente utilizzabili	1.500.000	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.225.924	4.440.174
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	428	26
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.226.352	4.440.200
Di cui non liberamente utilizzabili	2.000.000	1.500.000







## Nota integrativa del Bilancio di esercizio al 31 Dicembre 2025





Bilancio di esercizio 2025

---

## **NOTA INTEGRATIVA DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2025**

---

### **PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile.

Il bilancio è redatto in forma ordinaria.

### **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423-bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.



**Prospettiva della continuità aziendale**

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

**CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, comma 5, del Codice Civile.

**CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

**CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

**PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio. Ai sensi dell'art. 2423-ter, quinto comma del Codice Civile, non si sono manifestate problematiche di comparabilità e adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio corrente con quelle relative all'esercizio precedente.

**CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di



utilizzo del bene.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni immateriali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nelle immobilizzazioni immateriali è operata con il consenso del Collegio sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

- software applicativo: 20%.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali non è stato rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria.

Nell'esercizio non sono stati modificati i criteri di ammortamento e/o i coefficienti applicati.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.



Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto sussistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par. 70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione. Nell'esercizio in commento nessun piano di ammortamento è stato modificato.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par. 80 non sono ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni materiali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Altri beni:

- mobili e arredi: 10%
- macchine ufficio elettroniche e computer: 25%
- apparecchi di telefonia mobile: 25%

I cespiti minimi sono interamente ammortizzati nell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni materiali non è stato rivalutato in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria.

Nell'esercizio non sono stati modificati i criteri di ammortamento e/o i coefficienti applicati.

#### **Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio**

I contributi in conto impianti erogati dallo Stato sono rilevati, in conformità con l'OIC 16 par. 87, in quanto acquisiti sostanzialmente in via definitiva. Sono contabilizzati applicando il metodo indiretto e pertanto rilevati nella voce del conto economico 'A5 altri ricavi e proventi' e rinviati per competenza agli esercizi successivi, attraverso l'iscrizione





Bilancio di esercizio 2025

del contributo in una apposita voce dei risconti passivi.

I contributi erogati in conto esercizio sono contabilizzati tra i componenti di reddito.

### **Operazioni di locazione finanziaria**

La società non ha effettuato operazioni di locazione finanziaria.

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

L'iscrizione iniziale è effettuata al costo di acquisto o di acquisizione, comprensivo dei costi accessori.

Nell'esercizio non vi sono state riclassificazioni di partecipazioni dalle immobilizzazioni finanziarie all'attivo circolante e viceversa.

### **Partecipazioni immobilizzate**

Le partecipazioni immobilizzate non quotate in un mercato attivo sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

Ai sensi dell'art. 2426, punto 3 del Codice Civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 par. da 31 a 41, si procede alla rettifica del costo.

Nell'esercizio, essendo venute meno le condizioni che avevano determinato nel/i precedente/i esercizio/i una rettifica di valore, si procede ad un ripristino di valore determinato sulla base dell'OIC 21 par. 42 e 43.

Nella voce sono iscritte due partecipazioni non qualificate il cui costo è interamente svalutato.

### **Partecipazioni non immobilizzate**

La fattispecie non sussiste.

### **Rimanenze**

Le rimanenze, rappresentate da servizi in corso di esecuzione principalmente nei confronti della Regione del Veneto, sono sia di durata annuale sia di durata ultrannuale. Alcune commesse di durata contrattuale annuale hanno ottenuto una proroga di esecuzione oltre i 12 mesi.

Le rimanenze sono valutate in base al criterio dei corrispettivi contrattuali maturati.

Per ciascuna commessa, monitorata con schede intestate alla DGR e ai progetti di riferimento, si determinano i costi esterni (consulenze, servizi, etc.) e, sulla base



dell'avanzamento di tali costi, si provvede a imputare il margine di commessa della società a copertura dei costi interni (personale dipendente).

Gli acconti e gli anticipi ricevuti contrattualmente sono indicati nel passivo dello stato patrimoniale alla voce "acconti da clienti" o alla voce "debiti verso controllanti" (per le commesse nei confronti della Regione del Veneto) e vengono imputati a ricavo nel conto economico a completamento della commessa e, quindi, con il trasferimento dei rischi e dei benefici dei servizi eseguiti al committente.

### **Strumenti finanziari derivati**

La fattispecie non sussiste.

### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei crediti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i crediti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Si è inoltre tenuto conto del 'fattore temporale' di cui all'art. 2426, comma 1, n. 8, operando l'attualizzazione dei crediti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato.

I crediti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, indipendentemente dall'applicazione o meno del costo ammortizzato, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, tenuto conto dei fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio



che hanno riflessi alla data del bilancio. I crediti sono reputati esigibili e non necessita lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate connesse ad una perdita fiscale sono rilevate in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

Nell'esercizio in commento non sono state rilevate imposte anticipate. Le perdite fiscali maturate in precedenti esercizi sono state recuperate in parte nel reddito fiscale dell'esercizio; sulle residue perdite fiscali, pari a euro 1.581.500, non sono state rilevate imposte anticipate per euro 379,560, in linea con quanto fatto negli esercizi precedenti, per la difficoltà di individuare con ragionevole certezza il/i reddito/i e il/i periodo/i di relativo riassorbimento.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Si precisa che nelle disponibilità liquide è iscritto un deposito svincolabile nel breve termine con finalità d'investimento della liquidità (cd. time deposit).

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la





Bilancio di esercizio 2025

rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

#### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

Con riferimento ai rischi per i quali il manifestarsi di una passività sia soltanto possibile ovvero l'onere non possa essere attendibilmente stimato, non si è proceduto allo stanziamento di un fondo rischi.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

Si segnala che nell'esercizio, a seguito di pronuncia favorevole e passata in giudicato, è stato liberato un fondo rischi per cause legali di euro 14.500 che era stato stanziato in ottica prudenziale.

#### **Fondi per imposte, anche differite**

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Il fondo per imposte differite accoglie, ai sensi dell'OIC 25 par. da 53 a 85, anche le imposte differite derivanti da operazioni straordinarie, rivalutazione di attività, riserve in sospensione d'imposta che non sono transitate dal conto economico ovvero dal patrimonio netto. La fattispecie non sussiste.





### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, ad eccezione dei debiti per i quali gli effetti dell'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono irrilevanti (scadenza inferiore ai 12 mesi).

Per il principio di rilevanza già richiamato, non sono stati attualizzati i debiti nel caso in cui il tasso d'interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Si è inoltre tenuto conto del 'fattore temporale' di cui all'art. 2426, comma 1, n. 8, operando l'attualizzazione dei debiti scadenti oltre i 12 mesi nel caso di differenza significativa tra tasso di interesse effettivo e tasso di mercato.

I debiti per i quali non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato sono stati rilevati al valore nominale.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### **Valori in valuta**

Non vi sono attività o le passività derivanti da operazioni in valuta diversa dall'euro.

Nell'esercizio non sono state effettuate operazioni in valuta diversa dall'euro.





Bilancio di esercizio 2025

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

I contributi in conto esercizio a copertura di costi sono rilevati secondo competenza economica.

Si segnala che dallo scorso esercizio è stato applicato il principio OIC34 Ricavi. Tale principio stabilisce un nuovo modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, ad eccezione di quelli che rientrano nell'applicazione di altri principi OIC.

L'OIC34 stabilisce che i ricavi devono essere riconosciuti quando sono soddisfatte tutte le seguenti condizioni:

- proprietà trasferita: il rischio e la proprietà dei beni sono stati trasferiti al cliente;
- servizi completati: la prestazione del servizio è stata completata;
- misurabilità: l'importo dei ricavi può essere misurato in modo attendibile;
- probabilità: è probabile che i benefici economici derivanti dalla transazione affluiranno in azienda.

I ricavi devono essere misurati sulla base del corrispettivo ricevuto o che si prevede di ricevere. Questo valore deve essere al netto di sconti, abbuoni, resi e altri elementi simili.

Per le prestazioni di servizi, i ricavi devono essere riconosciuti con riferimento allo stato di avanzamento dell'attività di prestazione e il principio individua le relative modalità.

Eventuali modifiche delle condizioni di vendita o di prestazione e rettifiche dei ricavi devono essere riconosciute quando si verificano le circostanze che le giustificano.

Si segnala che, data la tipologia di business della società, non vi sono impatti di rilievo relativamente all'applicazione del suddetto principio.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sono calcolate in conformità alla normativa vigente.

### **ALTRE INFORMAZIONI**

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).



## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 109.649 (€ 83.768 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	158.622	14.640	173.262
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	89.494	0	89.494
Valore di bilancio	69.128	14.640	83.768
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	24.705	46.970	71.675
Riclassifiche (del valore di bilancio)	14.640	-14.640	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	18.299	0	18.299
Ammortamento dell'esercizio	31.154	0	31.154
Altre variazioni	3.659	0	3.659
Totale variazioni	-6.449	32.330	25.881
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	121.898	46.970	168.868
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	59.219	0	59.219
Valore di bilancio	62.679	46.970	109.649

Nelle immobilizzazioni immateriali sono rilevati software applicativi strumentali all'attività d'impresa per euro 62.679 e acconti per realizzazione di software per euro 46.970.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 126.591 (€ 142.254 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:



	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	15.494	248.818	264.312
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	15.494	106.564	122.058
<b>Valore di bilancio</b>	0	142.254	142.254
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	0	5.213	5.213
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	0	20.876	20.876
<b>Totale variazioni</b>	0	-15.663	-15.663
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	15.494	254.031	269.525
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	15.494	127.440	142.934
<b>Valore di bilancio</b>	0	126.591	126.591

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

**Composizione della voce "Altri beni"**

La voce "Altri beni" pari a € 126.591 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Mobili e arredi	130.355	-12.876	117.479
	Computer e macchine elettroniche ufficio	11.062	-2.334	8.728
	Telefonia	837	-453	384
<b>Totale</b>		142.254	-15.663	126.591

**Beni completamente ammortizzati ed ancora in uso**

Qui di seguito è specificato il costo originario:

	Costo originario
<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	15.494
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	61.848
<b>Totale</b>	77.342

**Operazioni di locazione finanziaria**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22 del Codice Civile, si precisa che nell'esercizio non vi sono operazioni di locazione finanziaria.



## Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	1.587.669	1.587.669
<b>Svalutazioni</b>	1.587.669	1.587.669
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Valore di fine esercizio</b>		
<b>Costo</b>	1.587.669	1.587.669
<b>Svalutazioni</b>	1.587.669	1.587.669

Le partecipazioni in altre imprese sono così composte:

- 1) VEGA - Parco scientifico tecnologico di Venezia S.c.a r.l. in concordato preventivo: quota detenuta pari al 16,98% del capitale con valore nominale di euro 503.783 il cui costo di euro 1.580.563 è interamente svalutato;
- 2) Veneto Nanotech in liquidazione: quota detenuta pari al 0,802% del capitale con valore nominale di euro 7.306 il cui costo di euro 7.306 è interamente svalutato.

### Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, n. 2 lettera a) del Codice Civile, non vi sono immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro fair value. Si riportano di seguito, per le singole partecipazioni iscritte nelle altre imprese, il valore contabile e il fair value:

	Descrizione	Valore contabile	Fair Value
	VEGA Scarl	0	0
	VENETO NANOTECH in liquidazione	0	0



## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 1.518.049 (€ 2.789.489 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	2.789.489	-1.271.440	1.518.049
<b>Totale rimanenze</b>	2.789.489	-1.271.440	1.518.049

### Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

La fattispecie non sussiste.

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 5.195.599 (€ 3.275.577 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Valore nominale totale	Valore netto
Verso clienti	54.480	54.480	54.480
Verso controllanti	4.618.877	4.618.877	4.618.877
Crediti tributari	122.407	122.407	122.407
Verso altri	399.835	399.835	399.835
<b>Totale</b>	5.195.599	5.195.599	5.195.599

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6 del Codice Civile:



	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	38.513	15.967	54.480	54.480	0	0
<b>Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	2.838.764	1.780.113	4.618.877	4.618.877	0	0
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	5.672	116.735	122.407	122.407	0	0
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	392.628	7.207	399.835	399.835	0	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	3.275.577	1.920.022	5.195.599	5.195.599	0	0

### Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6 del Codice Civile:

Area geografica	Totale		
		Italia	Unione Europea
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	54.480	54.480	0
<b>Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	4.618.877	4.618.877	0
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	122.407	122.407	0
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	399.835	118.402	281.433
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	5.195.599	4.914.166	281.433

### Crediti - Operazioni con retrocessione a termine

La fattispecie non sussiste.



### Crediti

Nei **Crediti verso clienti** vi sono crediti commerciali per euro 54.480.

Nei **Crediti verso controllanti** vi sono crediti commerciali verso la Regione del Veneto per euro 4.607.507 di cui euro 3.955.404 per fatture da emettere e crediti verso Veneto Sviluppo S.p.a. per euro 11.370.

Nei **Crediti tributari** vi sono crediti per IVA per euro 1.886 e per IRES a saldo per euro 75.807 (al netto dell'acconto versato e ritenute d'acconto subite per euro 80.692 scomputate dall'IRES corrente dell'esercizio) e per IRAP a saldo per euro 44.714 (al netto dell'acconto versato di euro 77.533 scomputato dall'IRAP corrente dell'esercizio).

Negli **Altri crediti** sono iscritti crediti per due progetti europei per euro 281.433, costi anticipati per euro 73.707, crediti vari per il residuo.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 4.226.352 (€ 4.440.200 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Depositi bancari e postali</b>	4.440.174	-214.250	4.225.924
<b>Denaro e altri valori in cassa</b>	26	402	428
<b>Totale disponibilità liquide</b>	4.440.200	-213.848	4.226.352

Nei crediti verso banche è iscritto un time deposit di euro 2 milioni svincolabile.

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 10.064 (€ 9.414 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Ratei attivi</b>	4.889	-4.655	234
<b>Risconti attivi</b>	4.525	5.305	9.830
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	9.414	650	10.064

#### Composizione dei ratei attivi:

	Descrizione	Importo
	Ratei interessi attivi	234
<b>Totale</b>		234





Bilancio di esercizio 2025

**Composizione dei risconti attivi:**

	Descrizione	Importo
	Canoni di manutenzione	47
	Licenze software	1.026
	Assicurazioni	1.433
	Costi welfare	2.291
	Consulenze	5.033
<b>Totale</b>		<b>9.830</b>

**Oneri finanziari capitalizzati**

Non vi sono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti dello Stato Patrimoniale ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale qui di seguito si specificano le 'Svalutazioni per perdite durevoli di valore' e le 'Rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali'.

**Svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 3-bis del Codice Civile, si precisa che non vi sono riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

**Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Le immobilizzazioni immateriali e materiali non sono state rivalutate in base a disposizioni di legge.





Bilancio di esercizio 2025

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 3.044.198 (€ 2.954.018 nel precedente esercizio).

L'assemblea del 26 maggio 2025 ha approvato il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024 e la destinazione del risultato come proposto dall'organo amministrativo e risultante dalla tabella dei movimenti del patrimonio netto che segue. L'art. 25 dello statuto sociale non consente la distribuzione di utili.

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi
<b>Capitale</b>	570.000	0	0
<b>Riserva legale</b>	6.073	81.096	0
<b>Altre riserve</b>			
<b>Riserva straordinaria</b>	0	1.540.835	0
<b>Riserva avanzo di fusione</b>	30.420	0	0
<b>Varie altre riserve</b>	725.594	0	1
<b>Totale altre riserve</b>	756.014	1.540.835	1
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	1.621.931	-1.621.931	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	2.954.018	0	1

	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Capitale</b>	0		570.000
<b>Riserva legale</b>	0		87.169
<b>Altre riserve</b>			
<b>Riserva straordinaria</b>	0		1.540.835
<b>Riserva avanzo di fusione</b>	-30.420		0
<b>Varie altre riserve</b>	30.420		756.015
<b>Totale altre riserve</b>	0		2.296.850
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	0	90.178	90.178
<b>Totale Patrimonio netto</b>	0	90.178	3.044.198





Bilancio di esercizio 2025

	Descrizione	Importo
	Riserve di capitale	725.594
	Riserva statutaria	30.420
	Riserva arrotondamento Euro	2
<b>Totale</b>		<b>756.016</b>

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi
<b>Capitale</b>	520.000	0	50.000
<b>Riserva legale</b>	6.073	0	0
<b>Riserve statutarie</b>	97.102	-97.102	0
<b>Altre riserve</b>			
<b>Riserva da rivalutazione delle partecipazioni</b>	398.281	0	0
<b>Riserva avanzo di fusione</b>	89.234	-58.813	0
<b>Varie altre riserve</b>	327.313	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	814.828	-58.813	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-155.915	155.915	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>1.282.088</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>

	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Capitale</b>	0		570.000
<b>Riserva legale</b>	0		6.073
<b>Riserve statutarie</b>	0		0
<b>Altre riserve</b>			
<b>Riserva da rivalutazione delle partecipazioni</b>	-398.281		0
<b>Riserva avanzo di fusione</b>	-1		30.420
<b>Varie altre riserve</b>	398.281		725.594
<b>Totale altre riserve</b>	-1		756.014
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	0	1.621.931	1.621.931
<b>Totale Patrimonio netto</b>	-1	1.621.931	2.954.018



### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1, n. 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite
<b>Capitale</b>	570.000	capitale		0	0
<b>Riserva legale</b>	87.169	utili	B	0	0
<b>Altre riserve</b>					
<b>Riserva straordinaria</b>	1.540.835		A, B, C	1.540.835	0
<b>Riserva avanzo di fusione</b>	0	capitale	A, B	0	58.814
<b>Varie altre riserve</b>	756.015	capitale	A, B	756.015	205.047
<b>Totale altre riserve</b>	2.296.850			2.296.850	263.861
<b>Totale</b>	2.954.019			2.296.850	263.861
<b>Quota non distribuibile</b>				2.296.850	
<b>Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro</b>					

### Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La fattispecie non sussiste.

### Riserve di rivalutazione

La fattispecie non sussiste.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 323 (€ 14.500 nel precedente esercizio).



La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	14.500	14.500
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	323	323
Utilizzo nell'esercizio	14.500	14.500
Totale variazioni	-14.177	-14.177
Valore di fine esercizio	323	323

### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 687.223 (€ 647.837 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	647.837
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	124.983
Utilizzo nell'esercizio	83.052
Altre variazioni	-2.545
Totale variazioni	39.386
Valore di fine esercizio	687.223

### DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 7.454.560 (€ 7.124.347 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	3.939	-3.654	285
Acconti	226.937	-174.028	52.909
Debiti verso fornitori	930.911	288.594	1.219.505
Debiti verso controllanti	5.282.520	57.297	5.339.817
Debiti tributari	291.474	-70.803	220.671
Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale	151.442	60.278	211.720



<b>Altri debiti</b>	237.124	172.529	409.653
<b>Totale</b>	7.124.347	344.750	7.454.560

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6 del Codice Civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	3.939	-3.654	285	285	0	0
<b>Acconti</b>	226.937	-174.028	52.909	52.909	0	0
<b>Debiti verso fornitori</b>	930.911	288.594	1.219.505	1.219.505	0	0
<b>Debiti verso controllanti</b>	5.282.520	57.297	5.339.817	5.339.817	0	0
<b>Debiti tributari</b>	291.474	-56.266	220.671	220.671	0	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	151.442	60.278	211.720	211.720	0	0
<b>Altri debiti</b>	237.124	172.529	409.653	409.653	0	0
<b>Totale debiti</b>	7.124.347	344.750	7.454.560	7.454.560	0	0

### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6 del Codice Civile:

	Totale	Italia	Unione Europea
<b>Area geografica</b>			
<b>Debiti verso banche</b>	285	285	0
<b>Acconti</b>	52.909	52.909	0
<b>Debiti verso fornitori</b>	1.219.505	1.210.785	8.720
<b>Debiti verso imprese controllanti</b>	5.339.817	5.339.817	0
<b>Debiti tributari</b>	220.671	220.671	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	211.720	211.720	0
<b>Altri debiti</b>	409.653	294.759	114.894
<b>Debiti</b>	7.454.560	7.330.946	123.614



### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 6 del Codice Civile non vi sono debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	285	285
Acconti	52.909	52.909
Debiti verso fornitori	1.219.505	1.219.505
Debiti verso controllanti	5.339.817	5.339.817
Debiti tributari	220.671	220.671
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	211.720	211.720
Altri debiti	409.653	409.653
<b>Totale debiti</b>	<b>7.454.560</b>	<b>7.454.560</b>

### Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

La fattispecie non sussiste.

### Finanziamenti effettuati dai soci

La fattispecie non sussiste.

### Debiti

Nei **Debiti verso clienti** sono rilevati gli acconti e anticipi ricevuti da clienti per euro 52.909.

Nei **Debiti verso fornitori** vi sono fatture da ricevere per euro 561.706, fornitori per fatture ricevute per euro 667.331 e note di accredito da ricevere per - euro 9.532.

Nei **Debiti verso controllanti** sono rilevati debiti verso il socio unico Veneto Sviluppo S.p.A. per euro 64.490 e debiti verso la controllante Regione del Veneto per euro 5.275.327 relativi ad acconti e anticipi ricevuti su attività in corso di esecuzione.

Nei **Debiti tributari** si segnala il debito IVA di euro 142.283 e debiti per ritenute operate su redditi da lavoro dipendente, assimilati e autonomi per euro 78338. Tutti i debiti tributari sono stati versati nel corso del 2026 nei termini di legge.

I **Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale** sono stati versati nei termini di legge.

Negli **Altri debiti** si segnalano debiti verso il personale per euro 293.978, anticipi ricevuti su progetti europei di 114.894 e per il residuo debiti diversi.



## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

	Categoria di attività	Valore esercizio corrente
	Ricavi da prestazioni di servizi	9.302.392
	Ricavi da manifestazioni fieristiche	604.902
	Commissioni gestione fondi strumenti finanziari agevolati	3.114.515
<b>Totale</b>		13.021.809

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 10 del Codice Civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

	Area geografica	Valore esercizio corrente
	Italia regione del Veneto	13.021.809
<b>Totale</b>		13.021.809

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 216.388 (€ 175.141 nel precedente esercizio).

I **Contributi in conto esercizio** sono costituiti da contributi a valere su due progetti EEN Friend Europe.

Negli **Altri ricavi** sono iscritti contributi in conto capitale per euro 87.479, proventi per il riaddebito di personale in distacco per euro 59.839, sopravvenienze attive 40.672 e altri ricavi per il residuo.



## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 8.586.491 (€ 7.498.889 nel precedente esercizio).

Si segnalano le principali componenti della voce:

- costi organizzazione convegni-fiere euro 5.449.949;
- costi per spese pubblicitarie e organizzative euro 668.262;
- costi per consulenze e prestazioni di servizi euro 1.662.194;
- costi professionali e legali euro 117.486;
- costi assistenza e manutenzione software euro 175.812;
- costi service infrastrutture euro 105.062;
- costi vari del personale (indennità di mensa, spese di trasferta, formazione, welfare) per euro 158.641;
- costi condominiali euro 55.910;
- costi per assicurazioni varie euro 13.302;
- costi (compenso, contributi e rimborsi trasferte) Amministratore euro 16.704;
- costi (compenso e rimborsi spese) Collegio sindacale euro 28.627;
- costi revisore euro 14.896;
- costi Organismo di Vigilanza euro 5.720;
- oneri e commissioni bancarie euro 2.066;
- altri costi per servizi per il residuo.

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 127.047 (€ 398.908 nel precedente esercizio).

La seguente tabella ne rileva la variazione:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
<b>Altri</b>	398.908	-271.861	127.047
<b>Totale</b>	398.908	-271.861	127.047

Nella voce vi sono canoni per locazione di immobile e spese accessorie per euro 117.880, canoni per utilizzo licenze software e service software per euro 8.844 e un accantonamento oneri locativi per euro 323.



### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 222.518 (€ 72.119 nel precedente esercizio).

La seguente tabella ne rileva la variazione:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
<b>Altri oneri di gestione</b>	72.119	150.399	222.518
<b>Totale</b>	72.119	150.399	222.518

Nella voce sono iscritti oneri da pro-rata IVA per euro 137.594, sopravvenienze passive per euro 41.020, tassa raccolta e smaltimento rifiuti per euro 8.734, contributi associativi per euro 18.007 e altri oneri diversi di gestione.

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### Proventi da partecipazione

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 11 del Codice Civile, si precisa che non vi sono proventi da partecipazione diversi dai dividendi.

#### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 12 del Codice Civile si precisa che non vi sono interessi ed altri oneri finanziari.

#### RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 13 del Codice Civile, si segnala che non vi sono ricavi di entità o incidenza eccezionali.

#### COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 13 del Codice Civile, si segnala che non vi sono costi di entità o incidenza eccezionali.

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:





Bilancio di esercizio 2025

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
<b>IRES</b>	4.885	0	0	0	
<b>IRAP</b>	32.819	0	0	0	
<b>Totale</b>	37.704	0	0	0	0

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

**Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria con l'aliquota effettiva.

	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
<b>Aliquota d'imposta nominale</b>	24,00	24,00
<b>Effetto delle differenze permanenti</b>	32.819,00	77.533,00
<b>Redditi esenti</b>	3.480	108
<b>Costi indeducibili</b>	5.329	1.881
<b>Altre differenze permanenti negative (positive)</b>	-27.656	-344.412
<b>Aliquota effettiva</b>	29,48	9,15



## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 15 del Codice Civile:

	Numero medio
<b>Dirigenti</b>	4
<b>Quadri</b>	6
<b>Impiegati</b>	19
<b>Totale Dipendenti</b>	29

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 16 del Codice Civile:

	Amministratori	Sindaci
<b>Compensi</b>	14.400	27.185

### Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 16-bis del Codice Civile:

	Valore
<b>Revisione legale dei conti annuali</b>	14.896
<b>Altri servizi di verifica svolti</b>	6.120
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	21.016

### Categorie di azioni emesse dalla società

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 17 del Codice Civile, si precisa che la società non ha emesso azioni nel corso dell'esercizio.





Bilancio di esercizio 2025

### **Titoli emessi dalla società**

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 18 del Codice Civile, si precisa che la società non ha emesso titoli nel corso dell'esercizio.

### **Strumenti finanziari**

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 19 del Codice Civile, si precisa che la società non ha emesso strumenti finanziari nel corso dell'esercizio.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 9 del Codice Civile, si segnala che la società non ha impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

### **Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Non vi sono patrimoni destinati ad uno specifico affare, ai sensi dell'art. 2447-bis del Codice Civile.

Non vi sono finanziamenti destinati ad uno specifico affare, ai sensi dell'art. 2447-decies del Codice Civile.

### **Operazioni con parti correlate**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22-bis del Codice Civile:

	Parte correlata	Natura del rapporto	Crediti commerciali	Debiti commerciali	Ricavi vendite e prestazioni	Costi per servizi	Costi per godimento o beni di terzi	Altri ricavi / (costi)
	Regione del Veneto	controllante	4.607.507	5.275.327	12.416.907	0	0	87.479
	Veneto Sviluppo SpA	controllante	11.370	64.490	0	106.731	116.265	-299.879

### **Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22-ter del Codice Civile, si precisa che non vi sono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.





Bilancio di esercizio 2025

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22-quater del Codice Civile, si precisa che non vi sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio idonei a determinare un impatto sui saldi del bilancio dell'esercizio in commento.

### Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del Codice Civile, si precisa che non sono state effettuate operazioni in strumenti finanziari derivati.

### Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Veneto Sviluppo S.p.A..

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4, del Codice Civile, vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della/e società che esercita/no l'attività di direzione e coordinamento:

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	125.022.587	107.381.044
C) Attivo circolante	20.296.421	33.582.530
D) Ratei e risconti attivi	648.546	584.722
<b>Totale attivo</b>	<b>145.967.554</b>	<b>141.548.296</b>
<b>A) Patrimonio Netto</b>		
Capitale sociale	113.772.670	113.772.670
Riserve	8.636.843	6.211.080
Utile (perdita) dell'esercizio	1.829.761	1.405.979
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>124.239.274</b>	<b>121.389.729</b>
B) Fondi per rischi e oneri	190.052	260.453
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.630	90.322
D) Debiti	21.533.424	19.807.715
E) Ratei e risconti passivi	174	77
<b>Totale passivo</b>	<b>145.967.554</b>	<b>141.548.296</b>





Bilancio di esercizio 2025

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	705.941	2.718.938
B) Costi della produzione	1.845.471	3.747.542
C) Proventi e oneri finanziari	2.607.935	4.553.772
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	731.508	-1.155.544
Imposte sul reddito dell'esercizio	370.152	963.645
Utile (perdita) dell'esercizio	1.829.761	1.405.979

#### **Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, nell'esercizio la società non ha ricevuto sovvenzioni (*contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici*) da pubbliche amministrazioni. Si rinvia a quanto presente sul registro nazionale degli Aiuti di Stato ([rna.gov.it](http://rna.gov.it)) per ogni informativa.

#### **Destinazione del risultato d'esercizio**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 22-septies del Codice Civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio come segue:

- euro 4.508,90 alla riserva legale;
- euro 85.668,99 alla riserva straordinaria.

#### **Informazioni sull'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato**

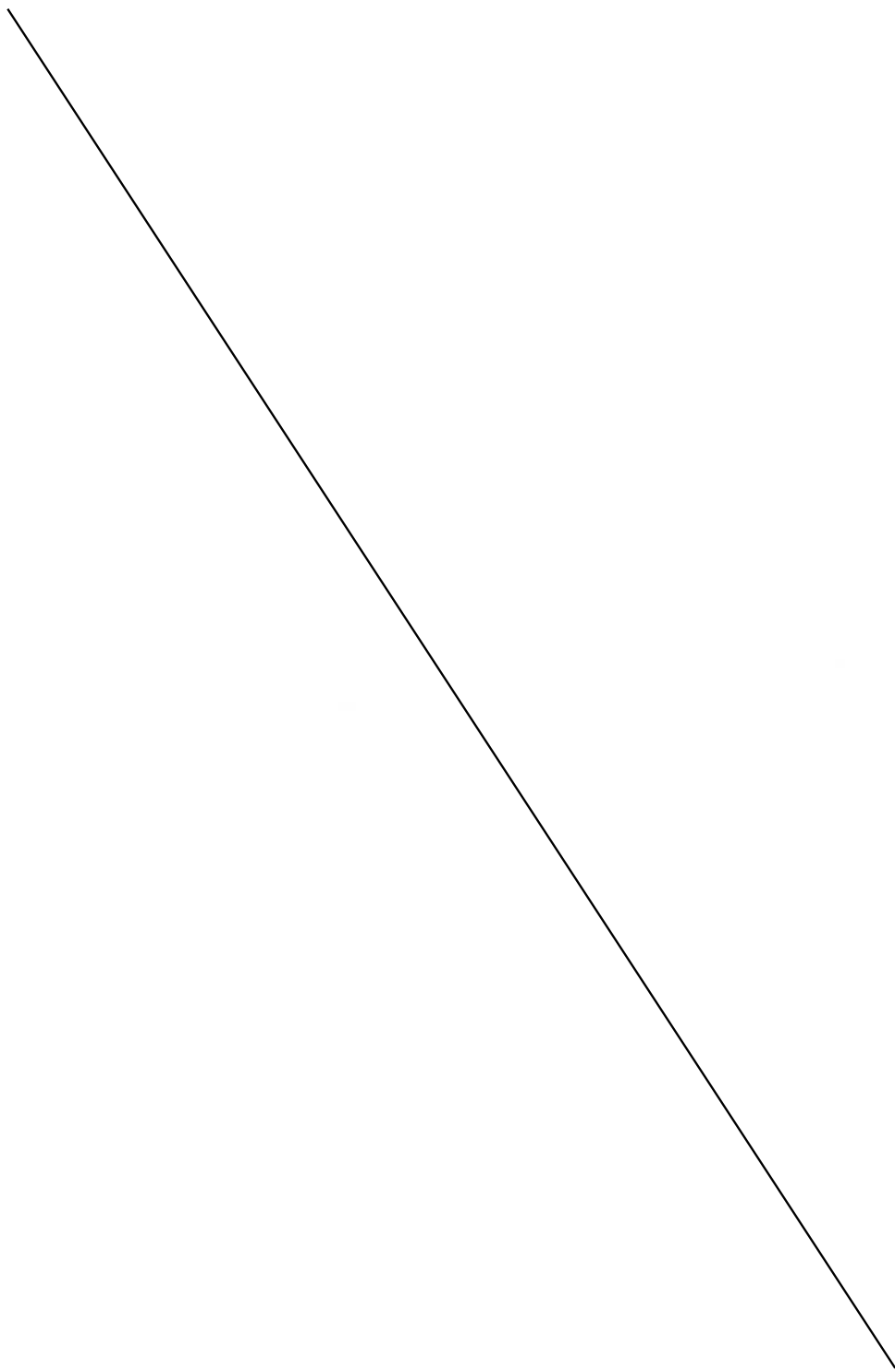
La società non è tenuta alla redazione del bilancio consolidato ai sensi del D.Lgs. n. 127/1991.





## Allegato 1 - Fondi amministrati







Bilancio di esercizio 2025

---

**OPERATIVITA' CON FONDI DI TERZI**

---

L'attività di Veneto Innovazione a valere sui Fondi Amministrati per conto della Regione del Veneto si articola principalmente nei seguenti settori:

- Gestione dei Fondi di agevolazione e dei contributi destinati alle PMI;
- Rilascio di Garanzie agevolate nelle diverse forme tecniche a valere su Fondo Regionale di Garanzia;
- Gestione dei Fondi Comunitari della PR Veneto FESR 2021-2027;
- Fondi FSC.

Allo scopo di offrire un'ampia e chiara rappresentazione, di seguito si riportano in forma tabellare i principali flussi finanziari intercorsi nel 2025 per ogni singolo prodotto e le norme regionali di riferimento.

Per completezza d'informazione vengono altresì allegati i riepiloghi contabili e i rendiconti patrimoniali di ciascun Fondo Amministrato.





Bilancio di esercizio 2025

Descrizione Fondi Regionali amministrati	Cumulative al 31/12/2024	Finanziamenti ricevuti al 31/12/2024 (-)	Crediti per garanzie al 31/12/2024 (-)	Crediti per contributi revocati al 31/12/2024 (-)	Crediti per rate su finanziamenti al 31/12/2024 (-)	Cumulative DISPONIBILE al 31/12/2024	impegno finanziamenti (-)	incassi su rate finanziamenti (+)	Erogazione contributi (-)	incassi su contributi revocati (+)	Esecuzioni gestite (+)	Recupero su garanzie (+)
Misure 1.2 Dcsp Obiettivo 2 (2000/2005) - Fondo di Rotazione per l'artigianato - Zone obiettivo 2	271.425,56					271.425,56						
Misure 1.2 Dcsp Obiettivo 2 (2000/2005) - Fondo di Rotazione per l'artigianato - Zone Sostegno Transitorio	15.425,47	(4.791,78)				10.633,69		4.791,78				
23 Misura 1.2 Obiettivo 2 - (1997-1999) - Fondo di Rotazione per il Politecno	2.082.375,81					2.082.375,81						
Legge Regionale 6/1996 - Fondo di Rotazione e Garanzia per il settore degli impianti a fuso	5.417.555,71	(1.775.444,63)				3.642.111,08		915.877,35				
Legge Regionale 17/2016 - Fondo Unico	44.323.616,40	(31.163.258,87)		(294.235,34)	(103.001,05)	11.773.023,14	(19.499.915,00)	10.223.397,68				
Legge Regionale 18/94 - Fondo di Rotazione e Contributi per le Aree di Confini in provincia di Belluno	26.421.735,40	(12.567.141,62)			(66.220,00)	13.798.253,78	(2.815.015,87)	3.104.156,87	(862.774,32)			
Legge Regionale 19/2004 - Impiegata Finanziaria	467.817,47					467.817,47						
Legge Regionale 19/2004 - Fondo Garanzia Regionale	3.189.106,04					3.189.106,04						
Legge Regionale 19/2004 - Fondo Garanzia Regionale	862.516,25					862.516,25						61.350,82
Legge Regionale 19/2004 - Fondo Garanzia Regionale	38.281.541,65					38.281.541,65				(218.015,94)		248.800,05
Fondo di Garanzia LR 19/2004 per interventi S.I.I.	6.195.583,10					6.195.583,10						
Legge Regionale 33/2002 - Fondo di Rotazione per lo sviluppo e la qualificazione dell'industria turistica regionale	4.461.972,73	(3.547.383,69)				914.189,04		1.098.450,45				
Legge Regionale 33/2002 - Fondo Garanzia del settore turistico	3.660.375,71					3.660.375,71						
Legge Regionale 40/2003 art. 33 - Fondo di Rotazione per il settore primario	10.594.401,38	(8.017.929,29)				10.576.472,09	(1.575.000,00)	2.232.178,12				
Legge Regionale 52/1978 art. 35 - Fondo Forestale (spese per interventi misti regionali)	5.548.921,62					5.548.921,62						
Legge 598/94 - Fondo Operazioni miste (Protezione Tecnologica)	5.143.454,65	(2.097.814,33)				3.045.640,32		658.160,08				
Fondo di garanzia L.r. 7/2005, art. 32, comma 3, per l'edilizia residenziale (Indennità di Casco Integrazione Guadagni (Straordinaria e Casco Integrazione Guadagni in normale)	991.058,50					991.058,50						
Fondo POR 2007-2013 Impiegata Finanziaria Azione 1.2.2	61.468,33					61.468,33						
Fondo POR 2007-2013 Produzione energia da fonti rinnovabili ad efficienza energetica - Contributi alle imprese del settore attività di Ricerca - Azione 1.1.3 - Fondo Contributo Sgravi Fiscali	93.152,09			(28.021,45)		65.130,64						
Fondo Straordinario COVID	74.085.614,49	(57.053.452,99)				17.032.161,50	(28.503.000,00)	22.220.054,39				
Fondo Anziani attività produttiva	97.482.359,45	(68.300.900,25)			(146.231,63)	28.085.226,57	(1.145.039,46)	20.798.658,79	(398.087,76)			





Bilancio di esercizio 2025

Conferimenti da Tesoreria regionale (+)	Restituzioni alla Tesoreria regionale (-)	Conferimenti da altri Fondi Regionali in gestione (+)	Conferimenti ad altri Fondi Regionali in gestione (-)	Utilizzi per gestione (-)	Risultato di gestione (+/-)	Consistenza DISPONIBILE al 31/12/2025	Finanziamenti residui al 31/12/2025 (+)	Crediti per garanzie al 31/12/2025 (+)	Crediti per contributi revocati al 31/12/2025 (+)	Crediti per rate su finanziamenti (+)	Consistenza al 31/12/2025
			(272.603,78)		1.178,22	0,00					0,00
			(15.411,97)		(12,50)	0,00					0,00
					17.092,26	2.099.266,07					2.099.266,07
					(14.007,45)	-4.543.770,98	849.767,28				5.393.538,26
		13.442.815,72			(295.258,46)	15.654.063,08	41.420.211,23		294.335,34	93.566,01	57.481.175,66
(53.988,65)					42.052,41	13.172.684,22	12.278.020,62			96.320,00	25.547.024,84
					2.408,57	470.226,04					470.226,04
			(85.443,58)		16.526,44	3.120.146,90					3.120.146,90
					11.449,59	935.336,66					935.336,66
		85.443,58			267.147,27	38.654.886,59					38.654.886,59
					209.049,66	6.404.632,76					6.404.632,76
(1.415.000,00)					(70.594,46)	527.046,03	3.441.933,24				2.976.974,27
					19.660,73	3.680.036,44					3.680.036,44
					(4.329,75)	11.249.310,46	6.340.751,17				19.590.061,63
					(776,53)	5.548.145,09					5.548.145,09
					23.996,94	3.727.797,34	1.439.694,25				5.167.491,59
					4.792,83	995.851,33					995.851,33
			(61.711,40)		243,07	0,00					0,00
			(66.067,12)		(63,52)	0,00					0,00
		3.000.000,00			(599.156,40)	33.950.697,49	63.336.388,60				77.386.456,09
			(16.880.800,94)		(58.262,71)	32.190.466,43	48.471.892,43		3.027,96	371.780,12	81.037.026,94





Bilancio di esercizio 2025

Descrizione Fondi FESR 2021-2027	Consistenza al 31/12/2024	Finanziamenti residui al 31/12/2024 (-)	Crediti per garanzie al 31/12/2024 (-)	Crediti per contributi revocati al 31/12/2024 (-)	Crediti per rate su finanziamenti al 31/12/2024(-)	Consistenza DISPONIBILE al 31/12/2024	erogazione finanziamenti (-)	Incessi su rate finanziamenti (+)	Erogazione contributi (-)	Incessi su contributi revocati (+)	Escussioni garanzie (-)
Fondo di Partecipazione PR Veneto FERS 2021-2027	28.381.923,51					28.381.923,51					
Fondo Veneto Competitività Sezione Transizione - Azione 1.3.1.	50.051.942,69	(18.920,00)				50.033.022,69	(6.758.018,78)	467.974,33	(1.523.020,49)		
Fondo Veneto Competitività sezione Transizione - Azione 1.3 SUB A.	0,00					0,00					
Fondo Veneto Competitività Sezione Filiera Produttive Istituzione Investimenti e ZLS - Azione 1.3.3. SUB A.	0,00					0,00					
Fondo Veneto Competitività Sezione Filiera Produttive Istituzione Investimenti e ZLS - Azione 1.3.4.	0,00					0,00					
Fondo Veneto Competitività Sezione Start-up - Azione 1.3.5.	0,00					0,00					
Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione - Sezione Ricerca Industriale e Sviluppo sperimentale - Azione 1.1.1. SUB A.	0,00					0,00					
Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione - Sezione Innovazione nelle PMI - Azione 1.1.3. SUB B.	0,00					0,00					
Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione - Sezione Innovazione all'eccellenza- Azione 1.1.4.	0,00					0,00					
Fondo Veneto Energia - Sezione Efficiamento energetico delle imprese - Azione 2.1.2	0,00					0,00					
Fondo Veneto Patrimonializzazione - Sezione FESR del Fondo Regionale Liquidità - Azione 1.3.3.	0,00					0,00					

Descrizione Fondi FSC	Consistenza al 31/12/2024	Finanziamenti residui al 31/12/2024 (-)	Crediti per garanzie al 31/12/2024 (-)	Crediti per contributi revocati al 31/12/2024 (-)	Crediti per rate su finanziamenti al 31/12/2024(-)	Consistenza DISPONIBILE al 31/12/2024	erogazione finanziamenti (-)	Incessi su rate finanziamenti (+)	Erogazione contributi (-)	Incessi su contributi revocati (+)	Escussioni garanzie (-)
Fondo Veneto Competitività sezione Transizione FSC	0,00					0,00					
Fondo Veneto Competitività sezione Transizione - Azione 1.3.1.	0,00	0,00				0,00					



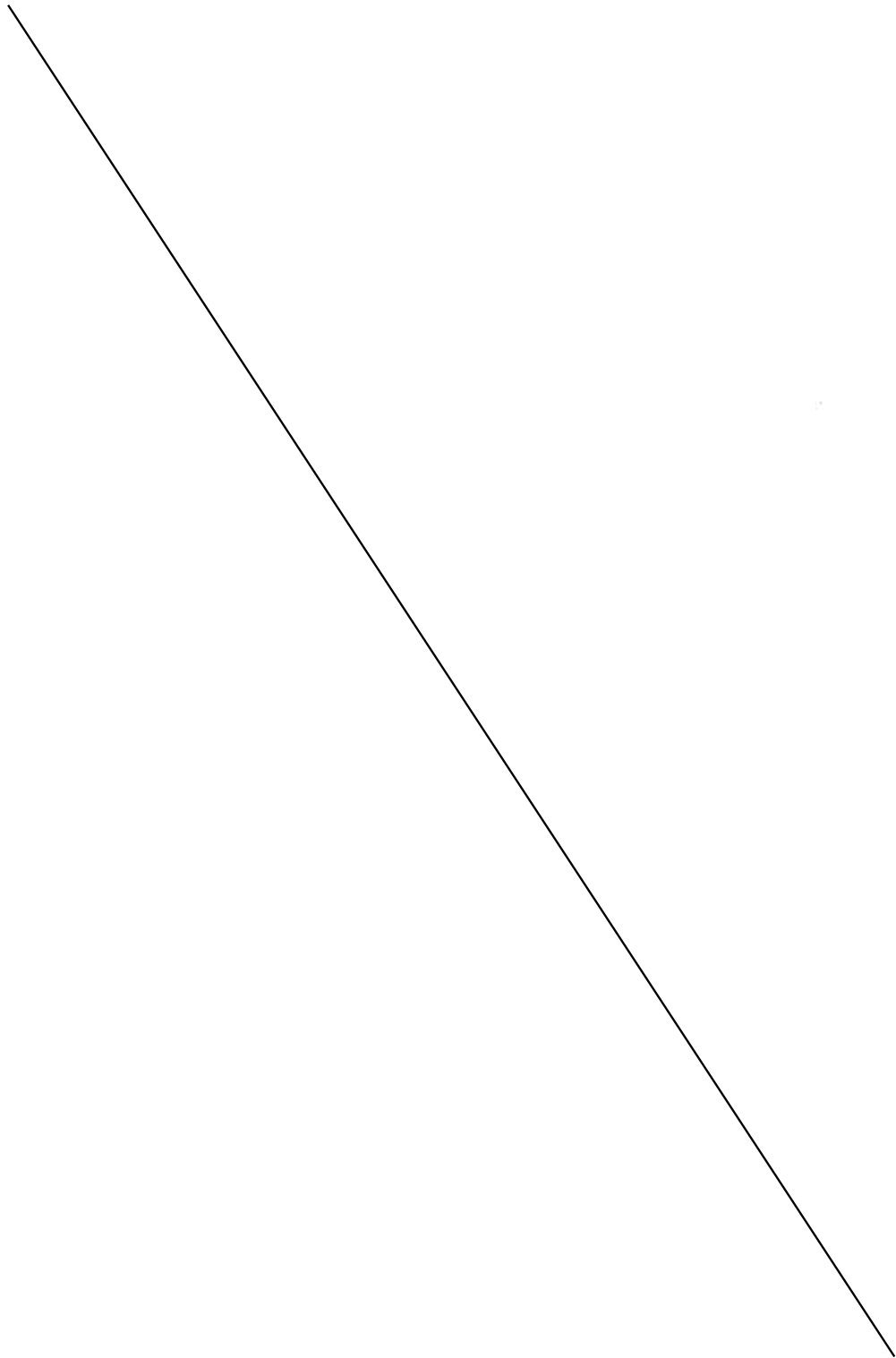


Bilancio di esercizio 2025

Recuperi su garanzie (+)	Conferimenti da Tesoreria regionale (+)	Restituzioni alla Tesoreria regionale (-)	Conferimenti da altri Fondi FERS in gestione (+)	Conferimenti ad altri Fondi FERS in gestione (-)	UTILIZZI per gestione (-)	Risultato di gestione (+/-)	Consistenza DISPONIBILE al 31/12/2025	Finanziamenti residui al 31/12/2025 (+)	Crediti per garanzie al 31/12/2025 (+)	Crediti per contributi revocati al 31/12/2025 (+)	Crediti per rate su finanziamenti al 31/12/2025 (+)	Consistenza al 31/12/2025
	61.000.000,00			(109.017.625,00)		78.988,82	443.287,33					443.287,33
		(4.026,00)		(30.000.000,00)		(337.342,96)	11.876.569,79	6.308.954,45				18.187.553,24
			20.000.000,00			177.132,03	20.177.132,03					20.177.132,03
			20.000.000,00			5.391,17	20.005.391,17					20.005.391,17
			7.000.000,00			9.308,61	7.009.308,61					7.009.308,61
			14.000.000,00			98.040,08	14.098.040,08					14.098.040,08
			8.017.625,00			81.070,31	8.098.695,21					8.098.695,21
			6.000.000,00			60.603,92	6.060.603,92					6.060.603,92
			6.000.000,00			20.485,12	6.020.485,12					6.020.485,12
			28.000.000,00			78.343,27	28.078.343,27					28.078.343,27
			30.000.000,00			133.904,83	30.133.904,83					30.133.904,83

Recuperi su garanzie (+)	Conferimenti da Tesoreria regionale (+)	Restituzioni alla Tesoreria regionale (-)	Conferimenti da altri Fondi FSC in gestione (+)	Conferimenti ad altri Fondi FSC in gestione (-)	UTILIZZI per gestione (-)	Risultato di gestione (+/-)	Consistenza DISPONIBILE al 31/12/2025	Finanziamenti residui al 31/12/2025 (+)	Crediti per garanzie al 31/12/2025 (+)	Crediti per contributi revocati al 31/12/2025 (+)	Crediti per rate su finanziamenti al 31/12/2025 (+)	Consistenza al 31/12/2025
	4.245.000,00					1.365,66	4.246.365,66					4.246.365,66
	6.300.000,00					7.223,85	6.307.223,85					6.307.223,85







Allegato 2- Prospetti riepilogativi  
Fondi amministrati





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. Misura 1.2 Artigianato 2000-2006**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	0,00	271.425,56
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>271.425,56</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	0,00	271.425,56
a) Dotazione Fondo Amministrato:	0,00	283.834,09
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0	(13.915,26)
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	0,00	1.506,73
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>271.425,56</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	0,00	31,28
Commissioni passive:	0,00	226,12
Ritenute a titolo d'imposta:	0,00	619,83
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>877,23</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	0,00	2.383,96
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>2.383,96</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>0,00</b>	<b>1.506,73</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. Misura 1.2 Artigianato sostegno Zone Transitorie 2000-200!**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	0,00	8.237,86
Crediti per finanziamenti rilasciati:	0,00	7.187,61
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>15.425,47</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	0,00	15.425,47
a) Dotazione Fondo Amministrato:	0,00	32.653,93
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	(17.442,74)
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente(+/-):	0,00	214,28
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>15.425,47</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	0,00	50,95
Commissioni passive:	0,00	765,21
Ritenute a titolo d'imposta:	0,00	362,05
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>1.178,21</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	0,00	1.392,49
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>1.392,49</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>0,00</b>	<b>214,28</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. Misura 5.2 Polesine**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	7.056,22	61.201,06
Depositi Vincolati:	2.090.000,00	2.000.000,00
Ratei Attivi su Interessi Bancari:	2.211,85	20.974,75
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>2.099.268,07</b>	<b>2.082.175,81</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	2.099.268,07	2.082.175,81
a) Dotazione Fondo Amministrato:	1.602.855,34	1.602.855,34
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	479.320,47	460.820,46
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	17.092,26	18.500,01
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>2.099.268,07</b>	<b>2.082.175,81</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	3.487,64	2.005,82
Commissioni passive:	0,00	468,92
Ritenute a titolo d'imposta:	7.230,78	7.369,51
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>10.718,42</b>	<b>9.844,25</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	27.810,68	28.344,26
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>27.810,68</b>	<b>28.344,26</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>17.092,26</b>	<b>18.500,01</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 6/96 Impianti a fune**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	4.382.648,44	3.468.498,54
Crediti per finanziamenti rilasciati:	1.010.889,82	1.949.067,17
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.393.538,26</b>	<b>5.417.565,71</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	5.393.538,26	5.417.565,71
a) Dotazione Fondo di Rotazione:	5.929.965,66	5.929.965,66
b) Dotazione Fondo Rischi Garanzia:	180.759,91	180.759,91
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(693.159,86)	(573.159,17)
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	(24.027,45)	(120.000,69)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.393.538,26</b>	<b>5.417.565,71</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	317,98	257,61
Commissioni passive:	44.862,46	169.013,71
Ritenute a titolo d'imposta:	7.432,17	17.311,32
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>52.612,61</b>	<b>186.582,64</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	28.585,16	66.581,95
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>28.585,16</b>	<b>66.581,95</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(24.027,45)</b>	<b>(120.000,69)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato - L.R. 17/2016 Fondo Unico**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	3.432.790,08	2.949.560,94
Clienti in contenzioso:	109.431,10	118.063,06
Crediti per finanziamenti rilasciati:	44.339.224,74	34.093.913,04
Crediti per revoche contributi:	491.390,74	462.467,61
Altre attività:	9.108.339,00	4.688.639,00
Depositi Vincolati:	0,00	2.000.000,00
Ratei Attivi su Interessi Bancari:	0,00	20.974,75
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>57.481.175,66</b>	<b>44.333.618,40</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	57.481.175,66	44.333.618,40
a) Dotazione Fondo di Rotazione LR 1/99:	20.784.267,72	16.784.267,72
b) Dotazione Fondo di Rotazione LR 5/01:	45.479.717,71	39.010.624,01
c) Dotazione Fondo di Rotazione LR 2/02:	14.971.578,11	11.971.578,11
d) Dotazione Fondo di Rotazione LR 1/00:	971.500,00	971.500,00
e) Dotazione Fondo di Rotazione LR 57/99:	659.949,19	686.227,17
f) Dotazione Fondo di Rotazione LR 17/05:	136.091,66	136.091,66
g) Dotazione Fondo Contributi LR 1/00:	356.859,54	356.859,54
h) Dotazione Fondo Contributi LR 57/99:	394.032,59	394.032,59
i) Incremento Fondo di Rotazione esercizi precedenti LR 1/99 (+/-):	(6.599.828,69)	(6.390.647,04)
l) Incremento Fondo di Rotazione esercizi precedenti LR 5/01 (+/-):	(11.745.615,96)	(10.921.800,83)
m) Incremento Fondo di Rotazione esercizi precedenti LR 2/02 (+/-):	(5.339.974,44)	(5.186.390,60)
n) Incremento Fondo di Rotazione esercizi precedenti LR 1/00 (+/-):	(1.362.128,90)	(1.346.921,27)
o) Incremento Fondo di Rotazione esercizi precedenti LR 57/99 (+/-):	(889.265,39)	(879.106,07)
p) Incremento Fondo di Rotazione esercizi precedenti LR 17/05 (+/-):	(40.749,02)	(38.631,48)
q) Incremento Fondo di Rotazione esercizio corrente LR 1/99(+/-):	8.763,25	(209.181,65)
r) Incremento Fondo di Rotazione esercizio corrente LR 5/01(+/-):	(304.251,80)	(823.815,13)
s) Incremento Fondo di Rotazione esercizio corrente LR 2/02(+/-):	(125,50)	(153.583,84)
t) Incremento Fondo di Rotazione esercizio corrente LR 1/00(+/-):	455,22	(15.207,63)
u) Incremento Fondo di Rotazione esercizio corrente LR 57/99(+/-):	0,37	(10.159,32)
v) Incremento Fondo di Rotazione esercizio corrente LR 17/05(+/-):	(100,00)	(2.117,54)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>57.481.175,66</b>	<b>44.333.618,40</b>
<b>SITUAZIONE ECONOMICA</b>		
<b>ONERI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Spese bancarie ed oneri assimilati:	1.713,64	3.324,14
Commissioni passive:	315.207,31	1.280.826,26
Ritenute a titolo d'imposta:	7.464,57	24.603,64
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>324.385,52</b>	<b>1.308.754,04</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	29.127,06	94.688,93
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>29.127,06</b>	<b>94.688,93</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(295.258,46)</b>	<b>(1.214.065,11)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 18/94 - Aree di Confine**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	3.318.286,87	13.013.284,47
Depositi Vincolati:	9.000.000,00	0,00
Clienti in contenzioso:	140.804,69	140.804,69
Crediti per finanziamenti rilasciati:	13.061.457,68	13.231.982,76
Crediti per revoche contributi:	10.874,78	10.874,78
Altre attività:	0,00	24.788,70
Ratei Attivi su Interessi Bancari:	15.600,82	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>25.547.024,84</b>	<b>26.421.735,40</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	25.547.024,84	26.421.735,40
a) Dotazione Fondo di Rotazione:	25.411.205,82	25.411.205,82
b) Dotazione Fondo Contributi:	535.317,43	1.398.091,75
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(441.550,82)	251.979,53
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	42.052,41	(639.541,70)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>25.547.024,84</b>	<b>26.421.735,40</b>
<b>SITUAZIONE ECONOMICA</b>		
<b>ONERI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Spese bancarie ed oneri assimilati:	2.483,29	193,42
Commissioni passive:	55.739,87	773.225,39
Ritenute a titolo d'imposta:	35.229,10	47.035,68
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>93.452,26</b>	<b>820.454,49</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	135.504,67	180.912,77
Altri proventi:	0,00	0,02
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>135.504,67</b>	<b>180.912,79</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>42.052,41</b>	<b>(639.541,70)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Ingegneria Finanziaria**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	470.226,04	467.817,47
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>470.226,04</b>	<b>467.817,47</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	470.226,04	467.817,47
a) Dotazione Fondo Amministrato:	424.665,69	424.665,69
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	43.151,78	35.874,96
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	2.408,57	7.276,82
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>470.226,04</b>	<b>467.817,47</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	119,16	112,69
Ritenute a titolo d'imposta:	888,15	2.596,33
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.007,31</b>	<b>2.709,02</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	3.415,88	9.985,84
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>3.415,88</b>	<b>9.985,84</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>2.408,57</b>	<b>7.276,82</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia  
Operatività di garanzia diretta**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	3.016.603,75	3.085.560,89
Altre attività:	103.545,15	103.545,15
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.120.148,90</b>	<b>3.189.106,04</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	3.120.148,90	3.189.106,04
a) Dotazione Fondo Amministrato:	3.132.525,52	3.218.009,10
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(28.903,06)	(62.396,54)
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	16.526,44	33.493,48
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>3.120.148,90</b>	<b>3.189.106,04</b>
SITUAZIONE ECONOMICA		
<b>ONERI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Spese bancarie ed oneri assimilati:	103,78	101,98
Commissioni passive:	0,00	17.344,81
Ritenute a titolo d'imposta:	5.843,09	17.897,97
Perdite su crediti:	0,00	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>5.946,87</b>	<b>35.344,76</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	22.473,31	68.838,24
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>22.473,31</b>	<b>68.838,24</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>16.526,44</b>	<b>33.493,48</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia  
Operatività di garanzia su portafogli ("Tranched Cover")**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	935.336,66	862.536,25
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>935.336,66</b>	<b>862.536,25</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	935.336,66	862.536,25
a) Dotazione Fondo Amministrato:	893.638,99	832.288,17
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	30.248,08	15.352,03
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	11.449,59	14.896,05
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>935.336,66</b>	<b>862.536,25</b>
SITUAZIONE ECONOMICA		
ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	325,09	316,75
Commissioni passive:	0,00	1.097,68
Ritenute a titolo d'imposta:	4.137,07	5.730,74
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>4.462,16</b>	<b>7.145,17</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	15.911,75	22.041,22
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>15.911,75</b>	<b>22.041,22</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>11.449,59</b>	<b>14.896,05</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia  
Operatività di garanzia su portafogli (Riassicurazione garanzie consortili)**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	1.449.608,56	2.073.055,75
Depositi Vincolati:	37.000.000,00	36.000.000,00
Ratei Attivi su Interessi Bancari:	205.278,03	208.485,90
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>38.654.886,59</b>	<b>38.281.541,65</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	38.654.886,59	38.281.541,65
a) Dotazione Fondo Amministrato:	39.541.242,30	39.435.044,63
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(1.153.502,98)	(783.683,92)
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	267.147,27	(369.819,06)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>38.654.886,59</b>	<b>38.281.541,65</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	181,30	407,60
Commissioni passive:	52.562,32	612.292,03
Ritenute a titolo d'imposta:	174.390,67	85.336,41
Perdite su crediti	176.451,83	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>403.586,12</b>	<b>698.036,04</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	670.733,39	328.216,98
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>670.733,39</b>	<b>328.216,98</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>267.147,27</b>	<b>(369.819,06)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia  
Fondo di Garanzia Interventi S.I.I.**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	5.624,13	4.424,88
Altre attività:	6.000.000,00	6.000.000,00
Depositi Vincolati:	398.000,00	190.000,00
Ratei Attivi su Interessi Bancari:	1.008,63	1.158,22
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.404.632,76</b>	<b>6.195.583,10</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	6.404.632,76	6.195.583,10
a) Dotazione Fondo Amministrato:	6.000.000,00	6.000.000,00
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	195.583,10	74.290,52
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	209.049,66	121.292,58
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.404.632,76</b>	<b>6.195.583,10</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	217,63	72,00
Ritenute a titolo d'imposta:	978,82	478,97
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.196,45</b>	<b>550,97</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	210.246,11	121.843,55
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>210.246,11</b>	<b>121.843,55</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>209.049,66</b>	<b>121.292,58</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 33/02 Turismo**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	4.007.281,08	4.295.721,34
Crediti per finanziamenti rilasciati:	2.648.733,63	3.826.227,10
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.656.014,71</b>	<b>8.121.948,44</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	6.656.014,71	8.121.948,44
a) Dotazione Fondo di Rotazione:	4.138.208,00	5.553.208,00
b) Dotazione Fondo Garanzia:	3.044.832,47	3.044.832,47
c) Incremento Fondo di Rotazione esercizi precedenti (+/-):	(1.091.635,27)	(1.029.916,81)
d) Incremento Fondo Garanzia esercizi precedenti (+/-):	615.543,24	557.844,67
e) Incremento Fondo di Rotazione esercizio corrente (+/-):	(70.594,46)	(61.718,46)
f) Incremento Fondo Garanzia esercizio corrente (+/-):	19.660,73	57.698,57
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.656.014,71</b>	<b>8.121.948,44</b>
<b>GARANZIE RILASCIATE</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.700.000,00</b>
SITUAZIONE ECONOMICA		
<b>ONERI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Spese bancarie ed oneri assimilati:	252,44	250,65
Commissioni passive:	70.461,22	61.580,54
Ritenute a titolo d'imposta:	6.949,70	20.312,08
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>77.663,36</b>	<b>82.143,27</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	26.729,59	78.123,34
Altri proventi:	0,04	0,04
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>26.729,63</b>	<b>78.123,38</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(50.933,73)</b>	<b>(4.019,89)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 40/03 Settore Primario**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	6.986.030,38	8.797.413,06
Crediti per finanziamenti rilasciati:	9.103.031,25	9.375.988,32
Altre attività:	3.501.000,00	1.421.000,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.590.061,63</b>	<b>19.594.401,38</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	19.590.061,63	19.594.401,38
a) Dotazione Fondo Amministrato:	10.971.129,49	10.971.129,49
b) Dotazione Fondo di Rotazione COVID:	9.747.034,85	9.747.034,85
c) Dotazione Fondo Contributi COVID:	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(1.123.762,96)	(686.084,41)
e) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	(4.339,75)	(437.678,55)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>19.590.061,63</b>	<b>19.594.401,38</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	196,30	196,30
Commissioni passive:	92.291,11	562.595,63
Ritenute a titolo d'imposta:	30.970,81	43.958,76
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>123.458,22</b>	<b>606.750,69</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	119.118,47	169.072,14
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>119.118,47</b>	<b>169.072,14</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(4.339,75)</b>	<b>(437.678,55)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 52/78 Foreste**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	5.548.145,09	5.548.921,62
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.548.145,09</b>	<b>5.548.921,62</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	5.548.145,09	5.548.921,62
a) Dotazione Fondo Rotazione:	5.468.178,91	5.468.178,91
b) Dotazione Fondo Contributi:	246.967,55	246.967,55
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(166.224,84)	(153.069,20)
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	(776,53)	(13.155,64)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.548.145,09</b>	<b>5.548.921,62</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	210,25	208,50
Commissioni passive:	566,28	12.947,14
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>776,53</b>	<b>13.155,64</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(776,53)</b>	<b>(13.155,64)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L. 598/94 Innovazione Tecnologica V Bando e DGR 724/2021**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	3.545.345,06	2.863.461,80
Crediti per finanziamenti rilasciati:	1.622.106,53	2.279.992,85
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>5.167.451,59</b>	<b>5.143.454,65</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	5.167.451,59	5.143.454,65
a) Dotazione Fondo di Rotazione:	686.127,63	686.127,63
b) Dotazione Fondo DGR 724/2021:	4.428.615,47	4.428.615,47
c) Dotazione Fondo Contributi L. 598/94:	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio precedente (+/-):	28.711,55	0,00
e) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	23.996,94	28.711,55
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>5.167.451,59</b>	<b>5.143.454,65</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	134,48	141,96
Ritenute a titolo d'imposta:	8.478,20	10.137,76
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>8.612,68</b>	<b>10.279,72</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	32.609,62	38.991,27
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>32.609,62</b>	<b>38.991,27</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>23.996,94</b>	<b>28.711,55</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo di Garanzia Anticipazioni CIGS/CID**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	995.851,33	991.058,50
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>995.851,33</b>	<b>991.058,50</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	995.851,33	991.058,50
a) Dotazione Fondo Amministrato:	1.000.000,00	1.000.000,00
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(8.941,50)	(12.156,71)
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	4.792,83	3.215,21
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>995.851,33</b>	<b>991.058,50</b>
<b>GARANZIE RILASCIATE</b>	<b>40.313,61</b>	<b>40.313,61</b>
SITUAZIONE ECONOMICA		
ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	24,00	24,00
Ritenute a titolo d'imposta:	1.692,39	1.138,10
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.716,39</b>	<b>1.162,10</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	6.509,22	4.377,31
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>6.509,22</b>	<b>4.377,31</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>4.792,83</b>	<b>3.215,21</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo POR - Linea di intervento 1.2 Ingegneria Finanziaria, Azione 1.2.3**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	0,00	61.468,33
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>61.468,33</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	0,00	61.468,33
a) Dotazione Fondo Amministrato:	0,00	337.559,36
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	(276.229,94)
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	0,00	138,91
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>61.468,33</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	0,00	68,00
Ritenute a titolo d'imposta:	0,00	72,70
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>140,70</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	0,00	279,61
Altri proventi:	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>279,61</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>0,00</b>	<b>138,91</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo POR - Produzione energia da fonti rinnovabili ed efficienza energetica, Az. 2.1**  
**- DGR 1599/2021 Contributi alle imprese del vetro artistico di Murano**  
**- L.R. 22/2022 Fondo contributi sgravi fiscali**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	0,00	56.689,90
Clients in contenzioso:	0,00	803,08
Crediti per finanziamenti rilasciati:	0,00	6.735,98
Crediti per revoca contributi:	0,00	28.923,13
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>93.152,09</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	0,00	93.152,09
a) Dotazione Fondo di Rotazione:	0,00	7.964,16
b) Dotazione Fondo Contributi Bando Energia:	0,00	0,00
c) Dotazione Fondo Contributi Vetrai DGR 1599/2021	0,00	6.218,35
d) Dotazione Fondo Contributi Sgravi fiscali L.R. n.22 6/9/22	0,00	310.875,22
e) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	(227.718,66)
f) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	0,00	(4.186,98)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>0,00</b>	<b>93.152,09</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	0,00	100,20
Commissioni passive:	0,00	4.086,78
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>4.186,98</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>0,00</b>	<b>(4.186,98)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Straordinario Covid19 - DGR 618/2020**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	1.681.088,59	13.175.090,37
Crediti per finanziamenti rilasciati:	69.582.867,50	61.710.524,12
Altre attività:	6.022.500,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>77.286.456,09</b>	<b>74.885.614,49</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	77.286.456,09	74.885.614,49
a) Dotazione Fondo di Rotazione:	78.363.889,18	75.363.889,18
b) Dotazione Fondo Contributi:	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-): (478.274,69)		52.458,03
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-): (599.158,40)		(530.732,72)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>77.286.456,09</b>	<b>74.885.614,49</b>
SITUAZIONE ECONOMICA		
<b>ONERI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Spese bancarie ed oneri assimilati:	569,10	138,47
Commissioni passive:	638.024,99	564.224,93
Ritenute a titolo d'imposta:	13.855,78	11.816,19
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>652.449,87</b>	<b>576.179,59</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	53.291,47	45.446,87
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>53.291,47</b>	<b>45.446,87</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(599.158,40)</b>	<b>(530.732,72)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Anticrisi Attività Produttive - DGR 1240/2020 e 885/2021**  
**- Fondo sez. Speciale Fotovoltaico DGR 666/22 e Fondo controgaranzia FEI**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	16.973.608,78	13.404.953,49
Crediti per finanziamenti rilasciati:	53.676.976,59	73.491.648,16
Altre attività:	0,00	388.574,35
Crediti per revoche contribuiti:	3.027,96	
Clienti a sofferenza:	314.444,62	131.625,00
Clienti insoluti per rate finanziamento	57.615,56	14.607,63
Depositi Vincolati:	10.000.000,00	10.000.000,00
Ratei Attivi su Interessi Bancari:	11.353,43	50.950,82
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>81.037.026,94</b>	<b>97.482.359,45</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	81.037.026,94	97.482.359,45
a) Dotazione Fondo di Rotazione:	54.568.321,49	70.568.321,49
b) Dotazione Fondo Contributi:	8.106.159,62	8.493.229,42
c) Dotazione Impianti fotovoltaici Dgr 666/22	20.000.000,00	20.000.000,00
d) Dotazione Fondo Commissione Controgaranzia FEI	100.000,00	100.000,00
e) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	(1.679.191,46)	1.410,66
f) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	(58.262,71)	(1.680.602,12)
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>81.037.026,94</b>	<b>97.482.359,45</b>
SITUAZIONE ECONOMICA		
ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Commissioni passive FEI:	3.413,73	6.240,56
Spese bancarie ed oneri assimilati:	487,04	598,22
Commissioni passive:	202.893,82	1.813.128,70
Ritenute a titolo d'imposta:	55.042,15	51.876,83
Perdite su crediti:	8.984,25	8.531,25
Altri oneri:	0,08	0,06
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>270.821,07</b>	<b>1.880.375,62</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	212.558,32	199.773,47
Altri proventi:	0,04	0,03
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>212.558,36</b>	<b>199.773,47</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(58.262,71)</b>	<b>(1.680.602,15)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo di Partecipazione PR Veneto FERS 2021-2027**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	443.287,33	28.381.923,51
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>443.287,33</b>	<b>28.381.923,51</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	443.287,33	28.381.923,51
a) Dotazione Fondo di Partecipazione:	0,00	28.017.625,00
b) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	364.298,51	1.130,14
c) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	78.988,82	363.168,37
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>443.287,33</b>	<b>28.381.923,51</b>
SITUAZIONE ECONOMICA		
ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	384,00	7.614,05
Ritenute a titolo d'imposta:	27.887,75	130.274,90
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>28.271,75</b>	<b>137.888,95</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	107.260,57	501.057,32
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>107.260,57</b>	<b>501.057,32</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>78.988,82</b>	<b>363.168,37</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Competitività****-Sezione Transizione -Azione 1.3.1****"Sostegno al riposizionamento competitivo delle PMI mediante la promozione di processi di Transizione 4.0 e modelli di sviluppo sostenibile"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	6.566.058,46	19.996.146,60
Crediti per finanziamenti rilasciati:	6.570.120,53	18.920,00
Altre attività:	0,00	15.986,25
Depositi Vincolati:	5.000.000,00	30.000.000,00
Ratei Attivi su Interessi Bancari:	51.374,25	20.889,84
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>18.187.553,24</b>	<b>50.051.942,69</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	18.187.553,24	50.051.942,69
a) Dotazione Sezione Transizione-Az.1.3.1	18.472.953,51	50.000.000,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Transiz.AZ.1.3.1.	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	51.942,69	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	(337.342,96)	51.942,69
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>18.187.553,24</b>	<b>50.051.942,69</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Commissioni passive:	659.646,88	0,00
Spese bancarie ed oneri assimilati:	13.804,30	265,90
Ritenute a titolo d'imposta:	124.521,81	18.343,57
Oneri di gestione:	18.300,00	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>816.272,99</b>	<b>18.609,47</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	478.930,03	70.552,16
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>478.930,03</b>	<b>70.552,16</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>(337.342,96)</b>	<b>51.942,69</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Competitività****-Sezione Transizione -Azione 1.1.3 Sub A****"Sostegno agli investimenti delle imprese in tecnologie avanzate"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	20.177.132,03	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>20.177.132,03</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	20.177.132,03	0,00
a) Dotazione Sezione Transizione-Az.1.1.3 Sub A	20.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Transiz.Az.1.1.3 Sub A	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	177.132,03	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>20.177.132,03</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	67,95	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	62.259,48	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>62.327,43</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	239.459,46	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>239.459,46</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>177.132,03</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Competitività**
**-Sezione Filiere produttive Attrazione investimenti e ZLS -Azione 1.3.2 Sub A**  
**"Attrazione degli investimenti e sostegno alla competitività delle filiere produttive"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	20.005.391,17	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>20.005.391,17</b>	<b>0,00</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	20.005.391,17	0,00
a) Dotazione Sezione Transizione-Az.1.3.2 Sub A	20.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Transiz.Az.1.3.2 Sub A	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	5.391,17	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>20.005.391,17</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	15,89	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	1.899,79	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>1.915,68</b>	<b>0,00</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	7.306,85	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>7.306,85</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>5.391,17</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Competitività**
**-Sezione Filiera produttive Attrazione investimenti e ZLS -Azione 1.3.4  
 "Interventi specifici per la ZLS Porto di Venezia-Rodigino"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	7.009.308,61	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>7.009.308,61</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	7.009.308,61	0,00
a) Dotazione Sezione Transizione-Az.1.3.4	7.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Transiz.Az.1.3.4	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	9.308,61	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>7.009.308,61</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	13,97	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	3.275,51	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>3.289,48</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	12.598,09	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>12.598,09</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>9.308,61</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Competitività****-Sezione Strat up -Azione 1.3.5****"Supporto all'autoimprenditorialità e alla nascita di nuove imprese"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	14.098.040,08	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>14.098.040,08</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	14.098.040,08	0,00
a) Dotazione Sezione Transizione-Az.1.3.5	14.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Transiz.Az.1.3.5	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	98.040,08	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>14.098.040,08</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	54,53	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	34.465,69	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>34.520,22</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	132.560,30	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>132.560,30</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>98.040,08</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione**

**-Sezione Ricerca industriale e sviluppo sperimentale Azione 1.1.1 Sub A  
"Rafforzare la ricerca e l'innovazione tra imprese e organismi di ricerca"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	8.098.745,31	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.098.745,31</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Debiti diversi:	50,00	0,00
Consistenza Fondo:	8.098.695,31	0,00
a) Dotazione Sezione Ricerca-Az.1.1.1 Sub A	8.017.625,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Ricerca Az. 1.1.1.Sub A	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	81.070,31	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>8.098.745,31</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	127,77	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	28.529,14	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>28.656,91</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	109.727,22	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>109.727,22</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>81.070,31</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione**  
**-Sezione Innovazione nelle PMI: Azione 1.1.3 Sub B**  
**"Sostegno alle attività di ricerca e di innovazione delle PMI"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	6.060.603,92	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.060.603,92</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	6.060.603,92	0,00
a) Dotazione Sezione Innovazione -Az.1.1.3 Sub B	6.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Innovazione Az.1.1.3 S	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	60.603,92	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.060.603,92</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	103,72	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	21.329,71	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>21.433,43</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	82.037,35	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>82.037,35</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>60.603,92</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione****-Sezione Innovazione di eccellenza : Azione 1.1.4****"Sostegno alle proposte progettuali di ricerca e innovazioni di eccellenza"**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	6.020.485,12	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.020.485,12</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	6.020.485,12	0,00
a) Dotazione Sezione Innovazione -Az.1.1.4	6.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Innovazione Az.1.1.4	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	20.485,12	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.020.485,12</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	103,72	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	7.233,92	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>7.337,64</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	27.822,76	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>27.822,76</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>20.485,12</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Energia**
**-Sezione Efficientamento energetico delle imprese : Azione 2.1.2**  
**" Efficientamento energetico delle imprese "**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	28.078.343,27	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>28.078.343,27</b>	<b>0,00</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	28.078.343,27	0,00
a) Dotazione Sezione Efficientamento energetico -Az.2.1.2.	28.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fdo Contributi Sez.Efficient, energetico Az.2.1.2	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	78.343,27	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>28.078.343,27</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	38,79	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	27.539,65	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>27.578,44</b>	<b>0,00</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	105.921,71	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>105.921,71</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>78.343,27</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Patrimonializzazione**  
**- Sezione FESR del Fondo regionale Liquidità Azione 1.3.3**  
**" Accesso al credito delle PMI "**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	24.467.604,83	0,00
Altre attività:	5.666.300,00	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>30.133.904,83</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	30.133.904,83	0,00
a) Dotazione Sezione Fondo regionale Liquidità Azione 1.3.3	30.000.000,00	0,00
b) Dotazione Fdo Contributi Fdo regionale Liquidità Azione 1.3..	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	133.904,83	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>30.133.904,83</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	52,47	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	47.066,08	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>47.118,55</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	181.023,38	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>181.023,38</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>133.904,83</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Competitività****-Sezione Transizione -FSC**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	4.246.365,66	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.246.365,66</b>	<b>0,00</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Consistenza Fondo:	4.246.365,66	0,00
a) Dotazione Sezione Transizione FSC	4.245.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Transiz.FSC	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	1.365,66	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>4.246.365,66</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	11,51	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	483,88	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>495,39</b>	<b>0,00</b>
<b>PROVENTI</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Interessi attivi:	1.861,05	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>1.861,05</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>1.365,66</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**PROSPETTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo di Rotazione "Anticrisi Attività Produttive"**  
**-Fondo Anticrisi -FSC\_RM\_1740**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
Crediti verso banche a vista:	6.307.223,85	0,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>6.307.223,85</b>	<b>0,00</b>
PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
Consistenza Fondo:	6.307.223,85	0,00
a) Dotazione Fdo Anticrisi FSC	6.300.000,00	0,00
b) Dotazione Fondo Contributi Sezione Anticrisi FSC	0,00	0,00
c) Incremento Fondo Amministrato esercizi precedenti (+/-):	0,00	0,00
d) Incremento Fondo Amministrato esercizio corrente (+/-):	7.223,85	0,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>6.307.223,85</b>	<b>0,00</b>

## SITUAZIONE ECONOMICA

ONERI	31/12/2025	31/12/2024
Spese bancarie ed oneri assimilati:	18,36	0,00
Ritenute a titolo d'imposta:	2.531,94	0,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>2.550,30</b>	<b>0,00</b>
PROVENTI	31/12/2025	31/12/2024
Interessi attivi:	9.774,15	0,00
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>9.774,15</b>	<b>0,00</b>
<b>AVANZO DI GESTIONE (+/-)</b>	<b>7.223,85</b>	<b>0,00</b>





## Allegato 3 - Rendiconti Patrimoniali dei Fondi amministrati





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. Misura 1.2 Artigianato 2000-2006**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>271.425,56</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	1.178,22
Decremento Fondo per g/c Fondo Unico	(272.603,78)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>

**Fondo amministrato L.R. Misura 1.2 Artigianato sostegno Zone Transitorie 2000-2005**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>10.633,69</b>
Rimborsi rate 2025	4.791,78
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	(13,50)
Decremento Fondo per g/c Fondo Unico	(15.411,97)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>

**Fondo amministrato L.R. Misura 5.2 Polesine**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>2.082.175,81</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	17.092,26
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>2.099.268,07</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>2.099.268,07</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 6/96 Impianti a fune**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>		<b>3.461.361,17</b>
Rimborsi rate 2025		925.677,35
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025		(24.027,45)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>		<b>4.363.011,07</b>
<b>Fondo rischi garanzie</b>		<b>180.759,91</b>
Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:		849.767,28
Banca Popolare dell'Alto Adige	368.421,06	
Mediocredito Trentino dell'Alto Adige	283.333,40	
Unicredit	93.750,00	
Cassa Raiffeisen Val Badia	57.142,82	
Cortina Banca - Credito Cooperativo	43.200,00	
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	3.920,00	
<b>Totale crediti</b>		<b>849.767,28</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>		<b>5.393.538,26</b>

**Fondo amministrato L.R. 18/94 - Aree di Confine**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>		<b>13.758.253,78</b>
Erogazioni 2025:		
Banca Popolare dell'Alto Adige	1.041.588,19	
Cortina Banca - Credito Cooperativo	703.272,69	
Intesa Sanpaolo	384.965,10	
FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	288.385,85	
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	225.000,00	
Cassa di Risparmio di Bolzano	111.454,04	
Credit Agricole Italia S.p.A.	60.350,00	
Totale utilizzi 2025		(2.815.015,87)
Rimborsi rate 2025		3.104.156,87
Contributi erogati nel 2025		(862.774,32)
Restituzione Fondi 2025		(53.988,65)





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025		42.052,41
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>		<b>13.172.684,22</b>
Crediti per rate in contenzioso:		96.320,00
FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	96.320,00	
Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:		12.278.020,62
Cortina Banca - Credito Cooperativo	3.194.727,67	
Banca Popolare dell'Alto Adige	2.686.543,37	
Intesa Sanpaolo	2.301.335,50	
FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	1.079.929,13	
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	938.254,69	
Cassa Raiffeisen Val Badia	736.410,69	
Unicredit	438.346,12	
Cassa Rurale Valsugana e Tesino	368.643,00	
Cassa di Risparmio di Bolzano	358.786,43	
Credit Agricole Italia S.p.A.	66.247,43	
Fidi Impresa & Turismo Veneto	47.790,80	
Unicredit Leasing	25.739,43	
Banca Popolare di Vicenza	24.827,60	
Finergis Società Consortile Cooperativa di Garanzia	10.438,76	
<b>Totale crediti</b>		<b>12.374.340,62</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>		<b>25.547.024,84</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Ingegneria Finanziaria**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>467.817,47</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	2.408,57
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>470.226,04</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>470.226,04</b>

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia Operatività di garanzia diretta**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>3.189.106,04</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	16.526,44
Utilizzo Fondo per incremento dotazione Fondo Riassicurazioni	(85.483,58)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>3.120.148,90</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>3.120.148,90</b>

**Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia Operatività di garanzia su portafogli ("Tranched Cover")**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>862.536,25</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	11.449,59
Reintegro Fondo per accertamento escussioni 2025	61.350,82
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>935.336,66</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>935.336,66</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

***Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia Operatività di garanzia su portafogli (Riassicurazione garanzie consortili)***

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>38.281.541,65</b>
Utilizzo Fondo per Escussioni 2025	(228.085,96)
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	267.147,27
Incremento dotazione Fondo 2025	85.483,58
Reintegro Fondo per accertamento escussioni 2025	248.800,05
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>38.654.886,59</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>38.654.886,59</b>

***Fondo amministrato L.R. 19/04 Garanzia e Controgaranzia Fondo di Garanzia Interventi S.I.I.***

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>6.195.583,10</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	209.049,66
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>6.404.632,76</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>6.404.632,76</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 33/02 Turismo****A) Fondo Rotazione Turismo**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>		<b>914.189,04</b>
Rimborsi rate 2025		1.098.450,45
Restituzione Fondi 2025		(1.415.000,00)
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025		(70.594,46)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>		<b>527.045,03</b>
Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:		2.448.933,24
Unicredit	617.333,36	
Intesa Sanpaolo	429.018,74	
Banca Popolare dell'Alto Adige	384.615,36	
Mediocredito Trentino dell'Alto Adige	336.842,05	
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	188.960,00	
Banca Monte dei Paschi di Siena	147.585,00	
Credit Agricole Italia S.p.A.	126.700,00	
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	66.000,00	
Cassa Rurale Alto Garda	65.454,57	
Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo	41.400,00	
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	17.333,44	
B.C.C. Vicentino - Pojana Maggiore	16.500,00	
Cassa di Risparmio di Bolzano	9.065,72	
Banco BPM Società per Azioni	2.125,00	
<b>Totale crediti</b>		<b>2.448.933,24</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>		<b>2.975.978,27</b>

**B) Fondo Garanzia Turismo**



Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

<b>Consistenza Fondo Garanzia al 31.12.24</b>	<b>3.660.375,71</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	19.660,73
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>3.680.036,44</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>3.680.036,44</b>

**Fondo amministrato L.R. 40/03 Settore Primario**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>10.576.472,09</b>
Erogazioni 2025:	
Cofidi Veneto Società Cooperativa	815.000,00
Consorzio Veneto Garanzie	545.000,00
Banca della Marca Credito Cooperativo	200.000,00
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	15.000,00
Totale utilizzi 2025	(1.575.000,00)
Rimborsi rate 2025	2.252.178,12
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	(4.339,75)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>11.249.310,46</b>
Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:	8.340.751,17
Cofidi Veneto Società Cooperativa	4.630.820,83
Consorzio Veneto Garanzie	2.865.979,39
Banca della Marca Credito Cooperativo	313.308,45
Fidi Nordest	247.000,00
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	118.958,42
Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	69.791,78
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	56.577,04
Credit Agricole Italia S.p.A.	38.315,26
<b>Totale crediti</b>	<b>8.340.751,17</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>19.590.061,63</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo amministrato L.R. 52/78 Foreste**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>5.548.921,62</b>
--	---------------------

Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	(776,53)
---	----------

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>5.548.145,09</b>
--	---------------------

<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>5.548.145,09</b>
--	---------------------

**Fondo amministrato L. 598/94 Innovazione Tecnologica V Bando e DGR 724/2021**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>3.045.640,32</b>
--	---------------------

Rimborsi rate 2025	658.160,08
--------------------	------------

Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	23.996,94
---	-----------

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>3.727.797,34</b>
--	---------------------

Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:	1.439.654,25
--	--------------

BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	918.682,50
---	------------

Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	139.523,68
---	------------

B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	108.845,09
----------------------------------	------------

Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo	67.281,43
--	-----------

Finergis Società Consortile Cooperativa di Garanzia	51.182,52
---	-----------

Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	45.588,00
--	-----------

Banca della Marca Credito Cooperativo	34.223,03
---------------------------------------	-----------

FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	30.687,51
---	-----------

Intesa Sanpaolo	13.139,60
-----------------	-----------

Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo	12.654,95
---	-----------

Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	9.967,25
---------------------------------------	----------

Cassa Rurale Bassa Vallagarina	4.786,61
--------------------------------	----------

Cortina Banca - Credito Cooperativo	3.092,08
-------------------------------------	----------

<b>Totale crediti</b>	<b>1.439.654,25</b>
-----------------------	---------------------

<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>5.167.451,59</b>
--	---------------------





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo di Garanzia Anticipazioni CIGS/CID**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>991.058,50</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	4.792,83
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>995.851,33</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>995.851,33</b>

**Fondo POR - Linea di intervento 1.2 Ingegneria Finanziaria, Azione 1.2.3**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>61.468,33</b>
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	243,07
Decremento Fondo per g/c Fondo Unico	(61.711,40)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>

**Fondo POR - Produzione energia da fonti rinnovabili ed efficienza energetica, Az. 2.1.3 - DGR 1599/2021 Contributi alle imprese del vetro artistico di Murano - L.R. 22/2022 Fondo contributi sgravi fiscali**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>65.130,64</b>
Rimborsi rate 2025	0,00
Decremento Fondo per g/c Fondo Unico	(63.362,36)
Revoca contributi 2025 g/c Fondo Unico	(1.704,76)
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	(63,52)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

Crediti per contributi revocati:	0,00
<b>Totale crediti</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>0,00</b>

**Fondo Straordinario Covid19 - DGR 618/2020**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>17.832.161,50</b>
--	----------------------

Erogazioni 2025:

Cofidi Veneto Società Cooperativa	13.213.000,00	
Consorzio Veneto Garanzie	4.070.000,00	
Fidi Nordest	3.245.000,00	
Finergis Società Consortile Cooperativa di Garanzia	3.140.000,00	
Fidi Impresa & Turismo Veneto	2.630.000,00	
CentroMarca Banca Credito Cooperativo	1.465.000,00	
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	350.000,00	
Banca della Marca Credito Cooperativo	250.000,00	
Cassa Rurale Valsugana e Tesino	50.000,00	
Banca di Credito Cooperativo di VE PD e RO-Banca Annia	50.000,00	
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	40.000,00	
Totale utilizzi 2025		(28.503.000,00)
Rimborsi rate 2025		22.220.054,39
Incremento dotazione		3.000.000,00
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025		(599.158,40)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>		<b>13.950.057,49</b>

Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:		63.336.398,60
Cofidi Veneto Società Cooperativa	28.510.430,65	
Consorzio Veneto Garanzie	14.310.558,09	
Fidi Nordest	7.525.958,38	
Finergis Società Consortile Cooperativa di Garanzia	5.186.580,97	
Fidi Impresa & Turismo Veneto	3.197.230,52	
CentroMarca Banca Credito Cooperativo	1.579.542,23	
Banca Popolare Cividale	747.024,61	





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	447.779,84
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	263.065,92
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	252.038,73
Banca della Marca Credito Cooperativo	231.140,34
Banca di Credito Cooperativo di VE PD e RO-Banca Annia	228.750,13
Cortina Banca - Credito Cooperativo	223.833,78
Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	186.583,55
Banca di Credito Cooperativo di Roma	101.268,21
Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo	92.112,31
FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	74.583,48
Cassa Rurale Valsugana e Tesino	58.333,46
Credit Agricole Italia S.p.A.	48.958,46
Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	43.000,00
Banca Veronese Credito Cooperativo di Concamarise	27.624,94
<b>Totale crediti</b>	<b>63.336.398,60</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>77.286.456,09</b>

**Fondo Anticrisi Attività Produttive - DGR  
1240/2020 e 885/2021 - Fondo sez. Speciale  
Fotovoltaico DGR 666/22 e Fondo  
controgaranzia FEI**

**Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24** **28.985.226,57**

Erogazioni 2025	
CentroMarca Banca Credito Cooperativo	304.797,25
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	303.559,59
Intesa Sanpaolo	206.256,49
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	130.370,50
Cofidi Veneto Società Cooperativa	99.134,63
Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo	90.100,00
Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	10.880,00
Totale utilizzi 2025	(1.145.098,46)
Rimborso rate 2025	20.798.638,79
Contributi erogati 2025	(390.097,76)





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

Utilizzo Fondo per incremento dotazione Fondo Unico	(13.000.000,0000)
Utilizzo Fondo per incremento dotazione Fondo COVID	(3.000.000,0000)
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	(58.262,71)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>32.190.406,43</b>
Crediti per contributi revocati:	3.027,96
Clienti in sofferenza	314.084,56
Banca della Marca Credito Cooperativo	26.830,07
CentroMarca Banca Credito Cooperativo	136.429,49
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	121.125,00
Banca Valsabbina	19.200,00
Finergis Società Consortile Cooperativa di Garanzia	10.500,00
Clienti insoluti per rate finanziamenti	57.615,56
Banca Popolare di Sondrio S.p.A.	48.555,56
Finergis Società Consortile Cooperativa di Garanzia	4.810,00
Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo	4.250,00
Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:	48.471.892,43
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	8.062.350,63
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	5.923.366,56
Intesa Sanpaolo	5.446.769,57
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	5.035.114,29
CentroMarca Banca Credito Cooperativo	4.789.837,99
Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	3.197.069,64
Banca della Marca Credito Cooperativo	2.321.402,11
Banca Popolare di Sondrio S.p.A.	2.051.614,98
Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo	1.848.227,13
Cortina Banca - Credito Cooperativo	1.401.386,51
Finergis Società Consortile Cooperativa di Garanzia	1.307.937,31
Banca di Credito Cooperativo di Roma	1.243.381,17
Banca di Credito Cooperativo di VE PD e RO-Banca Annia	1.032.435,71
Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	957.014,29
Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo	702.780,94
Banca Valsabbina	642.062,33
Cofidi Veneto Società Cooperativa	588.722,96
Cassa Rurale Valsugana e Tesino	524.129,00
FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	332.568,96





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

Fidi Nordest	289.856,99	
Banca Veronese Credito Cooperativo di Concamarise	278.962,92	
Cassa Padana Banca di Credito Cooperativo	222.173,41	
Banca Ifis S.p.A	125.000,04	
Cherry Bank S.p.A.	54.335,00	
Cassa Rurale Bassa Vallagarina	43.610,95	
Unicredit Leasing	25.101,54	
Credito Cooperativo Friuli	24.679,50	
<b>Totale crediti</b>		<b>48.846.620,51</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>		<b>81.037.026,94</b>

**Fondo amministrato - L.R. 17/2016 Fondo Unico**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>11.773.023,14</b>
--	----------------------

## Erogazioni 2025

CentroMarca Banca Credito Cooperativo	6.294.990,00	
Intesa Sanpaolo	2.790.590,00	
Banca Popolare dell'Alto Adige	2.073.300,00	
Unicredit	1.512.950,00	
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	1.285.600,00	
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	894.900,00	
Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	866.450,00	
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	835.560,00	
Banca della Marca Credito Cooperativo	810.500,00	
Cassa di Risparmio di Bolzano	601.950,00	
Banca di Credito Cooperativo di Roma	552.300,00	
Banco BPM Società per Azioni	249.275,00	
Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo	119.750,00	
Banca di Credito Cooperativo di VE PD e RO-Banca Annia	88.200,00	
B.C.C. Vicentino - Pojana Maggiore	81.700,00	
BPER Banca S.p.A	70.250,00	
Banca Monte dei Paschi di Siena	69.750,00	
Banca Nazionale del Lavoro	63.750,00	
Banca Veronese Credito Cooperativo di Concamarise	63.750,00	
Cortina Banca - Credito Cooperativo	62.500,00	
Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo	50.000,00	
Banca Popolare Cividale	50.000,00	
Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	11.900,00	
<b>Totale utilizzi 2025</b>		<b>(19.499.915,00)</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

Rimborsi rate 2025		10.233.397,68
Incremento Fondo Unico		13.442.815,72
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025		(295.258,46)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>		<b>15.654.063,08</b>
Clients in contenzioso:		93.566,01
	Intesa Sanpaolo	47.745,71
	Banca di Verona e Vicenza Credito Cooperativo	45.180,62
	Cassa di Risparmio di Bolzano	639,68
Crediti per contributi revocati:		294.335,34
Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:		41.439.211,23
	CentroMarca Banca Credito Cooperativo	13.069.763,03
	Banca Popolare dell'Alto Adige	5.273.641,37
	Intesa Sanpaolo	4.712.257,31
	Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	3.560.247,71
	BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	3.084.199,09
	Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	2.611.140,37
	Unicredit	2.025.866,39
	B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	1.670.340,95
	Banca della Marca Credito Cooperativo	995.220,01
	Banco BPM Società per Azioni	833.986,09
	Cassa di Risparmio di Bolzano	825.466,94
	Banca di Credito Cooperativo di Roma	587.745,82
	Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo	553.300,56
	Banca di Credito Cooperativo di VE PD e RO-Banca Annia	341.099,00
	Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	254.222,50
	Cortina Banca - Credito Cooperativo	224.760,34
	BPER Banca S.p.A	142.382,90
	Banca Nazionale del Lavoro	130.000,02
	Banca Veronese Credito Cooperativo di Concamarise	118.447,67
	Credit Agricole Italia S.p.A.	95.918,38
	Banca Monte dei Paschi di Siena	92.476,63
	B.C.C. Vicentino - Pojana Maggiore	77.386,66
	Mediocredito Trentino dell'Alto Adige	57.000,00
	Valpolicella Benaco Banca Credito Cooperativo	50.773,07
	Banca Popolare Cividale	47.368,42
	FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	4.200,00





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

<b>Totale crediti per utilizzi</b>	<b>41.827.112,58</b>
------------------------------------	----------------------

<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>57.481.175,66</b>
--	----------------------

**Fondo di Partecipazione PR Veneto FERS 2021-2027**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>28.381.923,51</b>
--	----------------------

Incremento dotazione Fondo 2025	81.000.000,00
---------------------------------	---------------

Utilizzo Fondo per incremento dotazione Fondi FESR	(109.017.625,00)
--	------------------

Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	78.988,82
---	-----------

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>443.287,33</b>
--	-------------------

<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>443.287,33</b>
--	-------------------

**Fondo Veneto Competitività -Sez.Transizione -Azione 1.3.1**  
**"Sostegno al riposizionamento competitivo delle PMI mediante**  
**la**  
**promozione di processi di Transizione 4.0 e modelli di sviluppo sostenibile"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>50.033.022,69</b>
--	----------------------

## Erogazioni 2025

B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	1.387.208,48
Intesa Sanpaolo	1.118.651,21
CentroMarca Banca Credito Cooperativo	815.772,00
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	671.915,00
Banca Popolare dell'Alto Adige	625.077,23
Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	523.436,00
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	423.802,68
Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo	370.304,17
Cassa di Risparmio di Bolzano	201.845,88
Banca Popolare Cividale	189.000,00
Banca della Marca Credito Cooperativo	176.335,48
Fidi Nordest	140.756,00
Cassa Rurale Valsugana e Tesino	55.073,40
Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	26.700,00





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	16.155,00	
Banca di Credito Cooperativo di Roma	15.986,25	
<b>Totale Utilizzi 2025</b>		<b>(6.758.018,78)</b>
Rimborso rate 2025		467.974,33
Contributi erogati 2025		(1.523.020,49)
Utilizzo Fondo per incremento dotazione Fondo Patrimonializ.sez.Liquidità		(30.000.000,00)
Restituzione Fondi 2025		(4.026,00)
Decremento Fondo da gestione economica esercizio 2025		(337.342,96)
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>		<b>11.878.588,79</b>
Crediti per utilizzi convenzionati del Fondo di Rotazione:		6.308.964,45
B.C.C.Veneta Credito Cooperativo	1.244.431,02	
Intesa Sanpaolo	1.072.011,71	
CentroMarca Banca Credito Cooperativo	759.724,70	
Banca Prealpi SanBiagio Credito Coop.	615.504,77	
Banca Popolare dell'Alto Adige	595.508,53	
Banca di Credito Cooperativo Pordenonese e Monsile	484.706,10	
BVR Banca del Veneto Centrale - Credito Coop.	400.499,78	
Banca delle Terre Venete Credito Cooperativo	356.023,75	
Banca Popolare Cividale	189.000,00	
Cassa di Risparmio di Bolzano	180.598,96	
Banca della Marca Credito Cooperativo	176.335,48	
Fidi Nordest	126.680,40	
Cassa Rurale Valsugana e Tesino	55.073,40	
Banca Adria Colli Euganei - Credito Coop.	26.700,00	
FPB Cassa di Fassa Primiero Belluno Banca Credito Coop.	14.539,50	
Banca di Credito Cooperativo di Roma	11.626,35	
<b>Totale crediti</b>		<b>6.308.964,45</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>		<b>18.187.553,24</b>

**Fondo Veneto Competitività -Sezione Transizione -Azione 1.1.3 Sub A -  
"Sostegno agli investimenti delle imprese in tecnologie avanzate"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	20.000.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	177.132,03
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>20.177.132,03</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>20.177.132,03</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Competitività -Sezione Filiere produttive Attrazione investimenti e ZLS -  
Azione 1.3.2 Sub A  
"Attrazione degli investimenti e sostegno alla competitività delle filiere  
produttive"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	20.000.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	5.391,17
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>20.005.391,17</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>20.005.391,17</b>

**Fondo Veneto Competitività -Sezione Filiere produttive Attrazione investimenti e ZLS  
-Azione 1.3.4  
"Interventi specifici per la ZLS Porto di Venezia-Rodigino"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	7.000.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	9.308,61
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>7.009.308,61</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>7.009.308,61</b>

**Fondo Veneto Competitività -Sezione Strat up -Azione 1.3.5  
"Supporto all'autoimprenditorialità e alla nascita di nuove  
imprese"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	14.000.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	98.040,08
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>14.098.040,08</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>14.098.040,08</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione**  
**Sezione Ricerca industriale e sviluppo sperimentale**  
**Azione 1.1.1 Sub A**  
**"Rafforzare la ricerca e l'innovazione tra imprese e organismi di ricerca"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	8.017.625,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	81.070,31
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>8.098.695,31</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>8.098.695,31</b>

**Fondo Veneto Ricerca, Sviluppo e Innovazione**  
**Sezione Innovazione nelle PMI: Azione 1.1.3 Sub B**  
**"Sostegno alle attività di ricerca e di innovazione delle PMI"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	6.000.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	60.603,92
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>6.060.603,92</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>6.060.603,92</b>

**Fondo Veneto Patrimonializzazione**  
**-Sezione FESR del Fondo regionale Liquidità Azione**  
**1.3.3**  
**"Accesso al credito delle PMI"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	30.000.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	133.904,83
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>30.133.904,83</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>30.133.904,83</b>





Bilancio di esercizio 2025

---



---

**RENDICONTI FONDI AMMINISTRATI**


---



---

**Fondo Veneto Energia**  
**-Sezione Efficientamento energetico delle imprese : Azione 2.1.2**  
**" Efficientamento energetico delle imprese"**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	28.000.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	78.343,27
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>28.078.343,27</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>28.078.343,27</b>
	28078343,27

**Fondo Veneto Competitività**  
**-Sezione Transizione -FSC**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	4.245.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	1.365,66
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>4.246.365,66</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>4.246.365,66</b>

**Fondo di Rotazione "Anticrisi Attività Produttive"**  
**-Fondo Anticrisi -FSC\_RM\_1740**

<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.24</b>	<b>0,00</b>
Dotazione Fondo 2025	6.300.000,00
Incremento Fondo da gestione economica esercizio 2025	7.223,85
<b>Consistenza Fondo disponibile al 31.12.25</b>	<b>6.307.223,85</b>
<b>Totale Fondo come da bilancio al 31.12.25</b>	<b>6.307.223,85</b>





Veneto Innovazione S.p.A.

Rimissione della relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

MZNC/EMRL/titt – R202600914



70310dae





## Rimissione della relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della Veneto Innovazione S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Veneto Innovazione S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La presente relazione sostituisce la relazione datata 30 marzo 2026 che conteneva un giudizio senza modifica. In data 28 maggio 2026 l'amministratore unico della Veneto Innovazione S.p.A. ha riapprovato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2025 a seguito della richiesta pervenuta dalla Regione Veneto in data 18 maggio 2026 conseguente alla rideterminazione dei ricavi da parte degli Uffici Regionali di riferimento che hanno stabilito di applicare la DGR n. 780 dell'8 luglio 2025 all'intera annualità 2025.

#### Responsabilità dell'amministratore unico e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

L'amministratore unico è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'amministratore unico è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. L'amministratore unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.



### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'amministratore unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'amministratore unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

#### Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

L'amministratore unico della Veneto Innovazione S.p.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Veneto Innovazione S.p.A. al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;





- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Veneto Innovazione S.p.A. al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Verona, 4 Giugno 2026

Forvis Mazars S.p.A.  
F.to Matteo Zanchettin  
Socio



VENETO INNOVAZIONE SPA

**VENETO INNOVAZIONE S.P.A.**

società a socio unico

Sede in via delle Industrie 19/D – 30175 Venezia-Marghera

Codice Fiscale 02568090274, Partita Iva 02568090274

Iscrizione al Registro Imprese di VENEZIA ROVIGO DELTA LAGUNARE N. 03438690277

N. REA VE/225448

Capitale Sociale Euro 570.000,00 interamente versato

**Relazione al Bilancio al 31/12/2025****Relazione del collegio sindacale al bilancio d'esercizio redatta ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Ai Signori Azionisti della Società VENETO INNOVAZIONE S.P.A. con sede legale sita in Venezia – Marghera via delle Industrie 17/D.

In Premessa si fa presente che l'organo di controllo ha preso atto che l'organo amministrativo ha tenuto conto dell'obbligo di redazione del bilancio d'esercizio, della Nota Integrativa e del Rendiconto finanziario con i nuovi schemi in recepimento della Direttiva n. 2013/34/UE e del DLgs n. 139/2015, tramite l'utilizzo della "tassonomia XBRL", necessaria per standardizzare tali documenti e renderli disponibili al trattamento digitale presso il Registro delle Imprese gestito dalla Camera di Commercio competente, in esecuzione dell'art. 5, comma 4, DPCM n. 304/2008.

Con riferimento alle modifiche introdotte dal DLgs n. 139/2015 per le quali non è stato previsto un regime transitorio, gli effetti sulle poste di bilancio sono stati rilevati retroattivamente nell'esercizio in cui viene adottato il Principio contabile. Più precisamente il Principio OIC 29 prevede che gli effetti siano contabilizzati sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio in corso e solitamente nella posta utili portati a nuovo o ad altro componente del patrimonio netto se più appropriato. L'organo di controllo ha, pertanto, verificato che le variazioni apportate alla forma di bilancio rispetto a quella adottata nel precedente esercizio siano conformi alle modifiche di legge.

**1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

L'attività di vigilanza svolta in applicazione degli articoli 2403, 2403-bis, 2405 del Codice Civile, si è ispirata ai Principi di Comportamento stabiliti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. L'organo di controllo, insediato a luglio 2025, non ha partecipato ad assemblee del socio unico, o ad adunanze dell'organo amministrativo. Possiamo peraltro affermare che tali riunioni si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente ritenere che le azioni deliberate siano conformi alla legge ed allo statuto sociale e non siano manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, ci sono state periodiche informazioni da parte dell'organo amministrativo sull'andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.

In particolare, l'organo amministrativo ha informato l'organo di vigilanza sull'impatto prodotto dalle emergenze nazionali ed internazionali, sui fattori di rischio ed incertezze significative relative alla continuità aziendale, nonché sui piani aziendali predisposti per contrastare tali rischi ed incertezze.

Le operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società nel corso dell'esercizio sono state le seguenti:

- analisi e discussione sulla metodologia di quantificazione delle prestazioni che la Regione Veneto (in forza di un contratto tra le parti) inizialmente quantificava come una percentuale della finanza erogata e che in seguito ha deciso per una metodologia alternativa tramite il calcolo della copertura dei costi gestionali;
- elaborazione del piano triennale del fabbisogno del personale (periodo 2025-2027).

Le attività svolte dall'organo di controllo hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, solo gli ultimi 5 mesi di esercizio e  
Relazione al Bilancio al 31/12/2025

Pagina 1.



70310dae



## VENETO INNOVAZIONE SPA

nel corso di questi sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 C.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti.

Si fa presente che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali con terzi, con parti correlate o infragrupo, degne di essere menzionate. È stato quindi possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale,
- l'assetto organizzativo e le dotazioni informatiche sono rimaste sostanzialmente invariate,
- le risorse umane, costituenti la "forza lavoro", non sono sostanzialmente mutate.

L'organo amministrativo ha informato il Collegio sui provvedimenti da adottare per fronteggiare la carenza di personale sottoponendo il piano triennale dei fabbisogni del personale per il periodo 2025-2027.

Durante il periodo indicato non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo amministrativo ai sensi dell'art. 2406 C.c. né sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, comma 7, C.c.

Non sono state effettuate segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 D.L. n. 118/2021 ("misure urgenti in materia di crisi d'impresa e di risanamento aziendale").

Non è stata promossa alcuna azione di responsabilità nei confronti dell'organo amministrativo ai sensi dell'art. 2393, comma 3, C.c.

Si fa presente che non sono pervenute denunce, ai sensi dell'articolo 2408 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio sociale appena concluso, non sono pervenuti esposti all'organo di controllo.

Nel corso dell'esercizio sono stati rilasciati i seguenti pareri ai sensi di legge: parere indicativo sul Piano triennale dei fabbisogni di personale 2025-2027.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per la riclassificazione degli schemi di bilancio, la Relazione dell'organo di controllo fa riferimento agli standard elaborati dalla Centrale dei Bilanci (Gruppo Cerved), partner più che affidabile per il sistema bancario italiano ai fini dell'analisi economico-finanziaria, per la valutazione del rischio di credito e per la consulenza allo sviluppo dei sistemi di rating. Il bilancio, così come proposto dall'organo amministrativo, chiude con un risultato d'esercizio pari ad € 90.178.

Per quanto a conoscenza dell'organo di controllo, nella redazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025 l'organo amministrativo non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5 del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2364, comma 2, C.c., si precisa che la convocazione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 è avvenuta entro il termine di 180 giorni, anziché 120 giorni ordinari, successivi alla data di chiusura dell'esercizio sociale, in quanto si è in presenza di particolari esigenze sia gestionali, derivanti dall'attività assai intensa a fine esercizio, sia contabili, causate da difficoltà di avere e di controllare in tempi brevi i dati relativi alle scritture finali, per la perdurante incertezza sulle norme applicabili a determinati tipi di costo, che sono ancora in discussione da parte dell'organo amministrativo.

Detto questo, la situazione aziendale ha comportato l'esigenza di approfondimenti ed analisi che richiedono un adeguamento del sistema amministrativo-contabile con modifiche significative ai criteri di valutazione ed al bilancio, che implicano il rinvio ai maggiori termini per l'approvazione al fine di permettere una corretta redazione dello stesso.

L'informativa sul rinvio è stata inserita anche nella Nota integrativa al bilancio d'esercizio.

L'organo societario ha espressamente rinunciato ai termini previsti dall'art. 2429, comma 3, C.c. per il deposito della presente relazione unitaria, sollevando l'organo di vigilanza in carica da qualsiasi contestazione e responsabilità derivante dalla mancata osservazione dei termini menzionati nell'articolo di legge.

## Stato Patrimoniale

Relazione al Bilancio al 31/12/2025

Pagina 2



70310dae



## VENETO INNOVAZIONE SPA

Lo Stato Patrimoniale, riclassificato in base alle disposizioni della Centrale dei Bilanci, si riassume nei seguenti valori:

**Riclassificazione Stato Patrimoniale Centrale Bilanci**

	Valore esercizio corrente	Valore precedente esercizio	Variazione
<b>ATTIVO</b>			
Attivo Immobilizzato			
Immobilizzazioni Immateriali	109.649	83.768	<b>25.881</b>
Immobilizzazioni Materiali nette	126.591	142.254	<b>-15.663</b>
Attivo Finanziario Immobilizzato			
<b>AI) Totale Attivo Immobilizzato</b>	<b>236.240</b>	<b>226.022</b>	<b>10.218</b>
Attivo Corrente			
Rimanenze	1.518.049	2.789.489	<b>-1.271.440</b>
Crediti commerciali entro l'esercizio	4.673.357	2.877.277	<b>1.796.080</b>
Crediti diversi entro l'esercizio	522.242	398.300	<b>123.942</b>
Altre Attività	10.064	9.414	<b>650</b>
Disponibilità Liquide	4.226.352	4.440.200	<b>-213.848</b>
Liquidità	<b>9.432.015</b>	<b>7.725.191</b>	<b>1.706.824</b>
<b>AC) Totale Attivo Corrente</b>	<b>10.950.064</b>	<b>10.514.680</b>	<b>435.384</b>
<b>AT) Totale Attivo</b>	<b>11.186.304</b>	<b>10.740.702</b>	<b>445.602</b>
<b>PASSIVO</b>			
Patrimonio Netto			
Capitale Sociale	570.000	570.000	<b>0</b>
Capitale Versato	<b>570.000</b>	<b>570.000</b>	<b>0</b>
Riserve Nette	2.384.020	762.087	<b>1.621.933</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>90.178</b>	<b>1.621.931</b>	<b>-1.531.753</b>
Risultato dell'Esercizio a Riserva	<b>90.178</b>	<b>1.621.931</b>	<b>-1.531.753</b>
<b>PN) Patrimonio Netto</b>	<b>3.044.198</b>	<b>2.954.018</b>	<b>90.180</b>
Fondi Rischi ed Oneri	323	14.500	<b>-14.177</b>
Fondo Trattamento Fine Rapporto	687.223	647.837	<b>39.386</b>
Fondi Accantonati	<b>687.546</b>	<b>662.337</b>	<b>25.209</b>
<b>CP) Capitali Permanenti</b>	<b>3.731.744</b>	<b>3.616.355</b>	<b>115.389</b>
Debiti Finanziari verso Banche entro l'esercizio	285	3.939	<b>-3.654</b>
Debiti Finanziari entro l'esercizio	<b>285</b>	<b>3.939</b>	<b>-3.654</b>
Debiti Commerciali entro l'esercizio	6.612.231	6.440.368	<b>171.863</b>
Debiti Tributarî e Fondo Imposte entro l'esercizio	220.671	291.474	<b>-70.803</b>
Debiti Diversi entro l'esercizio	621.373	388.566	<b>232.807</b>
<b>PC) Passivo Corrente</b>	<b>7.454.560</b>	<b>7.124.347</b>	<b>330.213</b>
<b>NP) Totale Netto e Passivo</b>	<b>11.186.304</b>	<b>10.740.702</b>	<b>445.602</b>

**Conto Economico**

Il Conto Economico, riclassificato in base alle disposizioni della Centrale dei Bilanci, si riassume nei seguenti valori:

**Riclassificazione Conto Economico Centrale Bilanci**

	Valore esercizio corrente	Valore precedente esercizio	Variazione
<b>GESTIONE OPERATIVA</b>			
Ricavi netti di vendita	13.021.809	12.411.749	<b>610.060</b>



## VENETO INNOVAZIONE SPA

Variazione rimanenze semilavorati prodotti finiti	-1.271.440	-444.835	<b>-826.605</b>
Contributi in conto esercizio	17.198	48.022	<b>-30.824</b>
Valore della Produzione	<b>11.767.567</b>	<b>12.014.936</b>	<b>-247.369</b>
Acquisti netti	10.293	3.392	<b>6.901</b>
Costi per servizi e godimento beni di terzi	8.713.538	7.897.797	<b>815.741</b>
Valore Aggiunto Operativo	<b>3.043.736</b>	<b>4.113.747</b>	<b>-1.070.011</b>
Costo del lavoro	2.852.870	2.341.448	<b>511.422</b>
Margine Operativo Lordo (M.O.L. - EBITDA)	<b>190.866</b>	<b>1.772.299</b>	<b>-1.581.433</b>
Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	20.876	16.776	<b>4.100</b>
Margine Operativo Netto (M.O.N.)	<b>169.990</b>	<b>1.755.523</b>	<b>-1.585.533</b>
<b>GESTIONE ACCESSORIA</b>			
Altri Ricavi Accessori Diversi	199.190	127.119	<b>72.071</b>
Oneri Accessori Diversi	222.518	72.119	<b>150.399</b>
Saldo Ricavi/Oneri Diversi	<b>-23.328</b>	<b>55.000</b>	<b>-78.328</b>
Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	31.154	31.725	<b>-571</b>
Risultato Ante Gestione Finanziaria	<b>115.508</b>	<b>1.778.798</b>	<b>-1.663.290</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>			
Altri proventi finanziari	12.374	6.607	<b>5.767</b>
Proventi finanziari	<b>12.374</b>	<b>6.607</b>	<b>5.767</b>
Risultato Ante Oneri finanziari (EBIT)	<b>127.882</b>	<b>1.785.405</b>	<b>-1.657.523</b>
Oneri finanziari	0	111	<b>-111</b>
Risultato Ordinario Ante Imposte	<b>127.882</b>	<b>1.785.294</b>	<b>-1.657.412</b>
<b>GESTIONE TRIBUTARIA</b>			
Imposte nette correnti	37.704	163.363	<b>-125.659</b>
Risultato netto d'esercizio	<b>90.178</b>	<b>1.621.931</b>	<b>-1.531.753</b>

Non sono presenti a bilancio poste valutate al *fair value* degli strumenti finanziari ex art. 2427-bis c.c., per i quali l'organo amministrativo non abbia fornito informazioni specifiche.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Chioggia, 5 giugno 2026  
IL COLLEGIO SINDACALE



Si rende noto che l'Assemblea Ordinaria di Veneto Innovazione S.p.A. (in seguito anche «VI» o «società partecipata») è stata convocata prevedendo un'unica convocazione per il giorno **15 giugno 2026 alle ore 10:00**, presso la sede sociale in Venezia-Marghera, Via delle Industrie 19/d, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. presentazione ed approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025, deliberazioni inerenti e conseguenti;
2. giudizio circa il rispetto delle Direttive Regionali ex DGR Veneto n. 1351/24 e fissazione dell'obiettivo ai sensi dell'art. 19 co.5 del D.lgs. 175/2016;
3. approvazione del budget economico annuale comprensivo della relazione programmatica annuale;
4. presa d'atto della Relazione sul Governo Societario ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016;
5. presa d'atto della Relazione in merito all'aggiornamento e al funzionamento del Modello di organizzazione gestione e controllo (MOG) ex D.Lgs. 231/01;
6. rendicontazione in merito agli obiettivi di medio lungo termine (2025 - 2027) e programmati per l'esercizio 2025, assegnati con la Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza Regionale (NADEFR) 2025 - 2027;
7. varie ed eventuali.



**Punto 1. Presentazione ed approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025, deliberazioni inerenti e conseguenti**

In data 18 maggio 2026 è pervenuta da parte della Regione del Veneto la richiesta di rifacimento del progetto di bilancio di Veneto Innovazione (di seguito: VI) originariamente consegnato per il tramite della controllante Veneto Sviluppo.

In particolare, gli Uffici Regionali di riferimento, avendo stabilito di applicare la DGR n. 780 del 8 luglio 2025 («Approvazione schema di atto aggiuntivo alla Convenzione Quadro, repertorio cronologico n. 4283, per gli affidamenti diretti a VI, Legge regionale 4 luglio 2023, n. 14») all'intera annualità 2025 (e non solamente nel secondo semestre, come previsto da VI nella predisposizione dell'originaria versione del progetto di bilancio), con conseguente riduzione delle commissioni riconosciute alla società partecipata per l'attività di gestione degli strumenti finanziari di agevolazione, hanno esplicitamente richiesto la rideterminazione dei ricavi di esercizio. Tale situazione ha obbligato l'organo amministrativo di VI alla rielaborazione del progetto di bilancio e quindi alla sua ripresentazione per l'approvazione.

Si ricorda che la DGR n. 780/2025 ha modificato la previgente Convenzione Quadro stabilendo che le commissioni di gestione degli strumenti finanziari, determinate in base ai volumi di risorse impegnati/erogati, non possa comunque superare il totale dei «costi di funzionamento» della relativa Business Unit.

Si rileva che la rideterminazione delle commissioni di gestione in favore di VI, come sopra indicato (nonostante il significativo incremento delle risorse, soprattutto di natura comunitaria, affidate in gestione), ha comportato per tale ambito di attività una riduzione dei ricavi per circa Euro 1.450 mila (-31% rispetto al valore originario) e conseguentemente il quasi azzeramento del risultato di esercizio, rispetto alla precedente versione del progetto di bilancio 2025.

Si riportano nel prospetto seguente i principali dati ed indicatori del bilancio d'esercizio della società partecipata chiuso al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024.

<i>Importi espressi in Euro/000</i>	<b>Bilancio al 31.12.2025</b>	<b>Bilancio al 31.12.2024</b>
<b>VDP</b>	11.967	12.142
<b>Ebitda</b>	168	1.827
<b>Utile (Perdita)</b>	90	1.622
<b>PN</b>	3.044	2.954
<b>PFN</b>	(4.226)	(4.436)
<b>CCNO</b>	(731)	(774)
<b>Attivo</b>	11.186	10.741
<b>Ebitda/VDP</b>	1,40%	15,05%
<b>CCNO/VDP</b>	-6,10%	-6,37%
<b>PN/Attivo</b>	27,21%	27,50%
<b>PFN/Ebitda</b>	==	==



Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 di VI registra un utile pari ad Euro 90 mila, dopo aver segnato nell'esercizio precedente un risultato positivo per Euro 1.622 mila (l'originario progetto di bilancio riportava un utile d'esercizio di Euro 1.413 mila).

I Ricavi derivanti dalla gestione caratteristica, pari a Euro 13.022 mila complessivi, sono riconducibili principalmente ai servizi resi alla Regione del Veneto pari a Euro 9.302 mila, ed alle commissioni per la gestione degli strumenti finanziari agevolati pari Euro 3.115 mila (quest'ultime erano pari a euro 3.878 mila nel bilancio 2024).

Nella voce **Altri ricavi e Proventi**, pari a complessivi Euro 216 mila, sono presenti contributi in conto esercizio per Euro 17 mila, mentre gli Altri ricavi si attestano ad Euro 199 mila. All'interno di questi ultimi, si rilevano contributi in conto capitale per euro 87 mila, proventi per il riaddebito di personale in distacco per euro 60 mila, sopravvenienze attive per Euro 41 e altri ricavi per il residuo.

I **Costi di produzione**, pari a complessivi Euro 11.851 mila, sono aumentati del 14,35% rispetto all'esercizio 2024.

Le **Spese per Servizi** passano da Euro 7.499 mila rilevati nell'esercizio 2024 ad Euro 8.586 nell'esercizio 2025. Le principali componenti di tale voce sono i costi sostenuti per: l'organizzazione di convegni-fiere (Euro 5.450 mila), le consulenze e le prestazioni di servizi (Euro 1.662 mila) e le spese pubblicitarie ed organizzative (Euro 668 mila).

L'Ebitda 2025, nonostante la nuova quantificazione delle commissioni e l'incremento dei costi di produzione, si mantiene positivo, ancorché in ridimensionamento rispetto al 2024 per circa Euro 1.660 mila.

All'interno dell'Attivo Circolante le **Rimanenze di lavori in corso su ordinazione** rilevano un decremento di circa Euro 1.271 mila, mentre i **Crediti verso controllanti**, riconducibili quasi esclusivamente alla Regione del Veneto per l'esecuzione di prestazioni di servizi, segnano un incremento di Euro 1.780 mila.

In termini di liquidità si rileva un decremento di Euro 210 mila nei depositi bancari, mentre i debiti finanziari risultano pressoché nulli. La posizione finanziaria netta si conferma negativa (cassa) per Euro 4.226 mila.

I **Debiti verso controllanti** sono composti da debiti verso la Regione del Veneto riconducibili ad acconti ed anticipi ricevuti su attività in corso di esecuzione per Euro 5.275 mila e da debiti verso Veneto Sviluppo per Euro 64 mila.

I **Debiti tributari** evidenziano una diminuzione per Euro 70 mila, mentre i **Debiti previdenziali** mostrano un incremento di Euro 60 mila. **Gli altri debiti** sono invece aumentati di Euro 173 mila per effetto di un incremento dei debiti per acconti su progetti europei e di costi del personale per ferie e permessi non goduti.

Il **Patrimonio Netto** registra un incremento pari all'utile 2025 di Euro 90 mila.



L'Amministratore Unico di VI propone, ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 22-septies del Codice Civile, la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro 90.177,89 come segue:

- Euro 4.508,90 alla riserva legale;
- Euro 85.668,99 alla riserva straordinaria.

La relazione della società di Revisore legale (Forvis Mazars S.p.A.) riporta un giudizio *clean* sul bilancio d'esercizio di Veneto Innovazione S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2025 (con l'integrazione delle motivazioni della sua rimissione). Si rileva che, al momento della predisposizione della presente nota, la relazione del Collegio Sindacale è ancora in corso di redazione. Sarà pertanto nostra cura trasmettervela non appena disponibile.

**Tutto ciò premesso, si ritiene che il progetto di bilancio d'esercizio di Veneto Innovazione S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2025 sia conforme per una sua approvazione da parte del Socio Unico, così come la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio 2025; si propone, pertanto, di comunicare il giudizio positivo alla Regione del Veneto e di attendere l'ufficiale indicazione di voto da quest'ultima da esprimere in Assemblea di Veneto Innovazione S.p.A.**



Rispetto Direttive Regionali

Modulo da compilare e allegare alla relazione di cui alla lett. H dell'allegato A alla DGR n. 1351 del 25 novembre 2024

SOCIETA':		VENETO INNOVAZIONE S.P.A.	
A - I	La Società nel 2025 ha applicato la disciplina per l'acquisto di lavori, forniture e servizi di cui al D.Lgs. 36/2023?	La Società ha adottato nel 2025 parametri di qualità e prezzo rapportati a quelli messi a disposizione dal programma per la razionalizzazione degli acquisti nella PA ?	Note
	SI	NO	
A - III, IV	La società si è dotata di un regolamento per l'acquisizione di servizi, forniture e lavori sotto la soglia di rilevanza europea?	La società è tenuta a mettere in atto quanto previsto dai protocolli di intesa in materia di appalti per la prevenzione delle infiltrazioni della criminalità organizzata siglati dalla regione con altri soggetti pubblici o privati?	Note
	SI	NO	Pur non essendo tenuta alla specifica materia del controllo delle infiltrazioni mafiose, tuttavia la società ha attivato e sta attivando tutta una serie di procedure che prevedono controlli in materia di conflitti di interesse e antiriciclaggio
A - V	La società ha adottato nei capitolati di gara criteri ambientali secondo le previsioni della direttiva A - V della DGR 1351/2024		Note
	si		
B - I	Indicare il valore del fatturato dell'anno 2025	Indicare il fatturato effettuato in favore della Regione e, ove presente, di altro socio controllante nell'anno 2025	Percentuale del fatturato svolto in favore del socio/soci che esecitano il controllo analogo
	13.238.197,00	12.416.907,19	93,80
B - II, IV	Breve spiegazione in merito alla maggior efficienza perseguita per l'eventuale attività svolta in favore di soggetti terzi, ai sensi dell'art. 16, comma 3 - bis, del D.Lgs. 175/2016		Data dell'ultima trasmissione di un report economico-finanziario
			06/10/25
C	Triennio considerato dall'ultimo piano dei fabbisogni di personale approvato	Data di trasmissione dell'ultimo report semestrale sull'attuazione del piano	Note
	2025-2027	06/10/2025	
E I, II	Data di adozione del regolamento per il conferimento degli incarichi di consulenza, studio e ricerca	Numero di incarichi conferiti nel 2025	Costo degli incarichi conferiti nel 2025
	22/12/2025	8 incarichi	Euro 92.616,80
E - III	Sono stati sostenuti costi per sponsorizzazioni nell'anno 2025?	Eventuale importo dei costi sostenuti per sponsorizzazioni nell'anno 2025	Note
	NO		
F - I	Sono rispettati i limiti ai compensi degli organi previsti dall'art. 7 della LR 39/2013 ?		Note
	SI		
F - II	I rimborsi spese dovuti per l'espletamento dell'incarico ai componenti degli organi sono conformi a quanto previsto dalla direttiva ed entro i limiti di cui all'art. 7 della L.R. 39/2013?		Note
	si		
G	Le direttive sono state fornite alle proprie controllate ?	La società ha attivato un sistema di controlli sul rispetto delle direttive da parte delle proprie controllate ?	Eventuali segnalazioni di mancato rispetto delle direttive da parte delle società controllate
	NO	NO	Indicare nel caso si sia nell'impossibilità o difficoltà di applicare le direttive o parte di esse alle proprie partecipate e le motivazioni di ciò
	Veneto Innovazione S.p.A. non detiene partecipazioni di controllo		
G	La società nel 2025 ha monitorato che le proprie società partecipate siano in equilibrio economico finanziario?	Sono emerse situazioni di disequilibrio economico - finanziario in capo a una propria società partecipata?	E' stata data attuazione nel corso del 2025 al piano di razionalizzazione approvato con DGR 1403/2024?
	Note e precisazioni in merito a quanto risposto in riferimento ai precedenti tre quesiti		
Veneto Innovazione S.p.A. detiene 2 partecipazioni minoritarie rispettivamente in Veneto Nanotech srl e Vega Parco Scientifico e Tecnologico srl entrambe liquidazione			



70310dae



L	Indicare le società in cui nell'anno 2025 sono stati esercitati poteri di nomina	La direttiva L - III relativa ai doppi incarichi è stata rispettata per le nomine effettuate nell'anno 2025?	La direttiva L - IV relativa ai requisiti è stata rispettata per le nomine effettuate nell'anno 2025?	Note
				Non applicabile
M - II	La Società ha rispettato i limiti per le spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi ?	Indicare la data di trasmissione del report previsto dalla direttiva		Note
				Non applicabile
M - II	Spesa ammontante per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi nell'anno 2025	Spesa ammontante per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi nell'anno 2009		Note
				Non applicabile
M-III	Sono state trasmesse alla Giunta regionale le informazioni inerenti le auto di servizio utilizzate nel 2025?	Sono state pubblicate sul sito internet aziendale le informazioni relative all'utilizzo delle auto di servizio e alle missioni effettuate con auto propria ?		Note
	SI	SI		Invio contemporaneo all'invio del presente file
M - IV	La società ha monitorato anche nel 2024 il rispetto del limite massimo al trattamento economico degli amministratori, dei componenti degli organi di controllo, dei dirigenti e dei dipendenti, previsto dal comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 175/2016?	Sono stati riscontrati casi di superamento del limite di cui all'art. comma 6 dell'art. 11 del D.Lgs. 175/2016?		Note
	SI	NO		
M-IV	La Società ha monitorato per i lavoratori autonomi a cui debba pagare delle prestazioni il rispetto del limite massimo di cui ai commi da 471 a 475 dell'art. 1 della legge 147/2013 ?	Sono stati riscontrati dei casi in cui è stato superato il limite massimo di cui ai commi 471 e ss. dell'art. 1 della legge 147/2013 ?		Note
	SI	NO		
N	Sono presenti sul sito internet le informazioni richieste dal D.Lgs 33/2013 ?	I modelli di organizzazione ex art. 6 del D.LGS 231/2001 sono stati aggiornati in seguito ai mutamenti della normativa e in materia e dell'organizzazione aziendale?		Note
	SI	SI		
	Indicare il nominativo del responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza e la data della sua nomina.	Indicare i nominativi dell'organismo di vigilanza e la data della nomina.		Nel caso di mancata nomina specificare le motivazioni.
	MANUELA GUIDI	KETI CARRARO		
	Nominativo del rappresentante legale della società o suo delegato	Firma		Luogo e data
	GUIDO BEGHETTO	F.to Guido Beghetto		VENEZIA, 11/06/2026
	Collegio Sindacale	Firme		Luogo e data
	CLAUDIO DORIA - ANNA MASSARO - MASSIMO CROSARA	F.to Claudio Doria - F.to Anna Massaro - F.to Massimo Crosara		VENEZIA, 11/06/2026



Previsione in merito alle spese di funzionamento formulata dalla Società propedeutica alla fissazione degli obiettivi specifici da parte della Regione del Veneto ai sensi dell'art. 19 comma 5 del DLgs 175/2016

Obiettivo/i fornito/i dalla Regione del Veneto per il 2025 ai sensi dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs. 175/2016 e dell'art. 2 della LR 39/2013	Provvedimenti adottati nel 2025 dalla società per il perseguimento degli obiettivi assegnati per il contenimento delle spese di funzionamento e grado di realizzazione degli stessi			
limite massimo di spesa in un valore pari al 90% del Valore della Produzione (voce A1) del Conto Economico redatto secondo i principi contabili italiani per le seguenti voci di costo del Conto Economico (B6 "Costi per acquisti", B7 "Costi per servizi", B8 "Costi per godimento di beni di terzi" e B14 "Oneri diversi di gestione").	Controllo di gestione sugli acquisti per rispetto dei limiti posti - grado di raggiungimento dell'obiettivo: 100%			
	Anno 2025	Previsione Anno 2026	Previsione anno 2027	Previsione anno 2028
Costo complessivo del personale *	2.852.870,00	3.938.470,00	4.214.422,00	4.214.422,00
	Anno 2025	Previsione Anno 2026	Previsione anno 2027	Previsione anno 2028
Costo complessivo studi ed incarichi di consulenza	117.486,37	240.000,00	170.000,00	170.000,00
Costo per la formazione	6.173,20	14.000,00	14.000,00	14.000,00
Costo per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza	266,50	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Anno 2025	Previsione Anno 2026	Previsione anno 2027	Previsione anno 2028
Compensi complessivi spettanti organo amministrativo	16704	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Rimborsi spesa complessivi riconosciuti all'organo amministrativo **	0	0	0	0
Compensi complessivi spettanti organo di controllo	48743,96	50.000,00	50.000,00	50.000,00



Rimborsi spesa complessivi riconosciuti all'organo di controllo **	499,52	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	Anno 2025	Previsione Anno 2026	Previsione anno 2027	Previsione anno 2028
Altra voce di costo (per servizi, affitto locali, materiale di consumo ecc.) 1 - spese per godimento beni di terzi	127.047,15	125.000,00	125.000,00	125.000,00
Altra voce di costo (per servizi, affitto locali, materiale di consumo ecc.) 2 - ammortamenti	52.030,24	92.600,00	102.600,00	102.600,00
Altra voce di costo (per servizi, affitto locali, materiale di consumo ecc.) 3 - oneri diversi di gestione	222.517,66	528.684,00	423.964,00	438.611,00
	Anno 2025	Previsione Anno 2026	Previsione anno 2027	Previsione anno 2028
Costi totali	3.444.338,60	4.965.754,00	5.076.986,00	5.091.633,00

\* La previsione deve essere coerente con quanto previsto nel piano triennale dei fabbisogni di personale

\*\*La previsione deve tener conto del rispetto dei limiti massimi ai rimborsi previsti dall'art. 7 comma 1 bis della LR 39/2013 introdotto dal comma 1 dell'art. 10 della LR 30/2016

Proposta di contenimento delle spese di funzionamento per il 2026 da condividere con la Regione ai sensi dell'art. 2 della LR 39/2013	In analogia con quanto già proposto lo scorso esercizio, si propone di stabilire il limite massimo di spesa in un valore pari al 90% del Valore della Produzione (voce A1) del Conto Economico di VI redatto secondo i principali contabili italiani per le seguenti voci di costo del Conto Economico (B6 "Costi per acquisti", B7 "Costi per servizi", B8 "Costi per godimento di beni di terzi" e B14 "Oneri diversi di gestione").
---	--

Nominativo del rappresentante legale della società o suo delegato	Firma	Luogo e data
GUIDO BEGHETTO	F.to Guido Beghetto	VENEZIA, 11/06/2026

